# 非正規雇用に関する企業の採用状況調査（2025年3-4月）

## ■調査概要

調査対象

スクリーニング調査:従業員数10名以上の企業に所属している全国の経営者・役員または会社員で、自社の採用方針を把握している人

本調査:上記のうち、自社の非正規雇用労働者の採用方針について把握しており、直近2カ月以内に採用活動を行ったまたは新規採用を行った人

※本調査での非正規雇用とは「アルバイト」「派遣社員」「契約社員」「嘱託」の4つの雇用形態の総称とする

調査期間

2025年5月1日（木）-5月7日（水）

調査方法

外部パネルによるWEBアンケート調査

有効回答数

スクリーニング調査:15,500名（従業員規模によって割付を実施）　本調査:804名



**株式会社マイナビ　社長室　キャリアリサーチ統括部　E-mail:myrm@mynavi.jp**

※調査結果は、端数四捨五入の都合により合計が100%にならない場合があります。

## ■INDEX



★･･･月次トピック

## 調査結果サマリ①

**■2025年3-4月の非正規雇用の採用ニーズは22.7%。25年1-2月比0.2pt減で減少が続く。24年3-4月比でも2.4pt減**

**■アルバイト･パートの採用実施率は18.4%。前期比横ばい、24年3-4月比で1.2pt減**

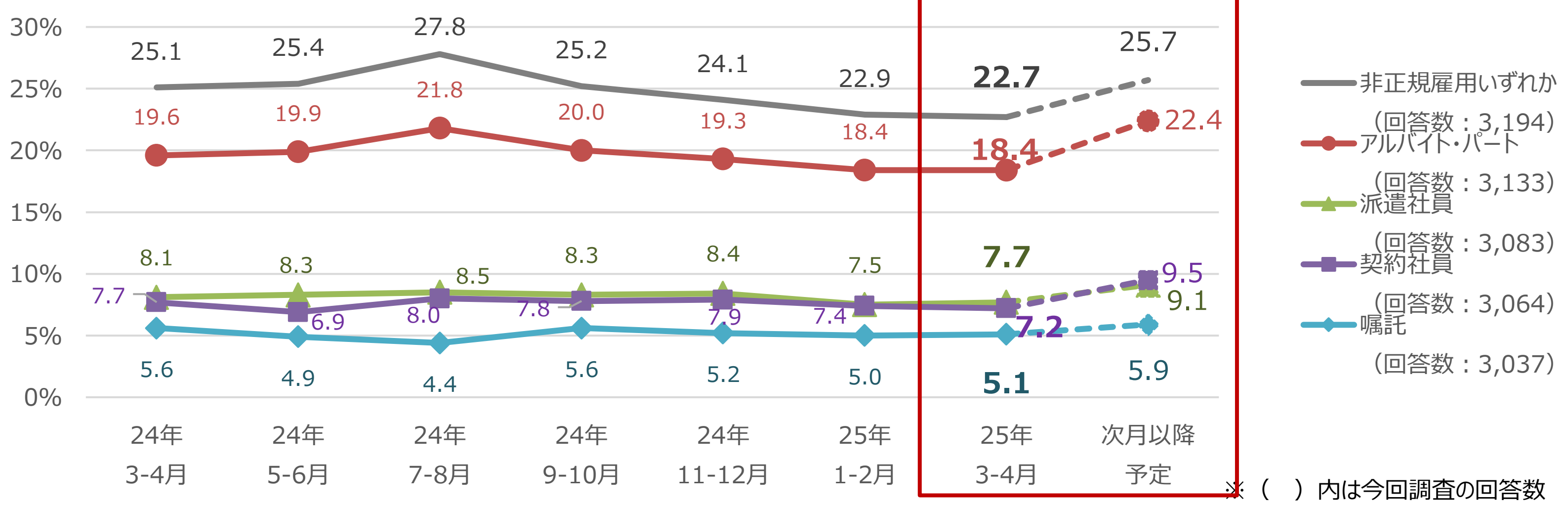
**■アルバイト･パートの業種別採用活動実施率は［飲食･宿泊］が51.9%で最も高く、前期比で3.1pt増。[小売]の増加が目立つ**

**■アルバイト採用活動のターゲットは「フリーター（20-30代）」が47.8%で最多。「高校生」が前期から3.2pt減**

**■アルバイト採用活動を実施した理由は「正規社員の採用ができないため」がトップ**

・25年3-4月の非正規雇用採用活動実施率（アルバイト･派遣社員･契約社員･嘱託いずれか）は22.7%（25年1-2月比:0.2pt減、24年3-4月比:2.4pt減）で4期連続減少となった。
・雇用形態別ではどの形態も24年3-4月比が減少となった。【図1】
・アルバイトの25年3-4月の採用活動実施率は18.4%（25年1-2月比横ばい、24年3-4月比:1.2pt減）だった。【図1】
・アルバイトの25年3-4月の採用活動実施率を業種別にみると、最も高かったのは[飲食･宿泊]51.9%で、25年1-2月比3.1pt増。[小売]は25年1-2月比4.8pt増となり3位から2位へ順位を上げた。次月以降の採用活動予定率が最も高かったのは、25年1-2月に引き続き［飲食･宿泊］で55.8%。【図2】
・25年3-4月に採用活動を実施した際のターゲット属性を雇用形態ごとにみると、アルバイトで最も高かったのは「フリーター（20-30代）」で47.8%（25年1-2月比:1.7pt増、24年3-4月比:1.1pt減）。25年1-2月比で最も減少したのは「高校生」（10.9%）で、3.2pt減となった。【図3】
・25年3-4月にアルバイトの採用活動を実施した理由で最も高かったのは、「正規社員の採用ができないため」で28.8%（25年1-2月比:2.6pt減、24年3-4月比:2.4pt減）。24年3-4月比で最も増加したのは「シニア層の再雇用のため」が10.4%で、3.2pt増加した。【図4】

**【図1】非正規雇用形態別 採用活動実施率と次月以降の予定:P5**



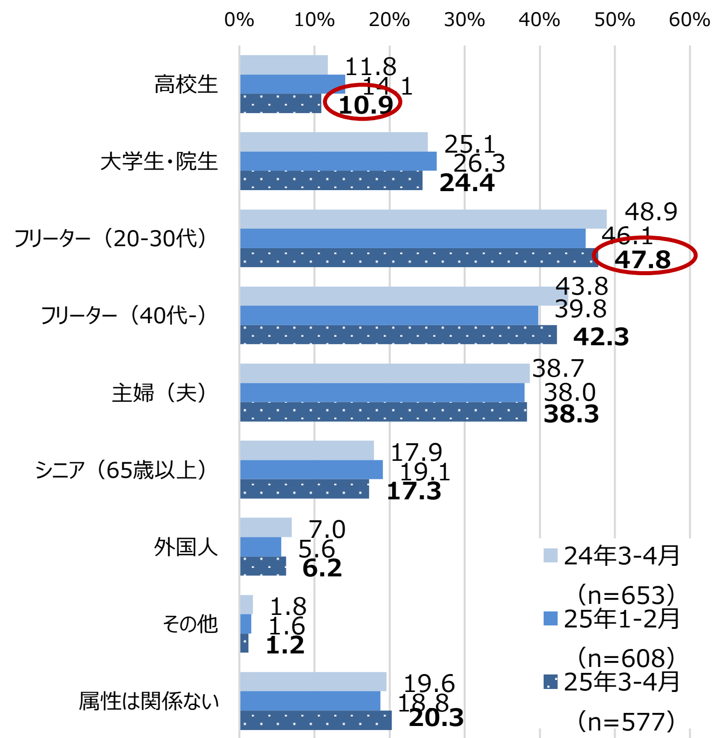

**【図2-1】業種別 アルバイト 2025年3-4月採用活動実施率上位:P5-6**

| 業種 | 25年3-4月 実施率 | 25年 1-2月比 | 24年 3-4月比 |
|---|---|---|---|
| 飲食･宿泊 | **51.9%** | +3.1pt | +1.4pt |
| 小売 | **33.3%** | +4.8pt | +6.1pt |
| 医療･福祉 | **32.1%** | -2.2pt | +0.9pt |
| サービス | **21.6%** | -1.7pt | -2.7pt |
| 製造（建設除く） | **19.3%** | -0.3pt | -1.8pt |

**【図2-2】業種別 アルバイト次月以降の実施予定率上位:P5-6**

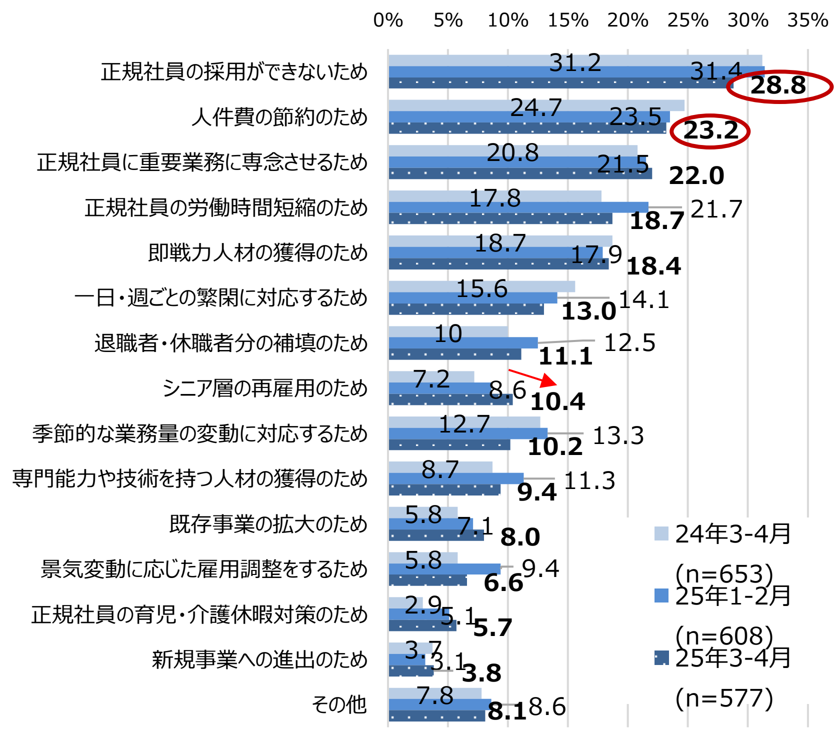
| 業種 | 実施予定率 | 25年 1-2月比 |
|---|---|---|
| 飲食･宿泊 | **55.8%** | -2.3pt |
| 医療･福祉 | **38.2%** | -5.2pt |
| 小売 | **33.3%** | -4.1pt |
| サービス | **25.0%** | -4.2pt |
| 製造（建設除く） | **24.6%** | +2.8pt |

**【図3】アルバイト 2025年3-4月に採用活動を実施した際のターゲット属性（複数回答）:P7**




※25年1-2月･25年3-4月の数値を記載

**【図4】アルバイト 採用活動を実施した理由（複数回答）:P10**




※25年1-2月･25年3-4月の数値を記載

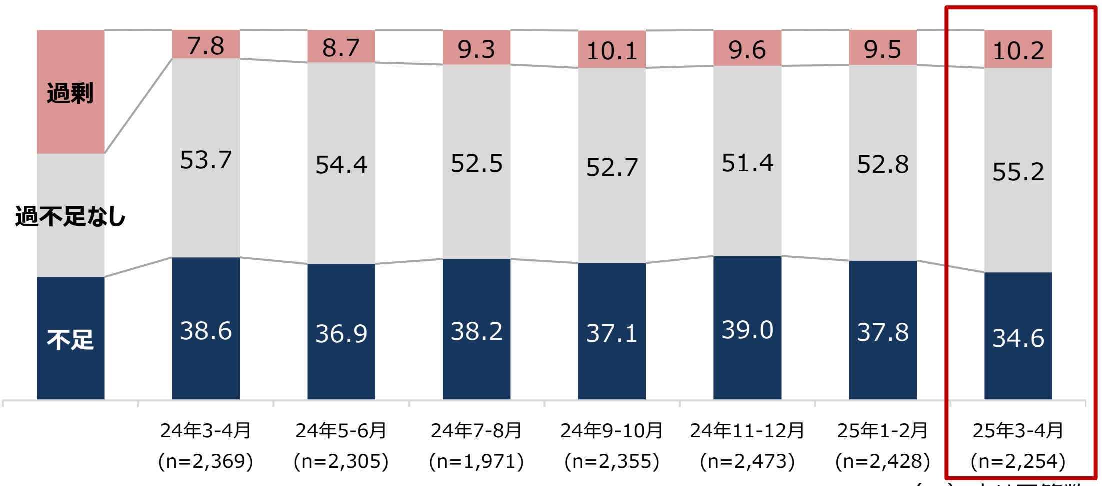
## 調査結果サマリ②

**■2025年3-4月のアルバイトの「不足」感は25年1-2月比で3.2pt減少。24年3-4月比で4.0pt減少**

**■業種別では［飲食・宿泊］の「不足」が55.7%でトップ。「不足-過剰」スコアが前期から3.3pt悪化**

・25年3-4月のアルバイトの過不足感は「不足」が34.6%を占め、過剰を24.4pt上回る。25年1-2月から3.2pt減少、24年3-4月比では4.0pt減少となった。【図5】
・25年3-4月のアルバイトの「不足」を業種別にみると、［飲食・宿泊］が55.7%と最も高かった。［医療・福祉］が47.2%で続き、「不足-過剰」が＋40.4ptと不足超過の度合いが強まった。【図6、7】

**【図5】アルバイト　過不足感推移（単一回答）:P16**




※（　）内は回答数

**【図6】アルバイト　業種別　過不足上位:P16**

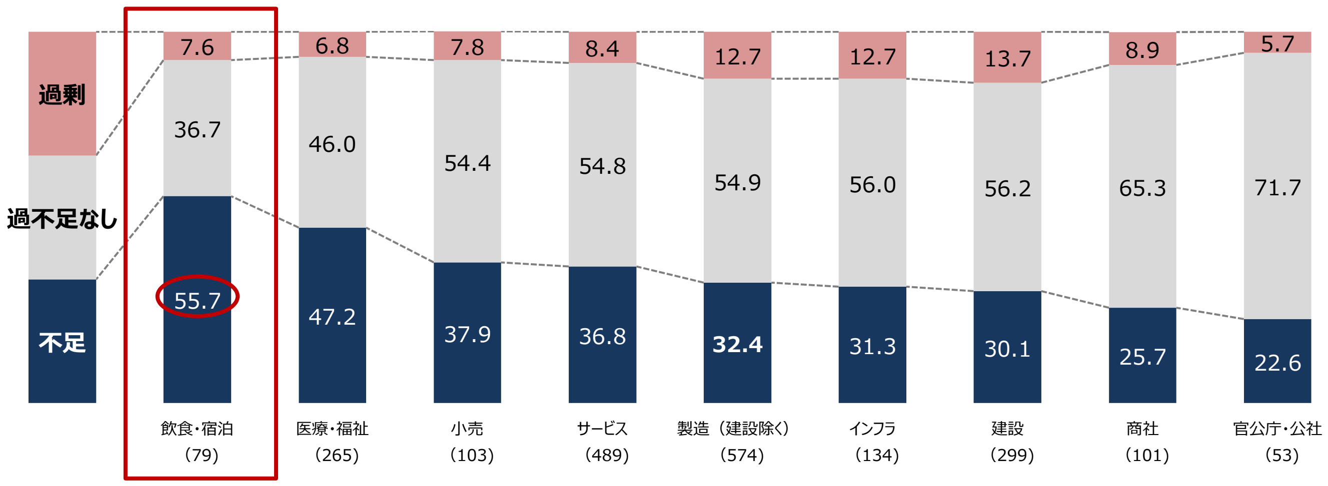
| 「不足」上位の業種 | 不足割合 | 不足－過剰 |
|---|---|---|
| 飲食・宿泊 | 55.7% | +48.1pt |
| 医療・福祉 | 47.2% | +40.4pt |
| 小売 | 37.9% | +30.1pt |
| サービス | 36.8% | +28.4pt |
| 製造（建設除く） | 32.4% | +19.7pt |
| 「過剰」上位の業種 | 過剰割合 | 不足－過剰 |
| 建設 | 13.7% | +16.4pt |
| 製造（建設除く） | 12.7% | +19.7pt |
| インフラ | 12.7% | +18.6pt |
| 金融 | 11.1% | +2.2pt |
| 商社 | 8.9% | +16.8pt |

<u>＜飲食・宿泊の近況＞</u>

**■2025年3-4月のアルバイト不足感が最も高い［飲食・宿泊］の「不足」は25年1-2月比で1.7pt増加**
**さらに[飲食・宿泊]のアルバイト採用活動実施率は51.9%で25年1-2月比、24年3-4月比ともに増加**

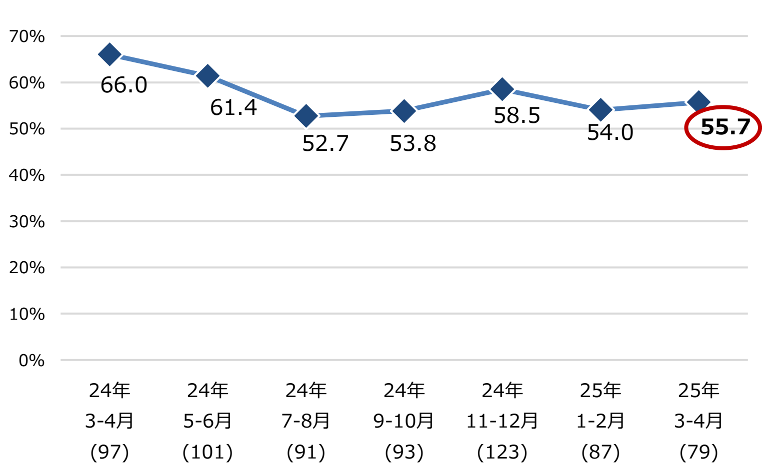
・［飲食・宿泊］の25年3-4月のアルバイトの「不足」の割合は55.7%となり、25年1-2月比1.7pt増で、増加の兆しがみえる。【図8】
・［飲食・宿泊］の25年3-4月の採用活動実施率は51.9%で25年1-2月から3.1pt増、24年3-4月比でも1.4pt増となる【図9】

**【図7】業種別　アルバイト　過不足感　※グラフの業種は不足割合上位を抜粋　:P16**



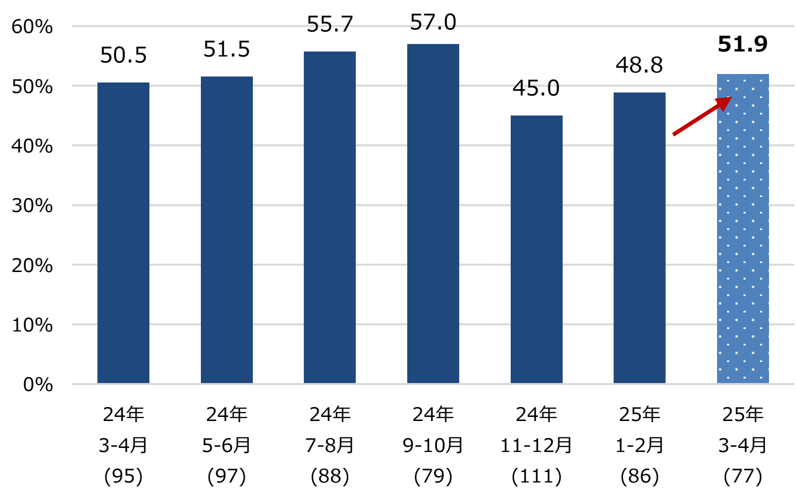

※（　）内は回答数

**【図8】［飲食・宿泊］アルバイト　不足の数値:P17**




※（　）内は回答数

**【図9】［飲食・宿泊］アルバイト　採用活動実施率:P5**




※（　）内は回答数

## 月次TOPIC：＜アルバイト従業員＞職場の気温が原因で起こった事象と暑さ対策について

**●アルバイトを雇用する企業の3割強が、気温が原因で「離職があった」と回答。最も発生している事象は「体調不良」**

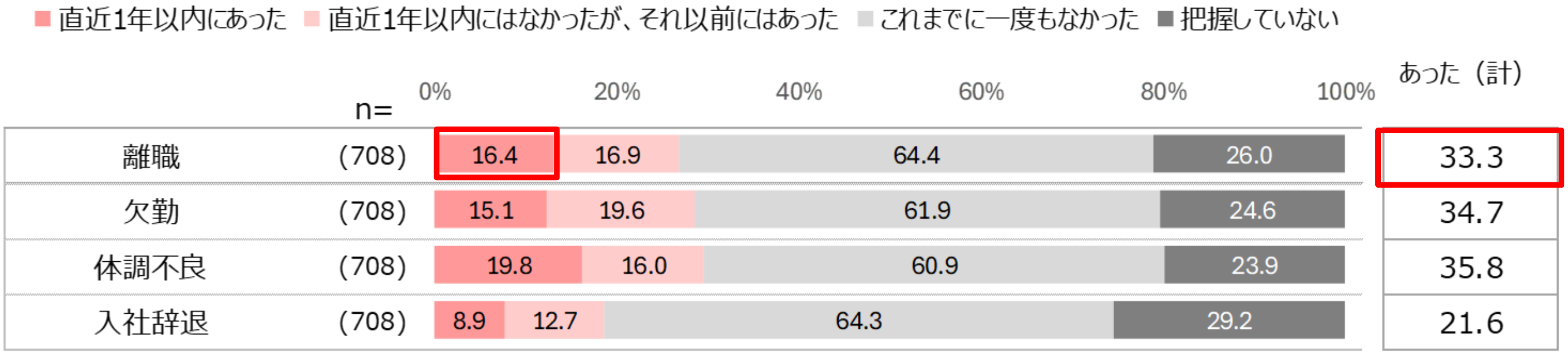
**●26年6月より「熱中症対策」が義務化されることを認知している企業は65.1%**

**●暑さ対策で最も実施されている施策は「空調設備の完備」、一方で行いたいが行えない施策は「フレックス勤務制度の導入」**

・アルバイト従業員が、職場の気温が原因で離職したことがある割合は33.3%。欠勤は34.7%、体調不良は35.8%、入社辞退は21.6%。いずれも約半数の企業が1年以内に発生していると回答。【図10】
・夏の暑さが原因での離職は4社に1社（25.5%）があったと回答した。業種別では[製造]が37.5%が最も高く、[建設]が35.7%で続く。【図11】
・25年6月以降、熱中症対策が義務化されることを知っている（義務化されることは知っているし、内容も知っている＋義務化されることは知っているが、内容は知らない）割合は65.1%。業種別では、[建設]が79.8%と最も高く、[製造]が73.9%で続き、離職が発生している業種ほど義務化への認知が高い。【図12】
・暑さ対策の施策として実施割合が高いのは「空調設備の完備」が52.8%、次いで「水分補給等の休憩回数確保」だった。一方で、行いたいが行えない施策では「フレックス勤務制度の導入」「ウォーターサーバーの設置」が高かった。さらに行えない理由の自由回答では「コスト」「人材リソース不足」などがみられた。（P24参照）【図13】

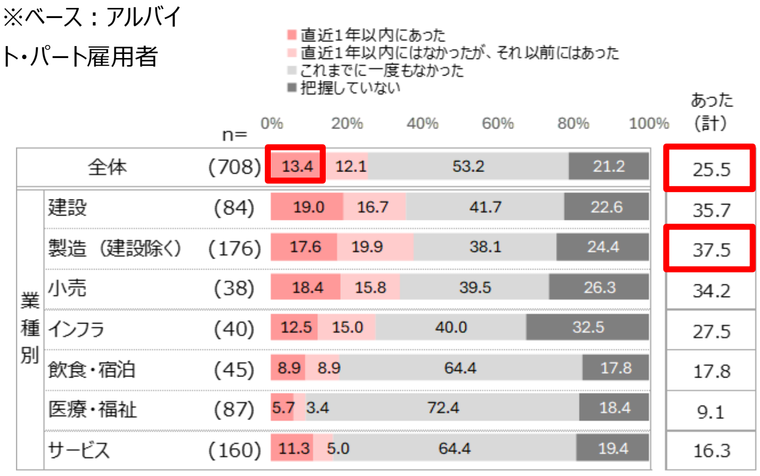
**【図10】＜アルバイト従業員＞職場の気温が原因での、離職・欠勤・体調不良・入社辞退（単一回答）　P22**

※ベース：アルバイト・パート雇用者



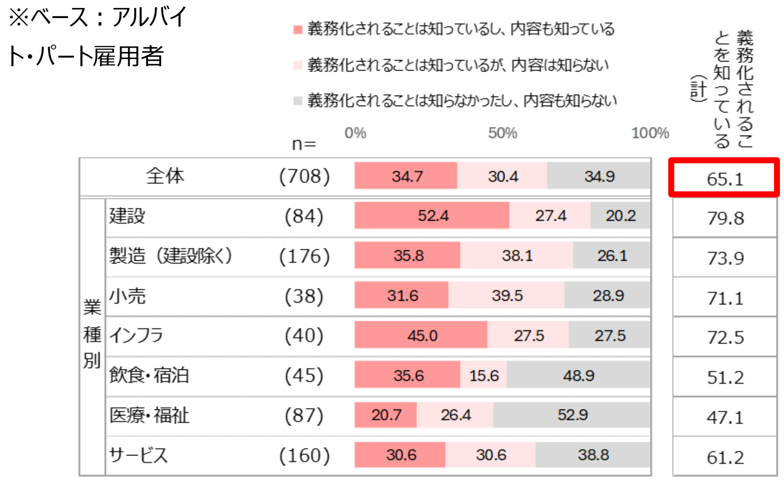

**【図11】＜アルバイト従業員＞夏の暑さが原因での、離職（単一回答）　P22**

※ベース：アルバイト・パート雇用者



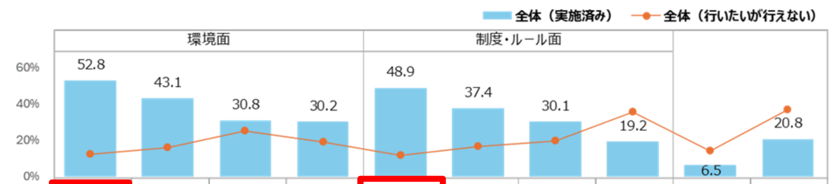

**【図12】＜アルバイト従業員＞熱中症対策義務化の認知（単一回答）　P25**

※ベース：アルバイト・パート雇用者




**【図13】＜アルバイト従業員＞暑さ対策に向けて「既に行っている施策」と「行いたいが行えない施策」（複数回答）P23**

※ベース：アルバイト・パート雇用者




| | | n= | 空調設備の完備 | 休憩室・休憩場所の整備 | ウォーターサーバーの設置 | 気温の測定機器の導入 | 水分補給等の休憩回数確保 | 従業員の体調観察の徹底 | 熱中症対応マニュアルの作成 | フレックス勤務制度の導入 | その他 | あてはまるものは特にない |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 全体（実施済み） | | 708 | 52.8 | 43.1 | 30.8 | 30.2 | 48.9 | 37.4 | 30.1 | 19.2 | 6.5 | 20.8 |
| 業種別 | 建設 | 84 | 45.2 | 46.4 | 38.1 | 31.0 | 47.6 | 44.0 | 35.7 | 27.4 | 8.3 | 25.0 |
| | 製造（建設除く） | 176 | 50.0 | 46.6 | 35.8 | 35.8 | 50.0 | 36.4 | 31.8 | 14.8 | 6.3 | 15.3 |
| | 小売 | 38 | 55.3 | 47.4 | 34.2 | 31.6 | 52.6 | 36.8 | 39.5 | 10.5 | 7.9 | 28.9 |
| | インフラ | 40 | 45.0 | 45.0 | 32.5 | 27.5 | 45.0 | 47.5 | 40.0 | 22.5 | 17.5 | 25.0 |
| | 飲食・宿泊 | 45 | 55.6 | 44.4 | 24.4 | 26.7 | 57.8 | 37.8 | 11.1 | 15.6 | 2.2 | 22.2 |
| | 医療・福祉 | 87 | 60.9 | 40.2 | 18.4 | 29.9 | 48.3 | 40.2 | 26.4 | 13.8 | 4.6 | 21.8 |
| | サービス | 160 | 57.5 | 39.4 | 30.0 | 28.1 | 48.1 | 32.5 | 29.4 | 24.4 | 5.6 | 5.6 |
| 全体（行いたいが行えない） | | 708 | 12.6 | 15.8 | 25.4 | 19.2 | 11.4 | 16.4 | 19.5 | 35.3 | 14.1 | 36.6 |
| 業種別 | 建設 | 84 | 15.5 | 16.7 | 25.0 | 20.2 | 10.7 | 10.7 | 21.4 | 35.7 | 16.7 | 32.1 |
| | 製造（建設除く） | 176 | 13.6 | 14.2 | 23.3 | 18.2 | 15.3 | 20.5 | 21.6 | 46.6 | 14.8 | 33.0 |
| | 小売 | 38 | 13.2 | 15.8 | 26.3 | 31.6 | 7.9 | 23.7 | 15.8 | 47.4 | 10.5 | 31.6 |
| | インフラ | 40 | 17.5 | 5.0 | 22.5 | 15.0 | 10.0 | 7.5 | 7.5 | 27.5 | 15.0 | 40.0 |
| | 飲食・宿泊 | 45 | 11.1 | 15.6 | 26.7 | 13.3 | 6.7 | 15.6 | 33.3 | 35.6 | 13.3 | 40.0 |
| | 医療・福祉 | 87 | 6.9 | 18.4 | 26.4 | 16.1 | 12.6 | 10.3 | 20.7 | 35.6 | 11.5 | 37.9 |
| | サービス | 160 | 12.5 | 15.0 | 25.6 | 18.8 | 8.8 | 17.5 | 15.0 | 25.6 | 14.4 | 43.1 |

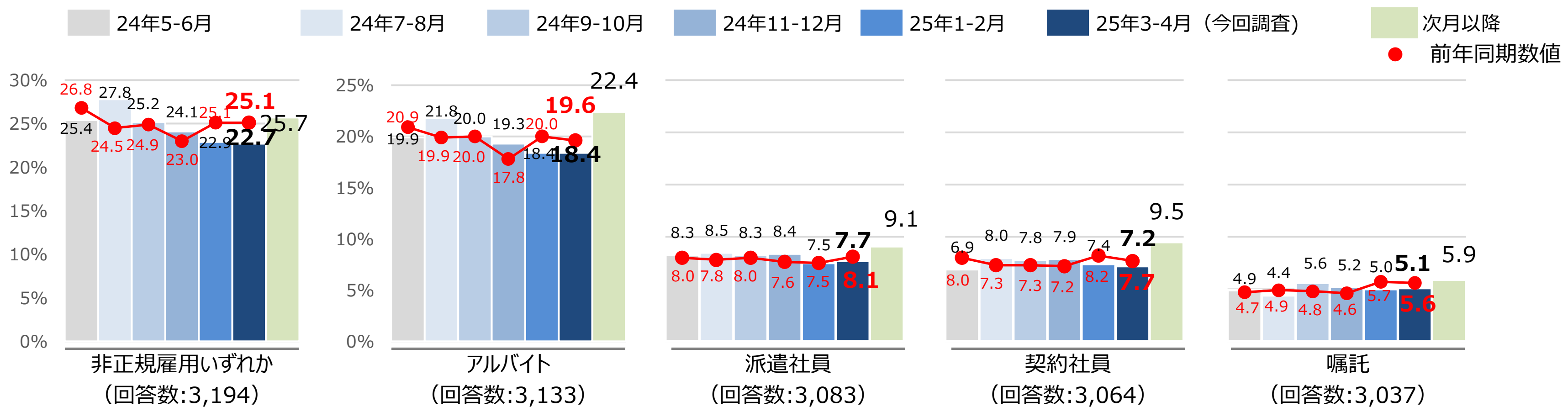
 

## （1）採用活動の実施状況

### ■雇用形態別　採用活動実施率の推移と次月以降の予定

・2025年3-4月の非正規雇用採用活動実施率（アルバイト・派遣社員・契約社員・嘱託いずれか）は18.2%（25年1-2月比:4.7pt減、24年3-4月比:6.9pt減）
・雇用形態別では、アルバイトで18.4%（25年1-2月比:横ばい、24年3-4月比:1.2pt減）、
派遣社員で7.7%（25年1-2月比:0.2pt増、24年3-4月比:0.4pt減）、
契約社員で7.2%（25年1-2月比:0.2pt減、24年3-4月比:0.5pt減）、
嘱託で5.1%（25年1-2月比:0.1pt増、24年3-4月比:0.5pt減）となった。
・雇用形態ごとの2025年3-4月の採用活動実施率を業種別にみると、
アルバイトで最も高かったのは[飲食・宿泊]で51.9%、次いで[小売]で33.3%、[医療・福祉]で32.1%となった。
派遣社員で最も高かったのは[飲食・宿泊]で16.5%、次いで[製造（建設除く）]で10.1%、[インフラ]で10.0%となった。
契約社員で最も高かったのは[飲食・宿泊]で13.9%、次いで[小売]で10.0%、[インフラ]で9.4%となった。
嘱託で最も多かったのは[インフラ]で8.8%、次いで[飲食・宿泊]で7.6%、[ソフトウェア・通信]で6.0%となった。

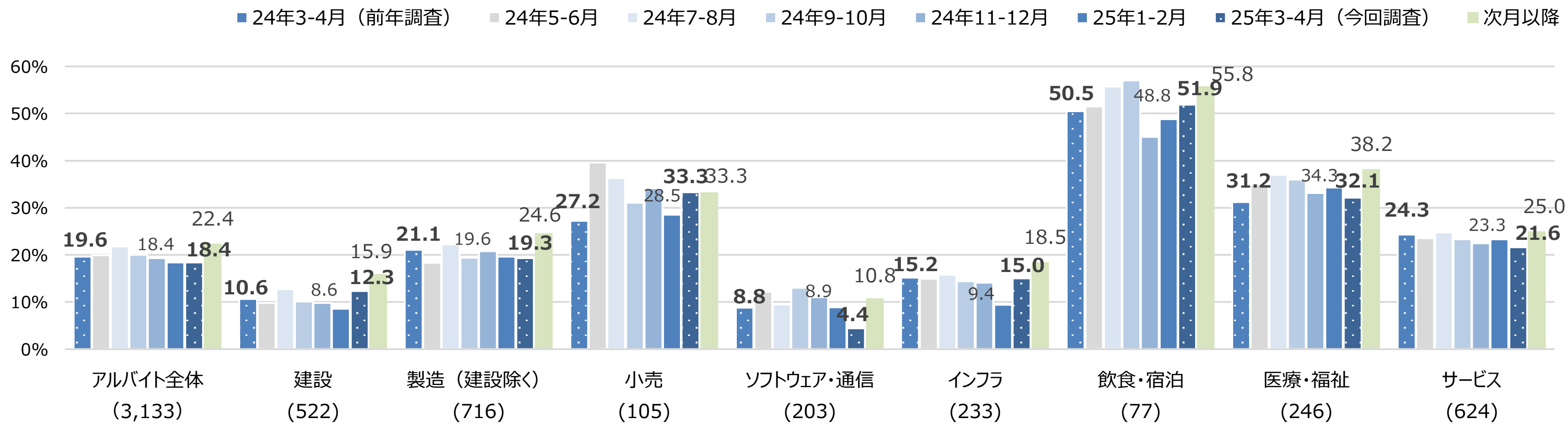
**【採用活動実施率と次月以降の予定】**



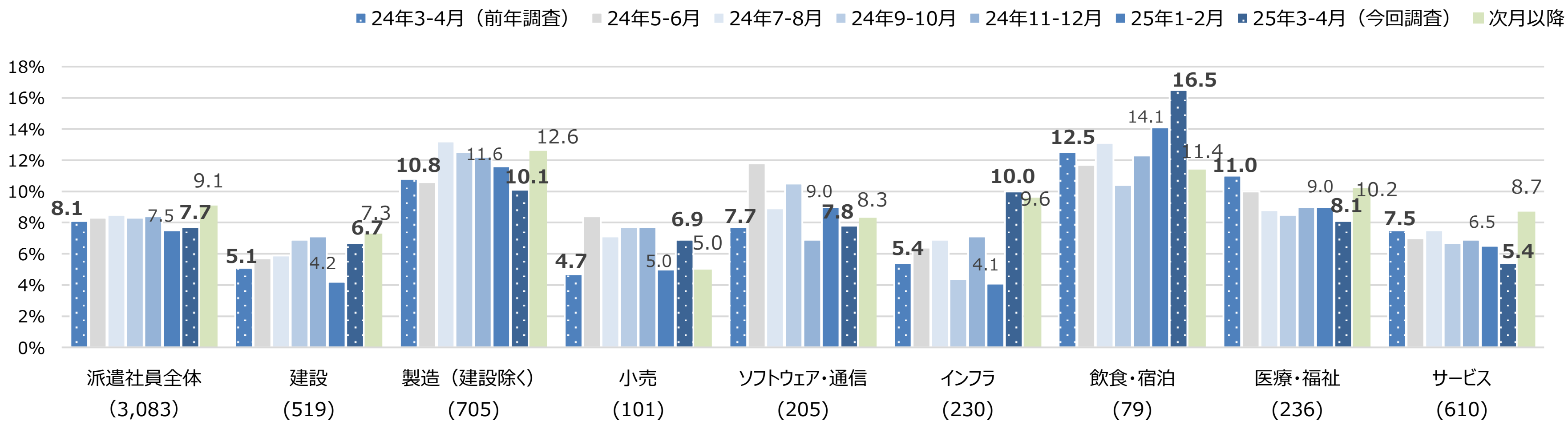

※回答数は最新の調査のものを記載

**【業種別　採用活動実施率と次月以降の予定】　※グラフの業種は一部抜粋**

**雇用形態：アルバイト　※（　）内の回答数は最新の調査のものを記載**




**雇用形態：派遣社員　※（　）内の回答数は最新の調査のものを記載**



【業種別　採用活動実施率】

| 単位：% | 全体 | 建設 | 製造（建設除く） | 小売 | ソフトウェア・通信 | インフラ | 飲食・宿泊 | 医療・福祉 | サービス | 商社 | 金融 | マスコミ | 官公庁・公社・団体 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| アルバイト　回答数: | 3,133 | 522 | 716 | 105 | 203 | 233 | 77 | 246 | 624 | 201 | 93 | 44 | 69 |
| 25年3-4月 | 18.4 | 12.3 | 19.3 | **33.3** | 4.4 | 15.0 | **51.9** | 32.1 | 21.6 | 10.4 | 5.4 | 13.6 | 14.5 |
| 25年1-2月 | 18.4 | 8.6 | 19.6 | 28.5 | 8.9 | 9.4 | **48.8** | **34.3** | 23.3 | 10.7 | 12.3 | 7.5 | 15.7 |
| 24年11-12月 | 19.3 | 9.8 | 20.8 | **34.1** | 11.0 | 14.1 | **45.0** | 33.1 | 22.5 | 11.3 | 13.8 | 4.1 | 8.0 |
| 24年9-10月 | 20.0 | 10.1 | 19.4 | 31.1 | 13.0 | 14.4 | **57.0** | **36.0** | 23.3 | 14.6 | 19.0 | 2.3 | 11.7 |
| 24年7-8月 | 21.8 | 12.7 | 22.2 | 36.3 | 9.5 | 15.8 | **55.7** | **37.0** | 24.8 | 14.9 | 14.7 | 20.0 | 13.8 |
| 24年5-6月 | 19.9 | 9.8 | 18.3 | **39.6** | 12.2 | 14.9 | **51.5** | 35.0 | 23.5 | 11.6 | 10.0 | 17.0 | 17.5 |
| 24年3-4月 | 19.6 | 10.6 | 21.1 | 27.2 | 8.8 | 15.2 | **50.5** | **31.2** | 24.3 | 13.5 | 10.9 | 8.7 | 10.4 |
| 派遣社員　回答数: | 3,083 | 519 | 705 | 101 | 205 | 230 | 79 | 236 | 610 | 198 | 90 | 41 | 69 |
| 25年3-4月 | 7.7 | 6.7 | **10.1** | 6.9 | 7.8 | 10.0 | **16.5** | 8.1 | 5.4 | 3.5 | 7.8 | 0.0 | 8.7 |
| 25年1-2月 | 7.5 | 4.2 | 11.6 | 5.0 | 9.0 | 4.1 | **14.1** | 9.0 | 6.5 | 3.2 | **12.2** | 5.1 | 5.6 |
| 24年11-12月 | 8.4 | 7.1 | **12.2** | 7.7 | 6.9 | 7.1 | **12.3** | 9.0 | 6.9 | 6.7 | 7.8 | 2.0 | 4.0 |
| 24年9-10月 | 8.3 | 6.9 | **12.5** | 7.7 | **10.5** | 4.4 | 10.4 | 8.5 | 6.7 | 6.6 | 4.8 | 2.3 | 3.3 |
| 24年7-8月 | 8.5 | 5.9 | **13.2** | 7.1 | 8.9 | 6.9 | **13.1** | 8.8 | 7.5 | 7.0 | 3.0 | 7.7 | 4.7 |
| 24年5-6月 | 8.3 | 5.7 | 10.6 | 8.4 | **11.8** | 6.4 | **11.7** | 10.0 | 7.0 | 7.6 | 6.7 | 10.9 | 2.5 |
| 24年3-4月 | 8.1 | 5.1 | 10.8 | 4.7 | 7.7 | 5.4 | **12.5** | **11.0** | 7.5 | 9.1 | 9.3 | 4.3 | 7.7 |
| 契約社員　回答数: | 3,064 | 508 | 697 | 100 | 204 | 234 | 79 | 236 | 606 | 199 | 90 | 42 | 69 |
| 25年3-4月 | 7.2 | 5.3 | 8.0 | **10.0** | 5.9 | 9.4 | **13.9** | 7.6 | 7.6 | 3.5 | 6.7 | 4.8 | 4.3 |
| 25年1-2月 | 7.4 | 5.0 | 8.1 | 6.7 | 8.4 | 6.7 | **10.6** | 7.2 | 8.8 | 2.7 | **15.0** | 10.0 | 7.8 |
| 24年11-12月 | 7.9 | 6.8 | **9.6** | 8.5 | 7.9 | 6.8 | **11.9** | 7.7 | 9.3 | 3.6 | 5.5 | 2.0 | 4.0 |
| 24年9-10月 | 7.8 | 7.5 | **9.6** | 6.9 | **13.2** | 3.4 | 9.2 | 7.8 | 8.0 | 3.3 | 6.0 | 2.3 | 5.0 |
| 24年7-8月 | 8.0 | 5.7 | 7.9 | 5.4 | **12.6** | 6.8 | **14.1** | 10.2 | 8.4 | 6.3 | 9.0 | 10.3 | 4.6 |
| 24年5-6月 | 6.9 | 4.4 | 7.4 | 8.4 | **11.0** | 5.0 | 6.5 | 6.4 | 7.9 | 4.7 | 5.7 | 6.5 | **11.4** |
| 24年3-4月 | 7.7 | 5.0 | 7.2 | 7.6 | **12.6** | 6.3 | **13.5** | 8.7 | 8.1 | 6.1 | 4.7 | 10.9 | 10.4 |
| 嘱託　回答数: | 3,037 | 514 | 687 | 99 | 201 | 227 | 79 | 233 | 599 | 200 | 89 | 41 | 68 |
| 25年3-4月 | 5.1 | 5.3 | 5.4 | 2.0 | 6.0 | **8.8** | **7.6** | 5.2 | 4.0 | 3.0 | 3.4 | 2.4 | 5.9 |
| 25年1-2月 | 5.0 | 3.2 | 6.3 | 4.2 | 5.2 | 5.1 | **8.3** | 4.9 | 5.7 | 1.6 | **6.4** | 5.0 | 4.4 |
| 24年11-12月 | 5.2 | 4.7 | **7.0** | **8.0** | 2.8 | 5.9 | 6.5 | 4.6 | 5.6 | 2.6 | 2.2 | 2.0 | 1.3 |
| 24年9-10月 | 5.6 | 4.7 | **7.9** | 2.0 | 6.9 | 3.0 | 5.3 | 5.4 | 5.6 | 3.8 | **8.5** | 0.0 | 5.0 |
| 24年7-8月 | 4.4 | 3.0 | 4.7 | 4.6 | 5.6 | **6.3** | 6.0 | 6.0 | 3.1 | 4.4 | 3.0 | 5.1 | **9.4** |
| 24年5-6月 | 4.9 | 4.3 | 4.4 | 5.7 | **6.0** | 4.2 | 4.3 | 4.1 | 5.4 | 3.5 | 5.8 | 4.4 | **11.5** |
| 24年3-4月 | 5.6 | 5.6 | 5.7 | 3.1 | 5.7 | 4.9 | **8.0** | **7.7** | 5.4 | 4.1 | 5.7 | 4.3 | 5.2 |

※回答数は最新の調査のものを記載

※**0.0**･･･各行の上位2つの業種

【業種別　次月以降の採用活動実施予定】

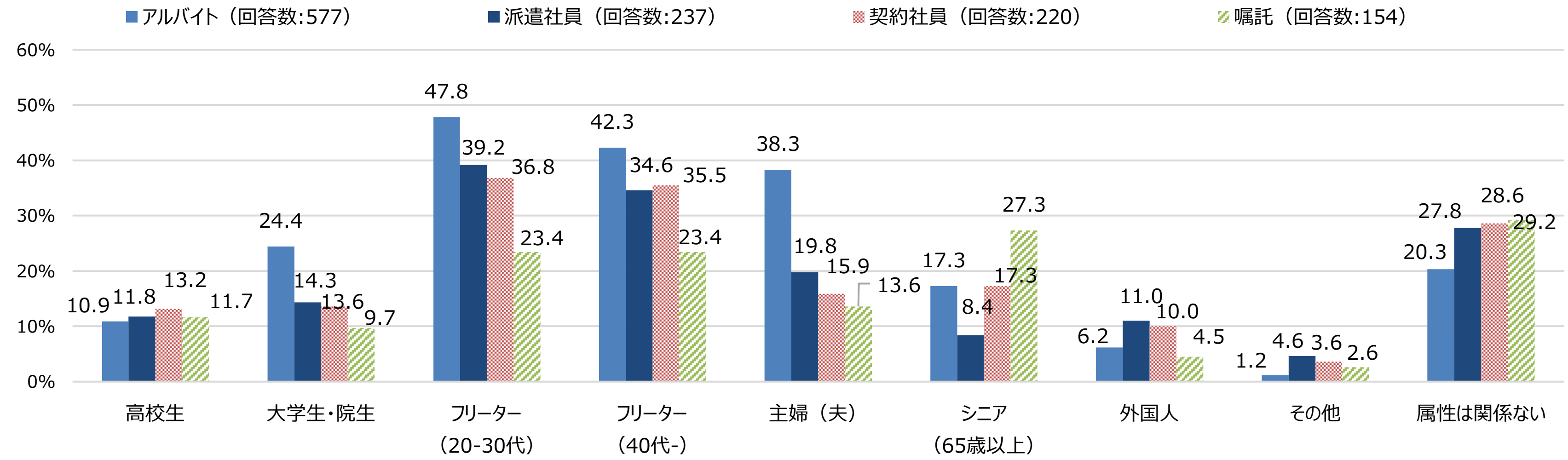
| 単位：% | 全体 | 建設 | 製造（建設除く） | 小売 | ソフトウェア・通信 | インフラ | 飲食・宿泊 | 医療・福祉 | サービス | 商社 | 金融 | マスコミ | 官公庁・公社・団体 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| アルバイト　回答数: | 3,133 | 522 | 716 | 105 | 203 | 233 | 77 | 246 | 624 | 201 | 93 | 44 | 69 |
| 行う | 22.4 | 15.9 | 24.6 | 33.3 | 10.8 | 18.5 | **55.8** | **38.2** | 25.0 | 10.9 | 7.5 | 9.1 | 23.2 |
| 行わない | 49.5 | 58.0 | 45.5 | 33.3 | **66.5** | 53.6 | 26.0 | 30.9 | 46.8 | 61.7 | **62.4** | 45.5 | 53.6 |
| 未定 | 28.1 | 26.1 | 29.9 | **33.3** | 22.7 | 27.9 | 18.2 | 30.9 | 28.2 | 27.4 | 30.1 | **45.5** | 23.2 |
| 派遣社員　回答数: | 3,083 | 519 | 705 | 101 | 205 | 230 | 79 | 236 | 610 | 198 | 90 | 41 | 69 |
| 行う | 9.1 | 7.3 | **12.6** | 5.0 | 8.3 | 9.6 | 11.4 | 10.2 | 8.7 | 5.1 | 6.7 | 0.0 | **11.6** |
| 行わない | 65.3 | 68.2 | 60.3 | **68.3** | 66.3 | 67.0 | 64.6 | 63.1 | 67.4 | **70.2** | 62.2 | 58.5 | 65.2 |
| 未定 | 25.6 | 24.5 | 27.1 | 26.7 | 25.4 | 23.5 | 24.1 | 26.7 | 23.9 | 24.7 | **31.1** | **41.5** | 23.2 |
| 契約社員　回答数: | 3,064 | 508 | 697 | 100 | 204 | 234 | 79 | 236 | 606 | 199 | 90 | 42 | 69 |
| 行う | 9.5 | 7.9 | **11.8** | 10.0 | 10.8 | 10.3 | **12.7** | 10.2 | 9.4 | 7.0 | 5.6 | 0.0 | 5.8 |
| 行わない | 64.2 | **69.1** | 60.5 | 65.0 | 60.8 | 65.0 | 60.8 | 61.0 | 65.2 | 67.8 | 66.7 | 52.4 | **69.6** |
| 未定 | 26.3 | 23.0 | 27.7 | 25.0 | 28.4 | 24.8 | 26.6 | **28.8** | 25.4 | 25.1 | 27.8 | **47.6** | 24.6 |
| 嘱託　回答数: | 3,037 | 514 | 687 | 99 | 201 | 227 | 79 | 233 | 599 | 200 | 89 | 41 | 68 |
| 行う | 5.9 | 6.4 | **8.0** | 4.0 | 5.0 | **9.3** | 5.1 | 4.3 | 4.5 | 4.0 | 3.4 | 0.0 | 7.4 |
| 行わない | 67.2 | 67.7 | 63.3 | **74.7** | **72.6** | 63.0 | 68.4 | 64.4 | 70.1 | 68.0 | 68.5 | 63.4 | 69.1 |
| 未定 | 26.9 | 25.9 | 28.7 | 21.2 | 22.4 | 27.8 | 26.6 | **31.3** | 25.4 | 28.0 | 28.1 | **36.6** | 23.5 |

※回答数は最新の調査のものを記載

※**0.0**･･･各行の上位2つの業種

## ■2025年3-4月に採用活動を実施した際のターゲット属性（複数回答）

・2025年3-4月に採用活動を実施した際のターゲット属性を雇用形態ごとにみると、アルバイトで最も高かったのは「フリーター（20-30代）」で47.8%（25年1-2月比:1.7pt増、24年3-4月比:1.1pt減）、次いで、「フリーター（40代-）」で42.3%（25年1-2月比:2.5pt増、24年3-4月比:1.5pt減）となった。
・アルバイトで25年1-2月比で最も増加したのは「フリーター（40代-）」で2.5pt増となった。




## ■アルバイトのターゲット属性・経年比較

| | | 高校生 | 大学生・院生 | フリーター（20-30代） | フリーター（40代-） | 主婦（夫） | シニア（65歳以上） | 外国人 | その他 | 属性は関係ない |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| アルバイト | **25年3-4月（n=577）** | **10.9%** | **24.4%** | **47.8%** | **42.3%** | **38.3%** | **17.3%** | **6.2%** | **1.2%** | **20.3%** |
| | 25年1-2月（n=608） | 14.1% | 26.3% | 46.1% | 39.8% | 38.0% | 19.1% | 5.6% | 1.6% | 18.8% |
| | 24年11-12月（n=656） | 14.8% | 24.4% | 46.2% | 43.6% | 38.3% | 16.6% | 4.7% | 2.9% | 19.7% |
| | 24年9-10月（n=633） | 14.2% | 25.1% | 46.3% | 41.9% | 38.5% | 17.2% | 7.0% | 2.7% | 17.9% |
| | 24年7-8月（n=609） | 12.2% | 25.8% | 46.8% | 42.4% | 44.5% | 22.3% | 5.9% | 2.3% | 18.9% |
| | 24年5-6月（n=646） | 11.0% | 26.6% | 49.5% | 42.1% | 41.8% | 19.7% | 5.9% | 1.7% | 17.2% |
| 前年調査時 | 24年3-4月（n=653） | 11.8% | 25.1% | 48.9% | 43.8% | 38.7% | 17.9% | 7.0% | 1.8% | 19.6% |

## ■採用活動実施時の目標人数平均（数値回答）

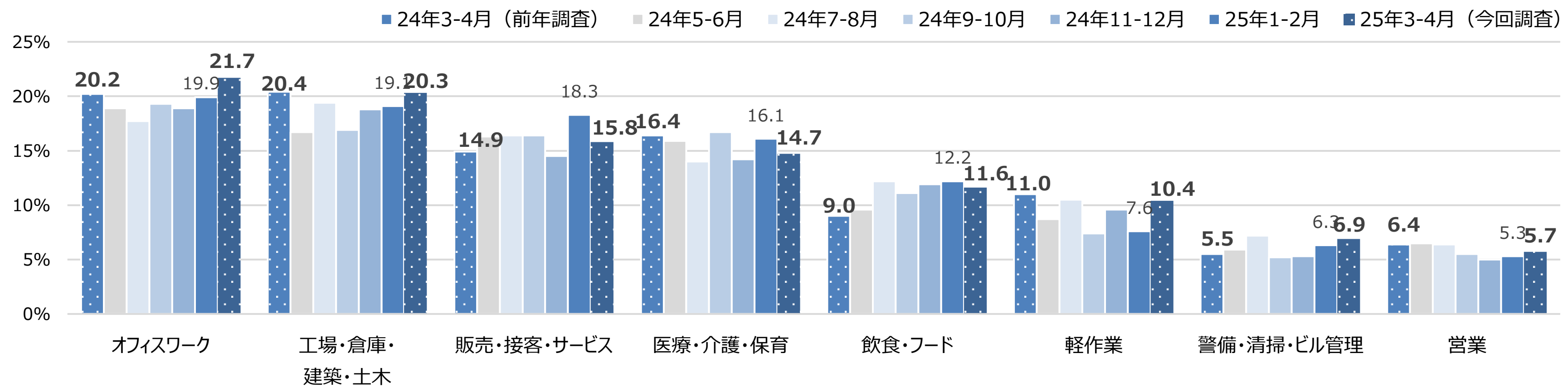
| | アルバイト | 派遣社員 | 契約社員 |
|---|---|---|---|
| 回答数: | 384 | 132 | 121 |
| **25年3-4月** | 3.51人 | 3.10人 | 2.72人 |
| 25年1-2月 | 3.72人 | 3.03人 | 3.14人 |
| 24年11-12月 | 3.10人 | 2.88人 | 2.29人 |
| 24年9-10月 | 2.95人 | 4.03人 | 2.74人 |
| 24年7-8月 | 3.16人 | 3.43人 | 2.38人 |
| 24年5-6月 | 2.99人 | 3.23人 | 2.43人 |
| 24年3-4月 | 3.07人 | 2.84人 | 2.53人 |

※回答数は最新の調査のものを記載
※嘱託は回答数が少ないため割愛

## ■2025年3-4月に採用活動を実施した職種（複数回答）

・2025年3-4月に採用活動を実施した職種を雇用形態ごとに聞いたところ、アルバイトで最も高かったのは[オフィスワーク]で21.7%（25年1-2月比:1.8pt増、24年3-4月比:1.5pt増）、
次いで、[工場・倉庫・建築・土木]で20.3%（25年1-2月比:1.2pt増、24年3-4月比:0.1pt減）となった。
・派遣社員で25年3-4月の採用活動実施率が最も高かった職種は[工場・倉庫・建築・土木]で30.0%（25年1-2月比:1.6pt減、24年3-4月比:4.1pt増）。

**【採用活動を実施したアルバイトの職種】※25年3-4月上位抜粋**




**【雇用形態別　採用活動を実施した職種】**

| | アルバイト | | | | | | 前年同期 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 25年3-4月 | 25年1-2月 | 24年11-12 | 24年9-10月 | 24年7-8月 | 24年5-6月 | 24年3-4月 |
| 回答数 | (577) | (608) | (656) | (633) | (609) | (646) | (653) |
| 飲食・フード | **11.6** | 12.2 | 11.9 | 11.1 | 12.2 | 9.6 | 9.0 |
| 販売・接客・サービス | **15.8** | 18.3 | 14.5 | 16.4 | 16.4 | 16.3 | 14.9 |
| レジャー・アミューズメント | **4.3** | 6.1 | 5.5 | 6.3 | 5.1 | 3.9 | 4.3 |
| イベント・キャンペーン | **2.8** | 3.0 | 2.1 | 2.5 | 2.6 | 2.8 | 1.8 |
| 営業 | **5.7** | 5.3 | 5.0 | 5.5 | 6.4 | 6.5 | 6.4 |
| オフィスワーク | **21.7** | 19.9 | 18.9 | 19.3 | 17.7 | 18.9 | 20.2 |
| 医療・介護・保育 | **14.7** | 16.1 | 14.2 | 16.7 | 14.0 | 15.9 | 16.4 |
| 教育 | **4.2** | 5.6 | 2.7 | 2.1 | 3.8 | 3.6 | 3.5 |
| 配送・引越・ドライバー | **4.3** | 3.5 | 6.3 | 6.5 | 5.3 | 4.8 | 3.4 |
| 軽作業 | **10.4** | 7.6 | 9.6 | 7.4 | 10.5 | 8.7 | 11.0 |
| 工場・倉庫・建築・土木 | **20.3** | 19.1 | 18.8 | 16.9 | 19.4 | 16.7 | 20.4 |
| 警備・清掃・ビル管理 | **6.9** | 6.3 | 5.3 | 5.2 | 7.2 | 5.9 | 5.5 |
| エンジニア・サポート・保守 | **2.8** | 2.6 | 3.8 | 2.2 | 2.6 | 2.6 | 3.5 |
| クリエイティブ・編集 | **2.4** | 2.1 | 1.4 | 1.4 | 3.3 | 3.1 | 1.8 |
| エステ・理美容 | **0.9** | 1.5 | 1.4 | 0.9 | 1.1 | 0.6 | 1.5 |
| その他 | **8.8** | 7.2 | 10.8 | 8.5 | 8.0 | 8.8 | 7.4 |

| | 派遣社員 | | | | | | 前年同期 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 25年3-4月 | 25年1-2月 | 24年11-12 | 24年9-10月 | 24年7-8月 | 24年5-6月 | 24年3-4月 |
| 回答数 | (237) | (244) | (279) | (258) | (234) | (263) | (266) |
| 飲食・フード | **8.4** | 9.8 | 13.6 | 12.4 | 9.4 | 8.0 | 6.4 |
| 販売・接客・サービス | **15.6** | 17.2 | 15.1 | 19.0 | 14.5 | 17.1 | 13.5 |
| レジャー・アミューズメント | **6.8** | 4.5 | 6.1 | 6.2 | 3.0 | 5.7 | 5.3 |
| イベント・キャンペーン | **4.2** | 3.7 | 3.6 | 5.4 | 4.3 | 6.1 | 3.8 |
| 営業 | **8.0** | 9.8 | 5.7 | 9.3 | 9.0 | 8.0 | 8.3 |
| オフィスワーク | **22.8** | 23.4 | 24.4 | 25.6 | 28.2 | 19.4 | 29.3 |
| 医療・介護・保育 | **11.8** | 13.1 | 11.5 | 13.6 | 10.3 | 12.9 | 16.9 |
| 教育 | **2.1** | 3.3 | 1.8 | 3.5 | 3.4 | 2.3 | 1.5 |
| 配送・引越・ドライバー | **5.9** | 4.5 | 6.8 | 3.9 | 4.7 | 5.3 | 5.3 |
| 軽作業 | **8.4** | 8.2 | 10.4 | 10.5 | 9.8 | 8.4 | 10.2 |
| 工場・倉庫・建築・土木 | **30.0** | 31.6 | 26.9 | 33.3 | 29.5 | 26.2 | 25.9 |
| 警備・清掃・ビル管理 | **6.8** | 3.7 | 5.7 | 5.4 | 5.6 | 4.6 | 4.9 |
| エンジニア・サポート・保守 | **10.5** | 8.6 | 7.9 | 7.4 | 9.0 | 8.4 | 8.6 |
| クリエイティブ・編集 | **3.8** | 6.1 | 4.3 | 5.0 | 7.7 | 7.2 | 5.3 |
| エステ・理美容 | **0.4** | 1.6 | 3.2 | 1.9 | 1.7 | 1.5 | 1.9 |
| その他 | **11.8** | 7.8 | 9.7 | 6.2 | 6.8 | 9.5 | 9.4 |

| | 契約社員 | | | | | | 前年同期 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 25年3-4月 | 25年1-2月 | 24年11-12 | 24年9-10月 | 24年7-8月 | 24年5-6月 | 24年3-4月 |
| 回答数 | (220) | (241) | (263) | (243) | (220) | (219) | (250) |
| 飲食・フード | **7.7** | 9.5 | 11.0 | 10.7 | 10.0 | 6.4 | 4.8 |
| 販売・接客・サービス | **17.7** | 16.6 | 12.9 | 21.4 | 13.2 | 16.4 | 15.6 |
| レジャー・アミューズメント | **6.4** | 8.7 | 8.7 | 7.8 | 3.2 | 2.3 | 5.2 |
| イベント・キャンペーン | **3.2** | 5.8 | 3.0 | 5.3 | 4.5 | 2.7 | 4.4 |
| 営業 | **10.0** | 10.8 | 10.3 | 10.7 | 13.6 | 14.2 | 12.0 |
| オフィスワーク | **23.6** | 22.4 | 20.2 | 22.2 | 21.4 | 18.3 | 21.2 |
| 医療・介護・保育 | **9.5** | 12.4 | 10.3 | 13.6 | 10.0 | 10.0 | 12.8 |
| 教育 | **1.4** | 5.8 | 3.4 | 4.5 | 2.3 | 2.7 | 4.0 |
| 配送・引越・ドライバー | **8.6** | 7.5 | 6.1 | 4.1 | 5.9 | 5.0 | 6.0 |
| 軽作業 | **7.7** | 6.6 | 5.7 | 9.5 | 6.8 | 4.6 | 8.4 |
| 工場・倉庫・建築・土木 | **24.1** | 21.6 | 21.3 | 20.2 | 20.0 | 15.5 | 23.2 |
| 警備・清掃・ビル管理 | **8.2** | 7.1 | 6.8 | 4.1 | 5.9 | 4.1 | 6.0 |
| エンジニア・サポート・保守 | **10.5** | 9.5 | 9.9 | 11.5 | 12.3 | 11.9 | 13.2 |
| クリエイティブ・編集 | **5.9** | 5.0 | 3.4 | 7.0 | 8.2 | 7.8 | 6.0 |
| エステ・理美容 | **3.2** | 2.1 | 0.8 | 1.6 | 0.5 | 1.4 | 2.8 |
| その他 | **12.3** | 9.1 | 10.6 | 9.9 | 10.5 | 13.7 | 9.2 |

| | 嘱託 | | | | | | 前年同期 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 25年3-4月 | 25年1-2月 | 24年11-12 | 24年9-10月 | 24年7-8月 | 24年5-6月 | 24年3-4月 |
| 回答数 | (154) | (161) | (170) | (173) | (120) | (152) | (181) |
| 飲食・フード | **7.8** | 11.2 | 9.4 | 12.1 | 10.0 | 8.6 | 7.2 |
| 販売・接客・サービス | **13.0** | 22.4 | 17.6 | 19.7 | 13.3 | 23.0 | 14.4 |
| レジャー・アミューズメント | **4.5** | 5.6 | 7.1 | 8.1 | 3.3 | 3.3 | 4.4 |
| イベント・キャンペーン | **3.2** | 5.0 | 1.8 | 2.9 | 5.0 | 3.9 | 2.2 |
| 営業 | **10.4** | 8.7 | 9.4 | 9.2 | 10.0 | 11.8 | 13.3 |
| オフィスワーク | **20.8** | 18.0 | 17.1 | 19.1 | 15.0 | 20.4 | 24.9 |
| 医療・介護・保育 | **7.1** | 11.2 | 7.6 | 8.7 | 9.2 | 9.9 | 13.3 |
| 教育 | **3.9** | 4.3 | 5.3 | 4.6 | 1.7 | 4.6 | 2.2 |
| 配送・引越・ドライバー | **7.8** | 6.2 | 7.1 | 4.0 | 7.5 | 7.2 | 6.6 |
| 軽作業 | **6.5** | 6.2 | 5.3 | 4.6 | 5.8 | 4.6 | 5.0 |
| 工場・倉庫・建築・土木 | **24.0** | 24.2 | 22.4 | 19.7 | 15.0 | 15.1 | 22.1 |
| 警備・清掃・ビル管理 | **4.5** | 6.2 | 8.2 | 3.5 | 4.2 | 4.6 | 3.9 |
| エンジニア・サポート・保守 | **11.0** | 8.7 | 7.1 | 9.2 | 5.8 | 7.9 | 6.6 |
| クリエイティブ・編集 | **7.1** | 5.0 | 2.9 | 4.6 | 4.2 | 10.5 | 5.5 |
| エステ・理美容 | **1.3** | 3.1 | 2.4 | 1.7 | 2.5 | 1.3 | 2.2 |
| その他 | **13.6** | 10.6 | 9.4 | 13.3 | 19.2 | 13.2 | 12.7 |

## ■次月以降、採用活動を行う予定の職種（複数回答）

・次月以降、採用活動を行う予定の職種を雇用形態ごとに聞いたところ、アルバイトで最も高かったのは［オフィスワーク］で26.0%、次いで［工場・倉庫・建築・土木]で22.8%、［販売・接客・サービス］で18.1%となった。
・派遣社員で次月以降、採用活動を行う予定の職種で最も高かったのは［オフィスワーク］が34.5%、［工場・倉庫・建築・土木]が28.8%で続いた。

| アルバイト | （回答数:701） |
|---|---|
| オフィスワーク | 26.0% |
| 工場・倉庫・建築・土木 | 22.8% |
| 販売・接客・サービス | 18.1% |
| 医療・介護・保育 | 16.5% |
| 飲食・フード | 14.0% |
| 軽作業 | 10.8% |
| 営業 | 9.1% |
| 配送・引越・ドライバー | 7.1% |
| 警備・清掃・ビル管理 | 6.4% |
| レジャー・アミューズメント | 5.8% |
| エンジニア・サポート・保守 | 5.6% |
| クリエイティブ・編集 | 4.3% |
| イベント・キャンペーン | 4.0% |
| 教育 | 3.3% |
| エステ・理美容 | 1.6% |
| その他 | 9.4% |

| 派遣社員 | （回答数:281） |
|---|---|
| オフィスワーク | 34.5% |
| 工場・倉庫・建築・土木 | 28.8% |
| 販売・接客・サービス | 13.9% |
| 営業 | 13.2% |
| 医療・介護・保育 | 12.1% |
| 軽作業 | 10.7% |
| エンジニア・サポート・保守 | 10.3% |
| 配送・引越・ドライバー | 7.5% |
| 飲食・フード | 6.8% |
| 警備・清掃・ビル管理 | 5.3% |
| クリエイティブ・編集 | 5.3% |
| レジャー・アミューズメント | 5.0% |
| イベント・キャンペーン | 4.6% |
| 教育 | 1.8% |
| エステ・理美容 | 1.8% |
| その他 | 10.3% |

| 契約社員 | （回答数:292） |
|---|---|
| オフィスワーク | 29.1% |
| 工場・倉庫・建築・土木 | 27.7% |
| 販売・接客・サービス | 15.4% |
| 営業 | 14.4% |
| 配送・引越・ドライバー | 13.0% |
| エンジニア・サポート・保守 | 13.0% |
| 医療・介護・保育 | 11.3% |
| 軽作業 | 9.2% |
| 警備・清掃・ビル管理 | 8.9% |
| 飲食・フード | 6.8% |
| クリエイティブ・編集 | 6.8% |
| レジャー・アミューズメント | 5.1% |
| イベント・キャンペーン | 4.5% |
| 教育 | 3.4% |
| エステ・理美容 | 1.7% |
| その他 | 10.3% |

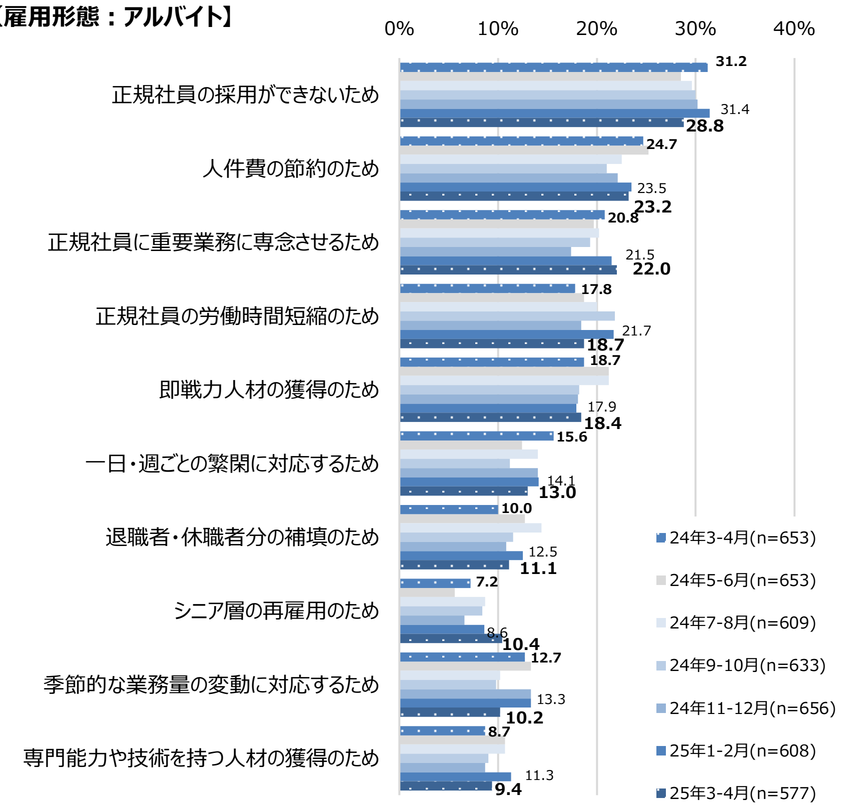
| 嘱託 | （回答数:180） |
|---|---|
| 工場・倉庫・建築・土木 | 29.4% |
| オフィスワーク | 24.4% |
| 営業 | 16.7% |
| 販売・接客・サービス | 13.9% |
| 配送・引越・ドライバー | 9.4% |
| 飲食・フード | 8.9% |
| 軽作業 | 8.9% |
| クリエイティブ・編集 | 8.9% |
| 医療・介護・保育 | 8.3% |
| エンジニア・サポート・保守 | 7.2% |
| 警備・清掃・ビル管理 | 5.6% |
| イベント・キャンペーン | 3.9% |
| 教育 | 3.9% |
| レジャー・アミューズメント | 2.8% |
| エステ・理美容 | 2.8% |
| その他 | 8.3% |

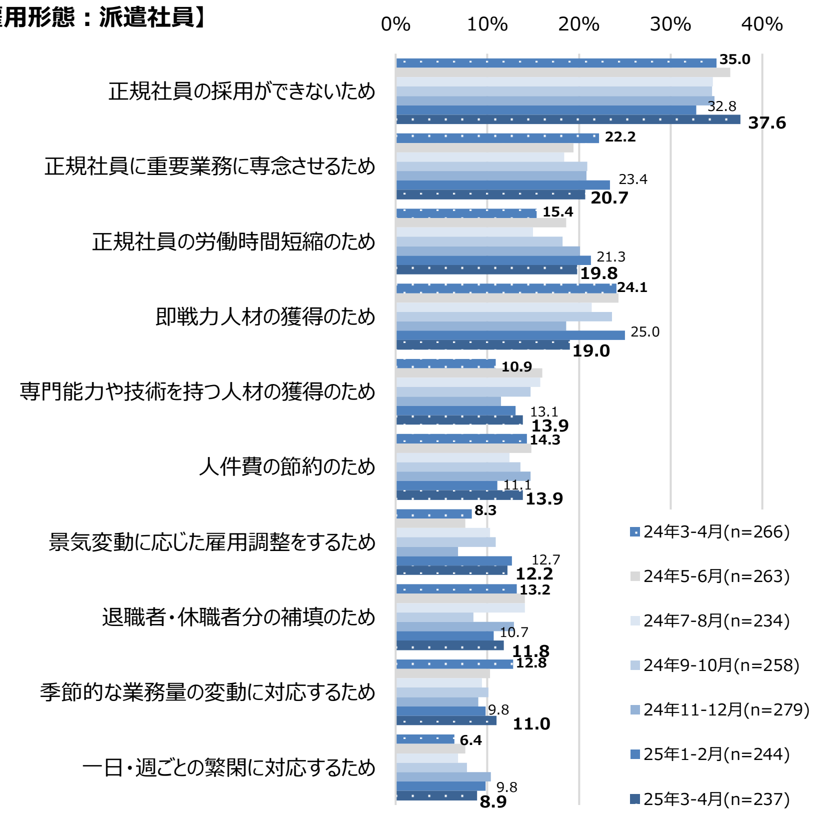
## ■採用活動を実施した理由（複数回答）上位

・2025年3-4月に採用活動を実施した理由を聞いたところ、いずれの雇用形態においても「正規社員の採用ができないため」が最も高く、アルバイトでは28.8%、派遣社員では37.6%、契約社員では35.5%、嘱託では34.4%となった。
・24年3-4月と比べると、アルバイトでは「シニア層の再雇用のため」が3.2pt増と最も大きく伸びた。

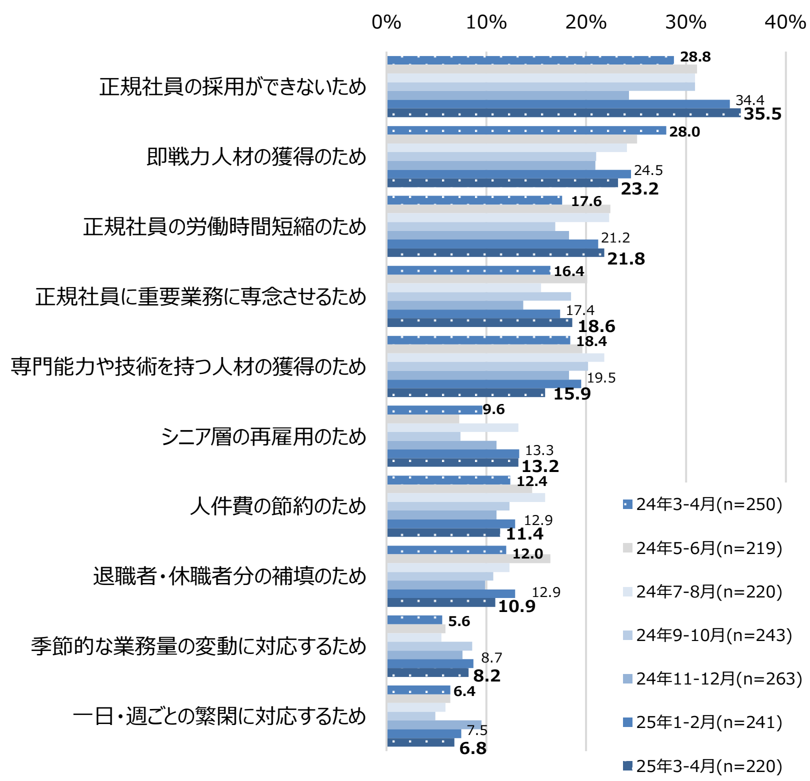
【雇用形態：アルバイト】



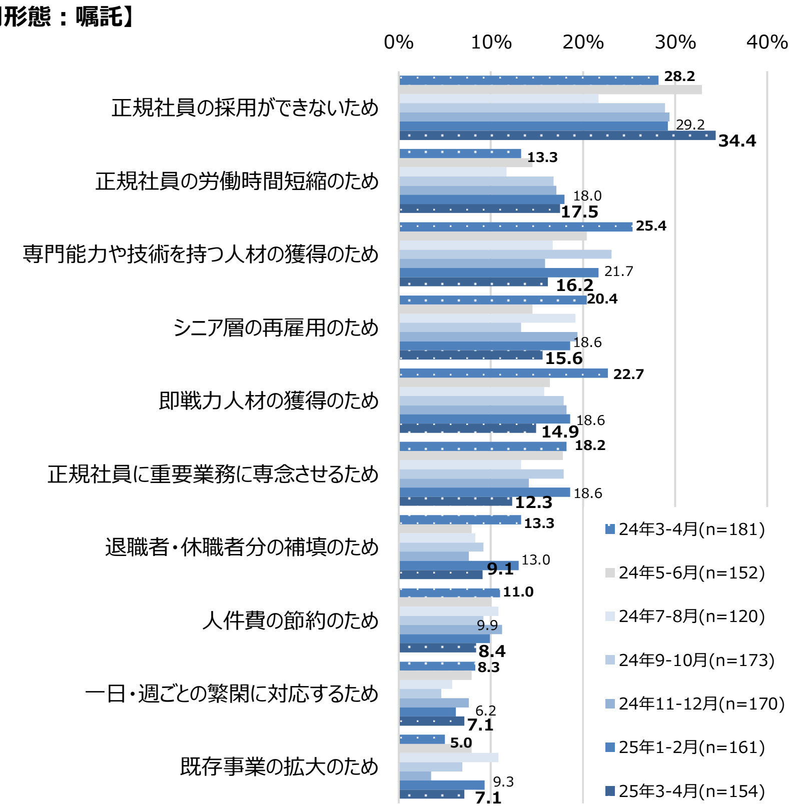

【雇用形態：派遣社員】




【雇用形態：契約社員】




【雇用形態：嘱託】

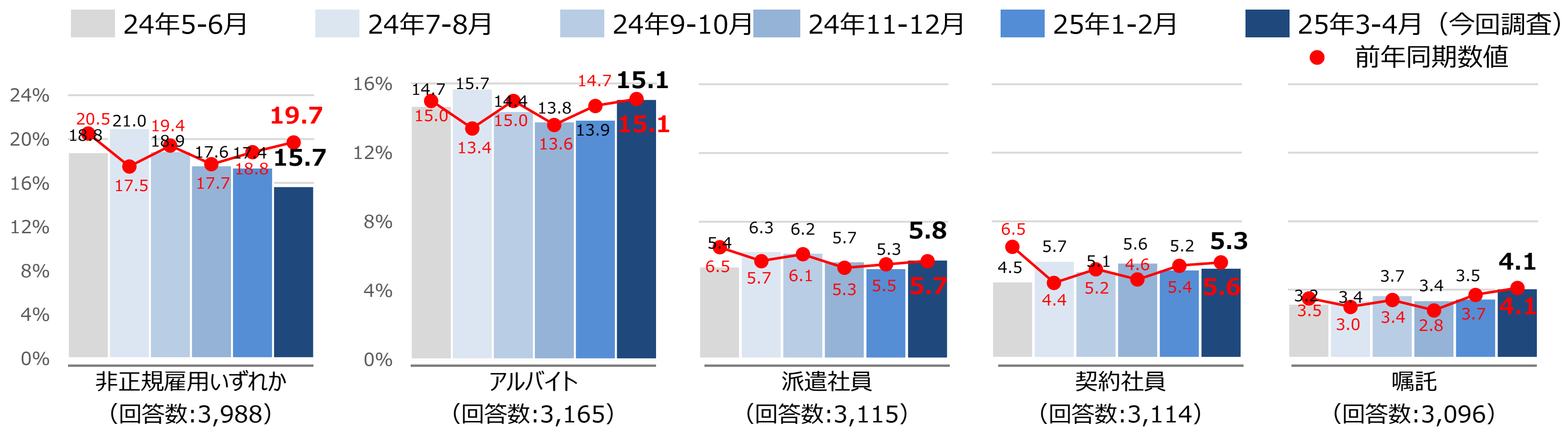


## （2）新規採用の状況

### ■雇用形態別　新規採用率の推移（期間中に一人でも採用したか）

・2025年3-4月の非正規雇用新規採用率（アルバイト・派遣社員・契約社員・嘱託いずれか）は15.7%（25年1-2月比:1.7pt減、24年3-4月比:4.0pt減）。
雇用形態別では、アルバイトが15.1%（25年1-2月比:1.2pt増、24年3-4月比:横ばい）、
派遣社員が5.8%（25年1-2月比:0.5pt増、24年3-4月比:0.1pt増）、
契約社員が5.3%（25年1-2月比:0.1pt増、24年3-4月比:0.3pt減）、
嘱託が4.1%（25年1-2月比:0.6pt増、24年3-4月比:横ばい）となった。
・雇用形態ごとの2025年3-4月の新規採用率を業種別にみると、
アルバイトで最も高かったのは[飲食・宿泊]で42.5%、次いで[小売]で23.2%、[医療・福祉]で20.6%となった。
派遣社員で最も高かったのは[飲食・宿泊]で8.8%、次いで[製造（建設除く）]で8.7%、[小売]で7.5%となった。
契約社員で最も高かったのは[製造（建設除く）]で7.3%、次いで[小売]で6.6%、[インフラ]で6.6%となった。
嘱託で最も高かったのは[官公庁・公社・団体]で7.4%、次いで[インフラ]で6.8%、[製造（建設除く）]で5.4%となった。

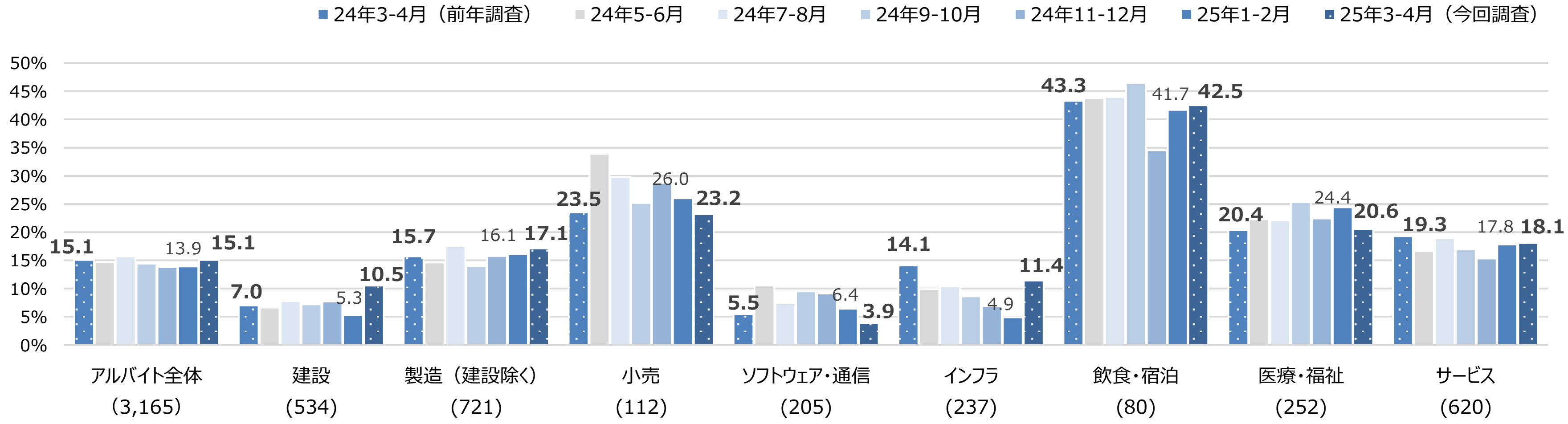
【雇用形態別　新規採用率】



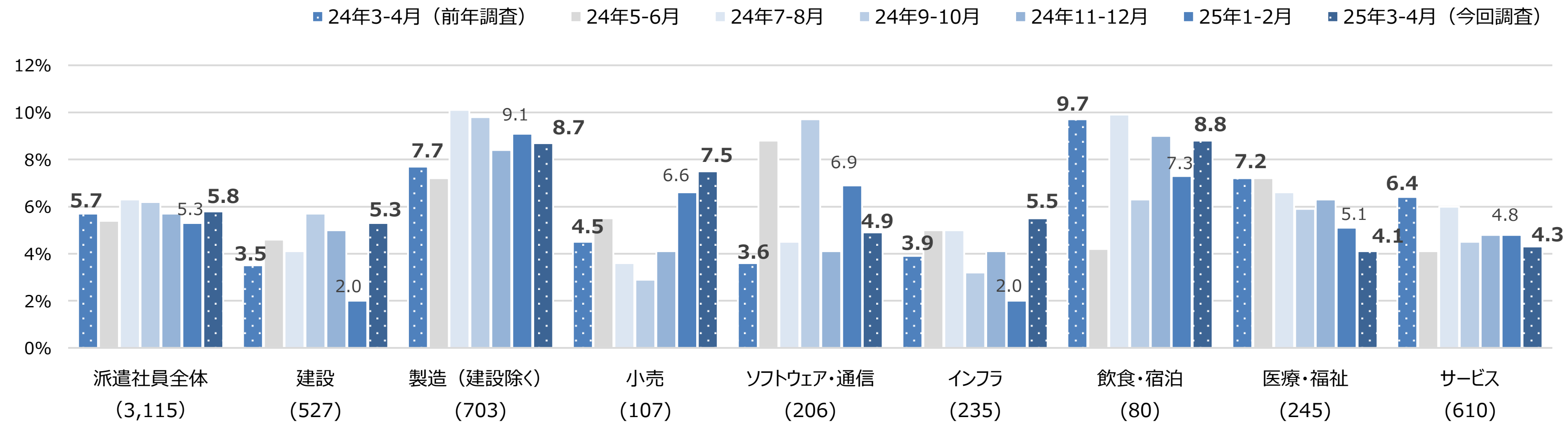

※回答数は最新の調査のものを記載

【業種別　新規採用率】 ※グラフの業種は一部抜粋

雇用形態：アルバイト　※（　）内の回答数は最新の調査のものを記載




雇用形態：派遣社員　※（　）内の回答数は最新の調査のものを記載



| 単位：% | 全体 | 建設 | 製造（建設除く） | 小売 | ソフトウェア・通信 | インフラ | 飲食・宿泊 | 医療・福祉 | サービス | 商社 | 金融 | マスコミ | 官公庁・公社・団体 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| アルバイト 回答数: | 3,165 | 534 | 721 | 112 | 205 | 237 | 80 | 252 | 620 | 201 | 93 | 43 | 67 |
| 25年3-4月 | 15.1 | 10.5 | 17.1 | **23.2** | 3.9 | 11.4 | **42.5** | 20.6 | 18.1 | 10.0 | 5.4 | 16.3 | 11.9 |
| 25年1-2月 | 13.9 | 5.3 | 16.1 | **26.0** | 6.4 | 4.9 | **41.7** | 24.4 | 17.8 | 6.7 | 9.6 | 10.5 | 12.2 |
| 24年11-12月 | 13.8 | 7.7 | 15.8 | **28.7** | 9.1 | 6.9 | **34.5** | 22.4 | 15.3 | 8.5 | 5.5 | 1.9 | 6.7 |
| 24年9-10月 | 14.4 | 7.2 | 14.0 | 25.2 | 9.5 | 8.6 | **46.4** | **25.3** | 16.9 | 10.9 | 12.9 | 2.2 | 4.9 |
| 24年7-8月 | 15.7 | 7.8 | 17.5 | **29.8** | 7.4 | 10.4 | **44.0** | 22.1 | 18.9 | 8.8 | 7.1 | 17.1 | 9.2 |
| 24年5-6月 | 14.7 | 6.6 | 14.6 | **33.9** | 10.5 | 9.9 | **43.8** | 22.3 | 16.7 | 10.1 | 6.9 | 10.0 | 13.8 |
| 24年3-4月 | 15.1 | 7.0 | 15.7 | **23.5** | 5.5 | 14.1 | **43.3** | 20.4 | 19.3 | 12.6 | 9.9 | 10.4 | 9.3 |
| 派遣社員 回答数: | 3,115 | 527 | 703 | 107 | 206 | 235 | 80 | 245 | 610 | 200 | 94 | 40 | 68 |
| 25年3-4月 | 5.8 | 5.3 | **8.7** | 7.5 | 4.9 | 5.5 | **8.8** | 4.1 | 4.3 | 3.0 | 6.4 | 0.0 | 7.4 |
| 25年1-2月 | 5.3 | 2.0 | **9.1** | 6.6 | 6.9 | 2.0 | 7.3 | 5.1 | 4.8 | 2.6 | **9.4** | 0.0 | 4.4 |
| 24年11-12月 | 5.7 | 5.0 | **8.4** | 4.1 | 4.1 | 4.1 | **9.0** | 6.3 | 4.8 | 4.0 | 6.5 | 1.9 | 1.3 |
| 24年9-10月 | 6.2 | 5.7 | **9.8** | 2.9 | **9.7** | 3.2 | 6.3 | 5.9 | 4.5 | 3.9 | 4.9 | 0.0 | 3.3 |
| 24年7-8月 | 6.3 | 4.1 | **10.1** | 3.6 | 4.5 | 5.0 | **9.9** | 6.6 | 6.0 | 5.1 | 0.0 | 7.5 | 6.1 |
| 24年5-6月 | 5.4 | 4.6 | **7.2** | 5.5 | **8.8** | 5.0 | 4.2 | **7.2** | 4.1 | 4.7 | 2.3 | 0.0 | 2.5 |
| 24年3-4月 | 5.7 | 3.5 | **7.7** | 4.5 | 3.6 | 3.9 | **9.7** | 7.2 | 6.4 | 5.3 | 3.6 | 6.4 | 4.0 |
| 契約社員 回答数: | 3,114 | 522 | 710 | 106 | 206 | 241 | 79 | 243 | 605 | 200 | 93 | 41 | 68 |
| 25年3-4月 | 5.3 | 3.1 | **7.3** | 6.6 | 3.4 | 6.6 | **7.6** | 3.7 | 5.5 | 3.0 | 6.5 | 4.9 | 5.9 |
| 25年1-2月 | 5.2 | 2.8 | 6.4 | 6.6 | 6.4 | 2.5 | **10.7** | 4.2 | 5.9 | 2.1 | **12.0** | 10.5 | 4.4 |
| 24年11-12月 | 5.6 | 4.4 | **7.5** | 6.6 | 4.1 | 4.2 | **11.8** | 4.9 | 6.5 | 2.0 | 3.4 | 0.0 | 2.7 |
| 24年9-10月 | 5.1 | 4.3 | 7.1 | 1.9 | **8.1** | 2.3 | **7.3** | 5.7 | 4.7 | 3.3 | 4.8 | 2.2 | 0.0 |
| 24年7-8月 | 5.7 | 4.1 | 6.9 | 2.7 | 6.5 | 6.1 | **7.9** | 6.2 | 6.2 | 3.8 | 2.9 | **9.8** | 6.1 |
| 24年5-6月 | 4.5 | 3.7 | 4.7 | **7.3** | 6.5 | 2.7 | 2.1 | 3.7 | 4.8 | 2.3 | 4.6 | 4.0 | **8.8** |
| 24年3-4月 | 5.6 | 3.3 | 5.8 | 7.5 | 7.4 | 4.4 | **7.8** | 5.9 | 5.5 | 6.7 | 4.5 | **10.6** | 5.3 |
| 嘱託 回答数: | 3,096 | 520 | 703 | 105 | 208 | 237 | 79 | 240 | 604 | 200 | 92 | 40 | 68 |
| 25年3-4月 | 4.1 | 3.5 | 5.4 | 4.8 | 4.3 | **6.8** | 2.5 | 3.3 | 2.8 | 2.5 | 4.3 | 0.0 | **7.4** |
| 25年1-2月 | 3.5 | 2.0 | 4.5 | 4.2 | 4.1 | 3.0 | **6.1** | 3.5 | 3.3 | 0.5 | **6.1** | 5.1 | 4.4 |
| 24年11-12月 | 3.4 | 3.2 | **5.3** | 3.4 | 1.8 | 3.3 | **5.5** | 3.9 | 3.0 | 1.0 | 0.0 | 0.0 | 1.3 |
| 24年9-10月 | 3.7 | 3.1 | **5.5** | 1.0 | 3.7 | 1.9 | 3.8 | 5.0 | 3.2 | 2.2 | **7.2** | 0.0 | 1.6 |
| 24年7-8月 | 3.4 | 2.9 | 4.1 | 3.6 | 2.5 | 3.9 | 3.4 | 2.7 | 3.0 | **4.5** | 1.4 | 2.5 | **7.6** |
| 24年5-6月 | 3.2 | 3.2 | **3.7** | 2.8 | 2.8 | 2.3 | 2.2 | 2.6 | 3.4 | 2.9 | 2.3 | 2.0 | **6.3** |
| 24年3-4月 | 4.1 | 2.8 | 4.6 | 3.0 | 3.9 | 3.4 | **5.7** | 5.6 | 4.2 | 2.9 | 4.5 | **6.3** | 4.0 |

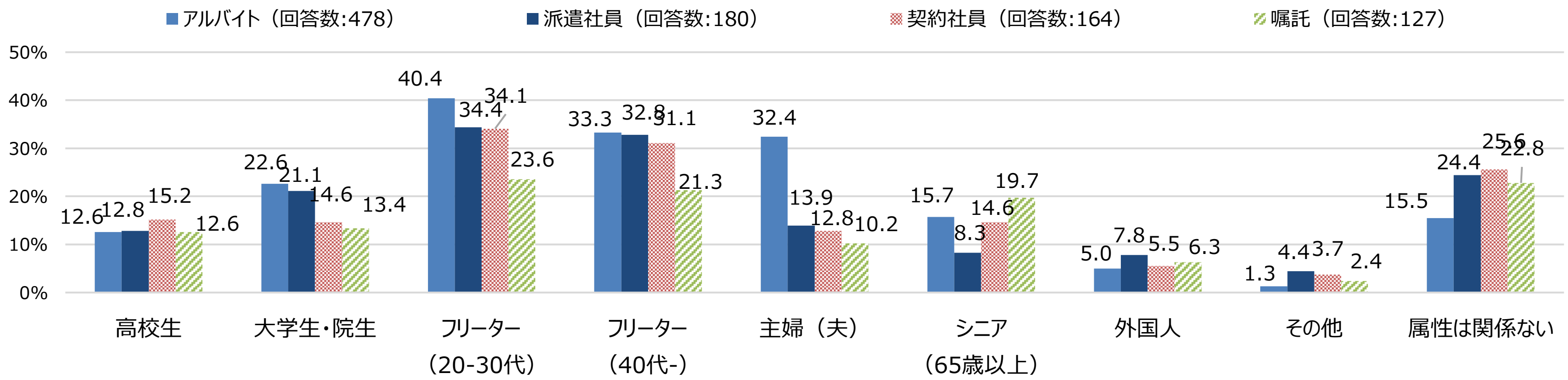
※回答数は最新の調査のものを記載

※**0.0**・・・各行の上位2つの業種

## ■2025年3-4月に新規採用した人の属性（複数回答）

・2025年3-4月に新規採用した人の属性を雇用形態ごとに聞いたところ、アルバイトで最も高かったのは「フリーター（20-30代）」で40.4%（25年1-2月比:3.1pt増、24年3-4月比:0.6pt減）、次いで、「フリーター（40代-）」で33.3%（25年1-2月比:0.5pt増、24年3-4月比:横ばい）となった。
・アルバイトで25年1-2月比で最も増加したのは「フリーター（20-30代）」で3.1pt増となった。

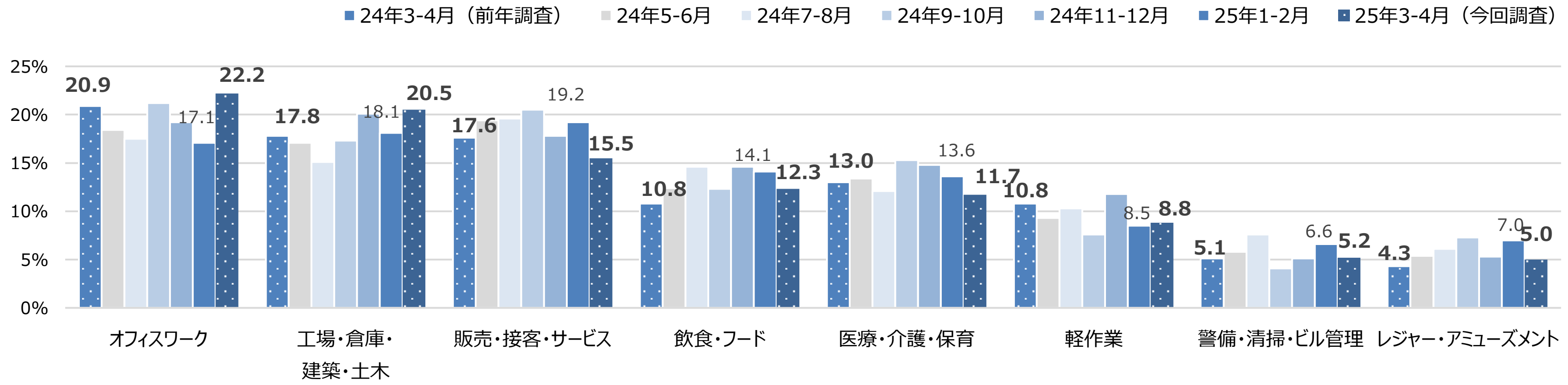



| | | 高校生 | 大学生･院生 | フリーター（20-30代） | フリーター（40代-） | 主婦（夫） | シニア（65歳以上） | 外国人 | その他 | 属性は関係ない |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| アルバイト | **25年3-4月（n=478）** | **12.6%** | **22.6%** | **40.4%** | **33.3%** | **32.4%** | **15.7%** | **5.0%** | **1.3%** | **15.5%** |
| | 25年1-2月（n=469） | 11.5% | 24.9% | 37.3% | 32.8% | 31.6% | 13.4% | 4.3% | 0.9% | 15.1% |
| | 24年11-12月（n=473） | 13.5% | 22.0% | 37.4% | 33.0% | 33.4% | 15.6% | 4.9% | 2.1% | 16.3% |
| | 24年9-10月（n=463） | 11.0% | 22.2% | 40.8% | 30.5% | 34.6% | 14.0% | 6.3% | 0.9% | 14.7% |
| | 24年7-8月（n=445） | 13.9% | 24.3% | 39.1% | 34.6% | 33.9% | 18.7% | 6.5% | 2.7% | 14.4% |
| | 24年5-6月（n=484） | 9.7% | 22.5% | 38.2% | 32.9% | 34.1% | 14.9% | 4.5% | 2.7% | 14.3% |
| 前年調査時 | 24年3-4月（n=507） | 10.8% | 21.1% | 41.0% | 33.3% | 32.5% | 15.0% | 5.1% | 1.4% | 15.8% |

## ■2025年3-4月に新規採用した職種（複数回答）

・2025年3-4月に新規採用した職種を雇用形態ごとに聞いたところ、アルバイトで最も高かったのは[オフィスワーク]で22.2%（25年1-2月比:5.1pt増、24年3-4月比:1.3pt増）、次いで、[工場・倉庫・建築・土木]で20.5%（25年1-2月比:2.4pt増、24年3-4月比:2.7pt増）となった。
・アルバイトで新規採用した職種を24年3-4月と比べると、［工場・倉庫・建築・土木]で2.7pt増と最も上げ幅が大きくなった。
・派遣社員で新規採用率が最も高かった職種は[工場・倉庫・建築・土木]で25.0%（25年1-2月比:5.5pt減、24年3-4月比:0.3pt増）。
・派遣社員で新規採用した職種を24年3-4月と比べると、［レジャー・アミューズメント]で5.3pt増と最も大きい上げ幅だった。

**【新規採用したアルバイトの職種】※グラフの業種は25年3-4月上位抜粋**




**【雇用形態別　新規採用した職種】**

| | アルバイト | | | | | | 前年同期 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 25年3-4月 | 25年1-2月 | 24年11-12 | 24年9-10月 | 24年7-8月 | 24年5-6月 | 24年3-4月 |
| 回答数 | (478) | (469) | (473) | (463) | (445) | (484) | (507) |
| 飲食・フード | 12.3 | 14.1 | 14.6 | 12.3 | 14.6 | 12.4 | 10.8 |
| 販売・接客・サービス | 15.5 | 19.2 | 17.8 | 20.5 | 19.6 | 19.4 | 17.6 |
| レジャー・アミューズメント | 5.0 | 7.0 | 5.3 | 7.3 | 6.1 | 5.4 | 4.3 |
| イベント・キャンペーン | 1.7 | 3.6 | 4.0 | 2.8 | 5.2 | 3.3 | 3.2 |
| 営業 | 5.0 | 3.8 | 4.4 | 5.4 | 5.8 | 5.2 | 5.5 |
| オフィスワーク | 22.2 | 17.1 | 19.2 | 21.2 | 17.5 | 18.4 | 20.9 |
| 医療・介護・保育 | 11.7 | 13.6 | 14.8 | 15.3 | 12.1 | 13.4 | 13.0 |
| 教育 | 4.2 | 4.7 | 3.0 | 2.2 | 4.0 | 3.3 | 3.6 |
| 配送・引越・ドライバー | 4.4 | 2.8 | 5.1 | 6.0 | 5.8 | 4.8 | 5.5 |
| 軽作業 | 8.8 | 8.5 | 11.8 | 7.6 | 10.3 | 9.3 | 10.8 |
| 工場・倉庫・建築・土木 | 20.5 | 18.1 | 20.1 | 17.3 | 15.1 | 17.1 | 17.8 |
| 警備・清掃・ビル管理 | 5.2 | 6.6 | 5.1 | 4.1 | 7.6 | 5.8 | 5.1 |
| エンジニア・サポート・保守 | 3.3 | 2.6 | 3.4 | 3.9 | 3.1 | 3.5 | 3.2 |
| クリエイティブ・編集 | 2.5 | 1.7 | 2.3 | 2.8 | 2.9 | 3.1 | 3.2 |
| エステ・理美容 | 0.4 | 1.1 | 0.6 | 1.1 | 1.1 | 0.6 | 0.8 |
| その他 | 8.4 | 6.4 | 6.8 | 7.6 | 6.3 | 6.4 | 5.5 |

| | 派遣社員 | | | | | | 前年同期 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 25年3-4月 | 25年1-2月 | 24年11-12 | 24年9-10月 | 24年7-8月 | 24年5-6月 | 24年3-4月 |
| 回答数 | (180) | (177) | (191) | (197) | (175) | (177) | (190) |
| 飲食・フード | 10.6 | 14.1 | 13.1 | 14.2 | 12.6 | 9.0 | 9.5 |
| 販売・接客・サービス | 21.7 | 22.0 | 19.9 | 20.3 | 20.6 | 16.9 | 19.5 |
| レジャー・アミューズメント | 10.0 | 9.6 | 4.2 | 5.6 | 5.7 | 2.8 | 4.7 |
| イベント・キャンペーン | 4.4 | 6.2 | 0.5 | 4.6 | 2.9 | 5.1 | 4.7 |
| 営業 | 8.9 | 9.0 | 7.3 | 9.1 | 8.0 | 6.8 | 6.8 |
| オフィスワーク | 23.3 | 24.9 | 26.7 | 26.9 | 26.9 | 21.5 | 25.8 |
| 医療・介護・保育 | 8.9 | 11.3 | 10.5 | 7.1 | 10.3 | 11.9 | 13.7 |
| 教育 | 1.1 | 5.1 | 2.6 | 1.5 | 4.0 | 1.7 | 0.5 |
| 配送・引越・ドライバー | 6.1 | 4.5 | 5.8 | 3.0 | 6.3 | 4.0 | 4.7 |
| 軽作業 | 11.7 | 10.2 | 10.5 | 8.6 | 12.6 | 11.9 | 9.5 |
| 工場・倉庫・建築・土木 | 25.0 | 30.5 | 24.6 | 26.9 | 29.1 | 26.0 | 24.7 |
| 警備・清掃・ビル管理 | 4.4 | 4.0 | 4.2 | 1.5 | 5.7 | 2.8 | 6.3 |
| エンジニア・サポート・保守 | 8.9 | 8.5 | 7.3 | 8.6 | 5.1 | 8.5 | 5.8 |
| クリエイティブ・編集 | 6.7 | 7.3 | 4.2 | 4.1 | 8.0 | 6.8 | 2.1 |
| エステ・理美容 | 2.2 | 1.1 | 1.6 | 1.5 | 2.9 | 1.7 | 2.1 |
| その他 | 13.3 | 6.2 | 7.9 | 5.6 | 4.6 | 9.0 | 5.8 |

| | 契約社員 | | | | | | 前年同期 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 25年3-4月 | 25年1-2月 | 24年11-12 | 24年9-10月 | 24年7-8月 | 24年5-6月 | 24年3-4月 |
| 回答数 | (164) | (174) | (187) | (162) | (160) | (144) | (186) |
| 飲食・フード | 11.0 | 17.2 | 12.8 | 14.8 | 13.8 | 10.4 | 5.9 |
| 販売・接客・サービス | 19.5 | 24.7 | 22.5 | 24.1 | 21.3 | 20.8 | 21.5 |
| レジャー・アミューズメント | 6.1 | 7.5 | 10.7 | 8.6 | 7.5 | 8.3 | 5.9 |
| イベント・キャンペーン | 4.9 | 7.5 | 5.9 | 5.6 | 4.4 | 7.6 | 7.0 |
| 営業 | 11.6 | 9.2 | 8.6 | 11.1 | 11.9 | 9.0 | 9.7 |
| オフィスワーク | 23.2 | 24.7 | 20.9 | 21.6 | 18.8 | 20.1 | 23.7 |
| 医療・介護・保育 | 11.6 | 11.5 | 9.1 | 8.0 | 10.0 | 9.0 | 14.0 |
| 教育 | 3.0 | 5.2 | 5.9 | 2.5 | 5.0 | 2.8 | 3.2 |
| 配送・引越・ドライバー | 6.7 | 6.3 | 5.3 | 4.3 | 8.8 | 8.3 | 5.9 |
| 軽作業 | 12.2 | 8.0 | 9.1 | 7.4 | 6.3 | 6.9 | 7.0 |
| 工場・倉庫・建築・土木 | 25.0 | 19.5 | 21.4 | 19.1 | 21.9 | 17.4 | 21.0 |
| 警備・清掃・ビル管理 | 7.3 | 7.5 | 5.9 | 4.9 | 8.1 | 4.2 | 5.9 |
| エンジニア・サポート・保守 | 13.4 | 8.0 | 9.1 | 8.0 | 8.8 | 10.4 | 11.3 |
| クリエイティブ・編集 | 5.5 | 4.6 | 2.1 | 6.8 | 8.8 | 8.3 | 5.9 |
| エステ・理美容 | 3.7 | 2.9 | 3.7 | 1.2 | 1.9 | 1.4 | 2.7 |
| その他 | 15.9 | 9.2 | 10.7 | 5.6 | 10.6 | 9.7 | 9.1 |

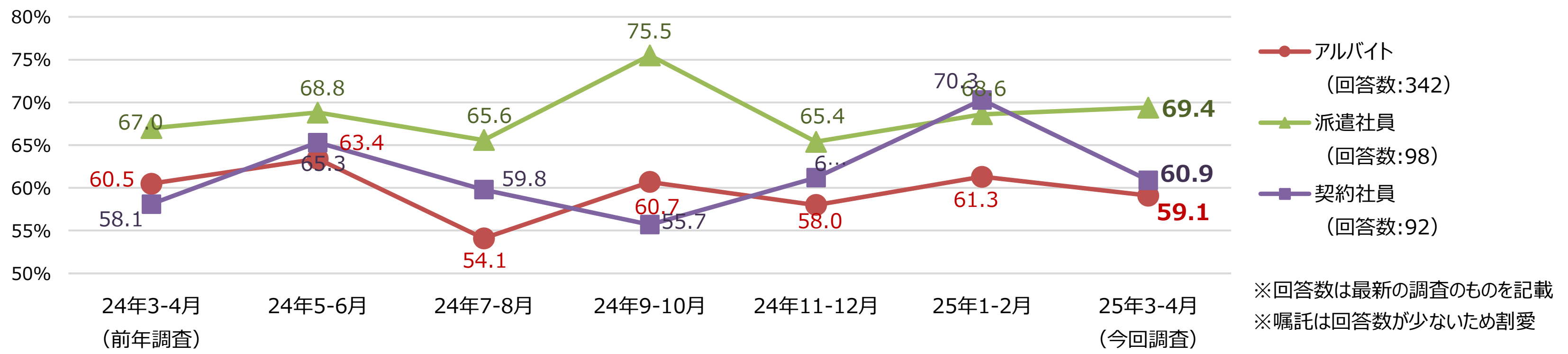
| | 嘱託 | | | | | | 前年同期 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 25年3-4月 | 25年1-2月 | 24年11-12 | 24年9-10月 | 24年7-8月 | 24年5-6月 | 24年3-4月 |
| 回答数 | (127) | (114) | (113) | (117) | (94) | (102) | (134) |
| 飲食・フード | 9.4 | 14.9 | 15.0 | 13.7 | 14.9 | 12.7 | 7.5 |
| 販売・接客・サービス | 22.8 | 26.3 | 19.5 | 21.4 | 25.5 | 27.5 | 17.9 |
| レジャー・アミューズメント | 7.1 | 10.5 | 8.0 | 7.7 | 5.3 | 5.9 | 7.5 |
| イベント・キャンペーン | 0.8 | 5.3 | 3.5 | 5.1 | 7.4 | 3.9 | 1.5 |
| 営業 | 9.4 | 7.9 | 8.8 | 7.7 | 8.5 | 7.8 | 8.2 |
| オフィスワーク | 17.3 | 21.1 | 14.2 | 18.8 | 17.0 | 13.7 | 24.6 |
| 医療・介護・保育 | 8.7 | 9.6 | 13.3 | 6.0 | 6.4 | 8.8 | 11.2 |
| 教育 | 4.7 | 5.3 | 4.4 | 3.4 | 2.1 | 2.9 | 2.2 |
| 配送・引越・ドライバー | 6.3 | 4.4 | 5.3 | 7.7 | 6.4 | 8.8 | 7.5 |
| 軽作業 | 7.1 | 7.0 | 4.4 | 3.4 | 5.3 | 3.9 | 4.5 |
| 工場・倉庫・建築・土木 | 20.5 | 18.4 | 20.4 | 14.5 | 17.0 | 20.6 | 18.7 |
| 警備・清掃・ビル管理 | 3.9 | 4.4 | 3.5 | 3.4 | 4.3 | 4.9 | 3.0 |
| エンジニア・サポート・保守 | 10.2 | 6.1 | 6.2 | 5.1 | 3.2 | 8.8 | 7.5 |
| クリエイティブ・編集 | 6.3 | 1.8 | 8.8 | 5.1 | 4.3 | 3.9 | 7.5 |
| エステ・理美容 | 0.8 | 2.6 | 0.0 | 0.9 | 1.1 | 2.0 | 0.7 |
| その他 | 12.6 | 8.8 | 8.0 | 7.7 | 9.6 | 13.7 | 9.7 |

## ■必要な人数は確保できたか

※「新規で採用を行った」かつ「新規採用した人数を把握している」と答えた企業が対象

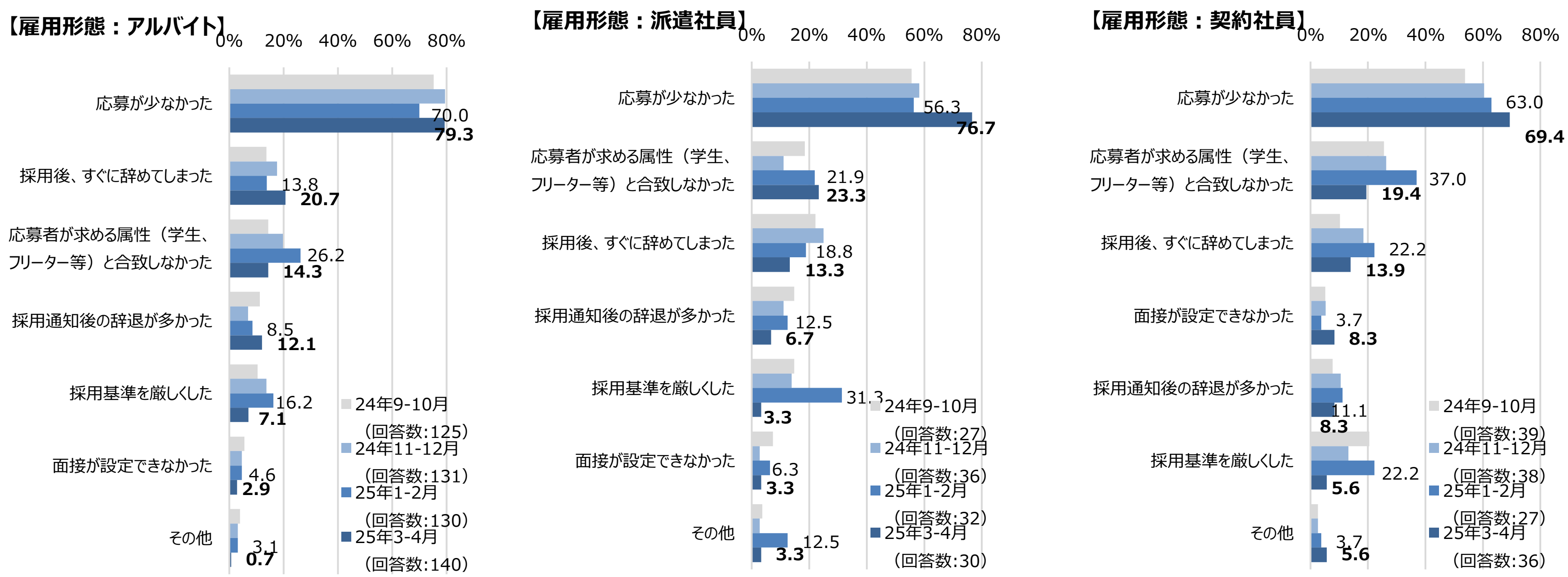
・2025年3-4月に新規採用を行った人に、雇用形態ごとに必要な人数を確保できたかを聞いたところ、
アルバイトでは59.1%（25年1-2月比:2.2pt減、24年3-4月比:1.4pt減）、
派遣社員では69.4%（25年1-2月比:0.8pt増、24年3-4月比:2.4pt増）、
契約社員では60.9%（25年1-2月比:9.4pt減、24年3-4月比:2.8pt増）が「確保できた」と回答した。※嘱託は回答が少ないため割愛
・アルバイトで2025年3-4月に必要な人数を確保できなかった理由をみると、「応募が少なかった」が79.3%で最も高くなった。
・アルバイトで必要な人数を確保できなかった理由を25年1-2月と比べると、「応募が少なかった」が9.3pt増で最も増加幅が大きく、「応募者が求める属性（学生、フリーター等）と合致しなかった」が11.9pt減で最も減少した。

### 【必要な人数を確保できた割合（単一回答）】




※回答数は最新の調査のものを記載
※嘱託は回答数が少ないため割愛

### 【必要な人数を確保できなかった理由（複数回答）】※25年1-2月の契約社員、24年9-10月の派遣社員は回答数が少ないため参考値とする




## ■新規採用人数平均（数値回答）

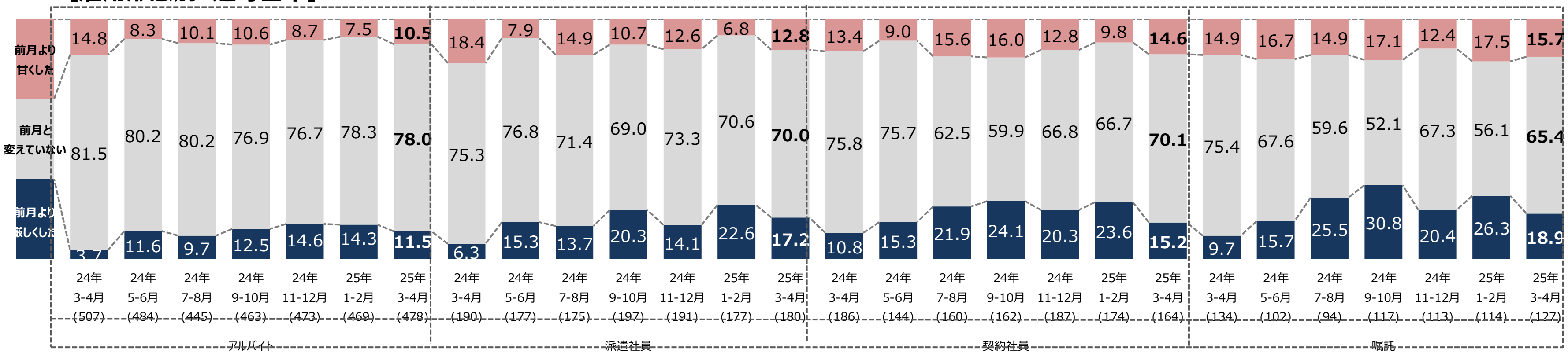
※「新規で採用を行った」かつ「新規採用した人数を把握している」と答えた企業のうち、外れ値除外後の平均値

| | アルバイト | 派遣社員 | 契約社員 |
|---|---|---|---|
| 回答数: | 329 | 94 | 90 |
| **25年3-4月** | 2.71人 | 2.99人 | 2.59人 |
| 25年1-2月 | 2.56人 | 3.13人 | 3.26人 |
| 24年11-12月 | 2.34人 | 2.55人 | 2.04人 |
| 24年9-10月 | 2.23人 | 2.47人 | 2.74人 |
| 24年7-8月 | 2.29人 | 2.34人 | 2.01人 |
| 24年5-6月 | 2.39人 | 2.38人 | 1.79人 |
| 24年3-4月 | 2.58人 | 2.19人 | 2.32人 |

※回答数は最新の調査のものを記載
※嘱託は回答数が少ないため割愛

## ■選考基準（単一回答）

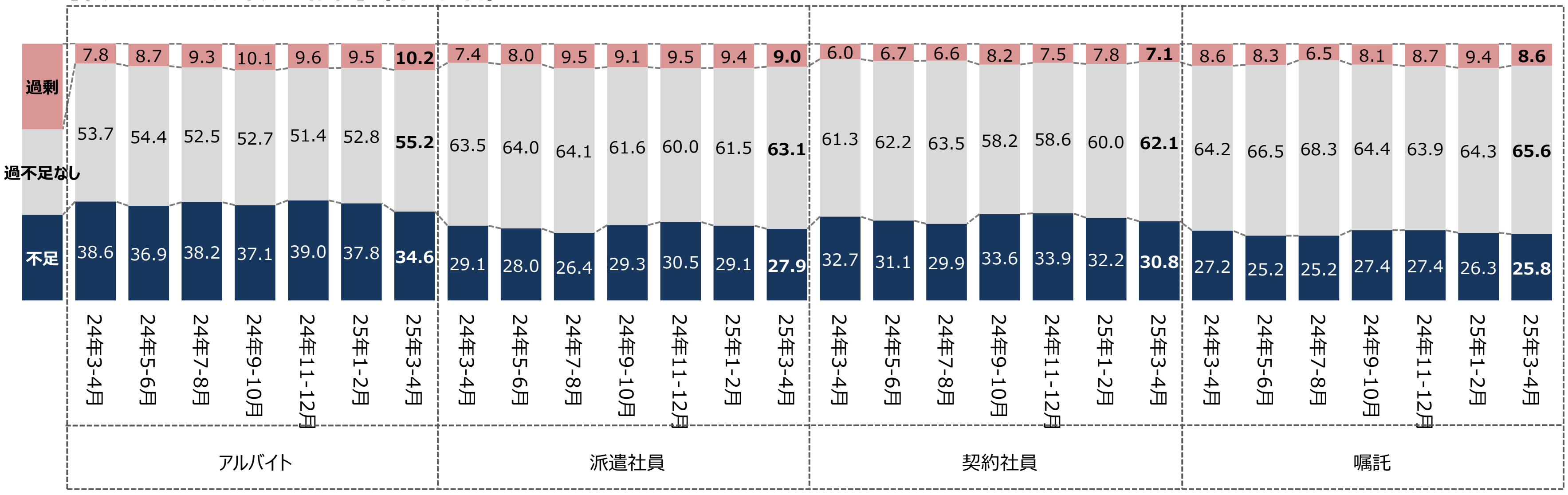
【雇用形態別　選考基準】 ※（ ）内は回答数



## （3）過不足感

### ■過不足感の推移

【雇用形態別　過不足感推移】（単一回答）




※［不足］は大幅不足とやや不足の合計値、［過剰］は大幅過剰とやや過剰の合計値で算出

【業種別　25年3-4月の過不足感】

・アルバイトで最も過剰の割合が高かった業種は［建設］で13.7%、次いで［製造（建設除く）］で12.7%となった。
・アルバイトで最も不足の割合が高かった業種は［飲食・宿泊］で55.7%、次いで［医療・福祉］で47.2%となった。

※「過剰」上位3業種は赤、「不足」上位3業種は緑で色付けをしている

| | 全体 | 建設 | 製造（建設除く） | 小売 | ソフトウェア・通信 | インフラ | 飲食・宿泊 | 医療・福祉 | サービス | 商社 | 金融 | 官公庁・公社・団体 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| アルバイト　回答数: | 2,254 | 299 | 574 | 103 | 81 | 134 | 79 | 265 | 489 | 101 | 45 | 53 |
| 過剰 | 10.2% | 13.7% | 12.7% | 7.8% | 8.6% | 12.7% | 7.6% | 6.8% | 8.4% | 8.9% | 11.1% | 5.7% |
| 過不足なし | 55.2% | 56.2% | 54.9% | 54.4% | 70.4% | 56.0% | 36.7% | 46.0% | 54.8% | 65.3% | 75.6% | 71.7% |
| 不足 | 34.6% | 30.1% | 32.4% | 37.9% | 21.0% | 31.3% | 55.7% | 47.2% | 36.8% | 25.7% | 13.3% | 22.6% |
| 「不足」−「過剰」 | 24.4 | 16.4 | 19.7 | 30.1 | 12.4 | 18.6 | 48.1 | 40.4 | 28.4 | 16.8 | 2.2 | 16.9 |
| 派遣社員　回答数: | 1,391 | 204 | 395 | 49 | 77 | 95 | 34 | 121 | 258 | 69 | 34 | 38 |
| 過剰 | 9.0% | 10.3% | 10.9% | 10.2% | 9.1% | 14.7% | 17.6% | 6.6% | 5.8% | 2.9% | 2.9% | 7.9% |
| 過不足なし | 63.1% | 56.9% | 59.2% | 63.3% | 66.2% | 56.8% | 50.0% | 54.5% | 70.9% | 79.7% | 79.4% | 78.9% |
| 不足 | 27.9% | 32.8% | 29.9% | 26.5% | 24.7% | 28.4% | 32.4% | 38.8% | 23.3% | 17.4% | 17.6% | 13.2% |
| 「不足」−「過剰」 | 18.9 | 22.5 | 19.0 | 16.3 | 15.6 | 13.7 | 14.8 | 32.2 | 17.5 | 14.5 | 14.7 | 5.3 |
| 契約社員　回答数: | 1,456 | 223 | 383 | 49 | 103 | 102 | 36 | 125 | 283 | 65 | 39 | 28 |
| 過剰 | 7.1% | 8.5% | 8.1% | 2.0% | 4.9% | 12.7% | 16.7% | 3.2% | 4.6% | 9.2% | 5.1% | 10.7% |
| 過不足なし | 62.1% | 55.2% | 61.9% | 71.4% | 65.0% | 52.9% | 50.0% | 52.0% | 67.8% | 70.8% | 82.1% | 71.4% |
| 不足 | 30.8% | 36.3% | 30.0% | 26.5% | 30.1% | 34.3% | 33.3% | 44.8% | 27.6% | 20.0% | 12.8% | 17.9% |
| 「不足」−「過剰」 | 23.7 | 27.8 | 21.9 | 24.5 | 25.2 | 21.6 | 16.6 | 41.6 | 23.0 | 10.8 | 7.7 | 7.2 |
| 嘱託　回答数: | 1,422 | 238 | 360 | 50 | 80 | 115 | 30 | 111 | 274 | 72 | 37 | 41 |
| 過剰 | 8.6% | 10.5% | 8.6% | 10.0% | 6.3% | 9.6% | 16.7% | 4.5% | 7.3% | 12.5% | 5.4% | 9.8% |
| 過不足なし | 65.6% | 59.2% | 64.7% | 62.0% | 75.0% | 64.3% | 53.3% | 57.7% | 69.0% | 73.6% | 86.5% | 70.7% |
| 不足 | 25.8% | 30.3% | 26.7% | 28.0% | 18.8% | 26.1% | 30.0% | 37.8% | 23.7% | 13.9% | 8.1% | 19.5% |
| 「不足」−「過剰」 | 17.2 | 19.8 | 18.1 | 18.0 | 12.5 | 16.5 | 13.3 | 33.3 | 16.4 | 1.4 | 2.7 | 9.7 |

**■不足割合**

単位：%

| | 全体 | 建設 | 製造（建設除く） | 小売 | ソフトウェア・通信 | インフラ | 飲食・宿泊 | 医療・福祉 | サービス | 商社 | 金融 | 官公庁・公社・団体 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| アルバイト 回答数: | 2,254 | 299 | 574 | 103 | 81 | 134 | 79 | 265 | 489 | 101 | 45 | 53 |
| 25年3-4月 | 34.6 | 30.1 | 32.4 | 37.9 | 21.0 | 31.3 | **55.7** | **47.2** | 36.8 | 25.7 | 13.3 | 22.6 |
| 25年1-2月 | 37.8 | 30.8 | 34.7 | 36.5 | 19.3 | 36.0 | **54.0** | **51.9** | 40.4 | 30.5 | 33.3 | 33.9 |
| 24年11-12月 | 39.0 | 28.5 | 37.2 | 45.4 | 34.7 | 38.6 | **58.5** | **46.2** | 41.3 | 35.5 | 32.6 | 25.9 |
| 24年9-10月 | 37.1 | 30.1 | 33.7 | 40.8 | 33.9 | 32.6 | **53.8** | **50.3** | 37.9 | 30.3 | 36.2 | 30.2 |
| 24年7-8月 | 38.2 | 35.7 | 35.9 | **45.7** | 34.6 | 33.6 | **52.7** | 45.0 | 37.5 | 30.1 | 40.9 | 20.8 |
| 24年5-6月 | 36.9 | 29.6 | 33.3 | **53.0** | 32.1 | 32.4 | **61.4** | 48.2 | 38.9 | 21.2 | 14.0 | 32.1 |
| 24年3-4月 | 38.6 | 26.6 | 35.4 | 44.5 | 26.1 | 38.9 | **66.0** | **46.4** | 41.9 | 35.7 | 30.5 | 28.3 |
| 派遣社員 回答数: | 1,391 | 204 | 395 | 49 | 77 | 95 | 34 | 121 | 258 | 69 | 34 | 38 |
| 25年3-4月 | 27.9 | **32.8** | 29.9 | 26.5 | 24.7 | 28.4 | 32.4 | **38.8** | 23.3 | 17.4 | 17.6 | 13.2 |
| 25年1-2月 | 29.1 | 29.6 | 30.6 | 17.0 | 24.7 | 33.7 | **38.9** | **39.8** | 24.3 | 20.9 | 30.2 | 23.8 |
| 24年11-12月 | 30.5 | 29.0 | 30.2 | 30.5 | 29.3 | **38.9** | **34.9** | 33.3 | 32.0 | 16.1 | 31.1 | 14.8 |
| 24年9-10月 | 29.3 | 28.5 | 28.2 | 34.2 | **36.9** | 25.3 | **35.6** | 35.3 | 27.9 | 26.7 | 18.9 | 22.2 |
| 24年7-8月 | 26.4 | 27.9 | 29.2 | 6.5 | 22.5 | 31.4 | **38.2** | **35.6** | 22.7 | 15.6 | 30.0 | 15.2 |
| 24年5-6月 | 28.0 | 29.0 | 27.2 | 23.5 | 33.0 | 27.5 | **51.3** | **36.9** | 25.5 | 18.3 | 13.2 | 31.6 |
| 24年3-4月 | 29.1 | 28.0 | 28.8 | 26.7 | 26.5 | **38.4** | **47.4** | 31.4 | 28.0 | 26.3 | 28.8 | 13.2 |
| 契約社員 回答数: | 1,456 | 223 | 383 | 49 | 103 | 102 | 36 | 125 | 283 | 65 | 39 | 28 |
| 25年3-4月 | 30.8 | **36.3** | 30.0 | 26.5 | 30.1 | 34.3 | 33.3 | **44.8** | 27.6 | 20.0 | 12.8 | 17.9 |
| 25年1-2月 | 32.2 | 40.5 | 30.8 | 25.0 | 28.8 | **41.4** | 30.6 | **41.6** | 26.5 | 16.7 | 36.6 | 23.1 |
| 24年11-12月 | 33.9 | **39.6** | 29.7 | 30.5 | 29.7 | **42.2** | 37.1 | 35.7 | 36.8 | 20.0 | 38.6 | 24.1 |
| 24年9-10月 | 33.6 | 36.2 | 28.2 | 31.0 | **42.1** | 32.1 | **47.9** | 38.1 | 34.7 | 33.3 | 23.7 | 11.1 |
| 24年7-8月 | 29.9 | 32.8 | 29.4 | 20.0 | 31.4 | **41.9** | **40.5** | 38.3 | 27.5 | 8.8 | 24.2 | 23.5 |
| 24年5-6月 | 31.1 | 36.6 | 27.5 | 31.6 | 37.0 | 31.3 | **45.5** | **38.8** | 28.5 | 18.3 | 19.0 | 26.7 |
| 24年3-4月 | 32.7 | 35.1 | 29.0 | 28.6 | 38.2 | **43.0** | **43.9** | 37.6 | 31.8 | 22.1 | 21.6 | 19.4 |
| 嘱託 回答数: | 1,422 | 238 | 360 | 50 | 80 | 115 | 30 | 111 | 274 | 72 | 37 | 41 |
| 25年3-4月 | 25.8 | **30.3** | 26.7 | 28.0 | 18.8 | 26.1 | 30.0 | **37.8** | 23.7 | 13.9 | 8.1 | 19.5 |
| 25年1-2月 | 26.3 | **32.2** | 25.8 | 19.1 | 21.0 | 26.3 | 22.9 | **36.0** | 23.8 | 15.2 | 23.9 | 28.6 |
| 24年11-12月 | 27.4 | **35.4** | 26.9 | 27.5 | 22.8 | **34.1** | 34.0 | 28.1 | 25.4 | 16.9 | 18.8 | 14.9 |
| 24年9-10月 | 27.4 | **35.3** | 21.9 | 25.0 | 28.6 | 30.3 | **38.9** | 34.4 | 25.3 | 22.0 | 15.0 | 16.2 |
| 24年7-8月 | 25.2 | 27.3 | 25.7 | 12.5 | 25.4 | 31.3 | **44.8** | **37.0** | 22.4 | 7.7 | 13.5 | 20.0 |
| 24年5-6月 | 25.2 | 31.3 | 22.5 | 21.6 | 28.1 | 22.6 | **41.2** | **36.8** | 23.0 | 11.9 | 17.1 | 21.4 |
| 24年3-4月 | 27.2 | 27.9 | 23.5 | 30.4 | 27.4 | **37.0** | **34.4** | 32.9 | 28.8 | 14.9 | 17.2 | 19.6 |

※回答数は最新の調査のものを記載

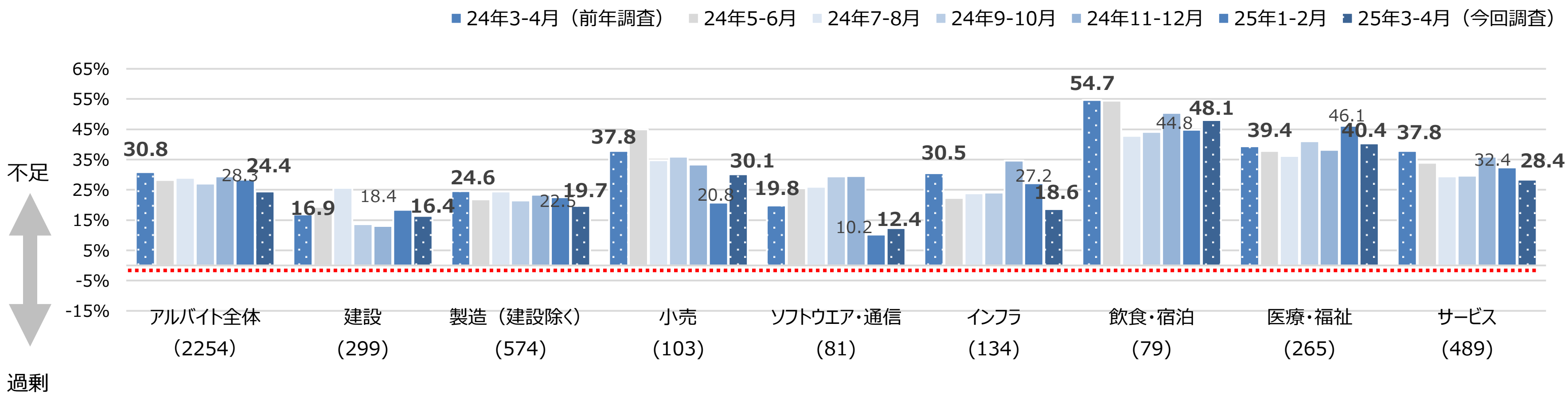
※**0.0**・・・各行の上位2つの業種

## ■業種別 「不足」ー「過剰」の推移

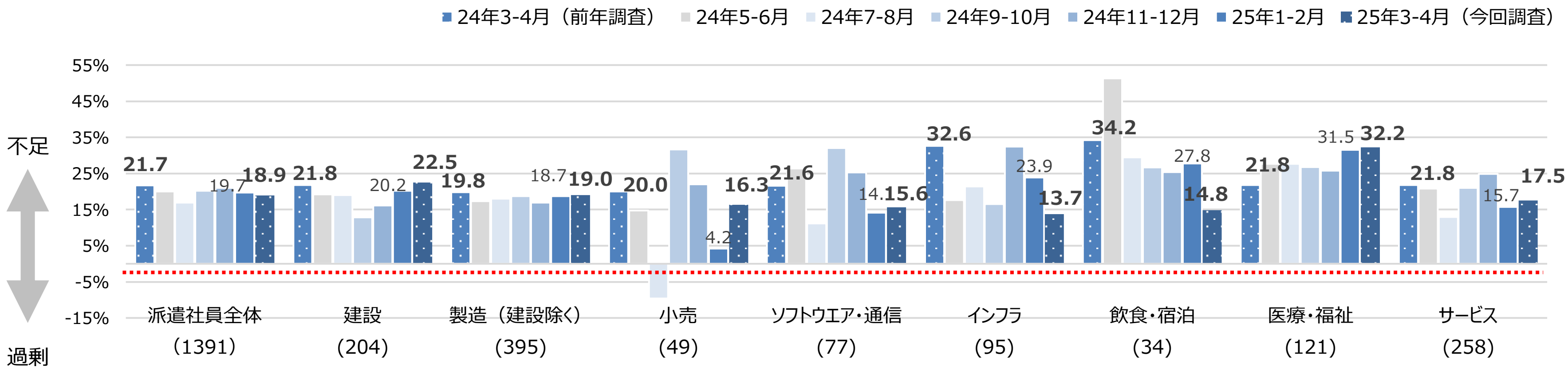
・過不足感について「不足」と回答した割合から「過剰」と回答した割合を差し引いた数値の推移をみてみる。
・アルバイトでは［飲食・宿泊］で48.1%（25年1-2月比:3.3pt増、24年3-4月比:6.6pt減）で最も高く、次いで［医療・福祉］で40.4%（25年1-2月比:5.7pt減、24年3-4月比:1.0pt増）、［小売］で30.1%（25年1-2月比:9.3pt増、24年3-4月比:7.7pt減）となった。
・派遣社員では［医療・福祉］で32.2%（25年1-2月比:0.7pt増、24年3-4月比:10.4pt増）で最も高く、次いで［建設］で22.5%（25年1-2月比:2.3pt増、24年3-4月比:0.7pt増）、［製造（建設除く）］で19.0%（25年1-2月比:0.3pt増、24年3-4月比:0.8pt減）となった。

**【業種別 「不足」ー「過剰」の推移】 ※グラフの業種は一部抜粋**

**雇用形態：アルバイト ※（ ）内の回答数は最新の調査のものを記載**




**雇用形態：派遣社員 ※（ ）内の回答数は最新の調査のものを記載**




| | 全体 | 建設 | 製造（建設除く） | 小売 | ソフトウェア・通信 | インフラ | 飲食・宿泊 | 医療・福祉 | サービス | 商社 | 金融 | 官公庁・公社・団体 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| アルバイト 回答数: | 2,254 | 299 | 574 | 103 | 81 | 134 | 79 | 265 | 489 | 101 | 45 | 53 |
| 25年3-4月 | 24.4 | 16.4 | 19.7 | 30.1 | 12.4 | 18.6 | 48.1 | 40.4 | 28.4 | 16.8 | 2.2 | 16.9 |
| 25年1-2月 | 28.3 | 18.4 | 22.5 | 20.8 | 10.2 | 27.2 | 44.8 | 46.1 | 32.4 | 26.7 | 31.1 | 30.3 |
| 24年11-12月 | 29.4 | 13.1 | 23.4 | 33.4 | 29.6 | 34.7 | 50.4 | 38.2 | 35.9 | 28.2 | 21.7 | 18.5 |
| 24年9-10月 | 27.0 | 13.6 | 21.5 | 35.9 | 29.4 | 24.1 | 44.1 | 41.0 | 29.7 | 22.2 | 27.7 | 23.2 |
| 24年7-8月 | 28.9 | 25.6 | 24.4 | 34.8 | 26.0 | 23.9 | 42.8 | 36.2 | 29.4 | 21.5 | 36.4 | 13.3 |
| 24年5-6月 | 28.2 | 19.3 | 21.8 | 45.0 | 25.5 | 22.3 | 54.5 | 37.9 | 33.9 | 14.1 | 2.0 | 13.8 |
| 24年3-4月 | 30.8 | 16.9 | 24.6 | 37.8 | 19.8 | 30.5 | 54.7 | 39.4 | 37.8 | 27.9 | 25.4 | 20.8 |
| 派遣社員 回答数: | 1,391 | 204 | 395 | 49 | 77 | 95 | 34 | 121 | 258 | 69 | 34 | 38 |
| 25年3-4月 | 18.9 | 22.5 | 19.0 | 16.3 | 15.6 | 13.7 | 14.8 | 32.2 | 17.5 | 14.5 | 14.7 | 5.3 |
| 25年1-2月 | 19.7 | 20.2 | 18.7 | 4.2 | 14.1 | 23.9 | 27.8 | 31.5 | 15.7 | 19.4 | 27.9 | 21.4 |
| 24年11-12月 | 21.0 | 16.1 | 16.9 | 22.0 | 25.3 | 32.4 | 25.4 | 25.8 | 24.9 | 8.0 | 24.4 | 7.4 |
| 24年9-10月 | 20.2 | 12.8 | 18.7 | 31.6 | 32.0 | 16.5 | 26.7 | 26.8 | 21.0 | 20.0 | 10.8 | 18.5 |
| 24年7-8月 | 16.9 | 19.0 | 18.0 | -9.6 | 11.2 | 21.4 | 29.4 | 27.7 | 12.9 | 12.5 | 23.3 | 9.1 |
| 24年5-6月 | 20.0 | 19.2 | 17.3 | 14.7 | 26.4 | 17.6 | 51.3 | 27.7 | 20.8 | 15.0 | -2.6 | 0.0 |
| 24年3-4月 | 21.7 | 21.8 | 19.8 | 20.0 | 21.6 | 32.6 | 34.2 | 21.8 | 21.8 | 20.0 | 23.0 | 5.3 |
| 契約社員 回答数: | 1,456 | 223 | 383 | 49 | 103 | 102 | 36 | 125 | 283 | 65 | 39 | 28 |
| 25年3-4月 | 23.7 | 27.8 | 21.9 | 24.5 | 25.2 | 21.6 | 16.6 | 41.6 | 23.0 | 10.8 | 7.7 | 7.2 |
| 25年1-2月 | 24.4 | 34.7 | 23.1 | 11.5 | 20.1 | 32.3 | 16.7 | 33.6 | 18.3 | 10.6 | 34.2 | 15.4 |
| 24年11-12月 | 26.4 | 31.2 | 19.4 | 22.0 | 24.6 | 37.0 | 30.6 | 30.3 | 30.8 | 12.3 | 27.2 | 24.1 |
| 24年9-10月 | 25.4 | 24.8 | 18.3 | 23.9 | 37.3 | 22.0 | 39.6 | 31.8 | 29.0 | 24.5 | 15.8 | 11.1 |
| 24年7-8月 | 23.3 | 26.4 | 21.2 | 8.6 | 25.5 | 37.8 | 38.1 | 29.6 | 21.3 | 2.9 | 18.1 | 23.5 |
| 24年5-6月 | 24.4 | 29.7 | 18.8 | 18.4 | 31.9 | 19.8 | 45.5 | 33.0 | 24.0 | 10.0 | 14.2 | 19.6 |
| 24年3-4月 | 26.7 | 30.6 | 21.9 | 20.4 | 34.5 | 36.5 | 36.6 | 32.1 | 25.3 | 16.9 | 13.8 | 11.1 |
| 嘱託 回答数: | 1,422 | 238 | 360 | 50 | 80 | 115 | 30 | 111 | 274 | 72 | 37 | 41 |
| 25年3-4月 | 17.2 | 19.8 | 18.1 | 18.0 | 12.5 | 16.5 | 13.3 | 33.3 | 16.4 | 1.4 | 2.7 | 9.7 |
| 25年1-2月 | 16.9 | 23.8 | 15.3 | 2.1 | 14.8 | 18.2 | 8.6 | 27.2 | 14.5 | 8.9 | 17.4 | 18.4 |
| 24年11-12月 | 18.7 | 27.4 | 14.8 | 17.7 | 15.2 | 29.3 | 28.3 | 23.1 | 17.9 | 11.3 | 0.0 | 4.3 |
| 24年9-10月 | 19.3 | 24.8 | 12.5 | 13.9 | 21.9 | 25.7 | 36.1 | 27.8 | 18.5 | 13.5 | 2.5 | 13.5 |
| 24年7-8月 | 18.7 | 21.4 | 19.7 | 6.2 | 18.4 | 23.8 | 41.4 | 31.0 | 14.6 | 0.0 | 2.7 | 20.0 |
| 24年5-6月 | 16.9 | 22.3 | 13.1 | 10.8 | 23.9 | 13.2 | 41.2 | 29.3 | 15.8 | 2.9 | 9.8 | 3.6 |
| 24年3-4月 | 18.6 | 18.0 | 13.4 | 23.9 | 20.0 | 30.0 | 25.0 | 27.2 | 21.2 | 11.5 | 3.4 | 0.0 |

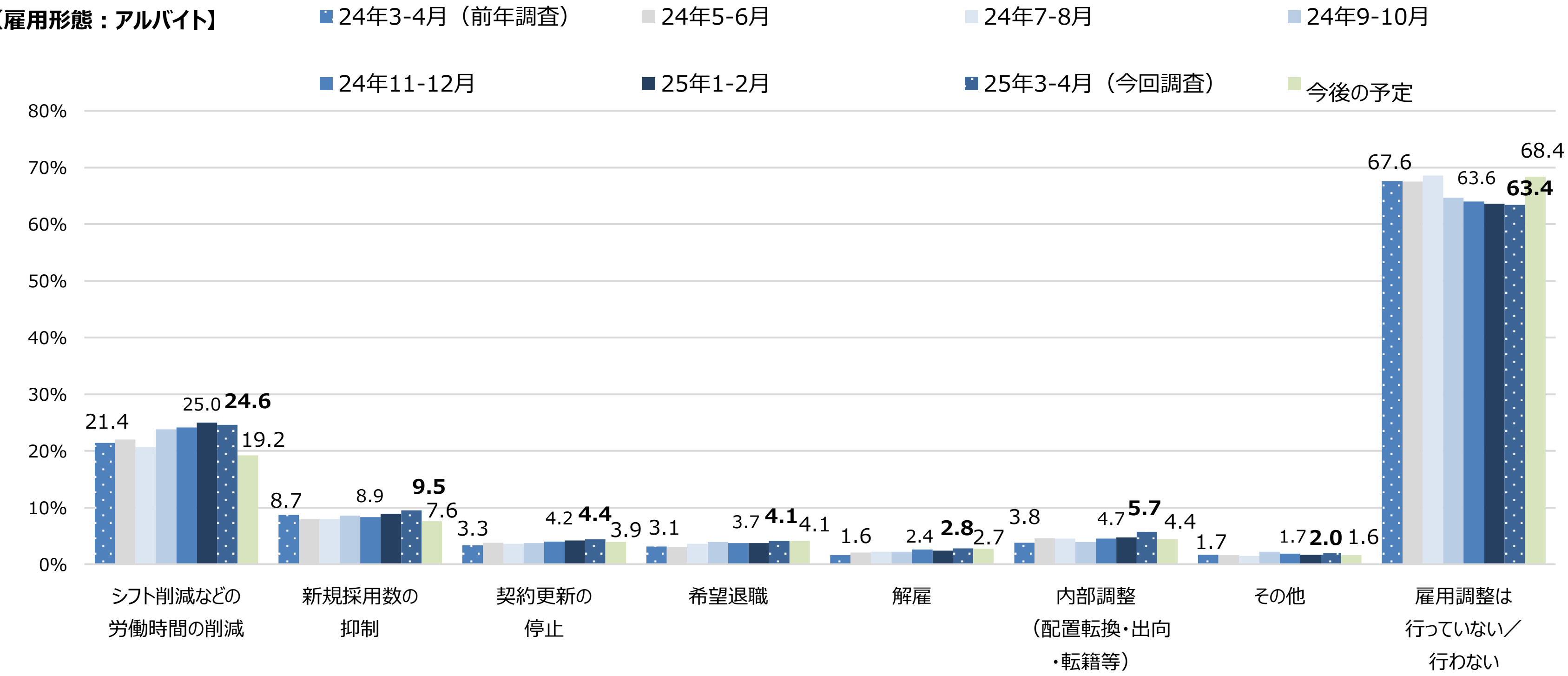
※回答数は最新の調査のものを記載

## （4）雇用調整状況

### ■雇用調整状況と今後の予定（複数回答）

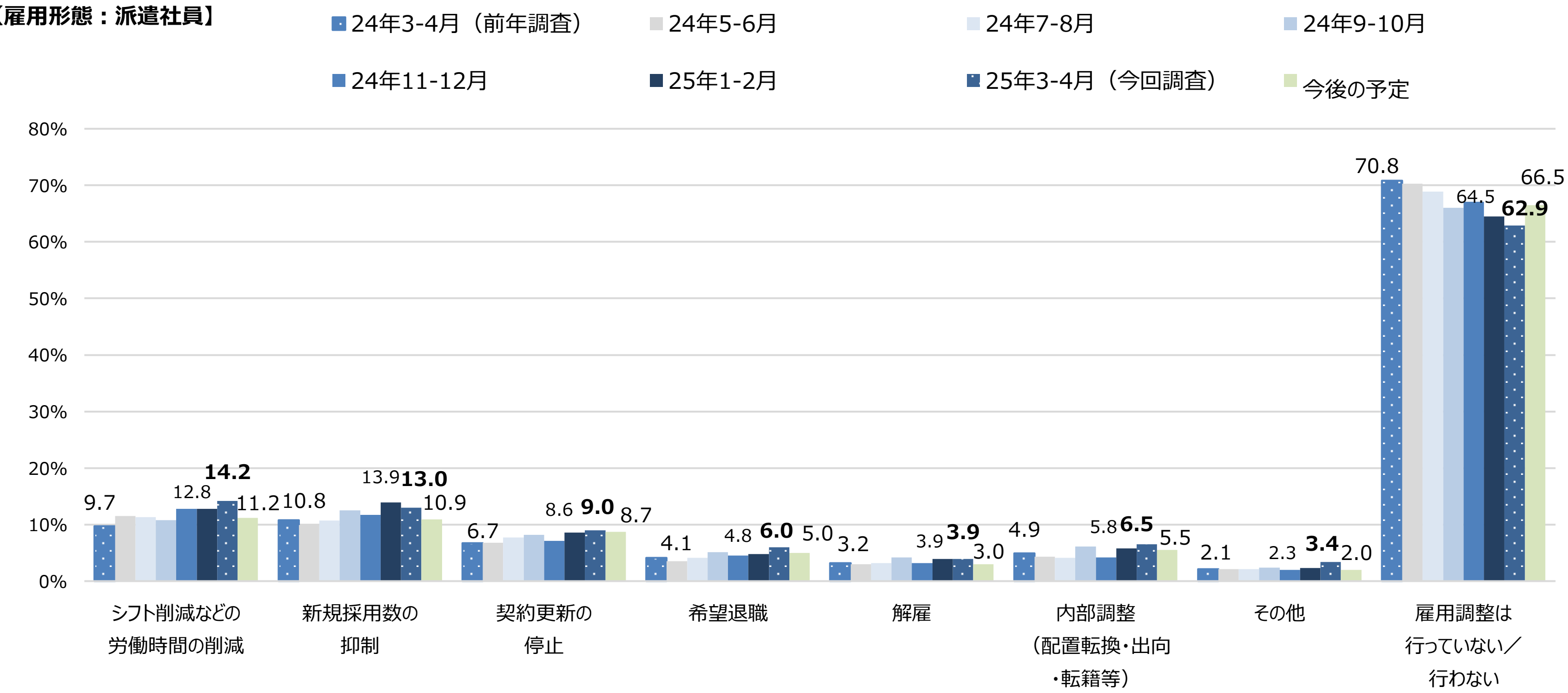
・2025年3-4月の雇用調整について雇用形態ごとに聞いたところ、いずれの雇用形態においても「雇用調整は行っていない」が最も高く、
アルバイトでは63.4%（25年1-2月比:0.2pt減、24年3-4月比:4.2pt減）、
派遣社員では62.9%（25年1-2月比:1.6pt減、24年3-4月比:7.9pt減）、
契約社員では65.1%（25年1-2月比:1.2pt減、24年3-4月比:7.1pt減）、
嘱託では69.3%（25年1-2月比:0.4pt減、24年3-4月比:4.8pt減）となった。
・アルバイトの2025年3-4月の雇用調整状況を業種別にみると、[飲食・宿泊]で「雇用調整を行っていない」が46.8%と最も低く、行っている雇用調整としては「シフト削減などの労働時間の削減」が43.0%と最も高い。

【雇用形態：アルバイト】

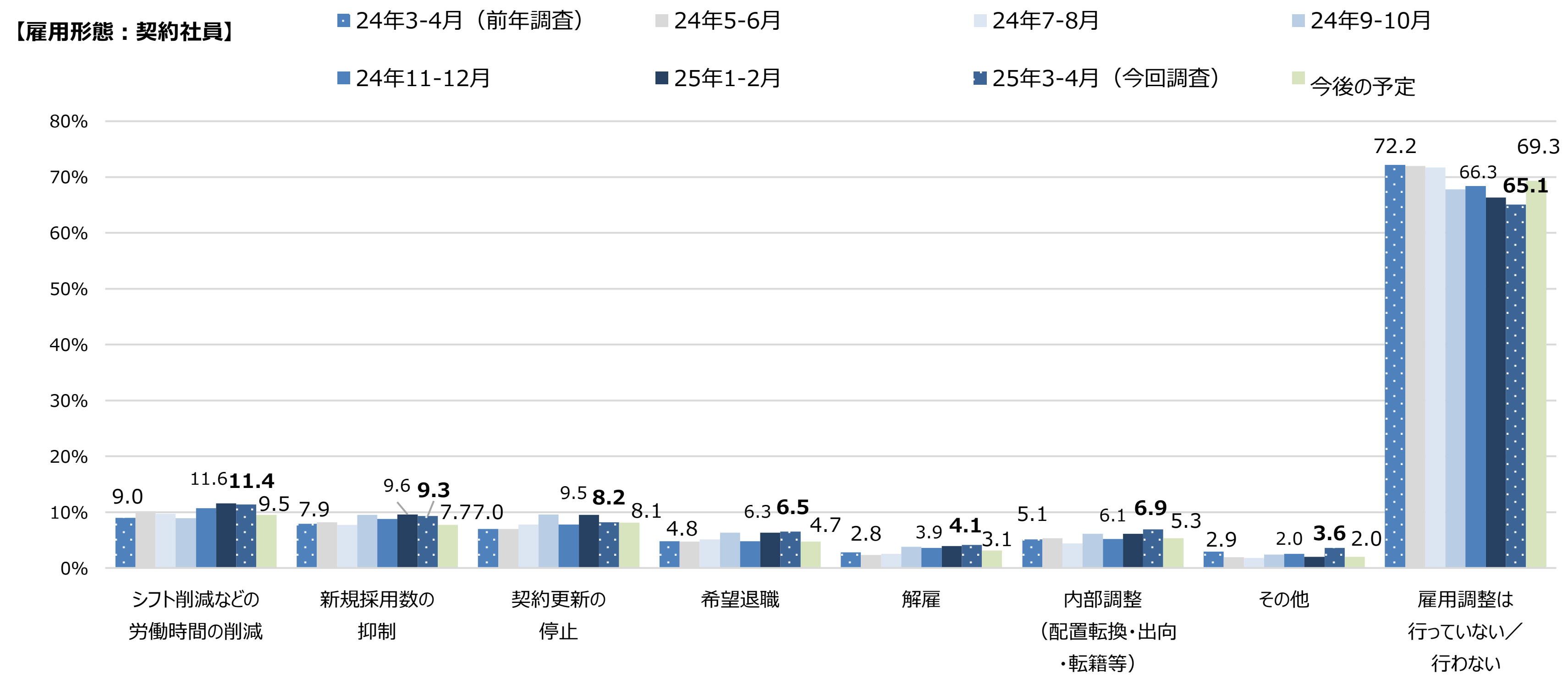



※回答数（最新の調査）:n=2,254

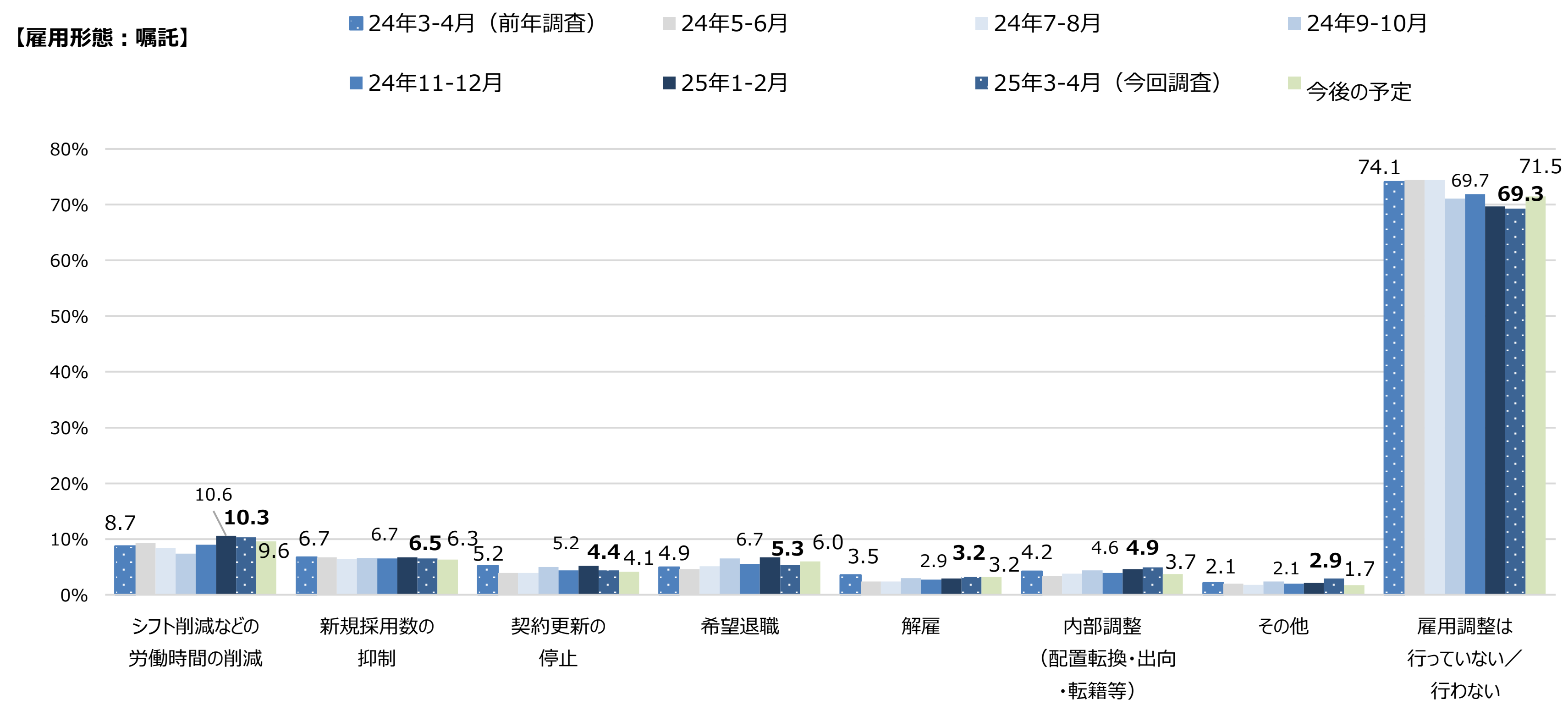
【雇用形態：派遣社員】




※回答数（最新の調査）:n=1,391




※回答数（最新の調査）:n=1,456




※回答数（最新の調査）:n=1,422

**【業種別　25年3-4月の雇用調整状況】**

| | 全体 | 建設 | 製造（建設除く） | 小売 | ソフトウェア・通信 | インフラ | 飲食・宿泊 | 医療・福祉 | サービス | 商社 | 金融 | 官公庁・公社・団体 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| アルバイト　回答数: | 2,254 | 299 | 574 | 103 | 81 | 134 | 79 | 265 | 489 | 101 | 45 | 53 |
| シフト削減などの労働時間の削減 | 24.6 | 22.4 | 26.1 | 35.9 | 12.3 | 19.4 | 43.0 | 25.3 | 24.3 | 19.8 | 15.6 | 15.1 |
| 新規採用数の抑制 | 9.5 | 6.4 | 9.8 | 15.5 | 12.3 | 3.7 | 16.5 | 10.6 | 10.0 | 3.0 | 15.6 | 7.5 |
| 契約更新の停止 | 4.4 | 2.3 | 5.6 | 1.9 | 3.7 | 5.2 | 8.9 | 4.2 | 5.7 | 2.0 | 0.0 | 0.0 |
| 希望退職 | 4.1 | 2.3 | 4.5 | 4.9 | 3.7 | 3.0 | 7.6 | 4.9 | 4.1 | 4.0 | 4.4 | 1.9 |
| 解雇 | 2.8 | 2.0 | 3.3 | 2.9 | 2.5 | 1.5 | 7.6 | 1.5 | 3.7 | 1.0 | 0.0 | 1.9 |
| 内部調整（配置転換・出向・転籍等） | 5.7 | 3.0 | 7.1 | 6.8 | 3.7 | 5.2 | 11.4 | 4.2 | 6.5 | 3.0 | 4.4 | 7.5 |
| その他 | 2.0 | 2.0 | 2.1 | 1.9 | 1.2 | 3.7 | 5.1 | 1.1 | 2.2 | 1.0 | 0.0 | 0.0 |
| 雇用調整は行っていない | 63.4 | 66.9 | 61.3 | 51.5 | 72.8 | 63.4 | 46.8 | 62.6 | 64.4 | 72.3 | 66.7 | 73.6 |
| 派遣社員　回答数: | 1,391 | 204 | 395 | 49 | 77 | 95 | 34 | 121 | 258 | 69 | 34 | 38 |
| シフト削減などの労働時間の削減 | 14.2 | 15.7 | 16.2 | 20.4 | 11.7 | 23.2 | 23.5 | 13.2 | 10.1 | 8.7 | 8.8 | 0.0 |
| 新規採用数の抑制 | 13.0 | 15.2 | 14.4 | 10.2 | 13.0 | 9.5 | 17.6 | 11.6 | 12.8 | 10.1 | 14.7 | 10.5 |
| 契約更新の停止 | 9.0 | 6.9 | 12.2 | 8.2 | 9.1 | 11.6 | 5.9 | 6.6 | 7.4 | 8.7 | 2.9 | 10.5 |
| 希望退職 | 6.0 | 6.4 | 7.1 | 8.2 | 9.1 | 8.4 | 2.9 | 4.1 | 3.9 | 7.2 | 5.9 | 0.0 |
| 解雇 | 3.9 | 4.4 | 5.1 | 4.1 | 6.5 | 1.1 | 2.9 | 2.5 | 3.9 | 4.3 | 0.0 | 0.0 |
| 内部調整（配置転換・出向・転籍等） | 6.5 | 4.9 | 9.4 | 6.1 | 7.8 | 1.1 | 11.8 | 2.5 | 5.8 | 10.1 | 5.9 | 5.3 |
| その他 | 3.4 | 2.5 | 4.3 | 8.2 | 0.0 | 5.3 | 2.9 | 2.5 | 2.3 | 5.8 | 0.0 | 5.3 |
| 雇用調整は行っていない | 62.9 | 63.2 | 57.5 | 53.1 | 72.7 | 57.9 | 52.9 | 66.1 | 67.1 | 69.6 | 61.8 | 73.7 |
| 契約社員　回答数: | 1,456 | 223 | 383 | 49 | 103 | 102 | 36 | 125 | 283 | 65 | 39 | 28 |
| シフト削減などの労働時間の削減 | 11.4 | 13.0 | 12.8 | 14.3 | 6.8 | 14.7 | 19.4 | 8.0 | 11.3 | 4.6 | 7.7 | 0.0 |
| 新規採用数の抑制 | 9.3 | 8.1 | 11.0 | 4.1 | 10.7 | 7.8 | 25.0 | 4.0 | 8.8 | 9.2 | 12.8 | 10.7 |
| 契約更新の停止 | 8.2 | 10.3 | 9.9 | 12.2 | 5.8 | 9.8 | 2.8 | 4.0 | 8.8 | 6.2 | 0.0 | 7.1 |
| 希望退職 | 6.5 | 4.9 | 8.4 | 10.2 | 6.8 | 2.9 | 0.0 | 8.0 | 7.4 | 7.7 | 2.6 | 0.0 |
| 解雇 | 4.1 | 5.4 | 5.2 | 2.0 | 3.9 | 3.9 | 5.6 | 1.6 | 4.2 | 1.5 | 0.0 | 0.0 |
| 内部調整（配置転換・出向・転籍等） | 6.9 | 5.8 | 7.3 | 2.0 | 3.9 | 9.8 | 11.1 | 4.0 | 8.1 | 10.8 | 5.1 | 7.1 |
| その他 | 3.6 | 3.6 | 3.7 | 6.1 | 2.9 | 3.9 | 0.0 | 3.2 | 4.2 | 4.6 | 2.6 | 0.0 |
| 雇用調整は行っていない | 65.1 | 63.2 | 60.3 | 57.1 | 70.9 | 60.8 | 58.3 | 72.0 | 66.4 | 73.8 | 69.2 | 82.1 |
| 嘱託　回答数: | 1,422 | 238 | 360 | 50 | 80 | 115 | 30 | 111 | 274 | 72 | 37 | 41 |
| シフト削減などの労働時間の削減 | 10.3 | 12.6 | 10.3 | 22.0 | 8.8 | 12.2 | 16.7 | 8.1 | 8.4 | 1.4 | 13.5 | 2.4 |
| 新規採用数の抑制 | 6.5 | 6.7 | 5.3 | 4.0 | 7.5 | 4.3 | 20.0 | 5.4 | 8.0 | 1.4 | 10.8 | 12.2 |
| 契約更新の停止 | 4.4 | 4.2 | 5.3 | 4.0 | 2.5 | 7.8 | 6.7 | 2.7 | 4.4 | 1.4 | 5.4 | 2.4 |
| 希望退職 | 5.3 | 7.6 | 6.7 | 12.0 | 2.5 | 5.2 | 3.3 | 3.6 | 4.0 | 1.4 | 5.4 | 2.4 |
| 解雇 | 3.2 | 2.5 | 3.9 | 4.0 | 5.0 | 1.7 | 3.3 | 2.7 | 2.9 | 4.2 | 2.7 | 2.4 |
| 内部調整（配置転換・出向・転籍等） | 4.9 | 4.2 | 5.3 | 4.0 | 5.0 | 7.0 | 6.7 | 1.8 | 5.5 | 5.6 | 8.1 | 2.4 |
| その他 | 2.9 | 2.5 | 2.2 | 4.0 | 2.5 | 5.2 | 3.3 | 3.6 | 2.9 | 5.6 | 0.0 | 0.0 |
| 雇用調整は行っていない | 69.3 | 67.2 | 67.5 | 54.0 | 71.3 | 65.2 | 56.7 | 73.0 | 71.9 | 81.9 | 70.3 | 80.5 |

※回答数は最新の調査のものを記載

**【業種別　雇用調整・今後の予定】**

| | 全体 | 建設 | 製造（建設除く） | 小売 | ソフトウェア・通信 | インフラ | 飲食・宿泊 | 医療・福祉 | サービス | 商社 | 金融 | 官公庁・公社・団体 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| アルバイト　回答数: | 2,254 | 299 | 574 | 103 | 81 | 134 | 79 | 265 | 489 | 101 | 45 | 53 |
| シフト削減などの労働時間の削減 | 19.2 | 17.1 | 20.0 | 31.1 | 12.3 | 17.2 | 34.2 | 18.1 | 18.8 | 15.8 | 13.3 | 9.4 |
| 新規採用数の抑制 | 7.6 | 6.4 | 7.7 | 10.7 | 7.4 | 4.5 | 11.4 | 7.2 | 7.6 | 4.0 | 13.3 | 7.5 |
| 契約更新の停止 | 3.9 | 2.0 | 5.7 | 5.8 | 3.7 | 3.7 | 3.8 | 3.0 | 4.1 | 1.0 | 0.0 | 1.9 |
| 希望退職 | 4.1 | 3.0 | 5.1 | 4.9 | 1.2 | 4.5 | 8.9 | 3.4 | 3.5 | 5.0 | 4.4 | 3.8 |
| 解雇 | 2.7 | 2.3 | 4.4 | 1.0 | 0.0 | 3.0 | 3.8 | 1.5 | 3.1 | 0.0 | 0.0 | 3.8 |
| 内部調整（配置転換・出向・転籍等） | 4.4 | 3.0 | 5.6 | 3.9 | 2.5 | 5.2 | 10.1 | 3.0 | 5.1 | 0.0 | 2.2 | 3.8 |
| その他 | 1.6 | 3.0 | 1.6 | 0.0 | 0.0 | 3.7 | 0.0 | 1.1 | 1.8 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 雇用調整は行わない | 68.4 | 71.2 | 65.5 | 57.3 | 76.5 | 67.9 | 53.2 | 72.1 | 68.7 | 78.2 | 71.1 | 75.5 |
| 派遣社員　回答数: | 1,391 | 204 | 395 | 49 | 77 | 95 | 34 | 121 | 258 | 69 | 34 | 38 |
| シフト削減などの労働時間の削減 | 11.2 | 9.3 | 12.9 | 20.4 | 6.5 | 17.9 | 23.5 | 10.7 | 9.7 | 4.3 | 8.8 | 0.0 |
| 新規採用数の抑制 | 10.9 | 12.3 | 12.4 | 6.1 | 16.9 | 5.3 | 20.6 | 8.3 | 9.7 | 7.2 | 17.6 | 7.9 |
| 契約更新の停止 | 8.7 | 5.4 | 11.1 | 8.2 | 7.8 | 13.7 | 11.8 | 5.8 | 8.5 | 7.2 | 0.0 | 10.5 |
| 希望退職 | 5.0 | 4.9 | 6.8 | 10.2 | 6.5 | 4.2 | 5.9 | 1.7 | 3.9 | 2.9 | 2.9 | 5.3 |
| 解雇 | 3.0 | 2.5 | 4.6 | 6.1 | 2.6 | 1.1 | 2.9 | 0.8 | 3.9 | 0.0 | 0.0 | 2.6 |
| 内部調整（配置転換・出向・転籍等） | 5.5 | 4.9 | 6.1 | 6.1 | 5.2 | 3.2 | 14.7 | 0.8 | 7.4 | 5.8 | 5.9 | 5.3 |
| その他 | 2.0 | 1.5 | 2.3 | 2.0 | 0.0 | 4.2 | 0.0 | 0.8 | 2.7 | 2.9 | 0.0 | 2.6 |
| 雇用調整は行わない | 66.5 | 68.1 | 60.5 | 55.1 | 75.3 | 58.9 | 52.9 | 75.2 | 69.0 | 76.8 | 64.7 | 78.9 |
| 契約社員　回答数: | 1,456 | 223 | 383 | 49 | 103 | 102 | 36 | 125 | 283 | 65 | 39 | 28 |
| シフト削減などの労働時間の削減 | 9.5 | 10.8 | 9.9 | 12.2 | 3.9 | 11.8 | 25.0 | 7.2 | 9.2 | 4.6 | 10.3 | 0.0 |
| 新規採用数の抑制 | 7.7 | 6.3 | 9.4 | 4.1 | 7.8 | 4.9 | 11.1 | 5.6 | 8.8 | 4.6 | 7.7 | 10.7 |
| 契約更新の停止 | 8.1 | 10.8 | 8.6 | 16.3 | 7.8 | 7.8 | 5.6 | 4.0 | 8.1 | 6.2 | 0.0 | 7.1 |
| 希望退職 | 4.7 | 4.9 | 6.8 | 4.1 | 2.9 | 5.9 | 8.3 | 4.0 | 2.8 | 3.1 | 0.0 | 7.1 |
| 解雇 | 3.1 | 3.6 | 4.2 | 2.0 | 3.9 | 3.9 | 2.8 | 0.8 | 3.2 | 1.5 | 0.0 | 0.0 |
| 内部調整（配置転換・出向・転籍等） | 5.3 | 3.6 | 6.8 | 6.1 | 1.9 | 3.9 | 16.7 | 2.4 | 5.7 | 3.1 | 5.1 | 10.7 |
| その他 | 2.0 | 1.3 | 3.1 | 2.0 | 0.0 | 4.9 | 0.0 | 0.0 | 2.5 | 1.5 | 0.0 | 0.0 |
| 雇用調整は行わない | 69.3 | 68.6 | 62.7 | 55.1 | 78.6 | 67.6 | 55.6 | 80.8 | 69.6 | 83.1 | 76.9 | 78.6 |
| 嘱託　回答数: | 1,422 | 238 | 360 | 50 | 80 | 115 | 30 | 111 | 274 | 72 | 37 | 41 |
| シフト削減などの労働時間の削減 | 9.6 | 11.3 | 11.4 | 22.0 | 3.8 | 10.4 | 23.3 | 7.2 | 6.6 | 2.8 | 10.8 | 2.4 |
| 新規採用数の抑制 | 6.3 | 7.1 | 6.7 | 6.0 | 6.3 | 2.6 | 16.7 | 4.5 | 6.6 | 0.0 | 5.4 | 12.2 |
| 契約更新の停止 | 4.1 | 4.2 | 5.8 | 8.0 | 3.8 | 4.3 | 0.0 | 1.8 | 3.6 | 1.4 | 5.4 | 2.4 |
| 希望退職 | 6.0 | 5.5 | 5.6 | 8.0 | 6.3 | 7.0 | 6.7 | 6.3 | 6.6 | 5.6 | 2.7 | 9.8 |
| 解雇 | 3.2 | 2.9 | 4.7 | 0.0 | 3.8 | 2.6 | 6.7 | 1.8 | 2.9 | 1.4 | 0.0 | 4.9 |
| 内部調整（配置転換・出向・転籍等） | 3.7 | 2.5 | 3.3 | 6.0 | 6.3 | 6.1 | 10.0 | 0.9 | 3.6 | 2.8 | 5.4 | 2.4 |
| その他 | 1.7 | 0.8 | 2.8 | 2.0 | 0.0 | 4.3 | 3.3 | 0.0 | 1.8 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 雇用調整は行わない | 71.5 | 71.0 | 67.2 | 54.0 | 76.3 | 69.6 | 56.7 | 80.2 | 73.4 | 86.1 | 75.7 | 75.6 |

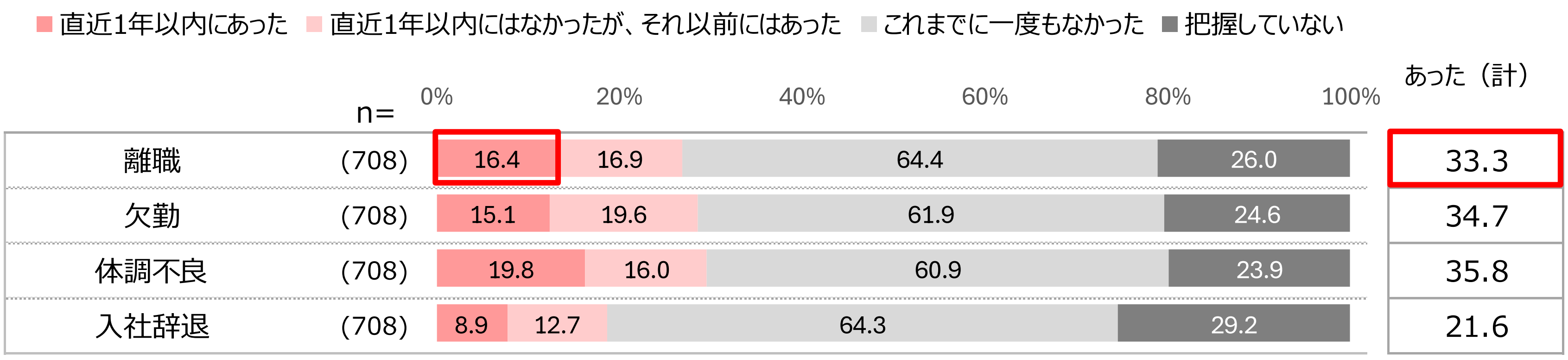
※回答数は最新の調査のものを記載

## （5）職場の気温が原因で起こった事象について

**職場の気温が原因でアルバイトの離職があった企業は約3割。そのうち半数の16.4%が直近1年以内に離職があったと回答。**

●アルバイト従業員が、職場の気温を原因として離職したことがある（直近1年以内にあった＋直近1年以内にはなかったが、それ以前にはあった）と回答した企業割合は、33.3%。そのうち半数の16.4%が直近半年以内に離職があった。
●直近1年以内に発生したと1番認知されている事象は、「体調不良」で19.8%、次いで「離職」「欠勤」。
それぞれ約2-3割は「把握していない」となり、職場の気温がアルバイト従業員の健康や入社・勤務意欲にマイナスの影響を与えているか把握していないケースもみられる。

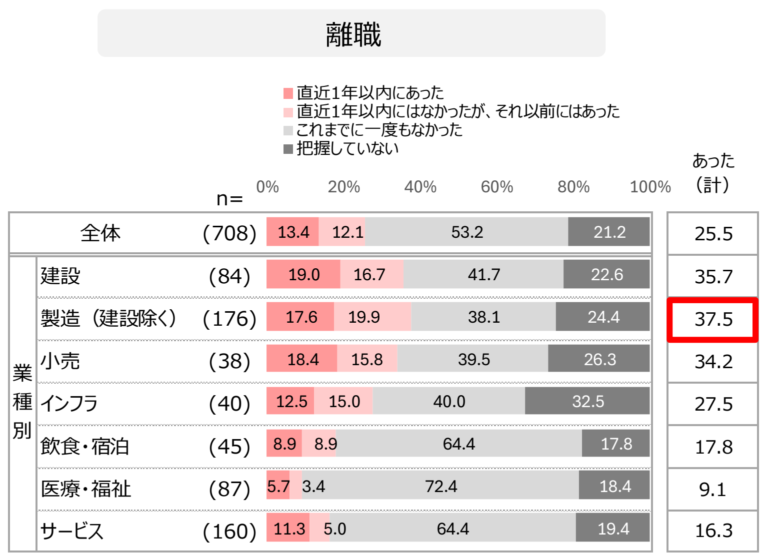
**■職場の気温が原因で、アルバイト従業員の離職・欠勤・体調不良・入社辞退など発生したことはありますか （単一回答）**
※ベース：アルバイト・パート雇用者（708名）

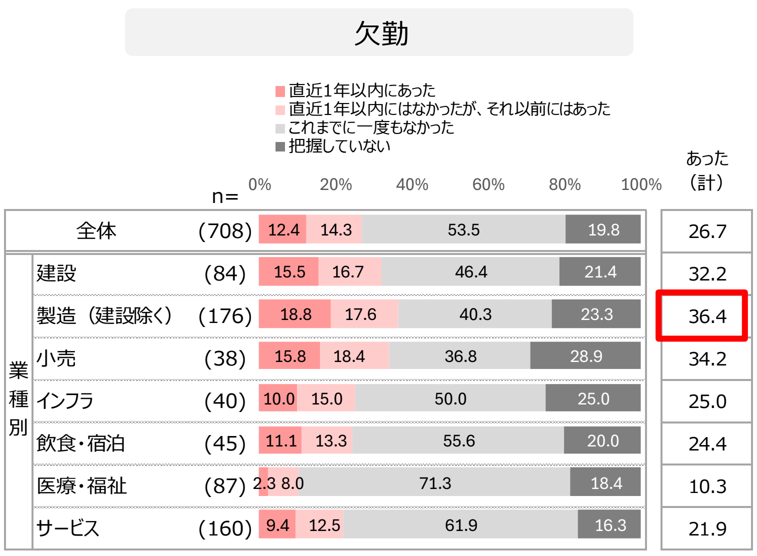


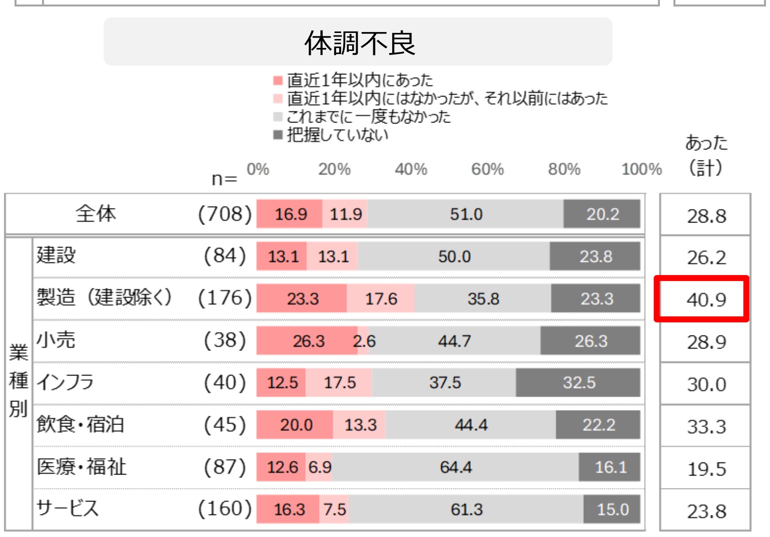

**[製造]業界は、夏場に暑さが原因で「離職」「欠勤」「体調不良」が起こった割合が他の業種と比較して高い。**

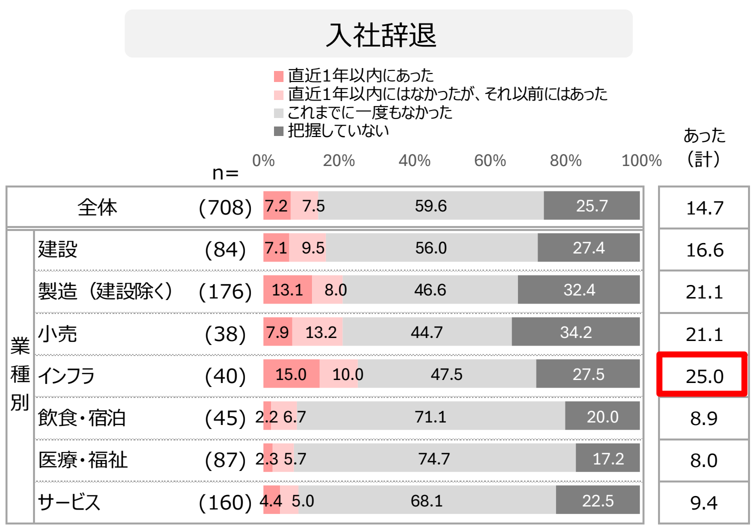
●アルバイト従業員が、夏場に暑さが原因で離職、欠勤、体調不良になったかどうかを業種別にみると、特に[製造]において「あった（計）＝直近1年以内にあった＋直近1年以内はなかったが、それ以前にはあった」が他業種とくらべて高い傾向にあった。
●アルバイト従業員の入社辞退でみると、[インフラ]において「あった（計）＝直近1年以内にあった＋直近1年以内はなかったが、それ以前にはあった」が25.0%で、全体よりも10pt以上高くなり、入社を阻害する要素として捉えられている可能性が高い。

**■＜業種別＞夏場、暑さが原因で、アルバイト従業員の離職・欠勤・体調不良・入社辞退など発生したことはありますか （単一回答）**
※ベース：アルバイト・パート雇用者（708名） ※n=30以上の業種のみ掲載



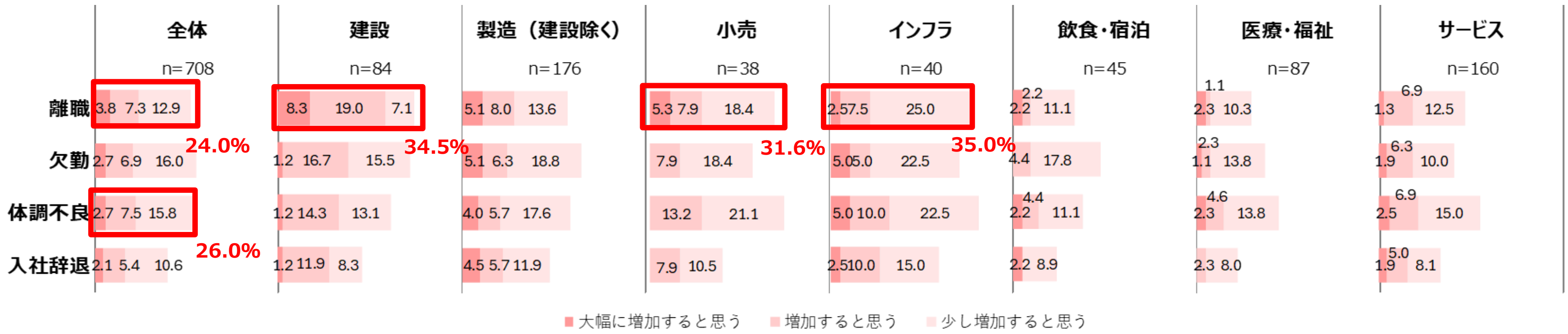
## （6）今後の予測と暑さ対策の施策

**25年5月以降に、暑さが原因でアルバイト従業員の離職が増加すると思う企業は4社に1社程度。**

●25年5月以降、夏の暑さによるアルバイト従業員の離職が増加すると思う企業割合は、24.0%。業種別では、[インフラ]が35.0%で最も高く、[建設]が34.5%、[小売]が31.6%で続く。
●25年5月以降、増加が心配されている事象は「体調不良」が26.0%で最多。

### ■2025年5月以降、夏の暑さが原因でアルバイト従業員の離職、欠勤、体調不良、入社辞退が増減すると思いますか（単一回答）

※ベース：アルバイト・パート雇用者（708名）　※n=30以上の業種のみ掲載

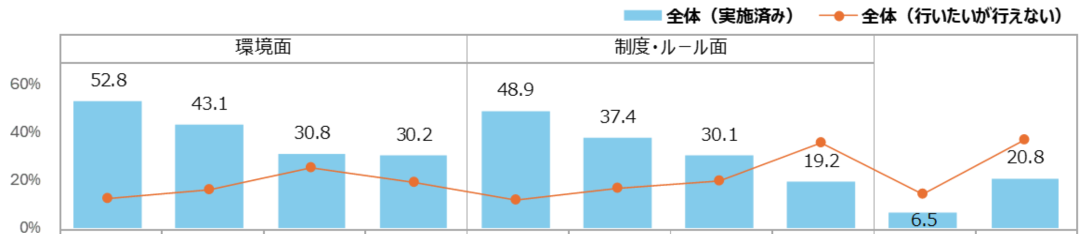



**企業で暑さ対策で実施されている施策のトップは、環境面では「空調設備の完備」、制度・ルール面では「水分補給等の休息回数確保」。**
**一方で、行いたいが行えない施策は、「ウォーターサーバーの設置」「フレックス勤務制度の導入」が挙がる。**

●暑さ対策のために実施されている施策は、環境面では「空調設備の完備」が52.8%で最も高く、「休憩室・休息場所の整備」が43.1%で続く。また制度・ルール面では、「水分補給等の休憩回数確保」が48.9%で最も高く、「従業員の体調観察の徹底」が37.4%で続いた。
●一方で、行いたいが行えない施策では、環境面では「ウォーターサーバーの設置」が25.4%で最も高く、制度・ルール面では「フレックス勤務制度の導入」が35.3%で最も高かった。行えない理由を自由回答で聞くと、「コスト」や「人材リソース不足」の声がみられた。

### ■暑さ対策にむけて、既に行っている施策と行いたいと思うが行えない施策をお選びください（複数回答）

※ベース：アルバイト・パート雇用者（708名）
※n=30以上の業種のみ掲載




| | | n= | 空調設備の完備 | 休憩室・休憩場所の整備 | ウォーターサーバーの設置 | 気温の測定機器の導入 | 水分補給等の休憩回数確保 | 従業員の体調観察の徹底 | 熱中症対応マニュアルの作成 | フレックス勤務制度の導入 | その他 | あてはまるものは特にない |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 全体（実施済み） | | 708 | 52.8 | 43.1 | 30.8 | 30.2 | 48.9 | 37.4 | 30.1 | 19.2 | 6.5 | 20.8 |
| 業種別 | 建設 | 84 | 45.2 | 46.4 | 38.1 | 31.0 | 47.6 | 44.0 | 35.7 | 27.4 | 8.3 | 25.0 |
| | 製造（建設除く） | 176 | 50.0 | 46.6 | 35.8 | 35.8 | 50.0 | 36.4 | 31.8 | 14.8 | 6.3 | 15.3 |
| | 小売 | 38 | 55.3 | 47.4 | 34.2 | 31.6 | 52.6 | 36.8 | 39.5 | 10.5 | 7.9 | 28.9 |
| | インフラ | 40 | 45.0 | 45.0 | 32.5 | 27.5 | 45.0 | 47.5 | 40.0 | 22.5 | 17.5 | 25.0 |
| | 飲食・宿泊 | 45 | 55.6 | 44.4 | 24.4 | 26.7 | 57.8 | 37.8 | 11.1 | 15.6 | 2.2 | 22.2 |
| | 医療・福祉 | 87 | 60.9 | 40.2 | 18.4 | 29.9 | 48.3 | 40.2 | 26.4 | 13.8 | 4.6 | 21.8 |
| | サービス | 160 | 57.5 | 39.4 | 30.0 | 28.1 | 48.1 | 32.5 | 29.4 | 24.4 | 5.6 | 5.6 |
| 全体（行いたいが行えない） | | 708 | 12.6 | 15.8 | 25.4 | 19.2 | 11.4 | 16.4 | 19.5 | 35.3 | 14.1 | 36.6 |
| 業種別 | 建設 | 84 | 15.5 | 16.7 | 25.0 | 20.2 | 10.7 | 10.7 | 21.4 | 35.7 | 16.7 | 32.1 |
| | 製造（建設除く） | 176 | 13.6 | 14.2 | 23.3 | 18.2 | 15.3 | 20.5 | 21.6 | 46.6 | 14.8 | 33.0 |
| | 小売 | 38 | 13.2 | 15.8 | 26.3 | 31.6 | 7.9 | 23.7 | 15.8 | 47.4 | 10.5 | 31.6 |
| | インフラ | 40 | 17.5 | 5.0 | 22.5 | 15.0 | 10.0 | 7.5 | 7.5 | 27.5 | 15.0 | 40.0 |
| | 飲食・宿泊 | 45 | 11.1 | 15.6 | 26.7 | 13.3 | 6.7 | 15.6 | 33.3 | 35.6 | 13.3 | 40.0 |
| | 医療・福祉 | 87 | 6.9 | 18.4 | 26.4 | 16.1 | 12.6 | 10.3 | 20.7 | 35.6 | 11.5 | 37.9 |
| | サービス | 160 | 12.5 | 15.0 | 25.6 | 18.8 | 8.8 | 17.5 | 15.0 | 25.6 | 14.4 | 43.1 |

■：全体より5pt以上高い、■：全体より5pt以上低い

**行いたいが行えない理由の自由回答では、一部の企業で「コスト」の課題や「人材リソース不足」が挙げられた**

## ■暑さ対策にむけて、行いたいと思うが行えない施策がある理由について（自由回答／一部抜粋）

※ベース：アルバイト・パート雇用者（708名）

**ウォーターサーバーの設置**

設置する場所がないので（飲食・宿泊）
置き場とお金が掛かる（製造）

**気温の測定機器の導入**

まれに現場に出ることがあるが、社外での気温対策は困難な部分が大きいので（建設）
設備投資に資金がかかる（小売）

**休憩室・休憩場所の整備**

屋外作業メインの為困難（サービス）
元請けに準ずるので自社で決められない（建設）
賃貸マンションでの清掃業務のため暑さ対策は厳しいのが現状（サービス）

**空調設備の完備**

建物が古く機器の設置が困難（商社）
火を使うから（飲食・宿泊）
費用が大幅にかかり、導入の際は何箇所も導入なので（製造）
個人宅の為、会社で強制できない（医療・福祉）

**フレックス勤務制度の導入**

経営層の納得を得られない（サービス）
人数が足りないから（小売）
機械を動かす時間帯や段取りが決まっているため自由な勤務体系だと業務が回らなくなるから（製造）
現場での仕事があるため、クライアントの意向によることになる（建設）

**熱中症対応マニュアルの作成**

詳しい人材がいないから（サービス）
忙しいので作成する暇がなかなか無い（飲食・宿泊）

**従業員の体調観察の徹底**

明確な決まりが徹底されていないため（商社）
自己申告制なので（小売）

**水分補給等の休憩回数確保**

各自に任せてあるので、毎回毎回工場内を巡回出来る訳ではないから（製造）
忙しく、特別な休憩の確保が困難なため（医療・福祉）
職場の風土（サービス）

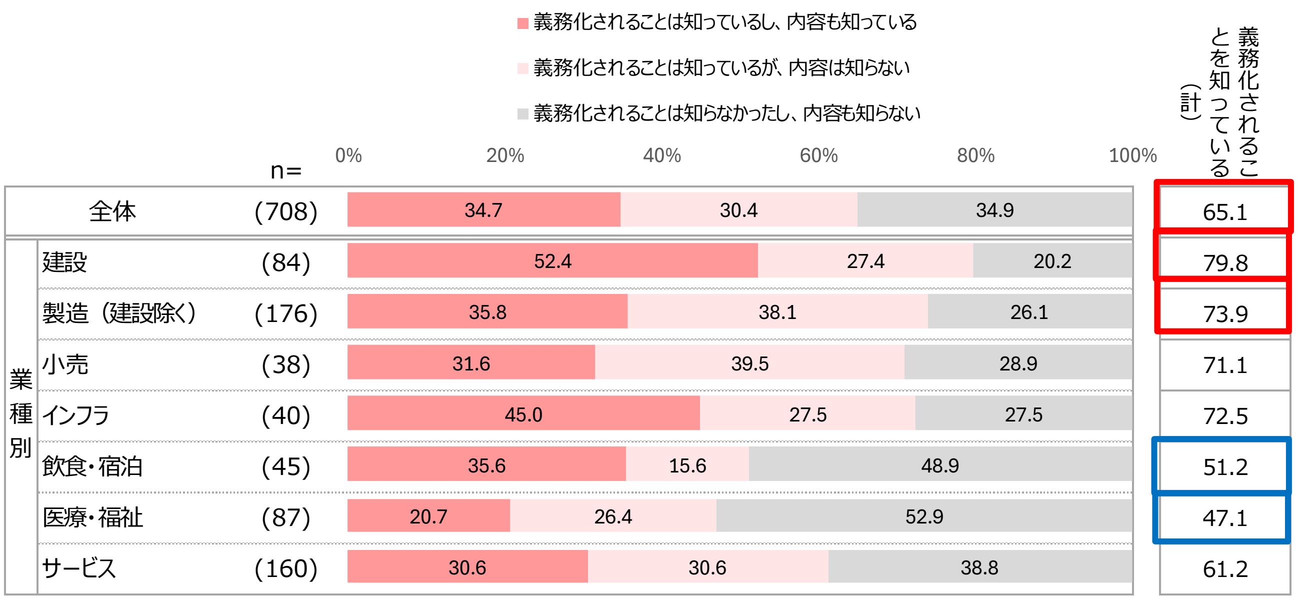
## （7）25年6月施行の熱中症対策義務化の認知・理解

**2025年6月より、企業に対して熱中症対策が義務化されることを認知している企業は65.1%。**
**認知度が高い業種は「建設」「製造」で7-8割。低い業種は「医療・福祉」「飲食・宿泊」で5割前後。**

●アルバイト従業員を雇用する企業のうち、25年6月より企業に対して熱中症対策が義務化されることを知っている割合（義務化されることは知っているし、内容も知っている＋義務化されることは知っているが、内容は知らない）は65.1%だった。そのうち約半数の30.4%が「内容は知らない」だった。
●業種別でみると、義務化されることを知っている（義務化されることは知っているし、内容も知っている＋義務化されることは知っているが、内容は知らない）割合は[建設]が79.8%最も高く、[製造]が73.9%で続く、一方で[医療・福祉（47.1%）][飲食・宿泊（51.2%）]では約半数となり、認知が低かった。屋外だけでなく、屋内での熱中症も注意が必要である中、業種によって差が見られた。

### ■2025年6月より、企業に対して熱中症対策が義務化されることを知っていますか（単一回答）

※ベース：アルバイト・パート雇用者（708名）　※n=30以上の業種のみ掲載



## （8）エリア別・企業規模別集計

### ■採用活動実施率

| 単位：% | 全体 | エリア別 北海道・東北 | 北関東 | 一都三県 | 甲信越・北陸 | 東海 | 関西 | 中国・四国 | 九州・沖縄 | 従業員数別 10-50人未満 | 50-300人未満 | 300人以上 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| アルバイト　回答数: | 3,133 | 353 | 110 | 990 | 201 | 381 | 571 | 273 | 254 | 2,517 | 539 | 77 |
| 25年3-4月 | 18.4 | 16.1 | 18.2 | 17.4 | 15.9 | 17.3 | **21.5** | 16.8 | **24.0** | 13.1 | 38.6 | 51.9 |
| 25年1-2月 | 18.4 | 16.8 | **25.0** | 17.4 | 17.4 | 19.8 | 18.4 | 17.3 | **22.1** | 13.7 | 36.5 | 54.0 |
| 24年11-12月 | 19.3 | 18.6 | 15.8 | **20.2** | 14.7 | 19.5 | 18.9 | 16.9 | **24.5** | 15.5 | 34.9 | 44.2 |
| 24年9-10月 | 20.0 | 16.4 | **20.9** | 19.0 | 19.0 | 20.7 | 20.4 | 19.5 | **28.2** | 15.6 | 40.4 | 37.5 |
| 24年7-8月 | 21.8 | **25.2** | **25.2** | 21.7 | 15.8 | 19.8 | 20.7 | 21.9 | **26.6** | 18.8 | 38.1 | 37.5 |
| 24年5-6月 | 19.9 | 18.5 | **22.3** | 17.7 | 20.6 | 21.7 | 22.1 | 16.7 | **24.3** | 16.2 | 37.1 | 50.0 |
| 24年3-4月 | 19.6 | 19.5 | 19.9 | 18.6 | 20.8 | 16.8 | **21.3** | 16.8 | **25.1** | 15.1 | 40.9 | 45.3 |
| 派遣社員　回答数: | 3,083 | 352 | 109 | 978 | 204 | 375 | 551 | 267 | 247 | 2,486 | 527 | 70 |
| 25年3-4月 | 7.7 | 4.5 | 7.3 | **8.3** | 6.9 | 7.5 | 8.2 | 6.7 | **10.9** | 3.9 | 22.6 | 30.0 |
| 25年1-2月 | 7.5 | 7.5 | 5.9 | 7.0 | 6.0 | **8.3** | 8.0 | 6.6 | **10.3** | 4.1 | 22.1 | 26.9 |
| 24年11-12月 | 8.4 | 4.8 | **10.7** | 8.6 | 7.5 | 10.1 | 8.8 | 7.1 | **10.8** | 5.4 | 21.7 | 26.1 |
| 24年9-10月 | 8.3 | 5.2 | **10.9** | 8.4 | 7.3 | 6.9 | 9.2 | 7.9 | **12.2** | 5.2 | 21.5 | 27.4 |
| 24年7-8月 | 8.5 | 8.8 | **12.5** | 9.2 | 3.9 | 7.9 | 8.0 | 8.4 | **9.5** | 6.4 | 17.8 | 32.8 |
| 24年5-6月 | 8.3 | 6.3 | **10.9** | 9.2 | 5.9 | 7.0 | 8.9 | 6.0 | **11.2** | 6.0 | 20.4 | 21.4 |
| 24年3-4月 | 8.1 | 7.8 | 6.4 | **9.7** | **8.7** | **8.7** | 6.9 | 4.9 | 8.4 | 5.5 | 20.3 | 27.3 |
| 契約社員　回答数: | 3,064 | 346 | 110 | 975 | 202 | 370 | 543 | 270 | 248 | 2,475 | 517 | 72 |
| 25年3-4月 | 7.2 | 4.0 | 2.7 | 8.0 | **8.4** | 5.7 | 8.1 | 7.8 | **8.9** | 4.0 | 19.0 | 31.9 |
| 25年1-2月 | 7.4 | **8.3** | 6.8 | 7.2 | 4.5 | 6.3 | 7.6 | 7.4 | **10.7** | 4.2 | 19.4 | 34.7 |
| 24年11-12月 | 7.9 | 7.3 | 7.6 | 8.4 | 5.7 | 7.2 | **8.7** | 7.1 | **9.2** | 5.5 | 16.9 | 30.8 |
| 24年9-10月 | 7.8 | 6.8 | **11.7** | 8.1 | 6.3 | 6.6 | 7.3 | 6.2 | **11.8** | 5.0 | 19.3 | 30.5 |
| 24年7-8月 | 8.0 | **12.1** | 7.9 | **10.0** | 4.5 | 6.3 | 5.7 | 5.1 | 9.5 | 5.9 | 17.9 | 30.5 |
| 24年5-6月 | 6.9 | 6.5 | 5.5 | **8.6** | 3.9 | 4.1 | 5.9 | 6.9 | **10.9** | 4.8 | 16.6 | 28.2 |
| 24年3-4月 | 7.7 | 8.8 | 7.9 | **9.2** | **9.1** | 5.8 | 5.8 | 5.6 | 7.5 | 4.8 | 19.9 | 34.4 |
| 嘱託　回答数: | 3,037 | 344 | 110 | 960 | 200 | 369 | 538 | 268 | 248 | 2,456 | 512 | 69 |
| 25年3-4月 | 5.1 | 4.9 | 3.6 | 5.0 | 5.5 | 3.3 | **5.6** | 4.9 | **7.7** | 2.8 | 13.7 | 21.7 |
| 25年1-2月 | 5.0 | **6.8** | 4.2 | 4.2 | 4.9 | 4.9 | 4.8 | 5.7 | **6.0** | 2.9 | 13.5 | 20.4 |
| 24年11-12月 | 5.2 | 4.4 | **6.1** | 5.2 | 4.3 | 5.5 | 5.2 | **6.0** | 5.4 | 3.3 | 13.7 | 15.9 |
| 24年9-10月 | 5.6 | 5.0 | **8.3** | 6.0 | 2.3 | 3.5 | 7.3 | 2.8 | **9.0** | 3.8 | 12.0 | 25.9 |
| 24年7-8月 | 4.4 | **7.4** | 4.0 | 5.0 | 3.4 | 3.2 | 3.6 | 2.7 | **5.2** | 3.5 | 9.4 | 12.3 |
| 24年5-6月 | 4.9 | 4.9 | 2.8 | **5.2** | 3.5 | 4.6 | 4.5 | 3.0 | **9.5** | 3.6 | 11.2 | 13.8 |
| 24年3-4月 | 5.6 | **7.0** | 5.7 | 6.5 | **6.6** | 4.1 | 4.4 | 4.0 | 5.5 | 3.8 | 13.6 | 20.5 |

※回答数は最新の調査回のものを記載

※**0.0**:各調査回の1位のエリア　**0.0**:各調査回の2位のエリア

### ■今後の採用予定

| 単位：% | 全体 | エリア別 北海道・東北 | 北関東 | 一都三県 | 甲信越・北陸 | 東海 | 関西 | 中国・四国 | 九州・沖縄 | 従業員数別 10-50人未満 | 50-300人未満 | 300人以上 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| アルバイト　回答数: | 3,133 | 353 | 110 | 990 | 201 | 381 | 571 | 273 | 254 | 2,517 | 539 | 77 |
| 行う | 22.4 | 19.0 | 18.2 | 21.7 | 16.4 | 21.5 | 26.3 | 22.7 | 28.3 | 17.4 | 41.2 | 54.5 |
| 行わない | 49.5 | 48.4 | 52.7 | 50.7 | 58.2 | 51.4 | 46.9 | 48.7 | 41.7 | 53.7 | 32.5 | 31.2 |
| 未定 | 28.1 | 32.6 | 29.1 | 27.6 | 25.4 | 27.0 | 26.8 | 28.6 | 29.9 | 28.9 | 26.3 | 14.3 |
| 派遣社員　回答数: | 3,083 | 352 | 109 | 978 | 204 | 375 | 551 | 267 | 247 | 2,486 | 527 | 70 |
| 行う | 9.1 | 6.8 | 11.0 | 9.4 | 8.3 | 9.6 | 8.2 | 8.2 | 13.4 | 5.2 | 24.7 | 31.4 |
| 行わない | 65.3 | 64.2 | 64.2 | 66.3 | 68.1 | 66.9 | 65.9 | 62.2 | 60.7 | 69.4 | 48.8 | 42.9 |
| 未定 | 25.6 | 29.0 | 24.8 | 24.3 | 23.5 | 23.5 | 26.0 | 29.6 | 25.9 | 25.4 | 26.6 | 25.7 |
| 契約社員　回答数: | 3,064 | 346 | 110 | 975 | 202 | 370 | 543 | 270 | 248 | 2,475 | 517 | 72 |
| 行う | 9.5 | 9.2 | 6.4 | 10.4 | 8.4 | 8.1 | 9.2 | 8.1 | 13.3 | 6.1 | 22.4 | 36.1 |
| 行わない | 64.2 | 61.8 | 68.2 | 64.1 | 68.8 | 70.8 | 63.9 | 61.5 | 55.6 | 68.2 | 48.4 | 38.9 |
| 未定 | 26.3 | 28.9 | 25.5 | 25.5 | 22.8 | 21.1 | 26.9 | 30.4 | 31.0 | 25.7 | 29.2 | 25.0 |
| 嘱託　回答数: | 3,037 | 344 | 110 | 960 | 200 | 369 | 538 | 268 | 248 | 2,456 | 512 | 69 |
| 行う | 5.9 | 7.0 | 5.5 | 4.9 | 6.0 | 5.7 | 6.1 | 4.9 | 9.7 | 3.9 | 14.3 | 17.4 |
| 行わない | 67.2 | 61.9 | 70.0 | 69.7 | 69.5 | 71.5 | 67.3 | 63.4 | 58.9 | 70.3 | 53.7 | 56.5 |
| 未定 | 26.9 | 31.1 | 24.5 | 25.4 | 24.5 | 22.8 | 26.6 | 31.7 | 31.5 | 25.9 | 32.0 | 26.1 |

※回答数は最新の調査回のものを記載

## ■新規採用率

| 単位：% | 全体 | エリア別 | | | | | | | | 従業員数別 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 北海道・東北 | 北関東 | 一都三県 | 甲信越・北陸 | 東海 | 関西 | 中国・四国 | 九州・沖縄 | 10-50人未満 | 50-300人未満 | 300人以上 |
| アルバイト　回答数: | 3,165 | 359 | 109 | 991 | 206 | 387 | 573 | 275 | 265 | 2,557 | 535 | 73 |
| 25年3-4月 | 15.1 | 13.1 | 15.6 | 14.3 | 14.6 | 12.1 | **18.8** | 14.5 | **17.7** | 9.8 | 36.3 | 45.2 |
| 25年1-2月 | 13.9 | 12.2 | 14.2 | 14.2 | 12.4 | **14.7** | 13.6 | 13.2 | **16.4** | 9.5 | 30.9 | 48.5 |
| 24年11-12月 | 13.8 | 12.8 | 11.7 | 13.6 | 11.7 | 12.8 | **15.5** | 11.5 | **18.4** | 10.3 | 28.2 | 39.8 |
| 24年9-10月 | 14.4 | 10.9 | **18.9** | 13.4 | 13.8 | 13.0 | 15.7 | 13.3 | **21.8** | 10.8 | 29.7 | 36.8 |
| 24年7-8月 | 15.7 | **19.5** | 17.5 | 15.7 | 13.5 | 14.7 | 13.9 | 15.2 | **17.8** | 12.5 | 32.0 | 39.7 |
| 24年5-6月 | 14.7 | 11.9 | **17.4** | 14.2 | 12.4 | 15.9 | **18.2** | 11.2 | 15.1 | 11.2 | 32.2 | 41.4 |
| 24年3-4月 | 15.1 | 15.0 | **17.8** | 15.0 | 14.3 | 13.6 | 16.2 | 11.9 | **17.5** | 11.1 | 33.7 | 45.1 |
| 派遣社員　回答数: | 3,115 | 349 | 107 | 987 | 202 | 382 | 561 | 273 | 254 | 2,533 | 513 | 69 |
| 25年3-4月 | 5.8 | 4.6 | **8.4** | **6.4** | 4.5 | 3.9 | **6.4** | 6.2 | 5.9 | 2.9 | 17.0 | 29.0 |
| 25年1-2月 | 5.3 | **6.1** | 2.5 | 6.0 | 3.4 | 5.0 | 5.1 | 4.5 | **6.1** | 2.3 | 18.0 | 25.3 |
| 24年11-12月 | 5.7 | 4.7 | 4.5 | **5.9** | 5.0 | 5.6 | 5.7 | 5.4 | **7.2** | 3.2 | 15.6 | 24.7 |
| 24年9-10月 | 6.2 | 3.8 | **8.5** | 5.4 | 5.4 | 5.9 | 7.8 | 6.1 | **10.0** | 3.3 | 18.1 | 28.9 |
| 24年7-8月 | 6.3 | 7.3 | 6.3 | 6.5 | 5.5 | 6.0 | 4.2 | **7.8** | **7.7** | 4.1 | 16.0 | 30.5 |
| 24年5-6月 | 5.4 | 2.7 | **10.5** | 5.9 | 4.2 | 4.5 | 6.1 | 4.6 | **6.8** | 3.6 | 15.2 | 18.6 |
| 24年3-4月 | 5.7 | 5.6 | 5.6 | **6.6** | 5.5 | 5.2 | **5.7** | 4.2 | 5.1 | 3.7 | 14.0 | 27.6 |
| 契約社員　回答数: | 3,114 | 349 | 107 | 987 | 203 | 383 | 559 | 273 | 253 | 2,531 | 512 | 71 |
| 25年3-4月 | 5.3 | 3.2 | 3.7 | **5.7** | 5.4 | 3.4 | **7.2** | 5.5 | 5.5 | 2.8 | 14.6 | 26.8 |
| 25年1-2月 | 5.2 | **6.3** | 3.4 | 5.8 | 3.4 | 3.6 | 4.6 | 5.2 | **7.2** | 2.7 | 14.4 | 28.4 |
| 24年11-12月 | 5.6 | 5.3 | 3.7 | 6.1 | 2.3 | 5.8 | **6.5** | 3.3 | **7.3** | 3.3 | 13.9 | 28.4 |
| 24年9-10月 | 5.1 | 3.0 | **7.6** | 5.4 | 3.2 | 4.2 | 6.1 | 4.1 | **7.9** | 2.8 | 14.0 | 26.3 |
| 24年7-8月 | 5.7 | **8.2** | 4.5 | **6.5** | 6.0 | 4.5 | 4.5 | 4.9 | 5.5 | 3.9 | 14.4 | 24.6 |
| 24年5-6月 | 4.5 | 3.2 | 4.2 | **5.0** | 4.7 | 4.5 | **4.9** | 3.2 | 4.4 | 2.8 | 11.9 | 23.9 |
| 24年3-4月 | 5.6 | 5.3 | **7.7** | **6.6** | 6.4 | 4.3 | 5.4 | 4.8 | 3.4 | 3.1 | 15.9 | 32.2 |
| 嘱託　回答数: | 3,096 | 349 | 108 | 981 | 202 | 381 | 552 | 271 | 252 | 2,519 | 508 | 69 |
| 25年3-4月 | 4.1 | **4.6** | 3.7 | 4.5 | **5.0** | 2.6 | 4.0 | 4.1 | 4.0 | 2.2 | 11.6 | 18.8 |
| 25年1-2月 | 3.5 | **5.3** | 2.5 | 3.4 | 2.4 | 2.8 | 3.4 | **3.5** | 3.1 | 1.8 | 10.0 | 17.6 |
| 24年11-12月 | 3.4 | **3.8** | 3.0 | 2.9 | 2.8 | **3.8** | 3.5 | 2.9 | **4.7** | 2.0 | 9.6 | 10.5 |
| 24年9-10月 | 3.7 | 2.8 | **5.8** | 3.3 | 2.7 | 2.3 | 5.7 | 2.8 | **5.8** | 2.1 | 10.0 | 20.0 |
| 24年7-8月 | 3.4 | **5.6** | 3.7 | 2.9 | **5.0** | 3.3 | 2.5 | 3.0 | 3.2 | 2.4 | 9.1 | 8.5 |
| 24年5-6月 | 3.2 | 1.9 | **5.0** | 2.8 | 4.7 | 2.9 | 3.2 | 2.1 | **5.7** | 2.3 | 7.6 | 11.9 |
| 24年3-4月 | 4.1 | **4.5** | 4.2 | **4.9** | 3.5 | 2.9 | 3.7 | 3.6 | 3.5 | 2.4 | 11.0 | 20.5 |

※回答数は最新の調査のものを記載

※**0.0**:各調査回の1位のエリア　**0.0**:各調査回の2位のエリア

## ■過不足状況　2025年3-4月

| 単位：% | 全体 | エリア別 | | | | | | | | 従業員数別 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 北海道・東北 | 北関東 | 一都三県 | 甲信越・北陸 | 東海 | 関西 | 中国・四国 | 九州・沖縄 | 10-50人未満 | 50-300人未満 | 300人以上 |
| アルバイト　回答数: | 2,254 | 267 | 78 | 670 | 139 | 240 | 444 | 202 | 214 | 1,695 | 485 | 74 |
| 過剰 | 10.2 | 12.0 | 10.3 | 9.4 | 7.2 | 11.3 | 12.2 | 8.9 | 7.9 | 10.1 | 10.1 | 12.2 |
| 過不足なし | 55.2 | 56.6 | 51.3 | 61.5 | 52.5 | 53.3 | 50.9 | 54.0 | 49.1 | 57.6 | 48.5 | 43.2 |
| 不足 | 34.6 | 31.5 | 38.5 | 29.1 | 40.3 | 35.4 | 36.9 | 37.1 | 43.0 | 32.3 | 41.4 | 44.6 |
| 「不足」−「過剰」 | 24.4 | 19.5 | 28.2 | 19.7 | 33.1 | 24.1 | 24.7 | 28.2 | 35.1 | 22.2 | 31.3 | 32.4 |
| 派遣社員　回答数: | 1,391 | 164 | 53 | 452 | 79 | 138 | 262 | 118 | 125 | 945 | 385 | 61 |
| 過剰 | 9.0 | 9.8 | 9.4 | 11.3 | 2.5 | 5.8 | 9.5 | 6.8 | 8.0 | 8.5 | 9.9 | 11.5 |
| 過不足なし | 63.1 | 59.8 | 56.6 | 66.2 | 60.8 | 63.0 | 63.4 | 66.1 | 57.6 | 67.0 | 54.8 | 55.7 |
| 不足 | 27.9 | 30.5 | 34.0 | 22.6 | 36.7 | 31.2 | 27.1 | 27.1 | 34.4 | 24.6 | 35.3 | 32.8 |
| 「不足」−「過剰」 | 18.9 | 20.7 | 24.6 | 11.3 | 34.2 | 25.4 | 17.6 | 20.3 | 26.4 | 16.1 | 25.4 | 21.3 |
| 契約社員　回答数: | 1,456 | 184 | 49 | 479 | 84 | 133 | 273 | 120 | 134 | 1,009 | 386 | 61 |
| 過剰 | 7.1 | 6.5 | 12.2 | 7.5 | 2.4 | 8.3 | 7.3 | 4.2 | 8.2 | 7.0 | 6.7 | 9.8 |
| 過不足なし | 62.1 | 58.2 | 49.0 | 67.4 | 56.0 | 60.2 | 63.0 | 63.3 | 56.0 | 64.3 | 57.8 | 52.5 |
| 不足 | 30.8 | 35.3 | 38.8 | 25.1 | 41.7 | 31.6 | 29.7 | 32.5 | 35.8 | 28.6 | 35.5 | 37.7 |
| 「不足」−「過剰」 | 23.7 | 28.8 | 26.6 | 17.6 | 39.3 | 23.3 | 22.4 | 28.3 | 27.6 | 21.6 | 28.8 | 27.9 |
| 嘱託　回答数: | 1,422 | 182 | 51 | 445 | 85 | 136 | 266 | 125 | 132 | 1,011 | 356 | 55 |
| 過剰 | 8.6 | 6.0 | 11.8 | 9.9 | 2.4 | 11.0 | 9.4 | 8.8 | 6.1 | 8.3 | 9.3 | 9.1 |
| 過不足なし | 65.6 | 61.5 | 58.8 | 68.3 | 63.5 | 66.2 | 66.2 | 67.2 | 62.9 | 67.6 | 61.2 | 58.2 |
| 不足 | 25.8 | 32.4 | 29.4 | 21.8 | 34.1 | 22.8 | 24.4 | 24.0 | 31.1 | 24.1 | 29.5 | 32.7 |
| 「不足」−「過剰」 | 17.2 | 26.4 | 17.6 | 11.9 | 31.7 | 11.8 | 15.0 | 15.2 | 25.0 | 15.8 | 20.2 | 23.6 |

※回答数は最新の調査のものを記載

## ■雇用調整状況　2025年3-4月（複数回答）

| | 全体 | エリア別 北海道・東北 | 北関東 | 一都三県 | 甲信越・北陸 | 東海 | 関西 | 中国・四国 | 九州・沖縄 | 従業員数別 10-50人未満 | 50-300人未満 | 300人以上 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| アルバイト　回答数: | 2,254 | 267 | 78 | 670 | 139 | 240 | 444 | 202 | 214 | 1,695 | 485 | 74 |
| シフト削減などの労働時間の削減 | 24.6 | 19.5 | 25.6 | 23.7 | 23.0 | 24.2 | 27.7 | 26.7 | 26.2 | 22.5 | 30.9 | 29.7 |
| 新規採用数の抑制 | 9.5 | 10.1 | 6.4 | 9.4 | 10.1 | 8.8 | 9.5 | 9.9 | 10.3 | 8.8 | 11.5 | 12.2 |
| 契約更新の停止 | 4.4 | 5.6 | 1.3 | 4.0 | 3.6 | 3.8 | 5.4 | 3.0 | 5.6 | 3.3 | 8.0 | 5.4 |
| 希望退職 | 4.1 | 4.1 | 1.3 | 3.7 | 2.2 | 5.0 | 3.6 | 6.4 | 5.1 | 3.7 | 5.6 | 4.1 |
| 解雇 | 2.8 | 3.0 | 2.6 | 2.1 | 0.7 | 2.5 | 3.8 | 3.5 | 3.3 | 2.3 | 3.7 | 6.8 |
| 内部調整（配置転換・出向・転籍等） | 5.7 | 7.1 | 6.4 | 5.2 | 5.0 | 7.1 | 5.9 | 4.0 | 5.6 | 3.8 | 12.0 | 9.5 |
| その他 | 2.0 | 3.7 | 1.3 | 2.2 | 0.7 | 1.3 | 2.3 | 1.0 | 1.9 | 2.1 | 2.1 | 0.0 |
| 雇用調整は行っていない | 63.4 | 65.9 | 64.1 | 63.4 | 66.2 | 62.9 | 60.8 | 63.9 | 64.0 | 66.8 | 53.2 | 52.7 |
| 派遣社員　回答数: | 1,391 | 164 | 53 | 452 | 79 | 138 | 262 | 118 | 125 | 945 | 385 | 61 |
| シフト削減などの労働時間の削減 | 14.2 | 12.8 | 13.2 | 12.6 | 15.2 | 16.7 | 17.2 | 12.7 | 14.4 | 11.0 | 21.8 | 16.4 |
| 新規採用数の抑制 | 13.0 | 12.8 | 11.3 | 15.9 | 12.7 | 14.5 | 11.8 | 7.6 | 9.6 | 10.3 | 18.2 | 23.0 |
| 契約更新の停止 | 9.0 | 7.3 | 5.7 | 9.5 | 8.9 | 9.4 | 9.2 | 9.3 | 9.6 | 6.7 | 14.3 | 11.5 |
| 希望退職 | 6.0 | 6.1 | 1.9 | 5.8 | 7.6 | 7.2 | 6.1 | 6.8 | 4.8 | 4.9 | 8.6 | 6.6 |
| 解雇 | 3.9 | 4.3 | 3.8 | 3.1 | 3.8 | 2.9 | 5.0 | 5.9 | 3.2 | 2.9 | 6.0 | 6.6 |
| 内部調整（配置転換・出向・転籍等） | 6.5 | 8.5 | 1.9 | 5.3 | 6.3 | 6.5 | 7.6 | 9.3 | 5.6 | 4.6 | 10.4 | 13.1 |
| その他 | 3.4 | 3.7 | 1.9 | 4.2 | 1.3 | 3.6 | 4.2 | 2.5 | 0.8 | 3.9 | 2.3 | 1.6 |
| 雇用調整は行っていない | 62.9 | 63.4 | 67.9 | 62.2 | 67.1 | 59.4 | 61.1 | 68.6 | 62.4 | 68.8 | 50.1 | 52.5 |
| 契約社員　回答数: | 1,456 | 184 | 49 | 479 | 84 | 133 | 273 | 120 | 134 | 1,009 | 386 | 61 |
| シフト削減などの労働時間の削減 | 11.4 | 10.9 | 14.3 | 9.4 | 14.3 | 9.8 | 13.9 | 11.7 | 12.7 | 9.4 | 15.3 | 19.7 |
| 新規採用数の抑制 | 9.3 | 10.3 | 6.1 | 10.2 | 9.5 | 9.8 | 8.1 | 5.0 | 11.2 | 7.9 | 12.2 | 13.1 |
| 契約更新の停止 | 8.2 | 11.4 | 2.0 | 8.1 | 8.3 | 6.0 | 9.2 | 8.3 | 6.7 | 6.2 | 13.0 | 11.5 |
| 希望退職 | 6.5 | 9.2 | 0.0 | 5.6 | 4.8 | 6.0 | 7.0 | 9.2 | 6.7 | 5.3 | 9.6 | 8.2 |
| 解雇 | 4.1 | 2.7 | 4.1 | 4.4 | 3.6 | 2.3 | 5.1 | 3.3 | 5.2 | 3.2 | 5.7 | 8.2 |
| 内部調整（配置転換・出向・転籍等） | 6.9 | 8.7 | 6.1 | 7.3 | 4.8 | 6.0 | 6.2 | 9.2 | 4.5 | 5.5 | 9.6 | 13.1 |
| その他 | 3.6 | 4.3 | 0.0 | 4.6 | 2.4 | 5.3 | 3.3 | 3.3 | 0.0 | 4.2 | 2.3 | 1.6 |
| 雇用調整は行っていない | 65.1 | 64.7 | 69.4 | 64.7 | 69.0 | 63.2 | 62.3 | 69.2 | 67.2 | 70.2 | 53.9 | 52.5 |
| 嘱託　回答数: | 1,422 | 182 | 51 | 445 | 85 | 136 | 266 | 125 | 132 | 1,011 | 356 | 55 |
| シフト削減などの労働時間の削減 | 10.3 | 8.8 | 15.7 | 9.0 | 10.6 | 10.3 | 11.3 | 12.8 | 9.8 | 9.5 | 12.1 | 12.7 |
| 新規採用数の抑制 | 6.5 | 8.8 | 5.9 | 7.0 | 4.7 | 6.6 | 5.3 | 4.8 | 6.8 | 5.2 | 10.1 | 5.5 |
| 契約更新の停止 | 4.4 | 5.5 | 5.9 | 3.1 | 5.9 | 4.4 | 4.5 | 4.0 | 6.1 | 3.0 | 8.4 | 5.5 |
| 希望退職 | 5.3 | 5.5 | 5.9 | 4.9 | 3.5 | 4.4 | 6.8 | 6.4 | 4.5 | 4.6 | 6.2 | 12.7 |
| 解雇 | 3.2 | 2.7 | 3.9 | 1.6 | 2.4 | 5.1 | 4.5 | 4.0 | 3.8 | 2.2 | 5.9 | 3.6 |
| 内部調整（配置転換・出向・転籍等） | 4.9 | 4.4 | 0.0 | 6.5 | 4.7 | 3.7 | 6.0 | 2.4 | 3.8 | 3.9 | 6.7 | 12.7 |
| その他 | 2.9 | 3.8 | 0.0 | 3.4 | 1.2 | 4.4 | 2.6 | 4.0 | 0.0 | 3.2 | 2.5 | 0.0 |
| 雇用調整は行っていない | 69.3 | 68.7 | 66.7 | 69.2 | 71.8 | 69.1 | 67.3 | 71.2 | 72.7 | 73.3 | 59.8 | 58.2 |

※回答数は最新の調査のものを記載
0.0…各列1位　0.0…各列2位

## ■雇用調整状況・今後の予定　2025年3-4月（複数回答）

| | 全体 | エリア別 北海道・東北 | 北関東 | 一都三県 | 甲信越・北陸 | 東海 | 関西 | 中国・四国 | 九州・沖縄 | 従業員数別 10-50人未満 | 50-300人未満 | 300人以上 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| アルバイト　回答数: | 2,254 | 267 | 78 | 670 | 139 | 240 | 444 | 202 | 214 | 1,695 | 485 | 74 |
| シフト削減などの労働時間の削減 | 19.2 | 15.7 | 17.9 | 19.1 | 15.8 | 20.0 | 21.2 | 18.8 | 21.5 | 17.2 | 25.6 | 21.6 |
| 新規採用数の抑制 | 7.6 | 7.9 | 6.4 | 8.2 | 7.2 | 8.3 | 7.4 | 6.9 | 6.5 | 6.7 | 9.9 | 14.9 |
| 契約更新の停止 | 3.9 | 4.1 | 1.3 | 3.0 | 1.4 | 5.8 | 4.5 | 3.5 | 6.1 | 3.2 | 6.0 | 5.4 |
| 希望退職 | 4.1 | 4.5 | 3.8 | 4.0 | 2.2 | 6.3 | 3.8 | 3.0 | 4.2 | 3.1 | 6.8 | 8.1 |
| 解雇 | 2.7 | 3.4 | 2.6 | 2.4 | 1.4 | 3.8 | 2.0 | 4.5 | 2.3 | 2.1 | 4.7 | 4.1 |
| 内部調整（配置転換・出向・転籍等） | 4.4 | 4.1 | 6.4 | 4.6 | 4.3 | 5.8 | 3.2 | 4.0 | 4.7 | 2.6 | 8.9 | 16.2 |
| その他 | 1.6 | 1.9 | 0.0 | 1.5 | 1.4 | 1.3 | 1.8 | 1.5 | 1.9 | 1.6 | 1.6 | 0.0 |
| 雇用調整は行わない | 68.4 | 70.4 | 70.5 | 69.3 | 72.7 | 65.4 | 65.5 | 70.3 | 67.3 | 72.4 | 56.5 | 55.4 |
| 派遣社員　回答数: | 1,391 | 164 | 53 | 452 | 79 | 138 | 262 | 118 | 125 | 945 | 385 | 61 |
| シフト削減などの労働時間の削減 | 11.2 | 7.9 | 11.3 | 8.4 | 15.2 | 13.0 | 14.9 | 11.9 | 12.8 | 8.7 | 17.1 | 13.1 |
| 新規採用数の抑制 | 10.9 | 12.8 | 5.7 | 13.3 | 8.9 | 8.7 | 11.1 | 7.6 | 8.0 | 8.9 | 15.3 | 13.1 |
| 契約更新の停止 | 8.7 | 7.3 | 5.7 | 10.4 | 2.5 | 8.7 | 8.8 | 10.2 | 8.0 | 6.3 | 12.2 | 23.0 |
| 希望退職 | 5.0 | 4.9 | 3.8 | 5.1 | 2.5 | 5.8 | 5.7 | 8.5 | 1.6 | 3.7 | 7.3 | 11.5 |
| 解雇 | 3.0 | 3.0 | 1.9 | 3.3 | 2.5 | 2.2 | 3.1 | 3.4 | 3.2 | 2.2 | 5.2 | 1.6 |
| 内部調整（配置転換・出向・転籍等） | 5.5 | 9.1 | 5.7 | 4.4 | 3.8 | 5.8 | 4.6 | 7.6 | 5.6 | 3.9 | 8.8 | 9.8 |
| その他 | 2.0 | 0.6 | 0.0 | 2.7 | 0.0 | 1.4 | 3.1 | 4.2 | 0.0 | 2.3 | 1.0 | 3.3 |
| 雇用調整は行わない | 66.5 | 67.7 | 71.7 | 65.3 | 73.4 | 63.8 | 62.6 | 72.0 | 68.8 | 72.5 | 54.3 | 50.8 |
| 契約社員　回答数: | 1,456 | 184 | 49 | 479 | 84 | 133 | 273 | 120 | 134 | 1,009 | 386 | 61 |
| シフト削減などの労働時間の削減 | 9.5 | 7.1 | 8.2 | 7.9 | 8.3 | 9.8 | 12.1 | 10.8 | 12.7 | 8.0 | 12.4 | 14.8 |
| 新規採用数の抑制 | 7.7 | 11.4 | 4.1 | 7.7 | 7.1 | 6.8 | 7.3 | 5.0 | 8.2 | 6.1 | 11.4 | 9.8 |
| 契約更新の停止 | 8.1 | 8.2 | 4.1 | 8.1 | 7.1 | 9.0 | 11.4 | 4.2 | 6.0 | 6.1 | 13.0 | 9.8 |
| 希望退職 | 4.7 | 4.3 | 8.2 | 5.0 | 1.2 | 7.5 | 4.4 | 4.2 | 3.7 | 4.3 | 5.2 | 9.8 |
| 解雇 | 3.1 | 3.3 | 4.1 | 3.3 | 2.4 | 2.3 | 3.3 | 2.5 | 3.0 | 2.6 | 3.6 | 8.2 |
| 内部調整（配置転換・出向・転籍等） | 5.3 | 6.5 | 2.0 | 5.6 | 3.6 | 6.8 | 4.4 | 5.0 | 5.2 | 3.9 | 7.0 | 18.0 |
| その他 | 2.0 | 1.6 | 2.0 | 1.5 | 1.2 | 0.8 | 4.0 | 4.2 | 0.0 | 2.4 | 1.0 | 1.6 |
| 雇用調整は行わない | 69.3 | 70.1 | 73.5 | 69.1 | 77.4 | 68.4 | 64.5 | 73.3 | 69.4 | 74.0 | 59.3 | 54.1 |
| 嘱託　回答数: | 1,422 | 182 | 51 | 445 | 85 | 136 | 266 | 125 | 132 | 1,011 | 356 | 55 |
| シフト削減などの労働時間の削減 | 9.6 | 8.2 | 7.8 | 9.2 | 7.1 | 8.8 | 11.7 | 10.4 | 11.4 | 8.5 | 11.8 | 16.4 |
| 新規採用数の抑制 | 6.3 | 8.8 | 3.9 | 6.5 | 5.9 | 3.7 | 6.8 | 4.0 | 6.8 | 4.9 | 9.8 | 7.3 |
| 契約更新の停止 | 4.1 | 4.9 | 7.8 | 1.8 | 3.5 | 6.6 | 5.6 | 3.2 | 5.3 | 3.1 | 7.0 | 5.5 |
| 希望退職 | 6.0 | 4.9 | 5.9 | 6.5 | 4.7 | 6.6 | 7.1 | 5.6 | 4.5 | 5.0 | 8.4 | 9.1 |
| 解雇 | 3.2 | 1.6 | 3.9 | 2.9 | 1.2 | 2.9 | 4.9 | 5.6 | 1.5 | 2.3 | 3.9 | 14.5 |
| 内部調整（配置転換・出向・転籍等） | 3.7 | 3.8 | 2.0 | 3.4 | 2.4 | 6.6 | 4.1 | 3.2 | 2.3 | 2.7 | 5.9 | 7.3 |
| その他 | 1.7 | 0.5 | 2.0 | 2.0 | 1.2 | 1.5 | 1.9 | 3.2 | 0.8 | 2.0 | 1.1 | 0.0 |
| 雇用調整は行わない | 71.5 | 72.0 | 74.5 | 71.9 | 77.6 | 72.8 | 66.2 | 73.6 | 72.0 | 75.5 | 62.6 | 56.4 |

※回答数は最新の調査のものを記載
0.0…各列1位　0.0…各列2位

## （9）業種･職種区分

＜業種区分＞

| |
|---|
| 建設 |
| 建設･設備工事･建築設計 |
| 住宅･建材･インテリア･ディスプレイ |
| 製造（建設除く） |
| 食品･農林･水産 |
| アパレル･服飾関連 |
| 繊維･化学･紙パルプ･ゴム･ガラス･セラミック |
| 薬品･化粧品 |
| 鉄鋼･金属･金属製品･鉱業 |
| 機械･プラント･環境･リサイクル |
| 電子･電気機器 |
| 自動車･輸送用機器 |
| 精密･医療機器 |
| 印刷･事務機器･日用品 |
| スポーツ･玩具･ゲーム製品 |
| その他メーカー |
| 小売 |
| 百貨店･スーパー･コンビニ |
| 専門店 |
| ソフトウエア･通信 |
| ソフトウエア･情報処理･ネット関連 |
| ゲームソフト |
| 通信 |
| インフラ |
| 鉄道･航空 |
| 陸運･海運･物流 |
| 電力･ガス･エネルギー |
| 飲食･宿泊 |
| 給食･飲食･フードサービス |
| ホテル･旅行 |
| 医療･福祉 |
| 医療･調剤薬局 |
| 介護･福祉サービス |
| サービス |
| 不動産 |
| アミューズメント･レジャー |
| コンサルティング･調査 |
| 人材サービス（派遣･紹介） |
| 教育 |
| エステ･理美容･フィットネス |
| 冠婚葬祭 |
| その他サービス |
| 商社 |
| 総合商社 |
| 専門商社 |
| 金融 |
| 銀行･証券 |
| クレジット･信販･リース･その他金融 |
| 生保･損保 |
| マスコミ |
| 放送･新聞･出版 |
| 広告･芸能 |
| 官公庁･公社･団体 |

＜職種区分＞

| |
|---|
| 飲食･フード |
| ホール、ウェイター･ウェイトレス |
| 調理 |
| その他飲食･フード |
| 販売･接客･サービス |
| コンビニエンスストア･スーパーマーケット |
| ドラッグストア |
| 旅館･ホテル･結婚式場スタッフ |
| アパレル･雑貨販売 |
| 家電量販店 |
| 食品販売 |
| ガソリンスタンド･車関連 |
| その他販売･接客･サービス業 |
| レジャー･アミューズメント |
| スポーツジム･スパ･レジャー施設 |
| インストラクター |
| 映画館･テーマパーク等 |
| パチンコ･カラオケ･ネットカフェ |
| その他レジャー･アミューズメント |
| イベント･キャンペーン |
| イベント運営 |
| サンプリング･PR |
| アンケート･調査 |
| その他イベント･キャンペーン |
| 営業 |
| 営業 |
| オフィスワーク |
| 事務･データ入力 |
| コールセンター |
| テレフォンアポインター･テレマ |
| その他オフィスワーク |
| 医療･介護･保育 |
| 保育士 |
| ヘルパー･介護 |
| 看護師･准看護師 |
| 医療専門職 |
| その他医療･介護･福祉 |
| 教育 |
| 家庭教師･塾講師 |
| その他教育 |

| |
|---|
| 配送･引越･ドライバー |
| 配送･ドライバー |
| 引越 |
| デリバリー･バイク便 |
| 新聞配達･ポスティング |
| 軽作業 |
| 梱包･検品･仕分け･商品管理 |
| その他軽作業 |
| 工場･倉庫･建築･土木 |
| 製造･ライン |
| 食品製造･加工 |
| 建築･土木･設備作業 |
| 構内作業･フォークリフト･溶接 |
| その他工場･倉庫･建築･土木 |
| 警備･清掃･ビル管理 |
| 警備･交通誘導 |
| 清掃 |
| その他警備･清掃･ビル管理 |
| エンジニア･サポート･保守 |
| SE･プログラマ |
| テクニカルサポート･保守･テスター |
| その他エンジニア･サポート･保守 |
| クリエイティブ･編集 |
| クリエイティブ･編集 |
| WEB/グラフィックデザイン･POP制作 |
| DTP/CADオペレーター |
| その他クリエイティブ･編集 |
| エステ･理美容 |
| エステ･理美容 |
| その他 |