

マイナビ 中途採用・転職活動の定点調査（2023年11月）



■調査概要

調査対象：企業

スクリーニング調査：従業員数3名以上の企業に所属している全国の経営者・役員または会社員で、中途採用業務を担当している人
本調査対象：上記のうち、前月採用活動を行った人、今後3か月で採用活動を行う予定の人、直近3か月に中途入社者がいた人

調査対象：個人

スクリーニング調査：従業員数3名以上の企業に所属している全国の20-50代の正社員

本調査：上記のうち、前月転職活動を行った人、今後3か月で転職活動を行う予定の人、直近3か月に中途入社した人

調査期間

企業…23年12月1日～6日 個人…23年12月1日～6日

調査方法

WEBアンケート調査（調査主体：株式会社マイナビ アンケートモニター提供元：外部調査会社）

有効回答数

企業…スクリーニング調査：2,365名 本調査：847名 個人…スクリーニング調査：24,196名 本調査：1,376名

個人調査の集計方法

スクリーニング調査結果は、総務省統計局「労働力調査令和4年平均結果」の正社員の性年代別の構成比を基にウェイトバックを行った

本調査結果は、スクリーニング調査から算出した年代別の構成比を基にウェイトバックを行っており、調査結果の回答数はウェイトバック後の回答数を記載している

※ウェイトバックとは：回答者の属性構成比率が実際の属性比率と乖離している場合、構成比に合わせるよう重み付けして集計すること

本資料に掲載のデータ、図版等の無断転載を禁じます。資料のご利用やご質問等に関しては下記までご連絡ください

株式会社マイナビ 社長室 HRリサーチ統括部 E-mail : myrm@mynavi.jp

※調査結果は、端数四捨五入の都合により合計が100%にならない場合があります

■INDEX

【TOPICS】企業・正社員の動向概要 2~8P
中途採用活動を行った企業・転職活動を行った正社員の動向 2~3P
今後3か月以内に中途採用活動を行う企業・転職活動を行った正社員の動向 4~5P
中途入社者がいた企業・中途入社した正社員の動向 6P
リモートワークについて 7P
【企業調査】中途採用活動を行った企業の動向 9~19P
中途採用活動実施率の推移／本調査回答者内訳／正社員の過不足感／中途採用活動を行った理由／利用した採用手法／採用手法を選んだ理由／経験者と未経験者どちらを積極的に募集したか／募集職種／中途採用予定人数／応募数・面接数・内定数／中途社員を募集するまでの悩み／採用費用／副業認可、受け入れ割合 9~19P
【追加・企業調査】 20~23P
事業状況／リモートワーク実施状況 20~23P
【企業調査】今後3か月以内に中途採用活動を行う企業の動向 24~30P
今後3か月以内に中途採用活動する割合の推移／本調査回答者内訳／中途採用活動を行う理由／募集を行う職種／前月と比べて中途採用予定人数を増やすか・経験者を増やすか・未経験者を増やすか／採用する想定の人材／採用費用／採用予定人数 24~30P
【企業調査】中途採用活動を行わず、今後も予定のない企業の動向 31P
中途採用活動を行わなかった理由 31P
【企業調査】中途入社者がいた企業の動向 32P
中途入社者がいた割合の推移 32P
【個人調査】転職活動を行った正社員の動向 34~42P
転職活動実施率の推移／応募した業種／本調査回答者内訳／転職活動を行った理由／利用したサービス／サービスを選んだ理由／応募した職種／転職活動をするまでの悩み／年収／副業の実施と意向割合 34~42P
【追加・個人調査】 43~51P
リモートワークの取り組み状況／リモートワークによる変化／対面とオンラインで適している場面 43~51P
【個人調査】今後3か月以内に転職活動を行う正社員の動向 52~57P
今後3か月以内に転職活動する割合の推移／応募したい業種／本調査回答者内訳／転職活動を行う理由／応募したい職種／いつまでも転職したいか／どんな企業に応募したいか 52~57P
【個人調査】転職活動を行わず、今後も予定のない正社員の動向 58P
転職活動を行わなかった理由 58P
【個人調査】中途入社した正社員の動向 59~60P
中途入社した割合の推移／転職前後の業種／内訳 59~60P
業種・職種分類表、エリア内訳 61~62P

■TOPICS 中途採用活動を行った企業・転職活動を行った正社員の動向①

企業の中途採用活動実施率は前月比・前年同月比ともに増加、正社員の転職活動実施率も前年同月比で増加。

■企業動向

- 11月の企業の中途採用活動実施率は40%（前月比：0.5pt増、前年同月比：0.3pt増）。【図1_1】
- エリア別では、「北関東」が最も高く45.6%であった。【図2】
- 業種別の実施率では、「IT・通信・インターネット」が最も高く52.3%。次いで「医療・福祉・介護」が49%となった。【図3】
- 中途採用活動を実施した理由は、「退職者・休職者（産休・育休含む）の補填」が最も高く48.1%。次いで「組織の存続と強化（活性化）」が40.5%となった。【図4】
- 正社員動向
- 11月の正社員の転職活動実施率は4.2%（前月比：0.4pt減、前年同月比：0.3pt増）転職活動実施率は「20代」で6.4%であった。【図1_2、図6】
- 転職活動実施者が応募した業種は、「IT・通信・インターネット」が最も高く24.3%、次いで「メーカー」が22.4%、「医療・福祉・介護」が15.5%となった。【図7】
- 転職活動を実施した理由は、「給与を高くしたい」が最も高く58.3%、次いで「将来性のある会社、業界で働きたい」が37.7%となった。【図8】

【図1_1】企業の中途採用活動を行った割合



【図2】エリア別 11月 中途採用活動を行った割合

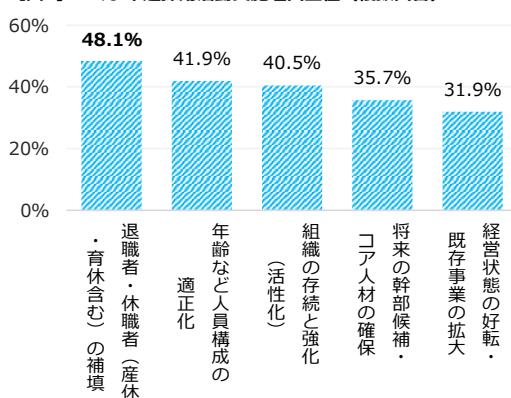
エリア	回答数	実施率	前月比	前年同月比
北海道	(111)	28.8%	-6.5pt	+1.9pt
東北	(129)	38.0%	-6.9pt	-3.4pt
北関東	(79)	45.6%	+5.0pt	+3.2pt
南関東	(213)	42.3%	+6.2pt	-1.6pt
東京	(682)	42.4%	-2.9pt	-0.7pt
甲信越・北陸	(136)	40.4%	+4.5pt	+3.8pt
東海	(273)	36.6%	+1.6pt	-3.0pt
近畿	(422)	41.5%	+3.5pt	+7.7pt
中国・四国	(163)	37.4%	+3.3pt	-3.2pt
九州・沖縄	(157)	37.6%	-1.8pt	-3.6pt

【図3】業種別 11月 中途採用活動を行った割合

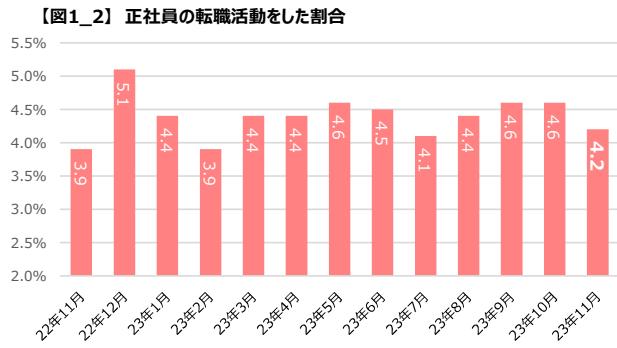
業種	回答数	実施率	前月比	前年同月比
IT・通信・インターネット	(258)	52.3%	-1.3pt	+0.9pt
メーカー	(433)	44.1%	+2.9pt	+6.8pt
商社	(104)	35.6%	-1.3pt	+2.5pt
サービス	(249)	33.3%	-4.8pt	-14.0pt
レジャー	(36)	38.9%	+10.3pt	+15.4pt
医療・福祉・介護	(196)	49.0%	-2.3pt	-0.8pt
流通・小売	(152)	30.9%	+1.7pt	-0.3pt
フードサービス	(56)	42.9%	+1.6pt	+10.2pt
マスコミ・広告・デザイン	(42)	23.8%	-3.1pt	+3.8pt
金融・保険・コンサルティング	(137)	38.0%	-4.4pt	+1.8pt
不動産・建設・設備・住宅関連	(375)	36.0%	±0.0pt	-0.4pt
運輸・交通・物流・倉庫	(144)	46.5%	+9.0pt	+0.9pt
環境・エネルギー	(20)	45.0%	+16.4pt	+8.0pt
公的機関	(20)	10.0%	-13.8pt	-15.0pt
上記以外の業種	(143)	30.8%	+4.9pt	-1.1pt

n=30未満は参考値

【図4】11月 中途採用活動実施理由上位（複数回答）



【図1_2】正社員の転職活動を行った割合



【図5】性別 11月 正社員の転職活動を行った割合

性別	回答数	実施率	前月比	前年同月比
男性	(15,653)	4.5%	-0.5pt	+0.5pt
女性	(8,498)	3.6%	-0.2pt	±0.0pt

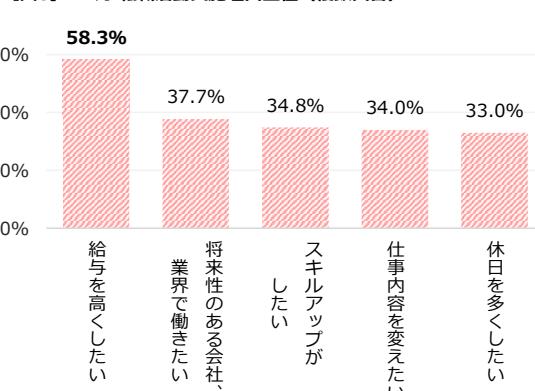
【図6】年代別 11月 正社員の転職活動を行った割合

年代	回答数	実施率	前月比	前年同月比
20代	(4,654)	6.4%	-0.2pt	+0.9pt
30代	(6,125)	5.1%	-1.2pt	±0.0pt
40代	(7,080)	3.7%	-0.1pt	+0.4pt
50代	(6,291)	2.1%	-0.3pt	+0.1pt

【図7】11月に転職活動した人が応募した業種（複数回答）

業種	回答数=1004	前月比	前年同月比
IT・通信・インターネット	24.3%	+0.6pt	+0.8pt
メーカー	22.4%	-2.1pt	-1.3pt
商社	7.2%	-1.2pt	±0.0pt
サービス	11.7%	+0.4pt	-1.8pt
レジャー	4.5%	+1.0pt	+1.0pt
医療・福祉・介護	15.5%	+3.7pt	+4.5pt
流通・小売	6.3%	-1.6pt	-0.3pt
フードサービス	4.4%	+0.7pt	-0.2pt
マスコミ・広告・デザイン	4.2%	+0.5pt	+1.5pt
金融・保険・コンサルティング	9.1%	-0.3pt	+0.5pt
不動産・建設・設備・住宅	12.2%	+2.2pt	+0.6pt
運輸・交通・物流・倉庫	7.6%	+2.4pt	-0.3pt
環境・エネルギー	4.1%	-0.3pt	-1.4pt
公的機関	4.5%	-0.2pt	-0.5pt
上記以外の業種	13.2%	±0.0pt	-5.1pt

【図8】11月 転職活動実施理由上位（複数回答）



■TOPICS 一中途採用活動を行った企業・転職活動を行った正社員の動向②

企業が採用活動で使用した手法、正社員が転職活動で使用した手法ともに「転職サイト」がトップ。

企業が最も力を入れて募集した職種は「営業」が最も高く28.0%、正社員が応募した職種は「管理・事務」が最も高く28.1%。

■企業動向

・10月の採用活動で最も使用された手法は「転職サイト」。「採用実績がある」「使い勝手がよい」等の理由から（14P参照）、約7割の企業が使用していた。【図9】

・最も力を入れて募集した職種は「営業」が最も高く28%、次いで「ITエンジニア」が12.3%、「医療・福祉」が9.2%となった。【図10】

・採用時の悩みトップは「応募が集まらない」が最も高く28.2%、次いで「応募者の質が良くない」が14.3%となった。【図11】

■正社員動向

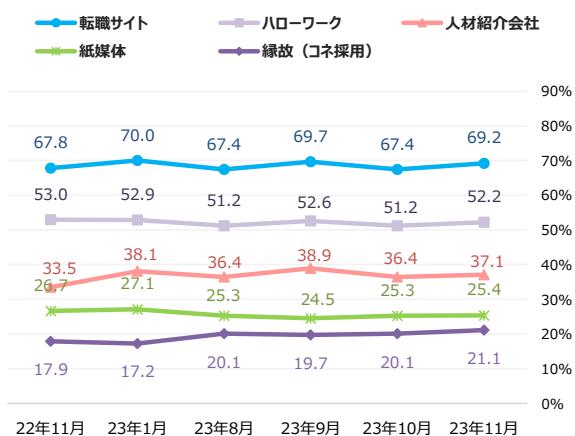
・転職活動で最も使用された手法は「転職サイト」。「求人数が多い」「自分のペースで活動できる」等の理由から（39P参照）8割以上の正社員に使用されていた。【図12】

・応募した職種は「管理・事務」が最も高く28.1%、次いで「営業」が16.7%、「医療・福祉」が11.3%となった。【図13】

・転職活動時の最も当たる悩みは「希望した条件の求人がなかった」が最も高く15.1%、次いで「情報収集を行う時間が十分に取れなかった」が14.9%となった。【図14】

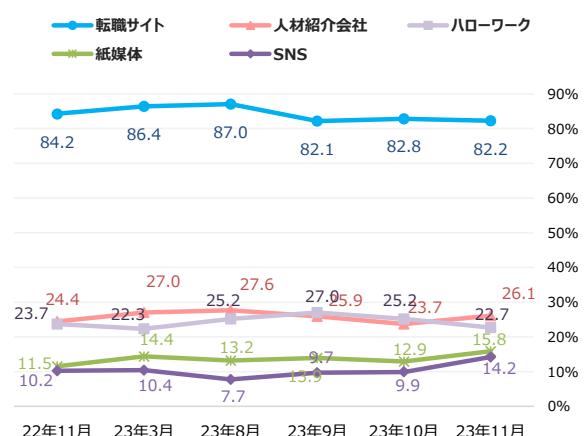
中途採用活動を行った＜企業＞の動向

【図9】採用活動で使用した手法（複数回答）上位5項目

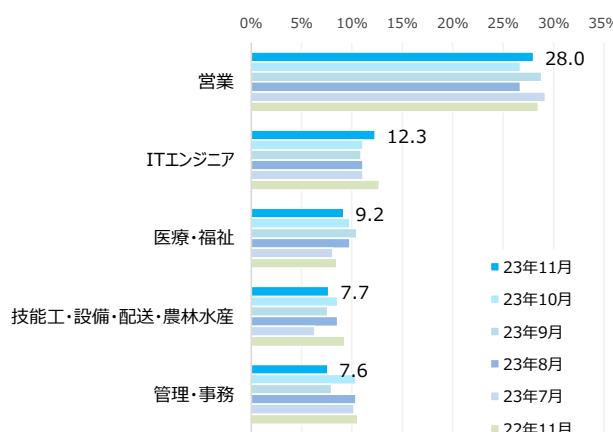


転職活動を行った＜正社員＞の動向

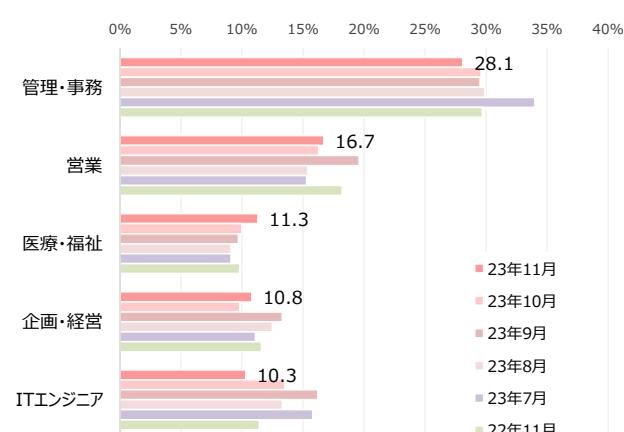
【図12】転職活動で使用した手法（複数回答）上位5項目



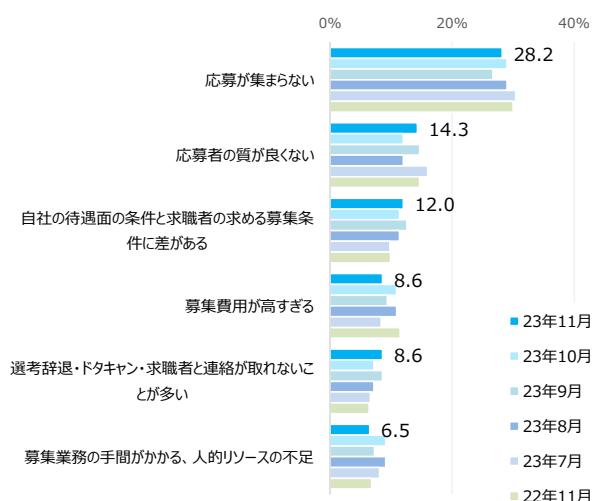
【図10】最も力を入れて募集した職種（単一回答）上位



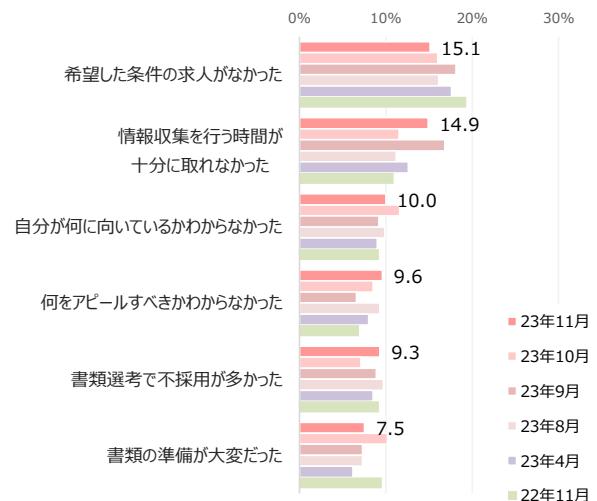
【図13】応募した職種（複数回答）上位



【図11】採用活動時の悩み（単一回答）上位



【図14】転職活動時の悩み（単一回答）上位



■TOPICS 今後3か月以内に中途採用活動を行う企業・転職活動を行う正社員の動向①

今後3か月以内に企業が中途採用活動をする割合は前月比増加。

正社員が転職活動をする割合は前年同月比で増加、前月比では減少。

■企業動向

・企業の今後3か月以内中途採用活動実施予定率は61.7%（前月比：1.4pt増、前年同月比：同）であった。【図1_1】

・業種別の実施率では、「IT・通信・インターネット」が最も高く75.2%。次いで「環境・エネルギー」が75%となった。【図3】

・中途採用活動実施予定の理由は、「年齢など人員構成の適正化」が最も高く45.5%。次いで「退職者・休職者（産休・育休含む）の補填」が45.2%となった。【図4】

■正社員動向

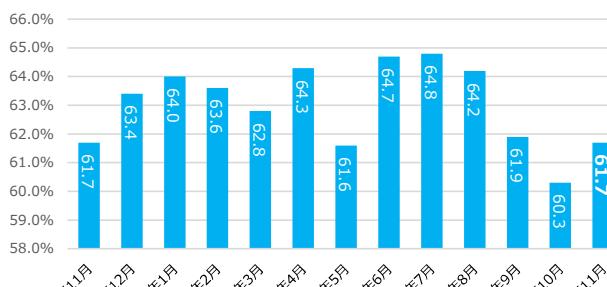
・正社員の今後3か月以内の転職活動実施予定率は16.3%（前月比：0.8pt減、前年同月比：0.3pt増） 転職活動実施率は「20代」で25.4%であった。【図1_2、図6】

・応募したい業種は、「メーカー」が最も高く25.7%、次いで「IT・通信・インターネット」が21.5%、「医療・福祉・介護」が17.3%となった。【図7】

・転職活動を実施する理由は、「給与を高くしたい」が最も高く59.8%、次いで「将来性のある会社、業界で働きたい」が38%となった。【図8】

今後3か月以内に中途採用活動をする＜企業＞の動向

【図1_1】企業の今後3か月以内に中途採用活動する割合



【図2】エリア別 今後3か月以内に中途採用活動をする割合

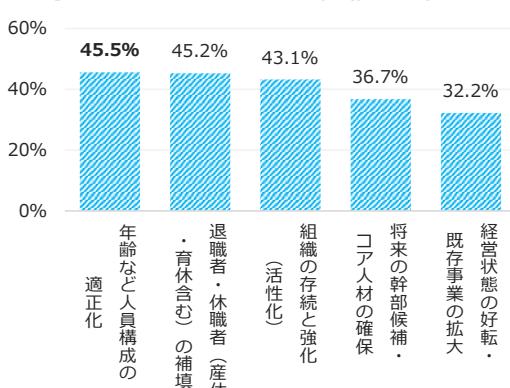
エリア	回答数	実施予定率	前月比	前年同月比
北海道	(111)	55.0%	-3.6pt	+9.6pt
東北	(129)	58.9%	-1.8pt	+1.9pt
北関東	(79)	62.0%	-2.1pt	+4.4pt
南関東	(213)	61.5%	+2.3pt	-1.8pt
東京	(682)	65.7%	-1.5pt	+0.7pt
甲信越・北陸	(136)	57.4%	+1.1pt	+2.1pt
東海	(273)	59.7%	+2.9pt	-1.8pt
近畿	(422)	64.9%	+7.3pt	+4.7pt
中国・四国	(163)	55.2%	+5.2pt	-9.4pt
九州・沖縄	(157)	56.7%	-3.3pt	-10.3pt

【図3】業種別 今後3か月以内に中途採用活動をする割合

業種	回答数	実施予定率	前月比	前年同月比
IT・通信・インターネット	(258)	75.2%	+1.8pt	+3.2pt
メーカー	(433)	64.4%	+3.9pt	+2.7pt
商社	(104)	60.6%	-1.5pt	+5.9pt
サービス	(249)	60.6%	-2.1pt	-2.6pt
レジャー	(36)	52.8%	-7.9pt	+2.8pt
医療・福祉・介護	(196)	65.3%	-1.4pt	-6.0pt
流通・流通	(152)	46.7%	-7.8pt	+1.0pt
フードサービス	(56)	62.5%	-4.9pt	+6.7pt
マスコミ・広告・デザイン	(42)	35.7%	-2.8pt	+5.7pt
金融・保険・コンサルティング	(137)	62.8%	+5.2pt	-3.3pt
不動産・建設・設備・住宅関連	(375)	57.6%	-0.2pt	-2.7pt
運輸・交通・物流・倉庫	(144)	72.9%	+16.3pt	+4.9pt
環境・エネルギー	(20)	75.0%	+22.6pt	+7.6pt
公的機関	(20)	45.0%	+11.7pt	+7.5pt
上記以外の業種	(143)	51.0%	±0.0pt	-3.0pt

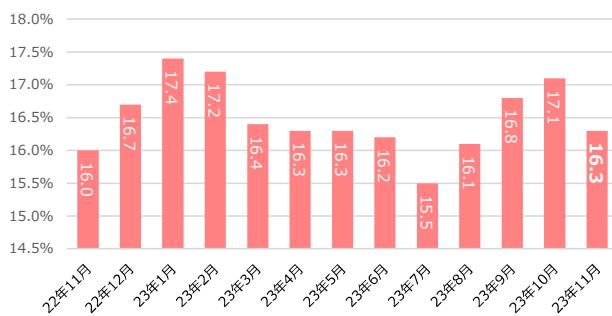
n=30未満は参考値

【図4】中途採用活動実施予定の理由上位（複数回答）



今後3か月以内に転職活動を行う＜正社員＞の動向

【図1_2】正社員の今後3か月以内に転職活動する割合



【図5】性別 今後3か月以内に転職活動をする割合

性別	回答数	実施予定率	前月比	前年同月比
男性	(15,653)	16.9%	-0.7pt	+0.4pt
女性	(8,498)	15.3%	-0.8pt	+0.5pt

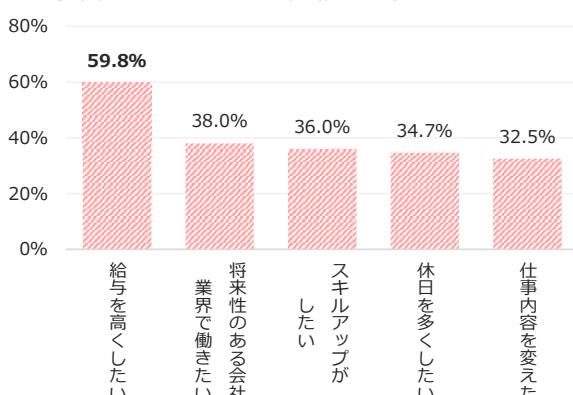
【図6】年代別 今後3か月以内に転職活動をする割合

年代	回答数	実施予定率	前月比	前年同月比
20代	(4,654)	25.4%	-1.1pt	+0.4pt
30代	(6,125)	19.0%	-2.2pt	+0.7pt
40代	(7,080)	14.2%	+0.4pt	+0.6pt
50代	(6,291)	9.4%	-0.3pt	±0.0pt

【図7】今後3か月以内に転職活動予定の人が応募したい業種（複数回答）

業種	回答数=3946	前月比	前年同月比
IT・通信・インターネット	21.5%	-1.2pt	-0.7pt
メーカー	25.7%	-1.6pt	-2.5pt
商社	9.0%	-0.6pt	-1.1pt
サービス	16.3%	-0.5pt	+0.2pt
レジャー	6.4%	+0.2pt	+1.3pt
医療・福祉・介護	17.3%	+0.8pt	+1.4pt
流通・小売	9.7%	-0.6pt	-1.0pt
フードサービス	6.5%	+0.4pt	+0.9pt
マスコミ・広告・デザイン	5.2%	±0.0pt	+0.2pt
金融・保険・コンサルティング	12.4%	+0.5pt	-1.6pt
不動産・建設・設備・住宅	13.5%	+0.9pt	+0.5pt
運輸・交通・物流・倉庫	10.2%	-0.3pt	-0.6pt
環境・エネルギー	6.4%	-0.6pt	-0.6pt
公的機関	8.3%	-1.1pt	-1.7pt
上記以外の業種	13.3%	-0.8pt	-1.5pt

【図8】転職活動実施予定の理由上位（複数回答）



■TOPICS 今後3か月以内に中途採用活動を行う企業・転職活動を行う正社員の動向②

今後企業が最も力を入れて募集したい職種トップは「営業」、正社員が応募したい職種トップは「管理・事務」。

企業が今後採用する想定の人材は「現場で即戦力となってくれる人材」、正社員が応募したいのは「給与が良い」企業。

■企業動向

・前月から引き続き採用活動を行う予定の企業に、今後の採用予定を聞いたところ「経験者を増やす予定」は48.7%、「未経験者を増やす予定」は35.9%となった。【図9】

・今後最も力を入れて募集予定の職種は「営業」が最も高く30.5%、次いで「ITエンジニア」が11.8%、「管理・事務」が9.8%となった。【図10】

・採用する想定の人材として最も高かったのが「現場で即戦力となってくれる人材」で30.5%、次いで「若手人材層（20-30代）」が24.7%となった。【図11】

■正社員動向

・今後の転職活動で、現職と同一の業種も希望している割合は80%、現職と異なる業種のみを希望している割合は20%となった。【図12】

・同業種も希望する人が多い業種トップは「医療・福祉・介護」、異業種のみ希望する人が多い業種トップは「マスコミ・広告・デザイン」となった。【図13】

・今後応募したい職種は「管理・事務」が最も高く30.9%、次いで「営業」が17.6%、「医療・福祉」が14.4%となった。【図14】

・応募したい企業で最も高かったのは「給与が良い」で26.6%、次いで「休日や残業時間が適正、生活にゆとりができる」で10.3%となった。【図15】

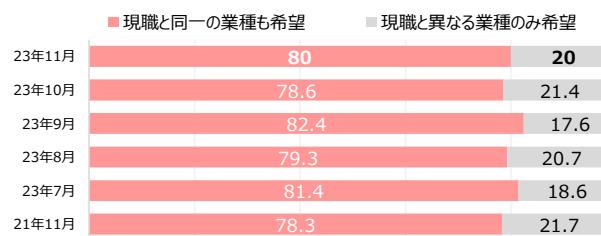
今後3か月以内に中途採用活動をする＜企業＞の動向

【図9】 今後中途採用人数を増やす予定か



今後3か月以内に転職活動を行う＜正社員＞の動向

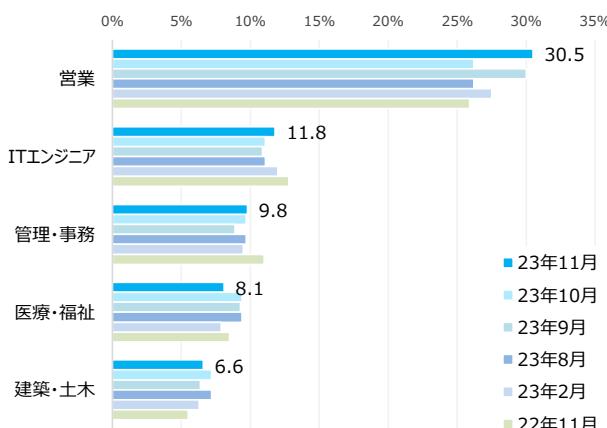
【図12】 同業種・異業種の希望割合



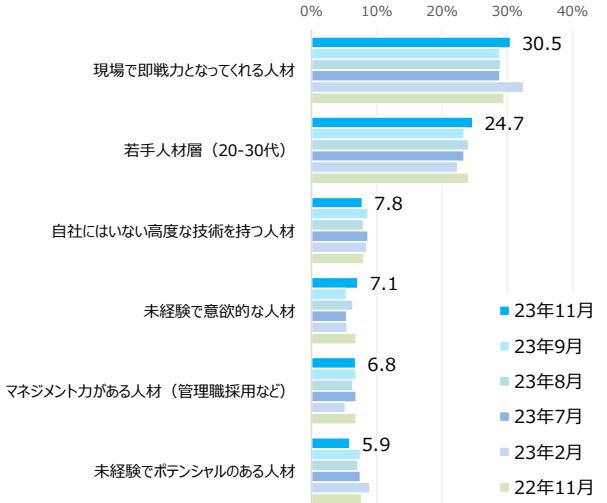
【図13】 同業種も希望する人が多い・異業種のみ希望する人が多い業種 上位

同業種も希望が多い業種	同業種も希望%	異業種のみ希望が多い業種	異業種のみ希望%
医療・福祉・介護	87.3%	マスコミ・広告・デザイン	37.8%
IT・通信・インターネット	83.6%	環境・エネルギー	36.5%
メーカー	82.0%	流通・小売	35.1%

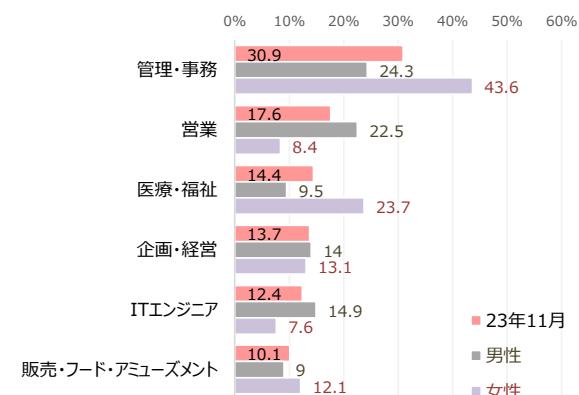
【図10】 最も力を入れて募集予定の職種（単一回答）上位



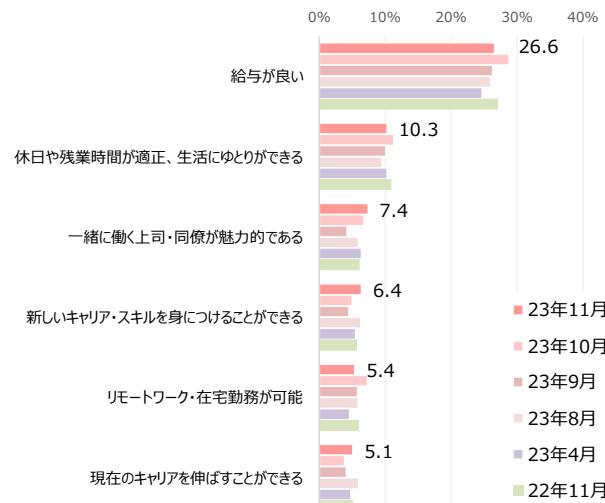
【図11】 採用する想定の人材（単一回答）上位



【図14】 今後応募したい職種（複数回答）上位



【図15】 どんな企業に応募したいか（単一回答）上位



■TOPICS 一中途入社者がいた企業・中途入社した正社員の動向

企業の中途入社者がいた割合は前年同月比増加で前月比減少、正社員の中途入社した割合も同様に前月比減少で前年同月比増加。

■企業動向

・11月の中途入社者がいた割合は21%（前月比：3.7pt減、前年同月比：0.9pt増）。エリア別では、「北関東」が最も高く26.6%となった。【図1_1、図2】

・業種別では、「IT・通信・インターネット」の入社率が最も高く29.5%。次いで「医療・福祉・介護」が27%となった。【図3】

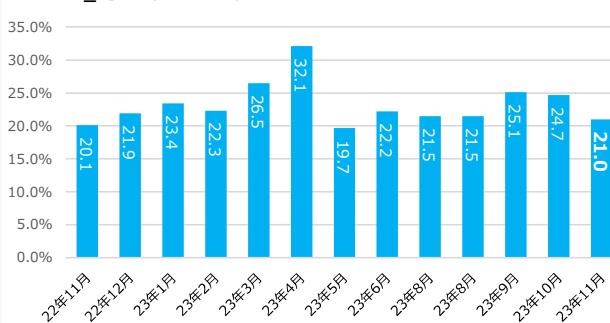
■正社員動向

・11月の正社員の転職活動実施率は1.5%（前月比：0.2pt減、前年同月比：0.3pt増）。【図1_2】

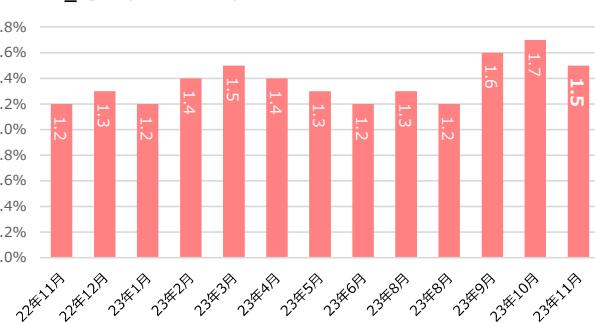
・中途入社した人の転職前の業種は、「業種は、「IT・通信・インターネット」が最も高く22.7%、次いで「医療・福祉・介護」が18.4%、「メーカー」が16.7%となった。【図6-1】

・転職後の業種では「IT・通信・インターネット」が最も高く27.7%、次いで「医療・福祉・介護」が22.7%、「メーカー」が18.4%、「サービス」が16.7%となった。【図6-2】

【図1_1】企業の中途入社者がいた割合



【図1_2】正社員の中途入社した割合



【図2】エリア別 11月中途入社者がいた割合

エリア	回答数	入社率	前月比	前年同月比
北海道	(111)	16.2%	-3.6pt	+6.1pt
東北	(129)	17.8%	±0.0pt	+1.4pt
北関東	(79)	26.6%	±0.0pt	+9.0pt
南関東	(213)	21.6%	-1.5pt	-4.6pt
東京	(682)	24.3%	-8.8pt	+0.8pt
甲信越・北陸	(136)	19.1%	+4.3pt	+6.1pt
東海	(273)	19.0%	+0.4pt	-1.0pt
近畿	(422)	20.9%	-4.0pt	+2.5pt
中国・四国	(163)	17.2%	+1.3pt	+0.1pt
九州・沖縄	(157)	18.5%	-7.6pt	+0.9pt

【図4】性別 11月正社員の中途入社した割合

性別	回答数	入社率	前月比	前年同月比
男性	(15,653)	1.5%	-0.2pt	+0.1pt
女性	(8,498)	1.5%	-0.2pt	+0.6pt

【図3】業種別 11月中途入社者がいた割合

業種	回答数	入社率	前月比	前年同月比
IT・通信・インターネット	(258)	29.5%	-6.1pt	+1.2pt
メーカー	(433)	22.4%	-4.2pt	+0.2pt
商社	(104)	19.2%	-7.0pt	+6.3pt
サービス	(249)	22.5%	-2.5pt	+1.2pt
レジャー	(36)	16.7%	+9.6pt	-0.9pt
医療・福祉・介護	(196)	27.0%	-3.7pt	+1.0pt
流通・小売	(152)	16.4%	+4.1pt	+3.4pt
フードサービス	(56)	16.1%	-16.5pt	+2.6pt
マスコミ・広告・デザイン	(42)	11.9%	-5.4pt	-0.6pt
金融・保険・コンサルティング	(137)	24.1%	-14.8pt	+1.5pt
不動産・建設・設備・住宅	(375)	13.6%	-1.9pt	-0.5pt
運輸・交通・物流・倉庫	(144)	23.6%	+3.9pt	-0.7pt
環境・エネルギー	(20)	25.0%	+10.7pt	+7.6pt
公的機関	(20)	5.0%	-28.3pt	-4.4pt
上記以外の業種	(143)	18.2%	-2.2pt	+2.9pt

n=30未満は参考値

【図5】年代別 11月正社員の中途入社した割合

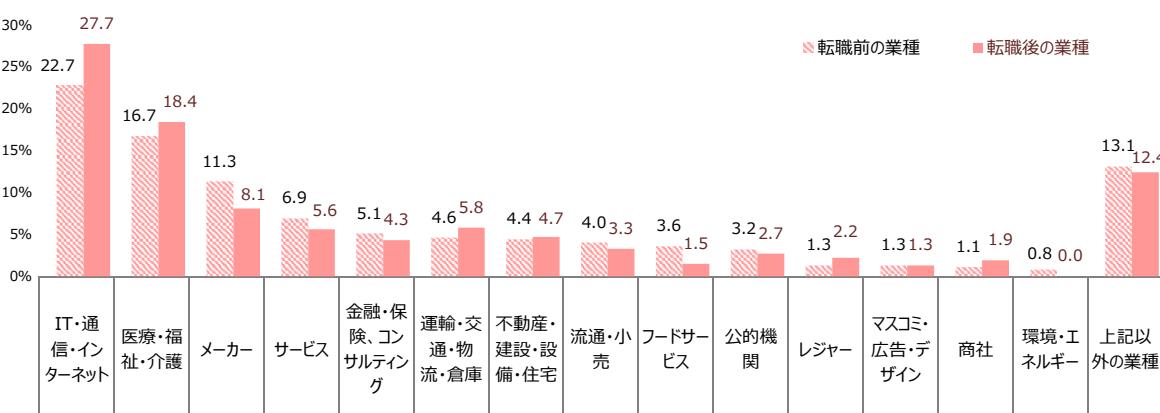
年代	回答数	入社率	前月比	前年同月比
20代	(4,654)	3.0%	-0.8pt	+0.9pt
30代	(6,125)	1.8%	-0.1pt	+0.2pt
40代	(7,080)	1.0%	±0.0pt	+0.1pt
50代	(6,291)	0.6%	-0.1pt	+0.1pt

業種	回答数=356	前月比	前年同月比
IT・通信・インターネット	22.7%	+1.1pt	+4.2pt
医療・福祉・介護	16.7%	+1.5pt	+4.5pt
メーカー	11.3%	-6.5pt	-0.6pt
サービス	6.9%	+2.2pt	-0.2pt
金融・保険・コンサルティング	5.1%	+2.0pt	+0.2pt
運輸・交通・物流・倉庫	4.6%	+0.3pt	-3.3pt

【図6-1】11月に中途入社した人の転職「前」の業種上位

業種	回答数=356	前月比	前年同月比
IT・通信・インターネット	27.7%	+7.6pt	+3.1pt
医療・福祉・介護	18.4%	+4.0pt	+7.4pt
メーカー	8.1%	-6.4pt	-2.1pt
運輸・交通・物流・倉庫	5.8%	+1.6pt	+0.3pt
サービス	5.6%	+0.9pt	+0.2pt
不動産・建設・設備・住宅	4.7%	-3.0pt	-0.5pt

【図7】11月に中途入社した人 転職前・転職後の業種の比較



■TOPICS リモートワークについてー

現在もリモートワークを行っている企業の合計は46.0%、従業員301名以上の大企業では66.9%に上る

企業がリモートワークを実施する理由は、「従業員のワークライフバランス改善のため」「採用で優秀な人材を確保するため」の順番

従業員側で、リモートワークによって「楽になった」が最も高いのは「個人業務の進めやすさ」、反対に「難しくなった」のは「部下のマネジメント」

■企業動向

- ・自社で現在もリモートワークを行っている企業の合計は46.0%、規模が大きくなるにつれて割合は増加し、従業員301名以上の大企業では66.9%に上る。【図1】
- ・企業がリモートワークを実施する理由は、「従業員のワークライフバランス改善のため」「採用で優秀な人材を確保するため」の順番。【図2】
- ・導入していない理由は「対面対応が必要な業種であるため」「業務効率が悪くなるため」「コミュニケーション不足が発生するため」の順番。【図3】

■正社員動向

- ・現在もリモートワークを行っている割合の合計は35.9%。50代では少なく、26.0%。【図4】
- ・リモートワークによって「楽になった」が最も高いのは「個人業務の進めやすさ」、反対に「難しくなった」のは「部下のマネジメント」。【図5】
- ・オンラインが適していると思う場面で最も高いのは「お知らせ情報の周知」、対面が適していると思う場面で最も高いのは「雑談」。【図6】

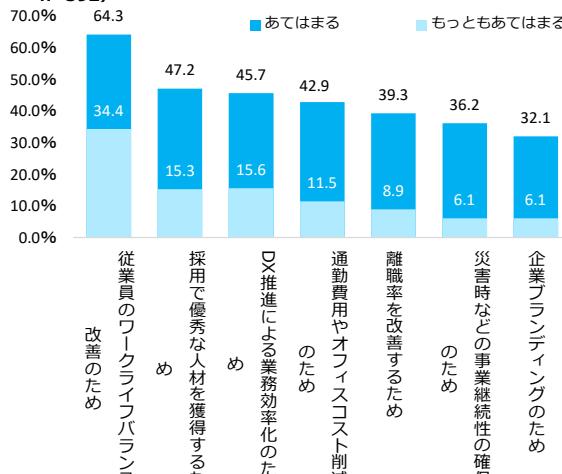
＜企業＞動向

【図1】企業規模別のリモートワークの取り組み状況 直近調査n=847

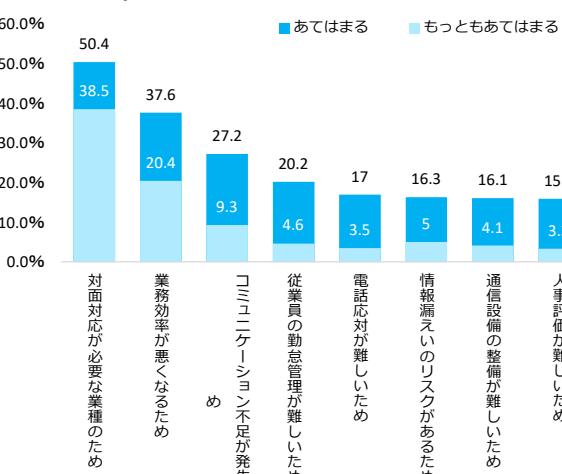


■現在も実施していないし、したことない
■現在は実施していないが、以前はしていた
■週1日程度の実施
■週2日程度の実施
■週3日以上の実施

【図2】リモートワーク実施している理由 (リモートワークを実施している企業 n=392)

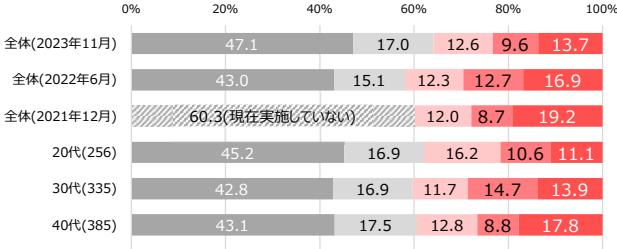


【図3】リモートワークを導入していない理由(リモートワークを導入していない企業 n=460)



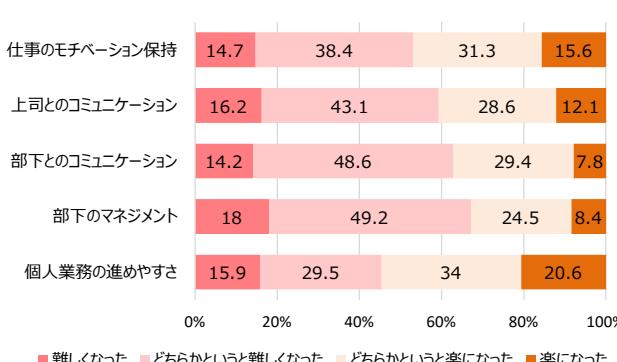
＜正社員＞動向

【図4】リモートワークの取り組み状況と必要性 直近調査n=1376



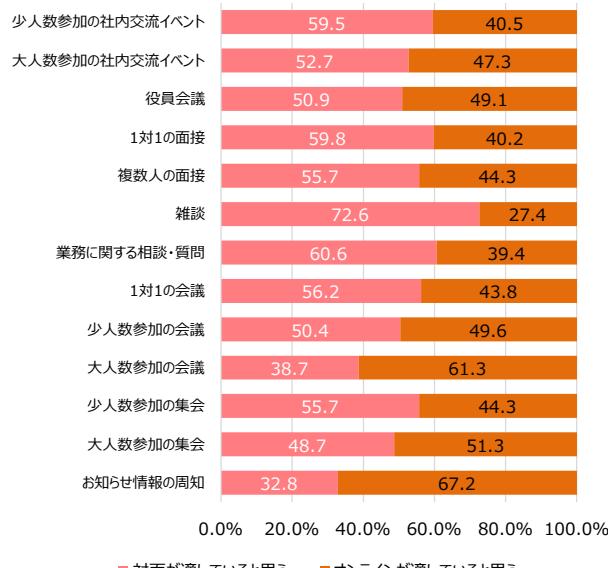
■現在も実施していないし、したことない
■週1日程度の実施
■週2日程度の実施
■週3日以上

【図5】リモートワークによる就業上の変化 リモートワーク経験者 n=727



■難しくなった ■どちらかというと難しくなった ■どちらかというと楽になった ■楽になった

【図6】対面とオンラインで適している場面 n=1376



■対面が適していると思う ■オンラインが適していると思う

企業調査

中途採用活動を行った企業の動向

今後3か月以内に中途採用活動を行う企業の動向

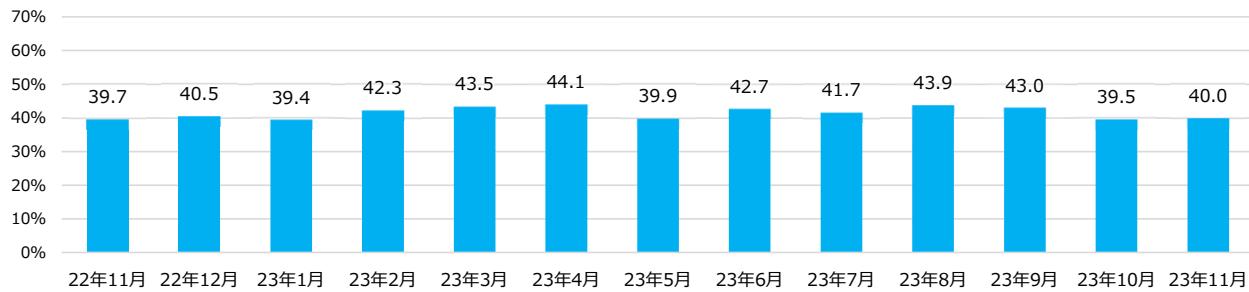
中途採用活動を行わず、今後も予定のない企業の動向

中途入社者がいた企業の動向

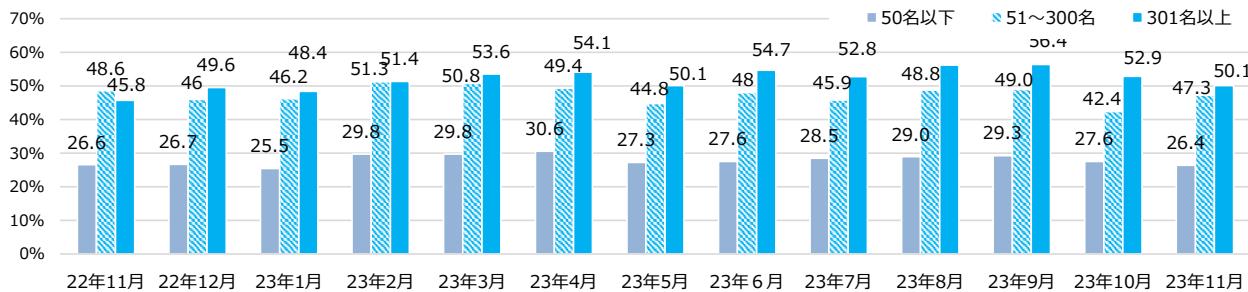
中途採用活動を行った企業の動向

■ 中途採用活動実施率の推移

【全体】



【従業員規模別】



全体・従業員規模別

	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
全体	(2,365)	39.7	40.5	39.4	42.3	43.5	44.1	39.9	42.7	41.7	43.9	43.0	39.5	40.0
50名以下	(928)	26.6	26.7	25.5	29.8	29.8	30.6	27.3	27.6	28.5	29.0	29.3	27.6	26.4
51~300名	(662)	48.6	46.0	46.2	51.3	50.8	49.4	44.8	48.0	45.9	48.8	49.0	42.4	47.3
301名以上	(775)	45.8	49.6	48.4	51.4	53.6	54.1	50.1	54.7	52.8	56.2	56.4	52.9	50.1

業種別

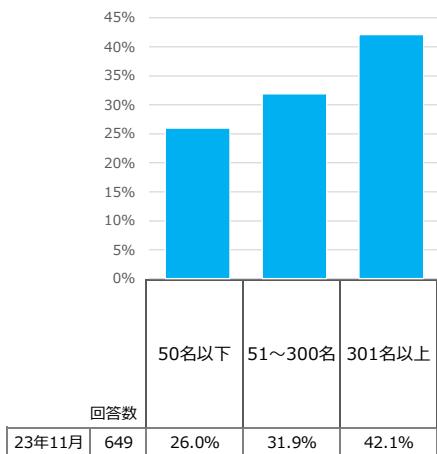
	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
IT・通信・インターネット	(258)	51.4	51.5	51.5	53.1	57.2	55.1	49.0	53.4	55.9	57.0	55.3	53.6	52.3
メーカー	(433)	37.3	40.3	37.5	43.4	43.3	43.5	40.6	45.0	47.4	44.0	42.9	41.2	44.1
商社	(104)	33.1	35.1	31.6	42.3	29.5	38.4	36.9	36.1	32.3	37.1	27.7	36.9	35.6
サービス	(249)	47.3	40.7	39.4	42.5	43.7	49.4	37.2	42.7	39.8	39.6	43.2	38.1	33.3
レジヤー	(36)	23.5	17.5	42.1	55.3	57.1	46.4	32.4	35.3	40.6	43.9	24.1	28.6	38.9
医療・福祉・介護	(196)	49.8	53.6	53.5	55.2	57.9	56.8	50.5	56.6	44.0	59.3	51.4	51.3	49.0
流通・小売	(152)	31.2	32.5	26.6	35.8	37.4	34.3	34.2	40.3	32.9	36.9	36.4	29.2	30.9
フードサービス	(56)	32.7	35.4	36.4	42.9	29.3	52.8	31.0	43.2	46.0	38.5	38.8	41.3	42.9
マスコミ・広告・デザイン	(42)	20.0	18.9	28.6	23.3	29.7	20.0	37.1	40.0	22.6	33.3	34.2	26.9	23.8
金融・保険・コンサルティング	(137)	36.2	36.8	42.6	43.3	43.5	38.1	40.0	41.5	35.9	44.1	41.3	42.4	38.0
不動産・建設・設備・住宅	(375)	36.4	36.5	36.4	38.4	41.0	37.9	37.8	35.1	39.8	38.1	43.5	36.0	36.0
運輸・交通・物流・倉庫	(144)	45.6	54.3	40.0	43.9	41.5	44.3	41.7	43.9	43.2	45.2	48.6	37.5	46.5
環境・エネルギー	(20)	37.0	39.3	37.2	28.1	24.1	38.9	30.2	36.8	27.8	50.0	42.3	28.6	45.0
公的機関	(20)	25.0	13.8	21.6	22.2	29.3	21.4	27.3	29.4	29.2	30.6	15.4	23.8	10.0
上記以外の業種	(143)	31.9	32.7	30.2	27.7	36.6	43.2	31.8	31.6	33.1	36.7	32.6	25.9	30.8

勤務地エリア別

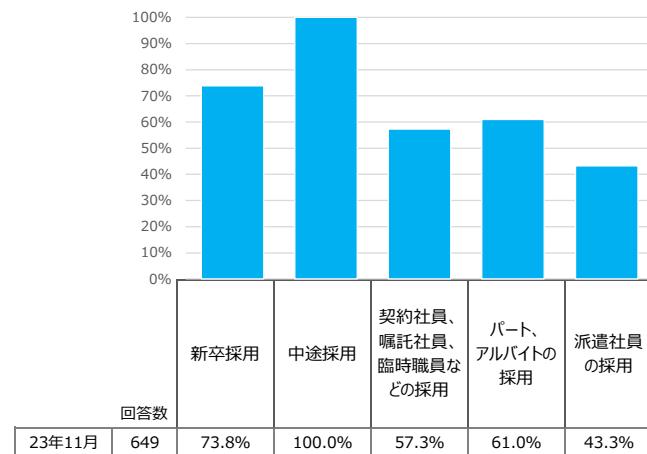
	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
北海道	(111)	26.9	29.9	30.5	38.2	37.6	47.7	41.9	34.7	40.2	44.2	35.7	35.3	28.8
東北	(129)	41.4	35.5	38.1	45.3	32.0	41.8	31.8	44.3	45.6	46.2	41.6	44.9	38.0
北関東	(79)	42.4	38.7	39.7	38.2	40.8	44.2	44.2	45.9	33.8	51.4	52.1	40.6	45.6
南関東	(213)	43.9	45.2	40.1	48.5	45.6	45.4	41.4	42.0	45.0	43.0	42.5	36.1	42.3
東京	(682)	43.1	41.3	40.8	44.8	48.1	45.5	43.2	47.8	43.1	47.5	44.9	45.3	42.4
甲信越・北陸	(136)	36.6	33.6	33.6	31.0	50.0	35.2	45.7	39.8	41.1	37.0	45.6	35.9	40.4
東海	(273)	39.6	38.4	40.6	42.0	43.8	47.3	37.7	47.3	42.5	39.7	36.7	35.0	36.6
近畿	(422)	33.8	40.9	37.2	40.6	39.1	40.3	33.3	36.2	35.3	42.3	43.4	38.0	41.5
中国・四国	(163)	40.6	43.9	47.6	39.1	41.9	44.0	45.2	41.6	40.0	38.7	43.9	34.1	37.4
九州・沖縄	(157)	41.2	44.2	36.9	42.3	41.0	46.9	38.1	39.8	47.5	46.4	43.8	39.4	37.6

※回答数は最新の調査のものを記載、n=30未満は参考値

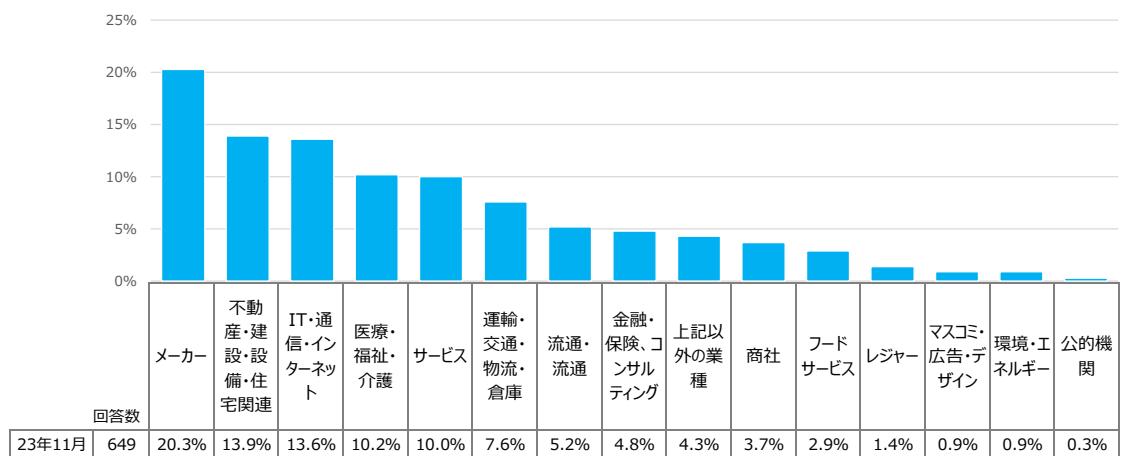
<従業員規模>



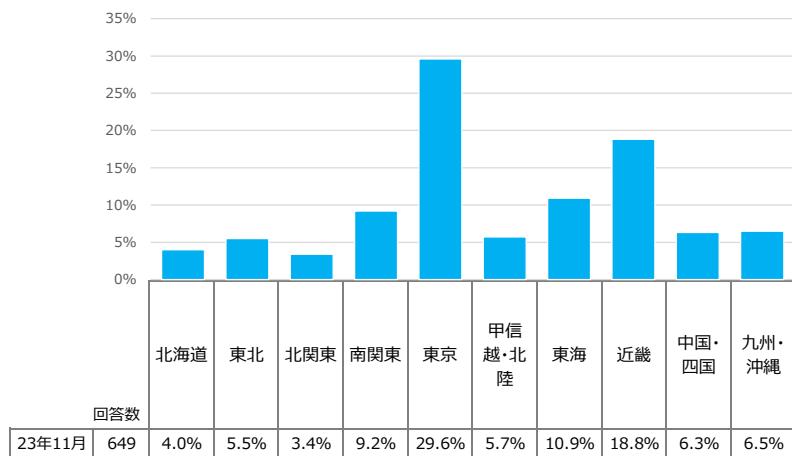
<担当業務> ※複数回答



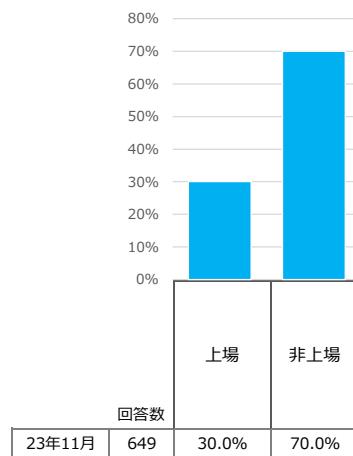
<業種>



<勤務地エリア>



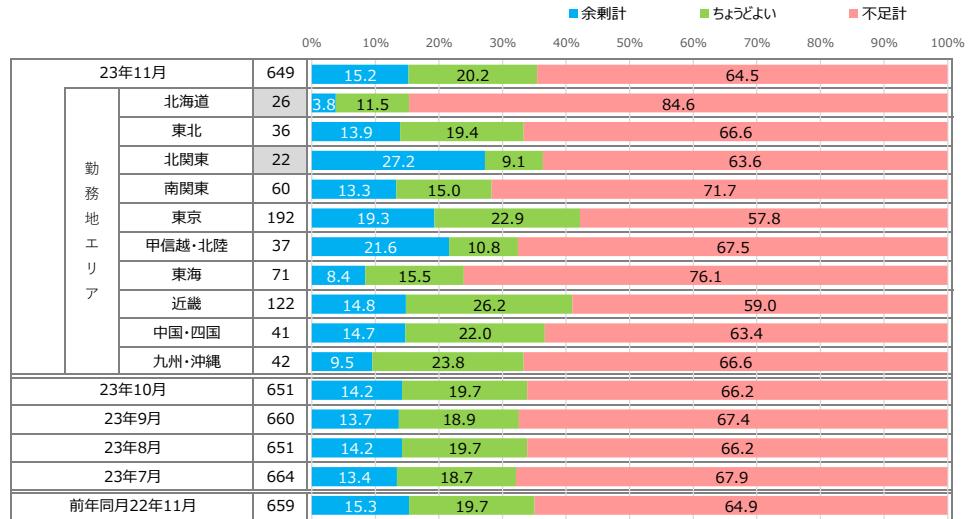
<株式公開>



中途採用活動を行った企業の動向

■中途採用活動企業の正社員過不足感

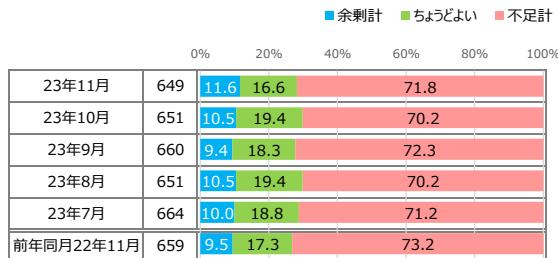
<正社員全体の過不足感>



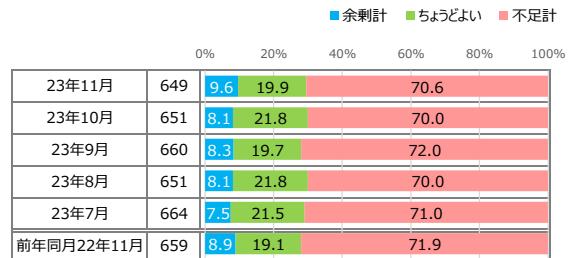
※余剰計=とても余剰感を感じている+余剰感を感じている／不足計=とても不足していると感じている+不足していると感じている

※n=30未満は参考値

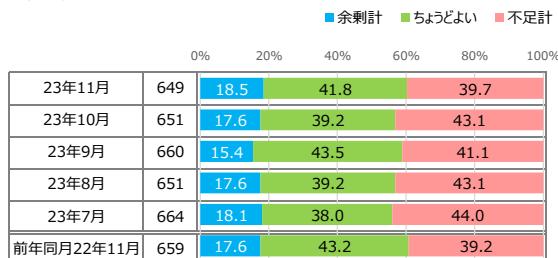
<20代正社員の過不足感>



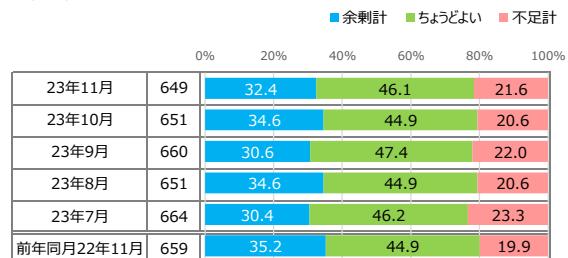
<30代正社員の過不足感>



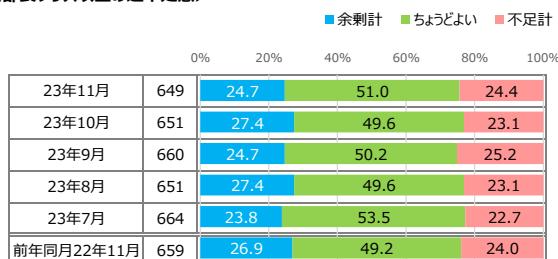
<40代正社員の過不足感>



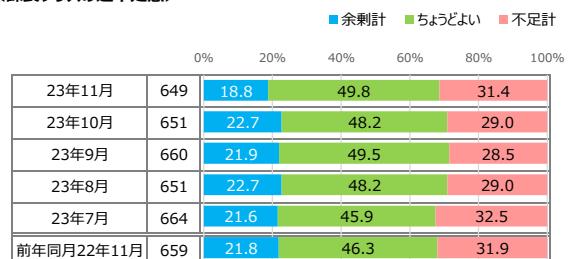
<50代正社員の過不足感>



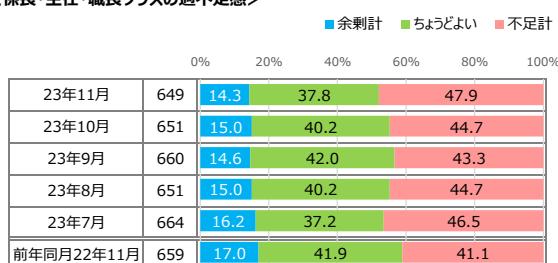
<部長クラス以上の過不足感>



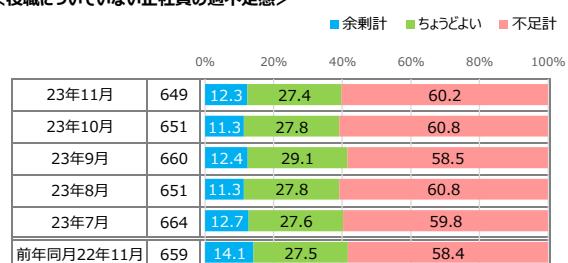
<課長クラスの過不足感>



<係長・主任・職長クラスの過不足感>

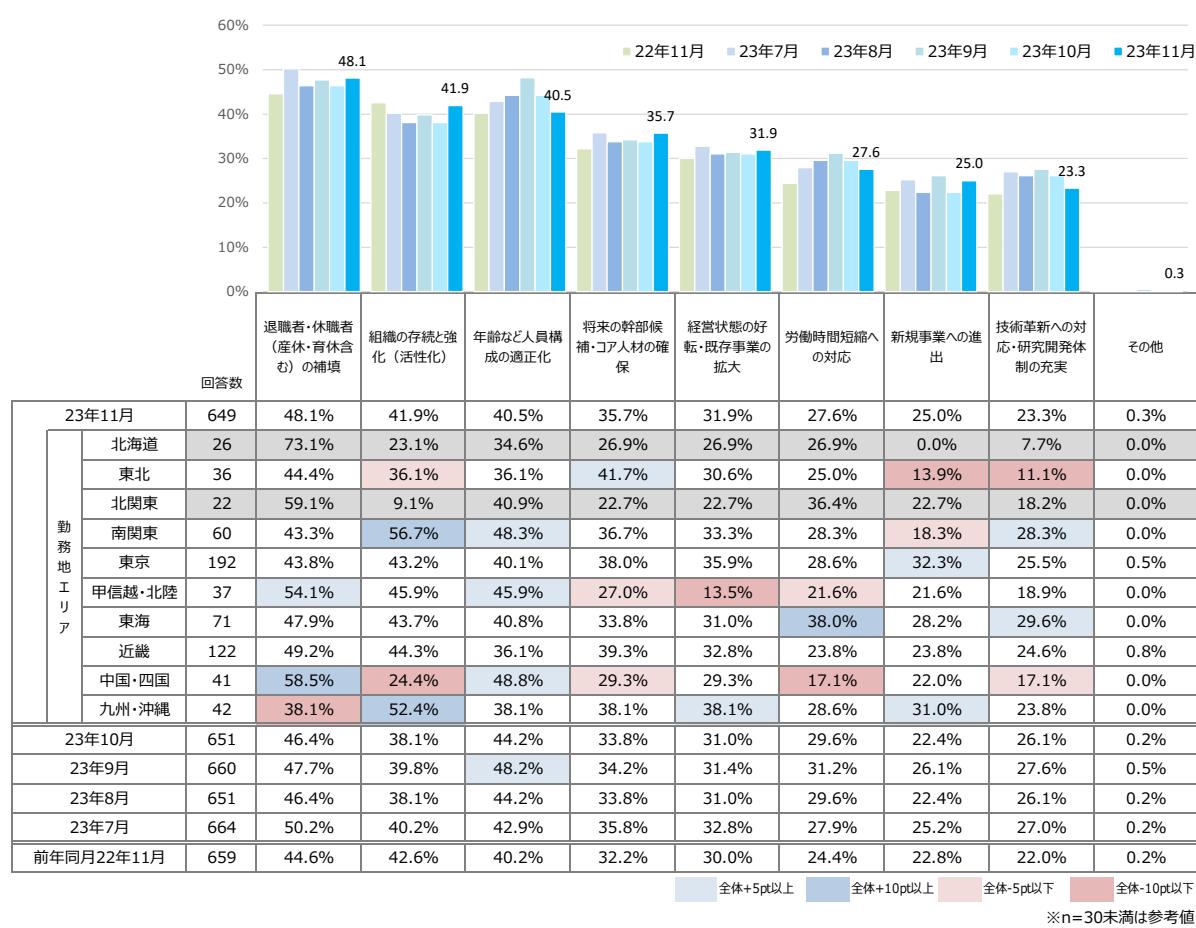


<役職についていない正社員の過不足感>

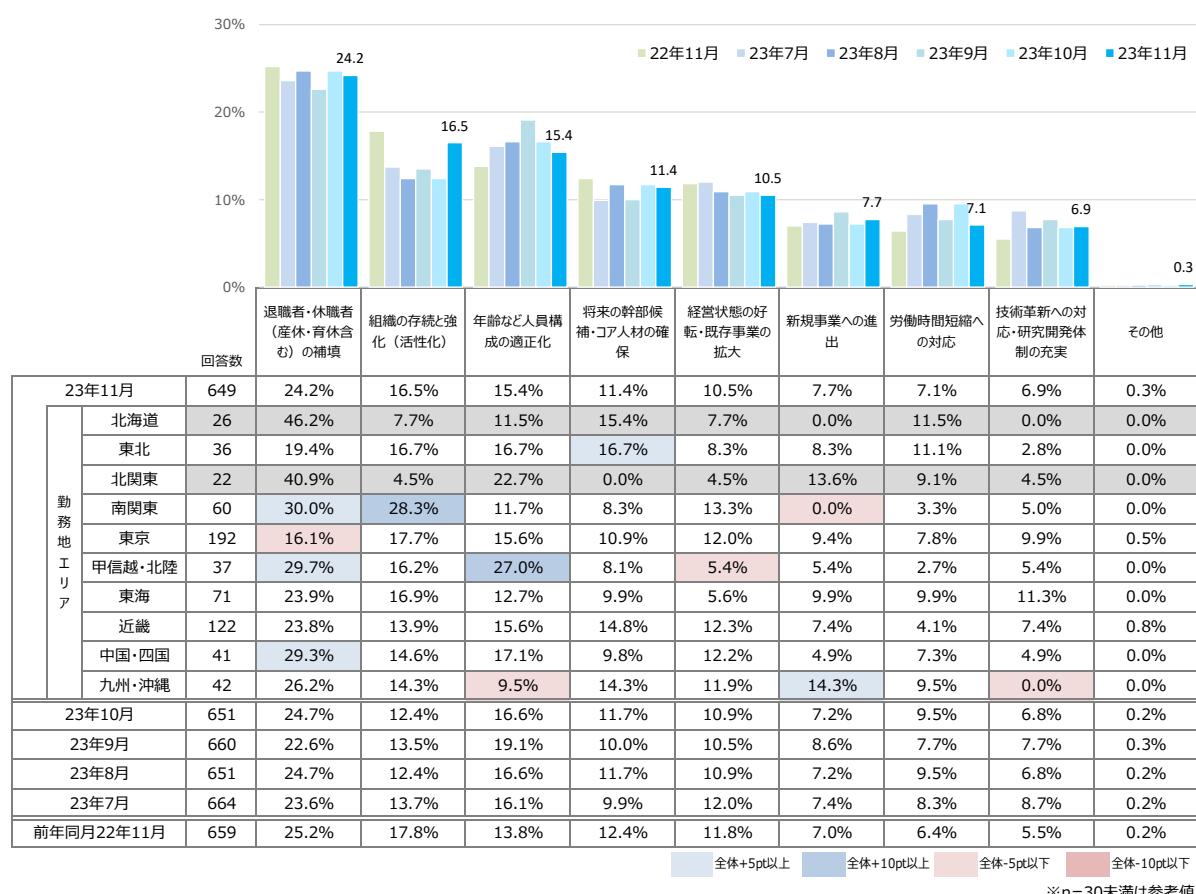


中途採用活動を行った企業の動向

■ 中途採用活動を行った理由（複数回答）

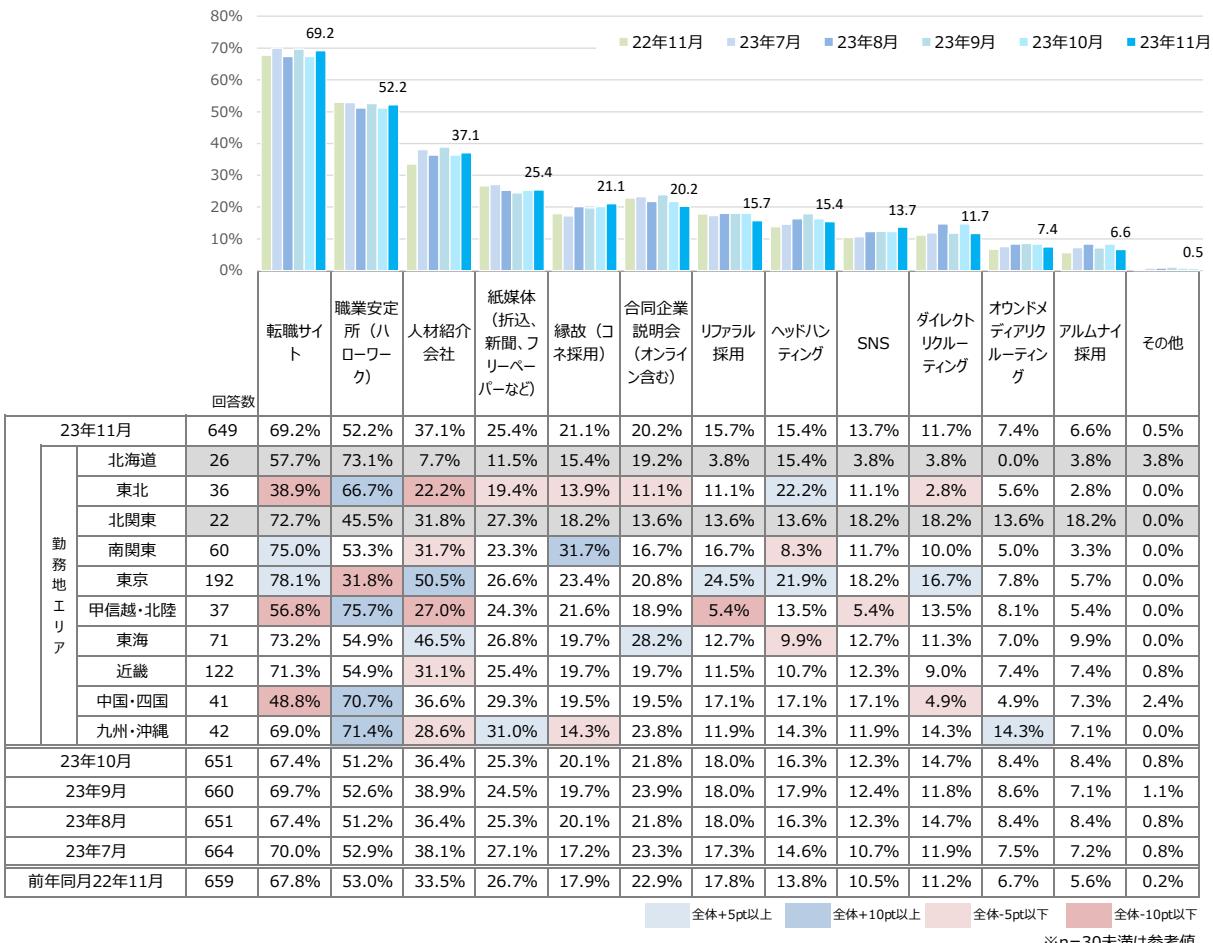


■ 中途採用活動を行った理由（単一回答）

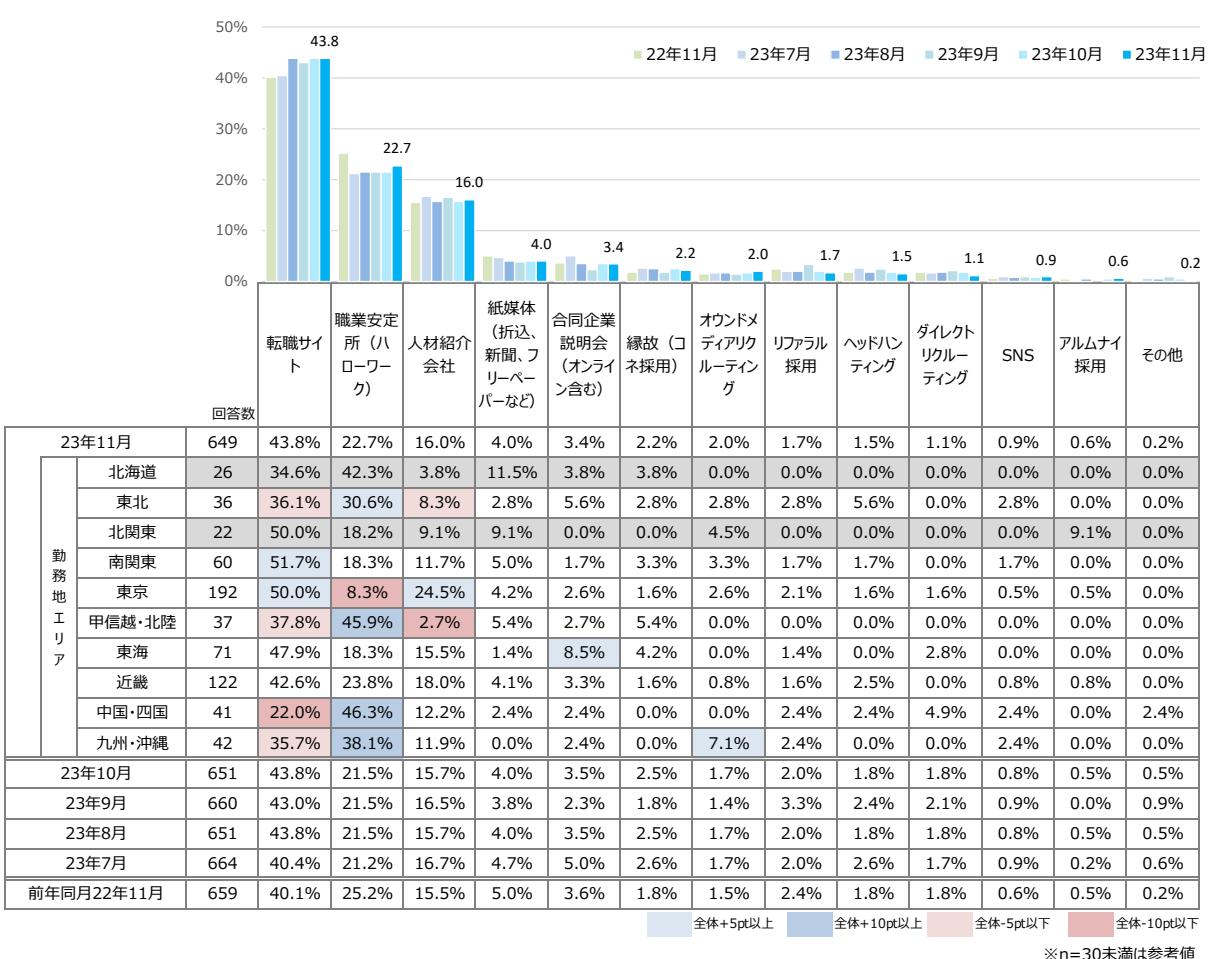


中途採用活動を行った企業の動向

■ 中途採用活動を行った際に利用した採用手法（複数回答）

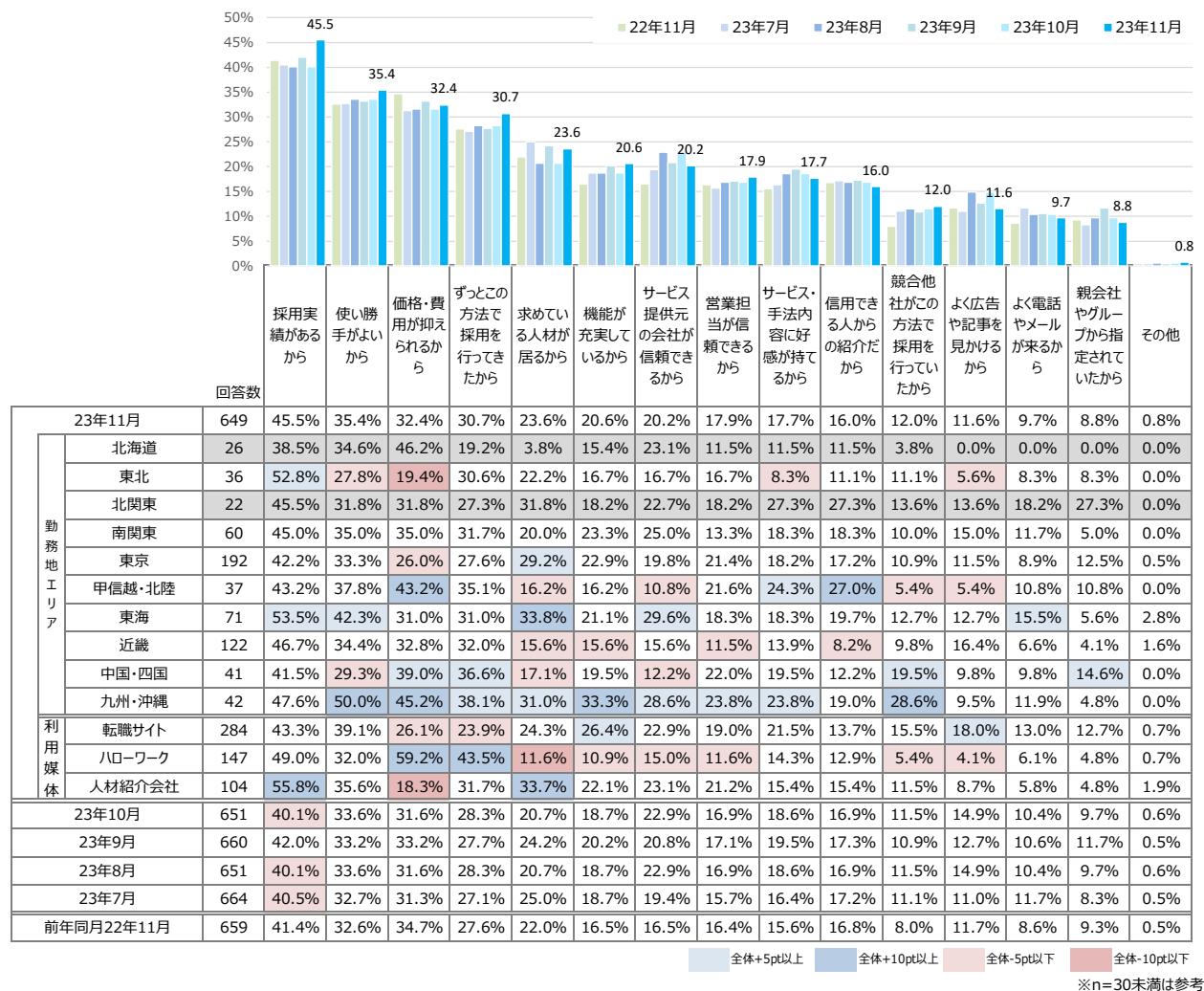


■ 中途採用活動を行った際に利用した採用手法（単一回答）

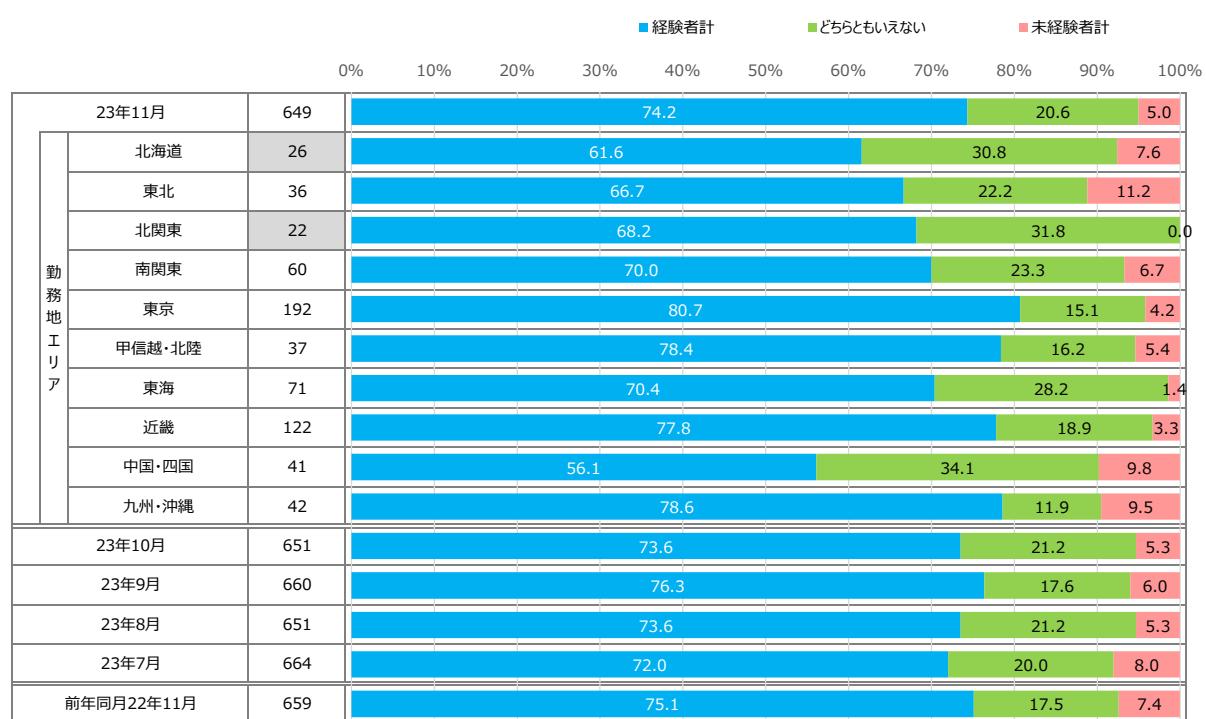


中途採用活動を行った企業の動向

■最も利用した採用手法を選んだ理由（複数回答）

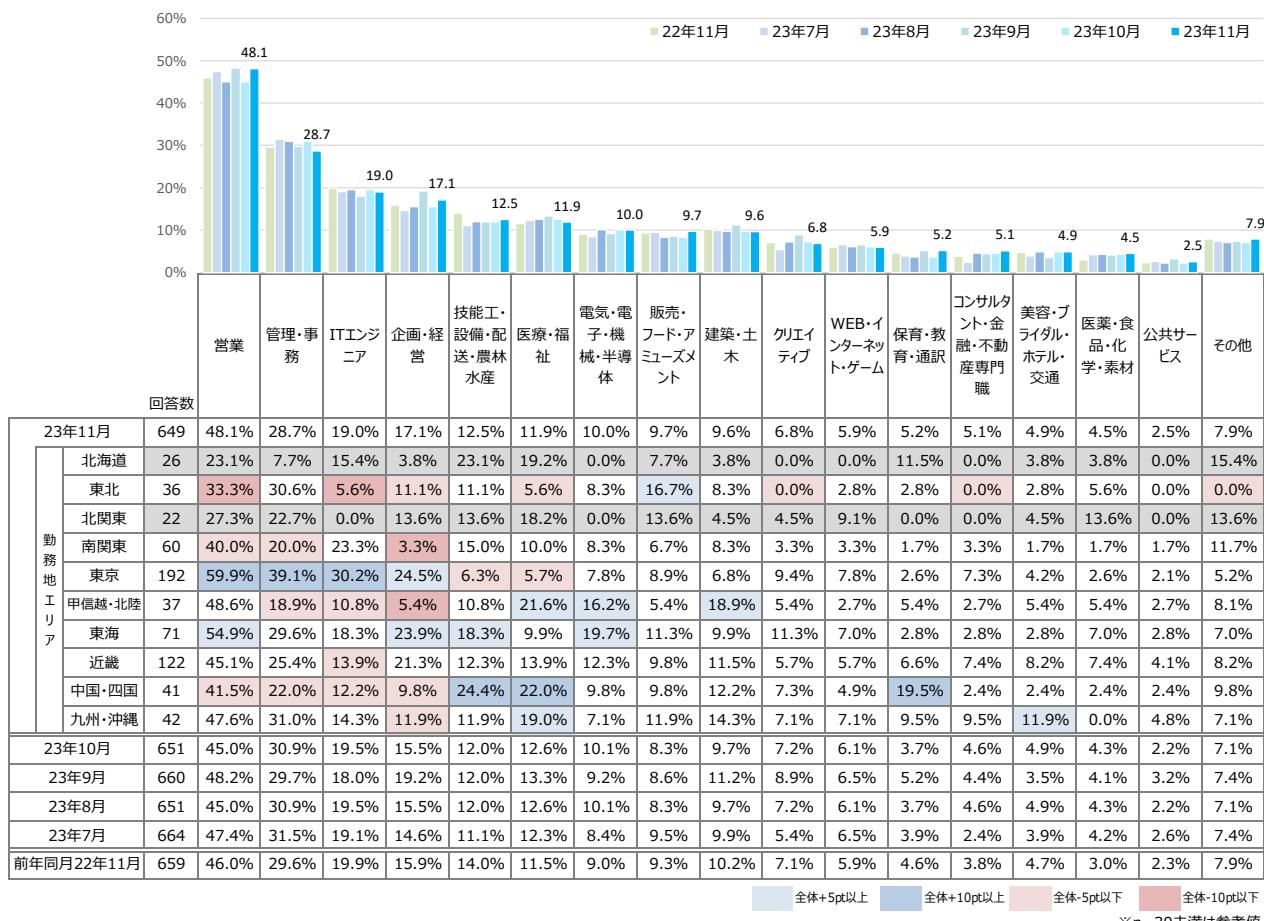


■経験者と未経験者でどちらを積極的に募集したか

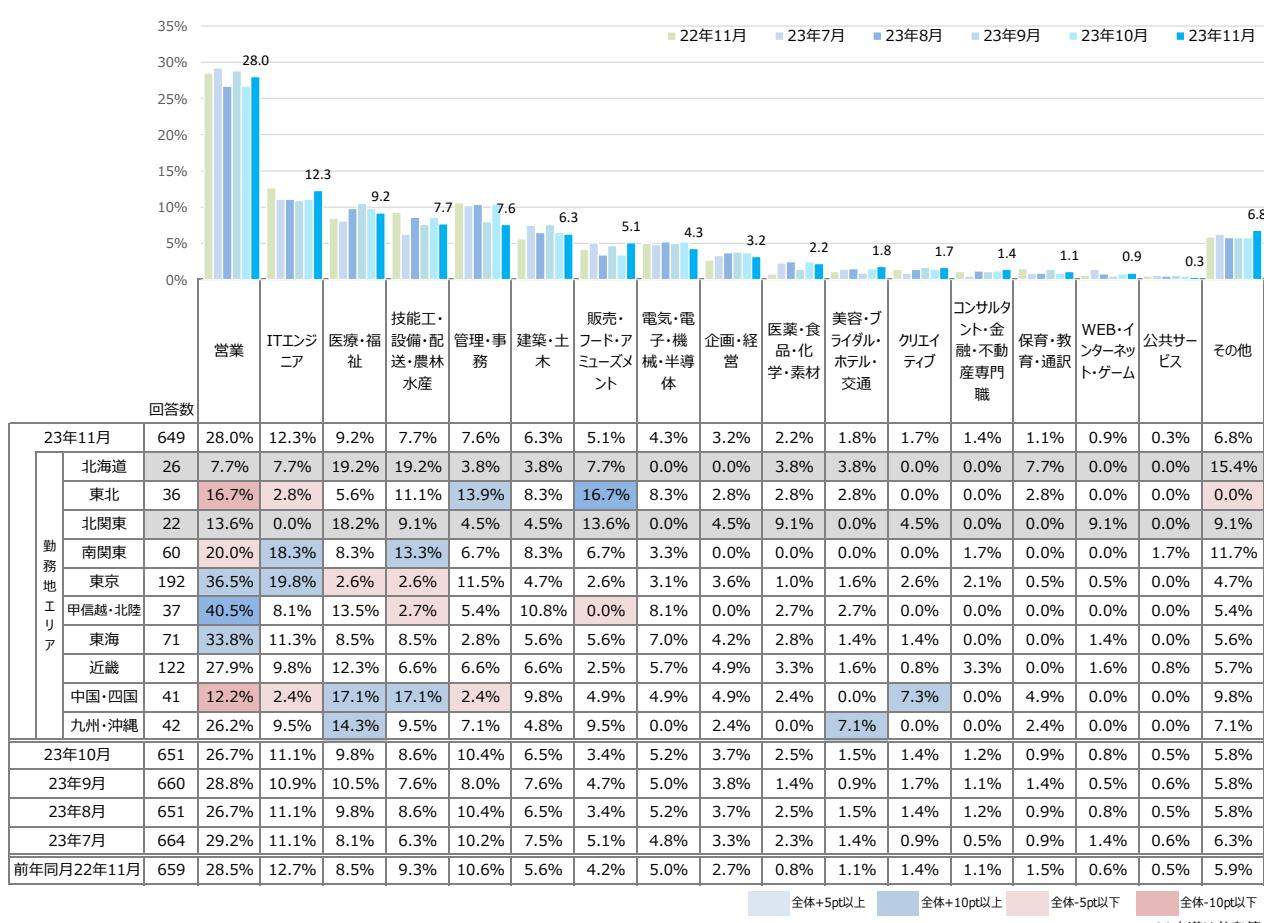


中途採用活動を行った企業の動向

■募集を行った職種（複数回答）

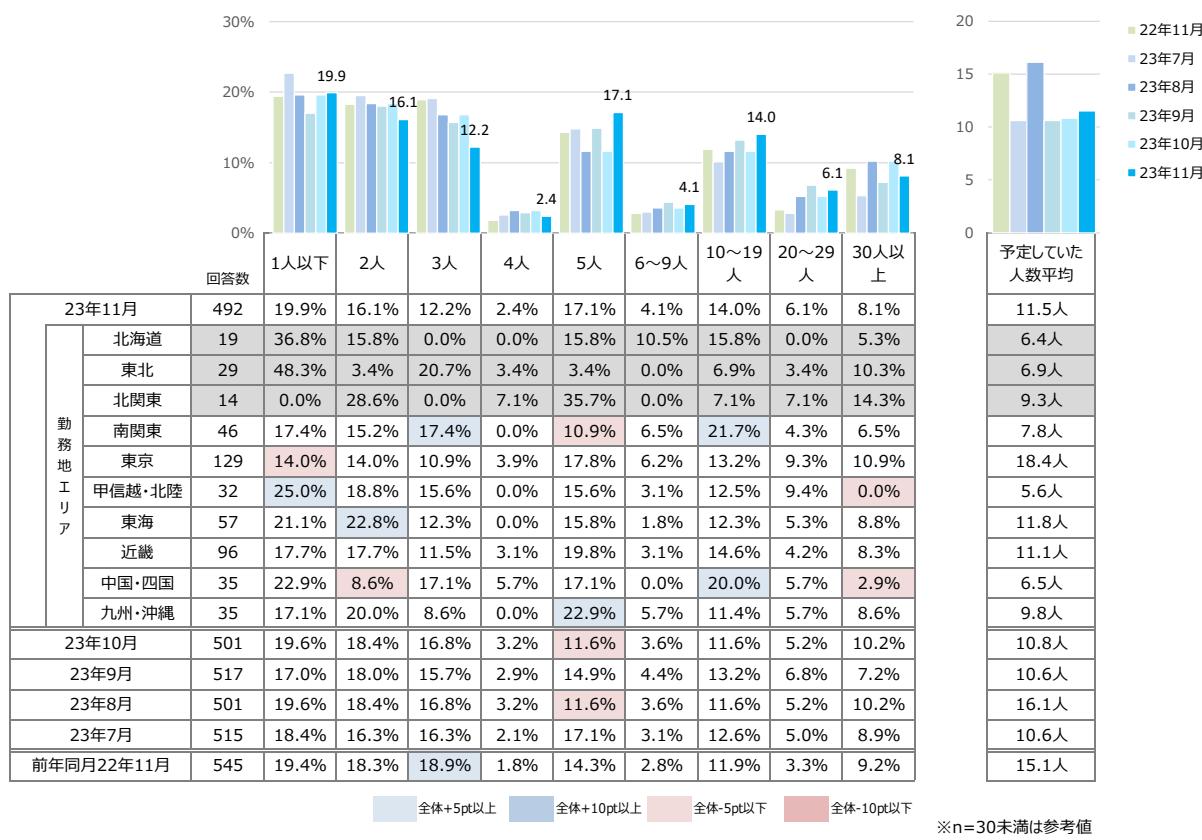


■最も力を入れて募集を行った職種（単一回答）

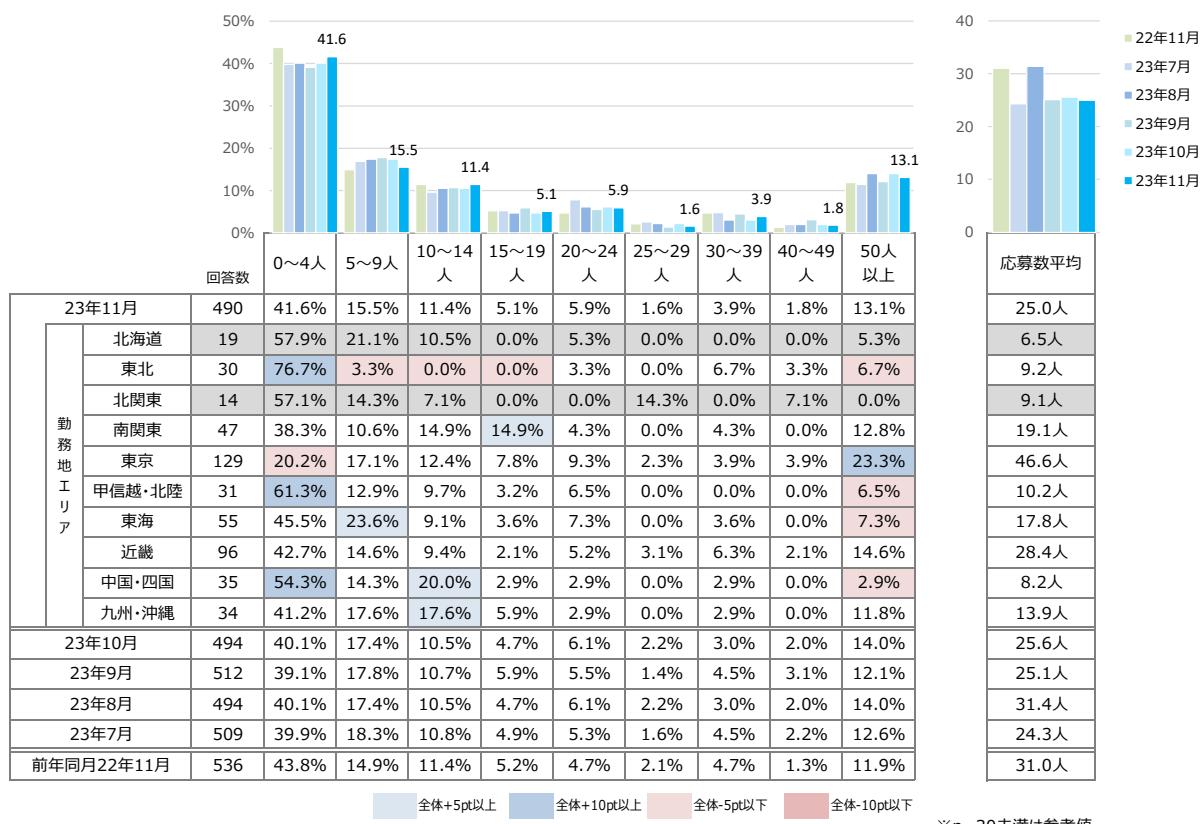


中途採用活動を行った企業の動向

■予定していた中途採用人数（「わからない」と回答した人を除く）（数値回答）

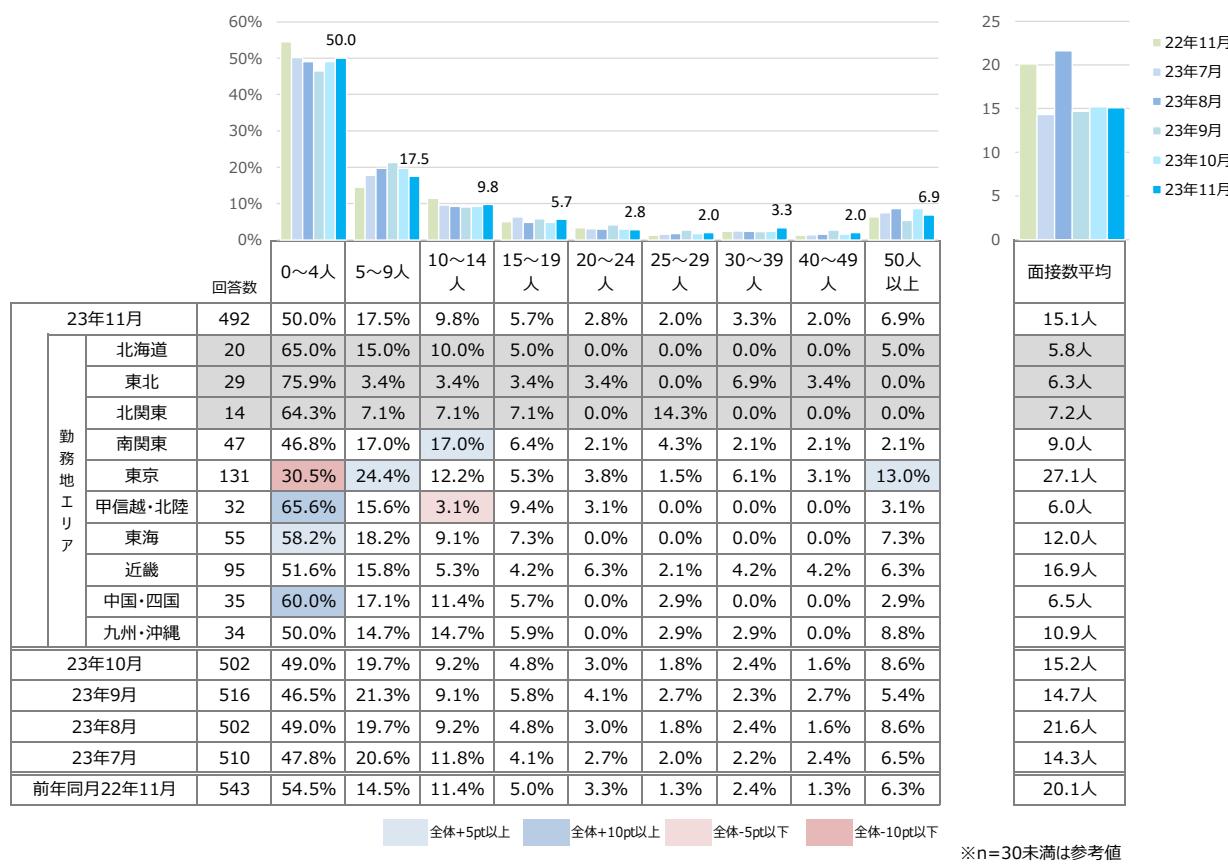


■応募数（「わからない」と回答した人を除く）（数値回答）

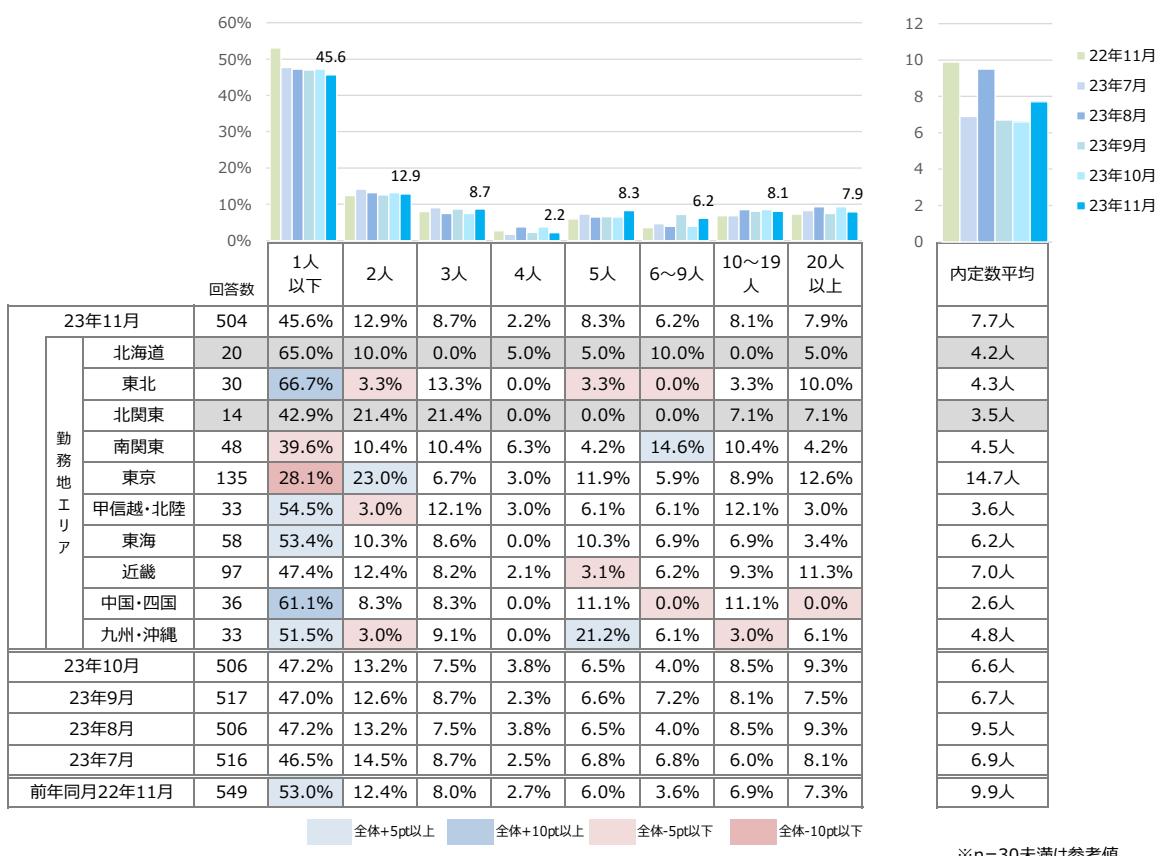


中途採用活動を行った企業の動向

■面接数（「わからない」と回答した人を除く）（数値回答）

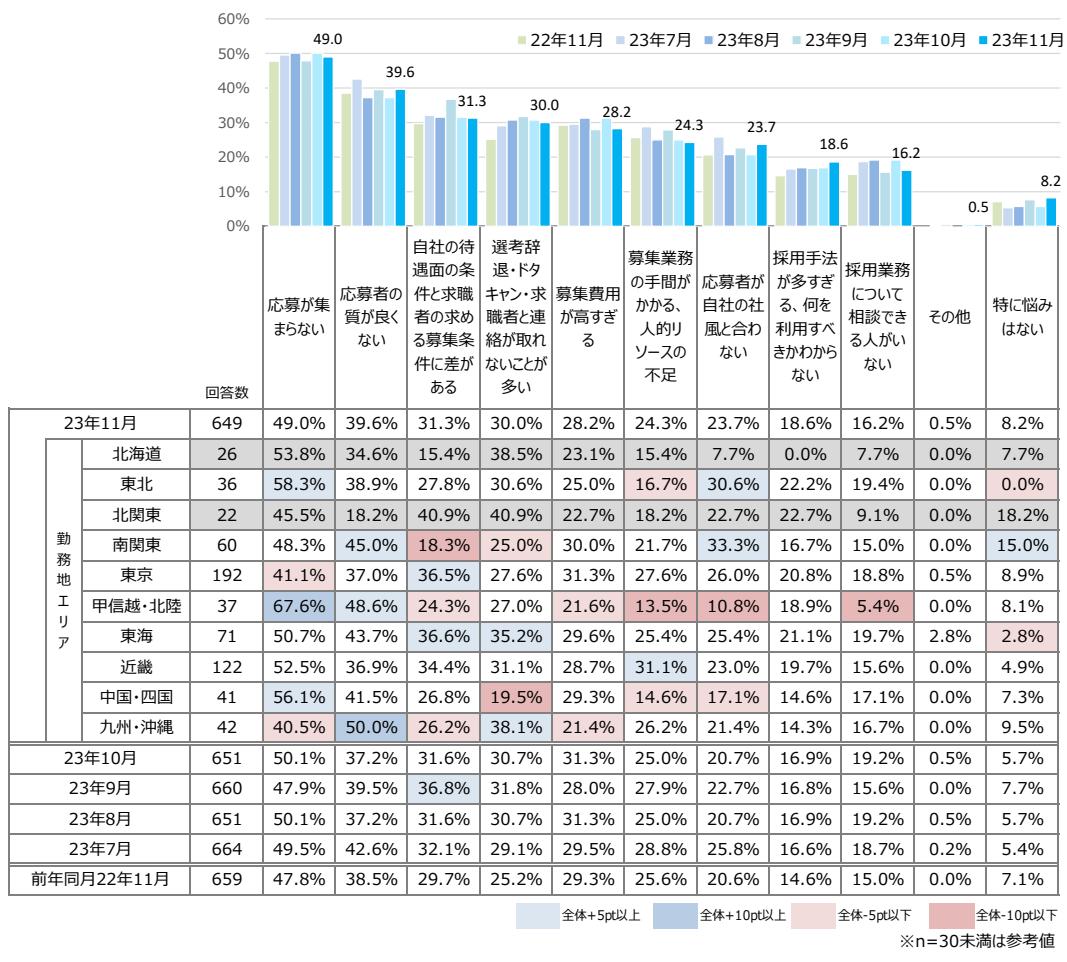


■内定数（「わからない」と回答した人を除く）（数値回答）

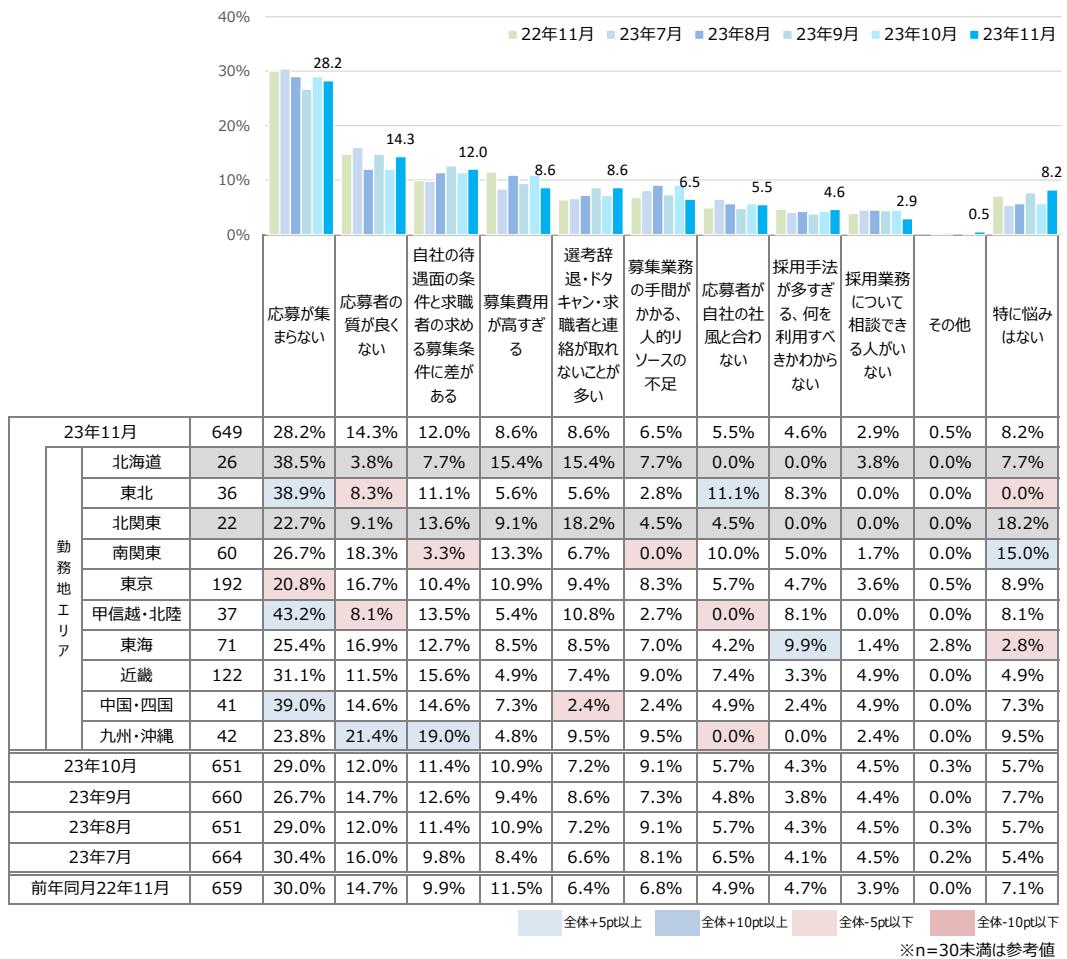


中途採用活動を行った企業の動向

■ 中途社員を募集する上で悩む（複数回答）

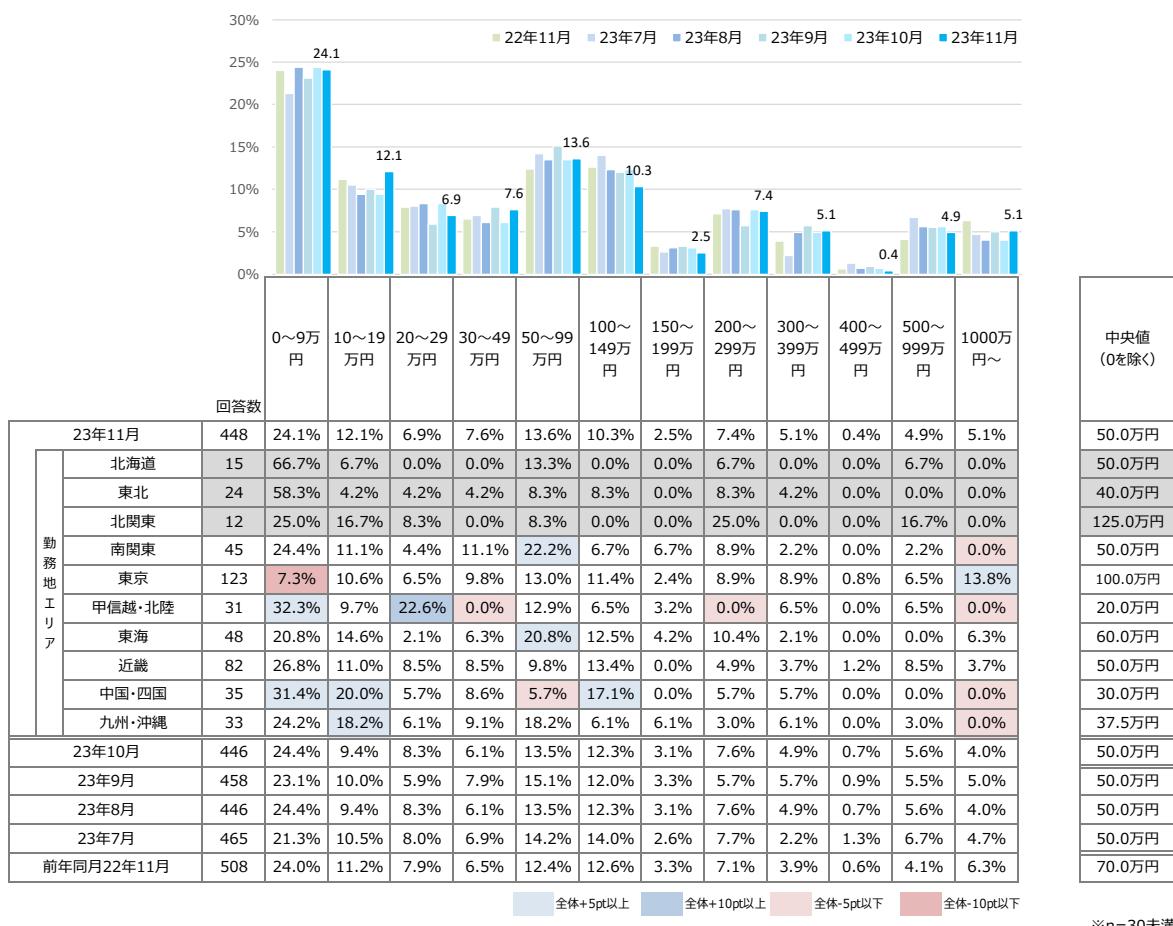


■ 中途社員を募集する上で悩む（単一回答）



中途採用活動を行った企業の動向

■中途採用費用（「わからない」と回答した人を除く）（数値回答）



※n=30未満は参考値

■副業認可、受け入れ割合（単一回答）

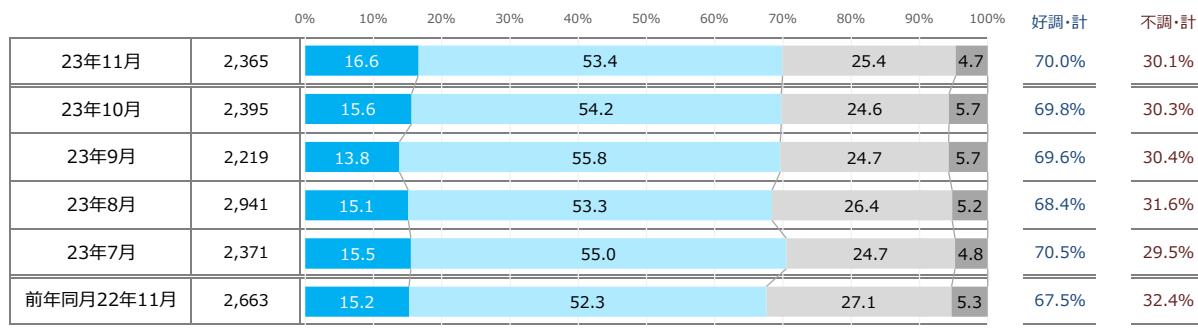


※n=30未満は参考値

回答者：従業員数3名以上の企業に所属している全国の経営者・役員または会社員で、中途採用業務を担当している人

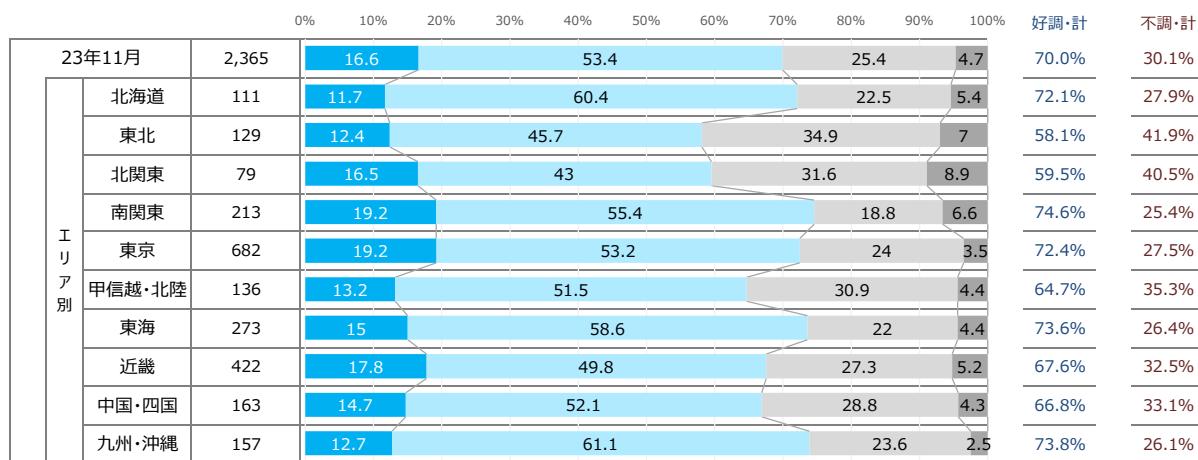
■会社の事業の状況としてもっとも近いもの（単一回答）

全体



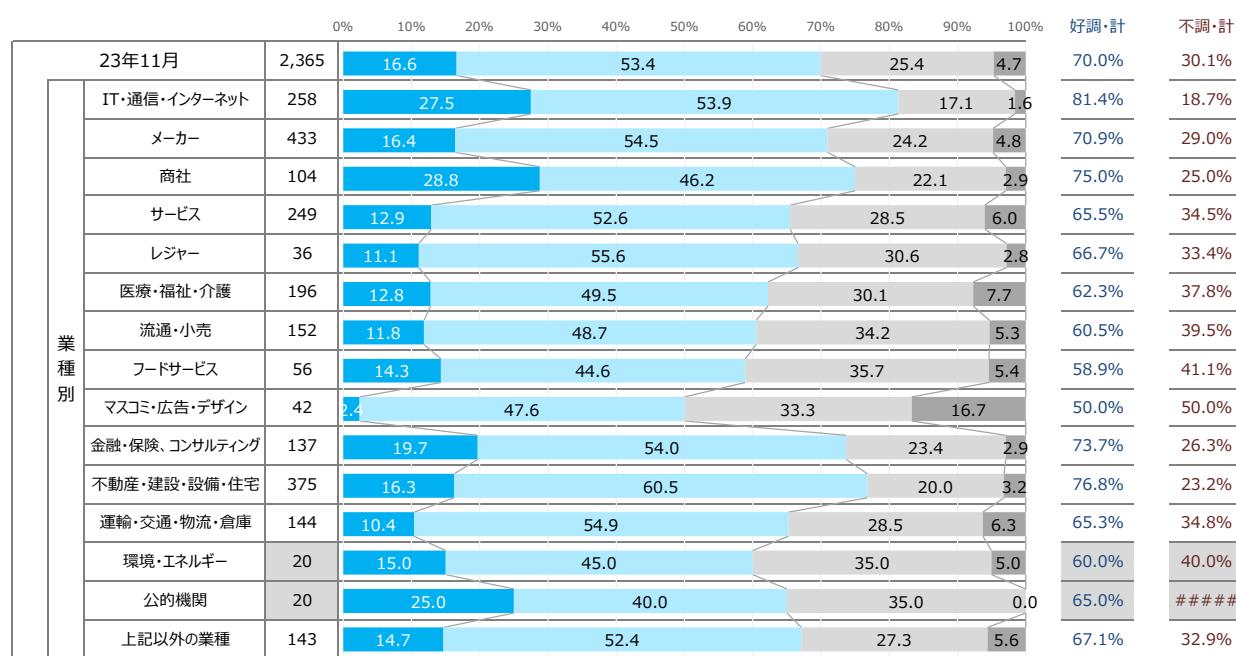
■好調である ■どちらかというと好調である ■どちらかというと不調である ■不調である

エリア別



■好調である ■どちらかというと好調である ■どちらかというと不調である ■不調である

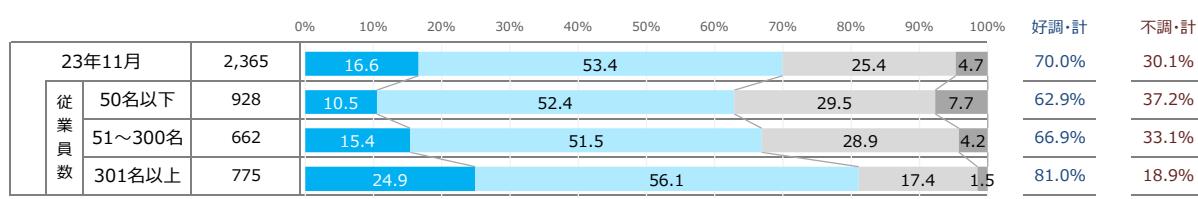
業種別



■好調である ■どちらかというと好調である ■どちらかというと不調である ■不調である

※n=30未満は参考値

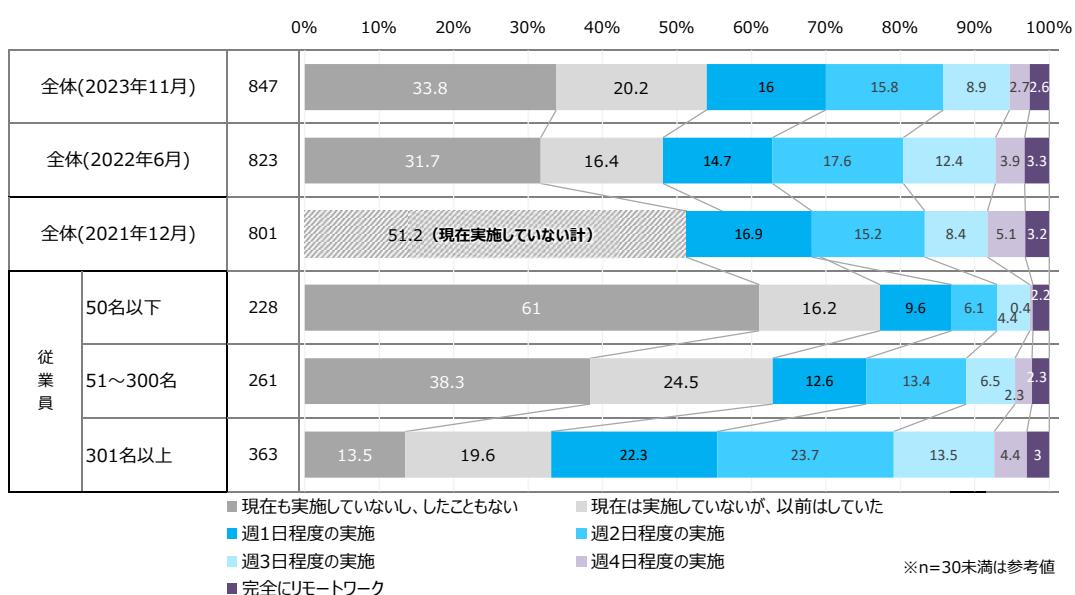
従業員規模別



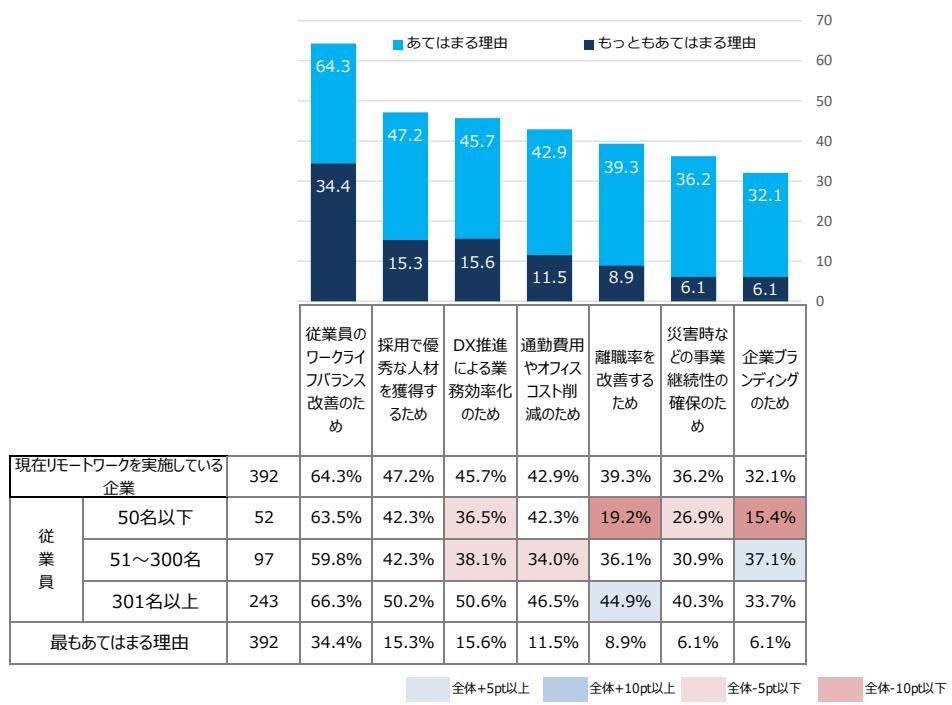
■好調である ■どちらかというと好調である ■どちらかというと不調である ■不調である

回答者：すべての企業

■リモートワークの取り組み状況（単一回答）

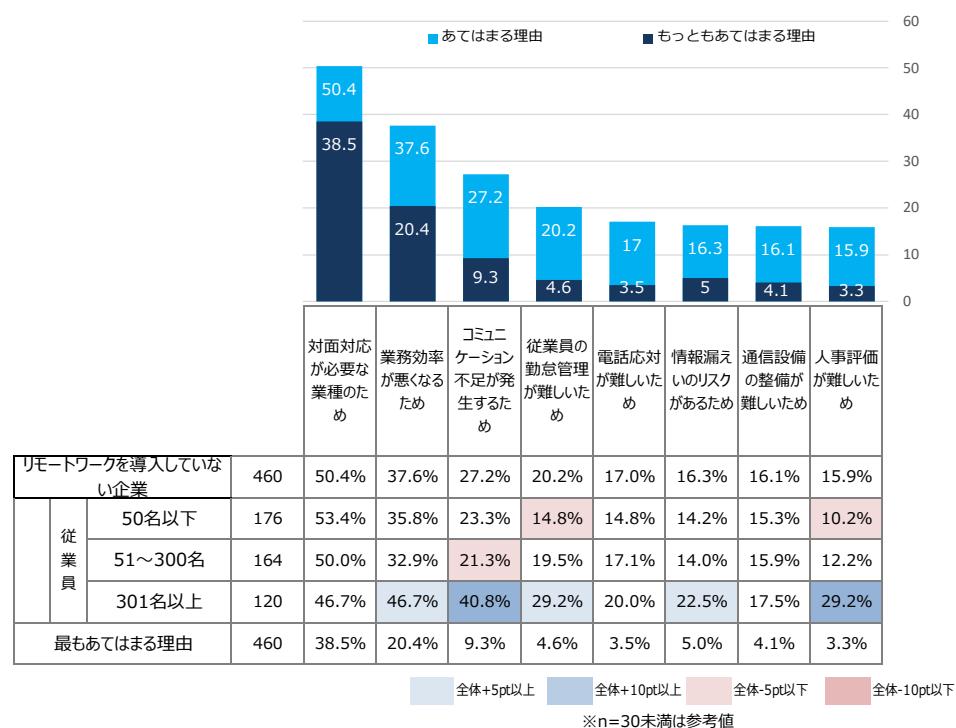


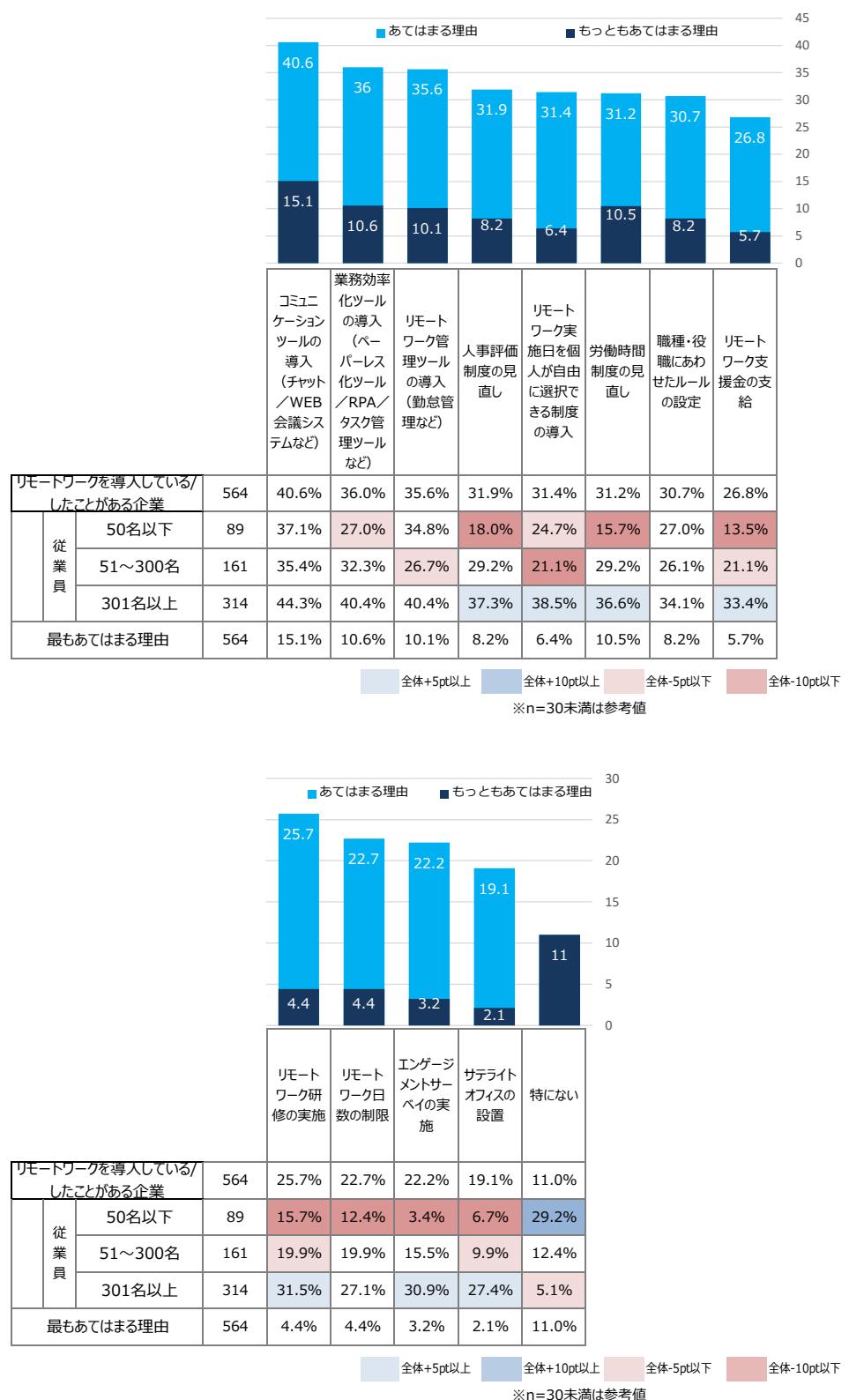
■リモートワークを実施している理由（単一回答・複数回答）



回答者：すべての企業

■リモートワークを導入していない理由（単一回答・複数回答）

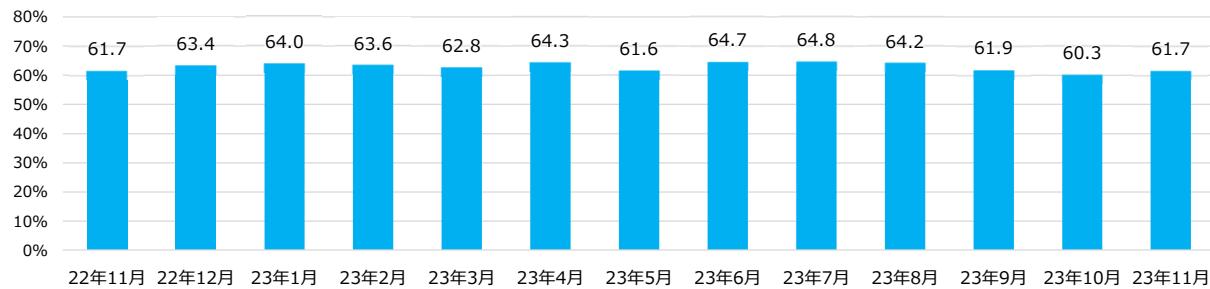




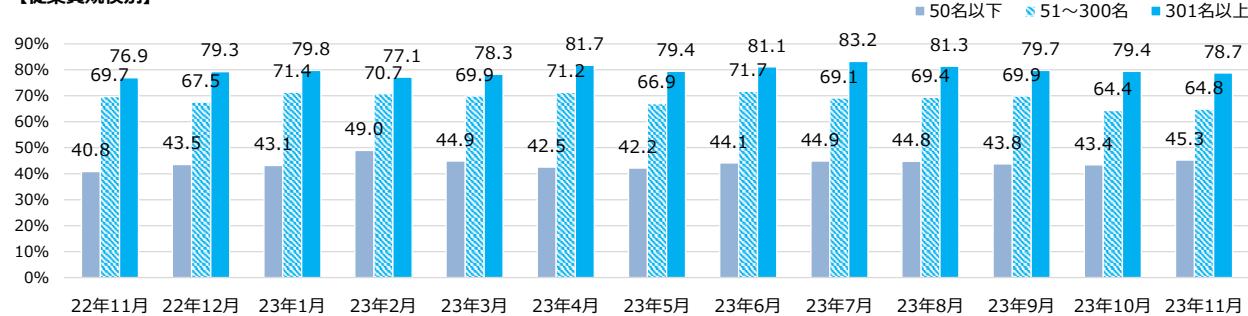
今後3か月以内に中途採用活動を行う企業の動向

■今後3か月以内の中途採用活動実施率の推移

【全体】



【従業員規模別】



全体・従業員規模別

	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
全体	(2,365)	61.7	63.4	64.0	63.6	62.8	64.3	61.6	64.7	64.8	64.2	61.9	60.3	61.7
50名以下	(928)	40.8	43.5	43.1	49.0	44.9	42.5	42.2	44.1	44.9	44.8	43.8	43.4	45.3
51~300名	(662)	69.7	67.5	71.4	70.7	69.9	71.2	66.9	71.7	69.1	69.4	69.9	64.4	64.8
301名以上	(775)	76.9	79.3	79.8	77.1	78.3	81.7	79.4	81.1	83.2	81.3	79.7	79.4	78.7

業種別

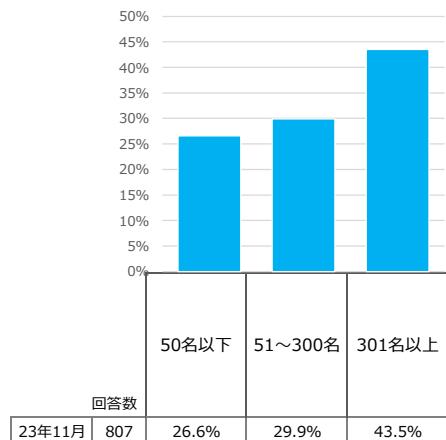
	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
IT・通信・インターネット	(258)	72.0	74.6	73.0	74.2	76.9	80.2	73.1	77.5	75.9	75.5	74.8	73.4	75.2
メーカー	(433)	61.7	64.6	69.0	66.3	66.0	64.2	62.2	66.4	71.0	63.5	62.2	60.5	64.4
商社	(104)	54.7	54.1	59.8	65.4	58.1	64.6	55.0	64.9	62.4	64.4	50.0	62.1	60.6
サービス	(249)	63.2	62.6	58.1	63.9	60.7	66.7	58.0	64.0	64.9	62.6	59.8	62.7	60.6
レジャー	(36)	50.0	55.0	57.9	73.7	46.4	67.9	59.5	58.8	62.5	51.2	55.2	60.7	52.8
医療・福祉・介護	(196)	71.3	66.8	73.9	73.4	72.5	70.5	71.4	76.6	65.1	77.2	73.7	66.7	65.3
流通・小売	(152)	45.7	55.4	44.8	53.5	47.2	56.4	53.0	54.4	58.1	57.4	54.5	54.5	46.7
フードサービス	(56)	55.8	52.1	68.2	67.3	58.5	61.1	54.8	61.4	56.0	61.5	55.1	67.4	62.5
マスコミ・広告・デザイン	(42)	30.0	43.2	42.9	48.8	37.8	37.1	51.4	52.5	47.2	40.5	44.7	38.5	35.7
金融・保険・コンサルティング	(137)	66.1	67.8	67.5	64.7	63.8	60.6	64.4	63.3	69.5	65.1	60.3	57.6	62.8
不動産・建設・設備・住宅	(375)	60.3	59.6	59.6	58.1	60.5	57.2	56.8	57.7	61.2	61.2	60.4	57.8	57.6
運輸・交通・物流・倉庫	(144)	68.0	64.2	71.0	67.1	63.3	69.3	70.5	70.3	65.5	70.1	70.3	56.6	72.9
環境・エネルギー	(20)	67.4	71.4	62.8	53.1	65.5	61.1	69.8	73.7	58.3	67.6	61.5	52.4	75.0
公的機関	(20)	37.5	51.7	54.1	33.3	51.2	42.9	45.5	35.3	45.8	38.9	34.6	33.3	45.0
上記以外の業種	(143)	54.0	65.3	56.8	51.6	54.2	58.2	49.4	55.5	52.4	52.5	50.4	51.0	51.0

勤務地エリア別

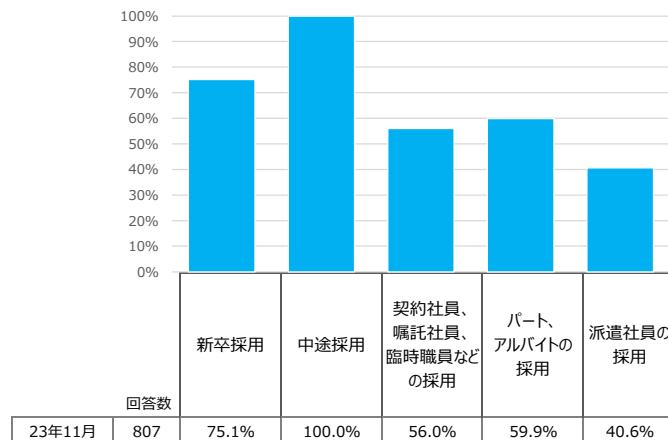
	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
北海道	(111)	45.4	50.5	50.5	61.8	53.2	61.4	56.2	54.5	59.8	61.1	62.2	58.6	55.0
東北	(129)	57.0	60.9	61.1	56.3	55.3	60.9	53.5	59.4	63.2	60.0	57.4	60.7	58.9
北関東	(79)	57.6	60.0	67.1	66.2	63.2	57.1	67.5	72.1	58.8	62.5	68.8	64.1	62.0
南関東	(213)	63.3	64.8	64.3	62.2	66.2	65.1	64.9	64.2	66.4	61.0	61.2	59.2	61.5
東京	(682)	65.0	66.9	66.7	68.3	67.3	68.9	64.0	67.9	68.2	67.1	65.6	67.2	65.7
甲信越・北陸	(136)	55.3	60.2	58.9	61.1	64.3	58.3	63.8	56.3	63.7	58.2	58.4	56.3	57.4
東海	(273)	61.5	60.4	65.7	61.7	65.7	69.8	66.2	70.8	61.9	63.1	59.6	56.8	59.7
近畿	(422)	60.2	63.9	62.6	64.5	57.6	59.9	57.8	64.9	62.2	64.7	60.4	57.6	64.9
中国・四国	(163)	64.6	63.7	64.1	60.9	59.3	62.5	60.8	61.5	61.9	64.1	60.4	50.0	55.2
九州・沖縄	(157)	67.0	61.8	63.6	61.0	61.8	60.0	56.2	58.5	68.5	66.5	60.3	60.0	56.7

※回答数は最新の調査のものを記載、n=30未満は参考値

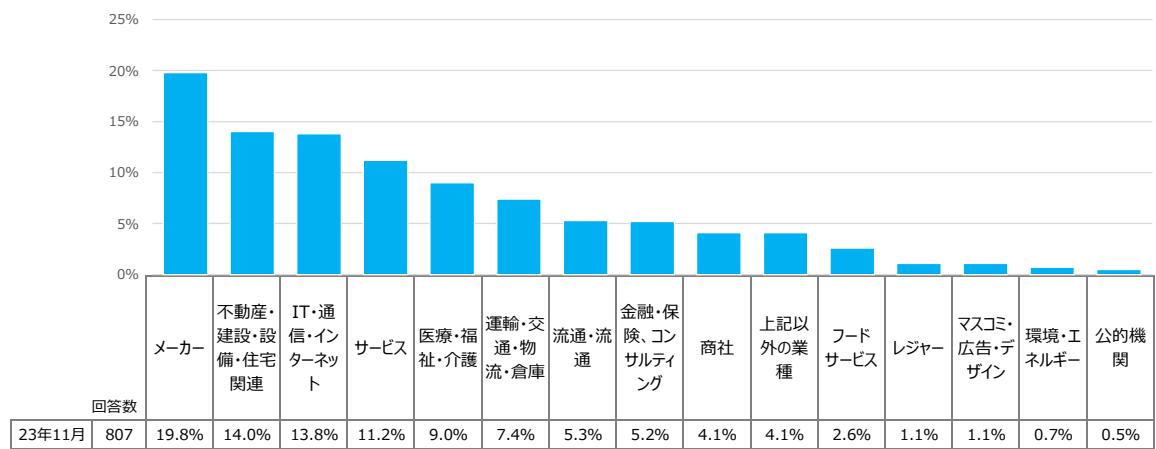
<従業員規模>



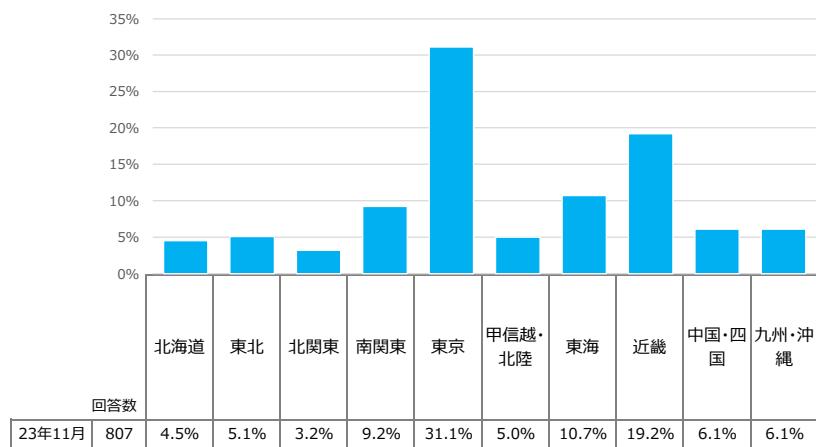
<担当業務> ※複数回答



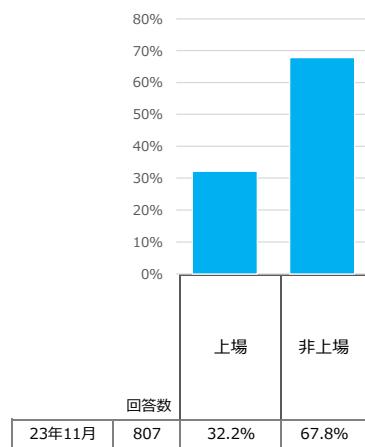
<業種>



<勤務地エリア>

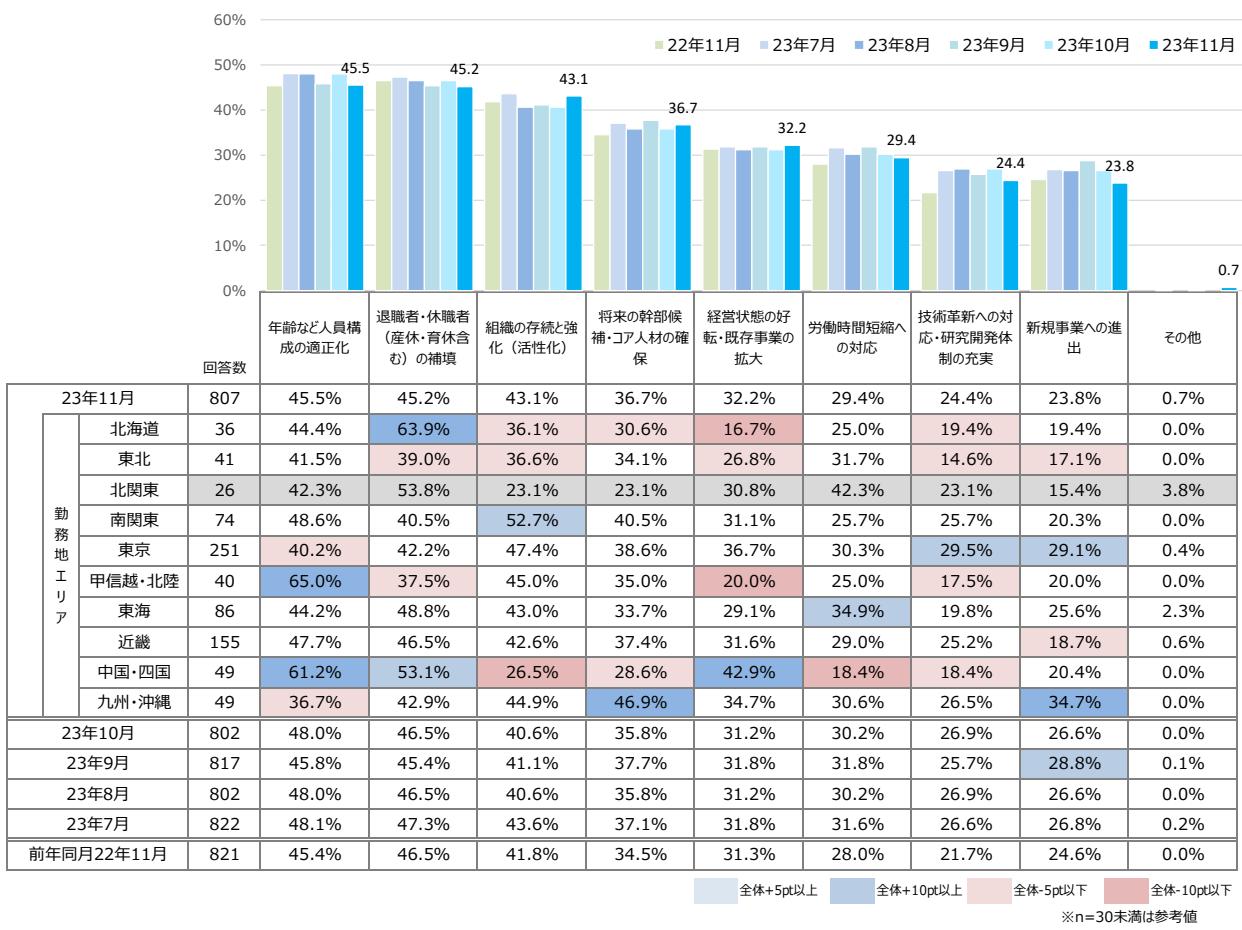


<株式公開>

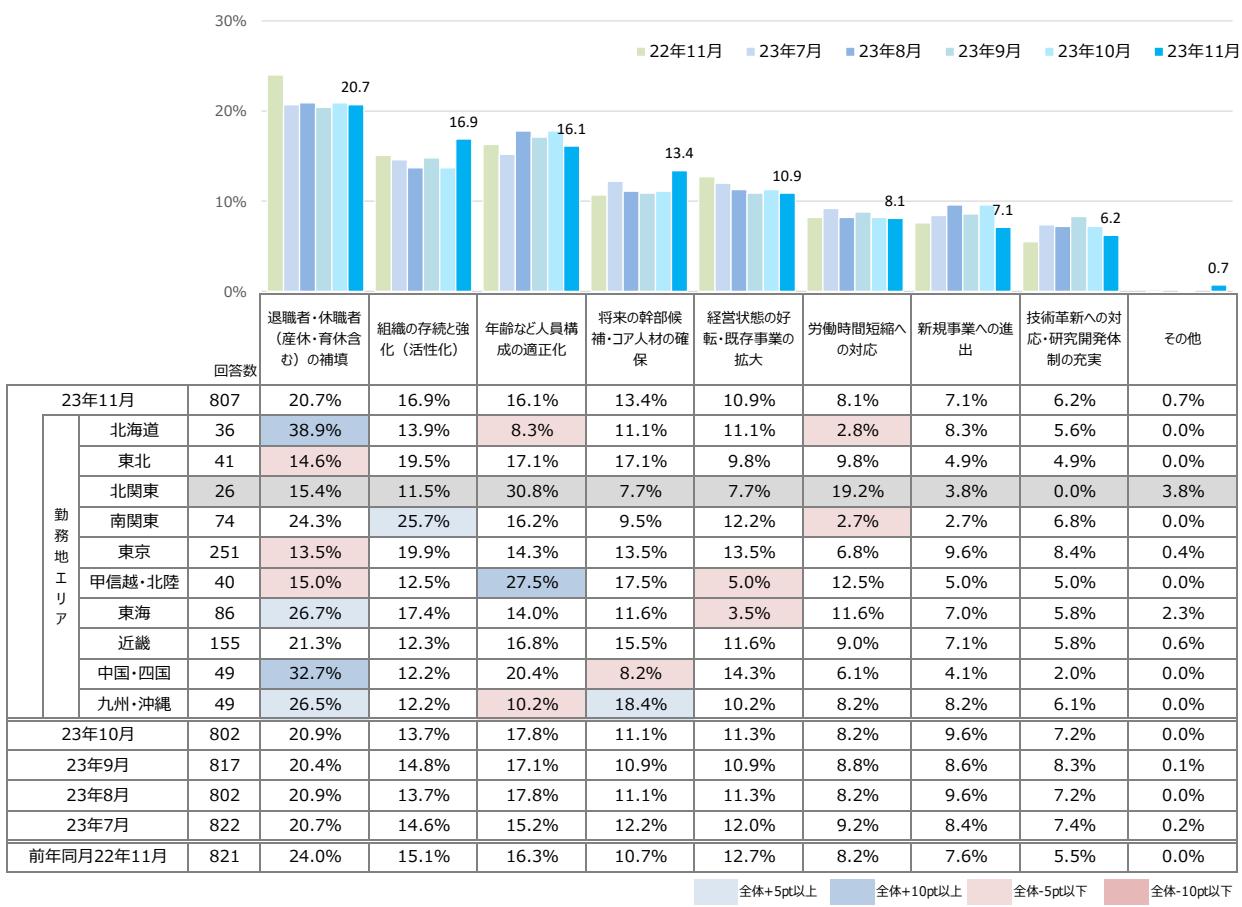


今後3か月以内に中途採用活動を行う企業の動向

■ 中途採用活動を行う理由（複数回答）

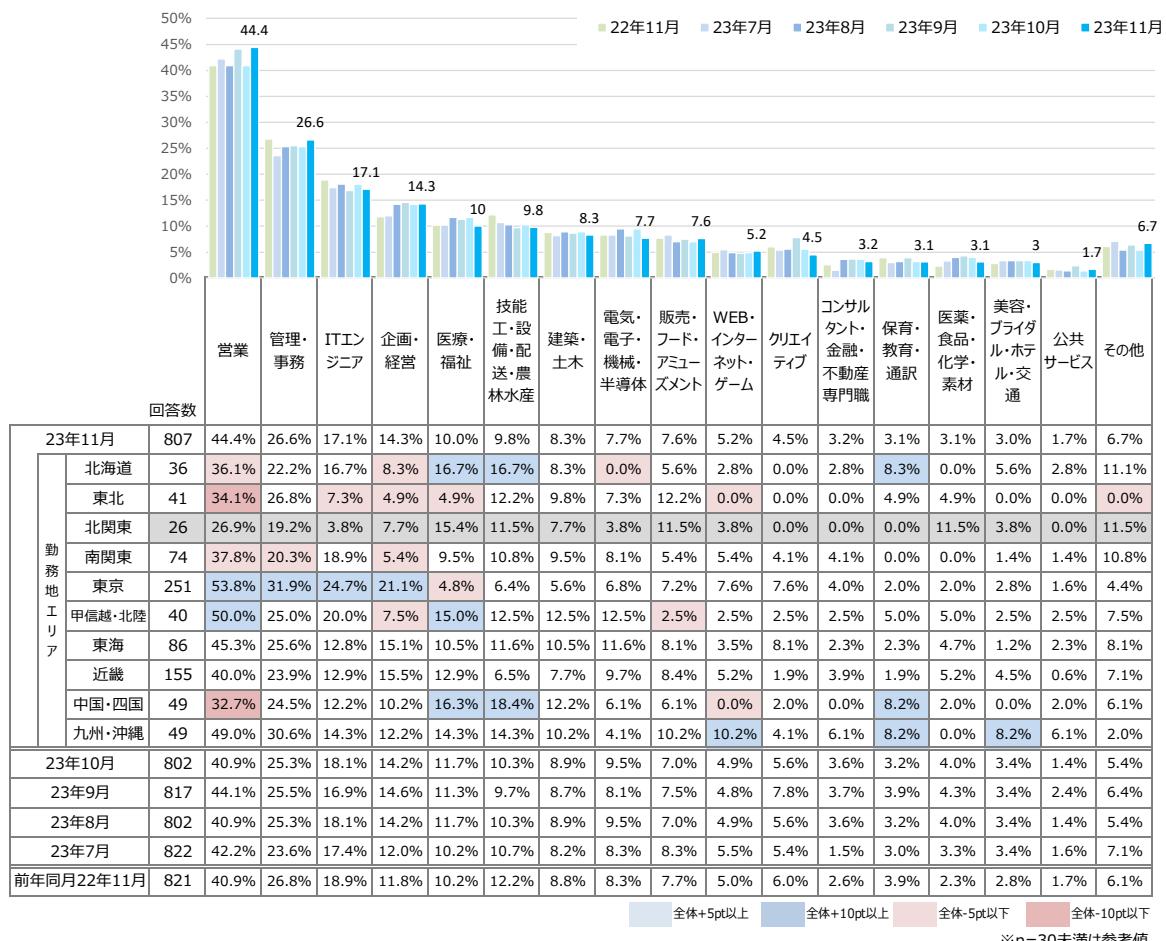


■ 中途採用活動を行う理由（単一回答）

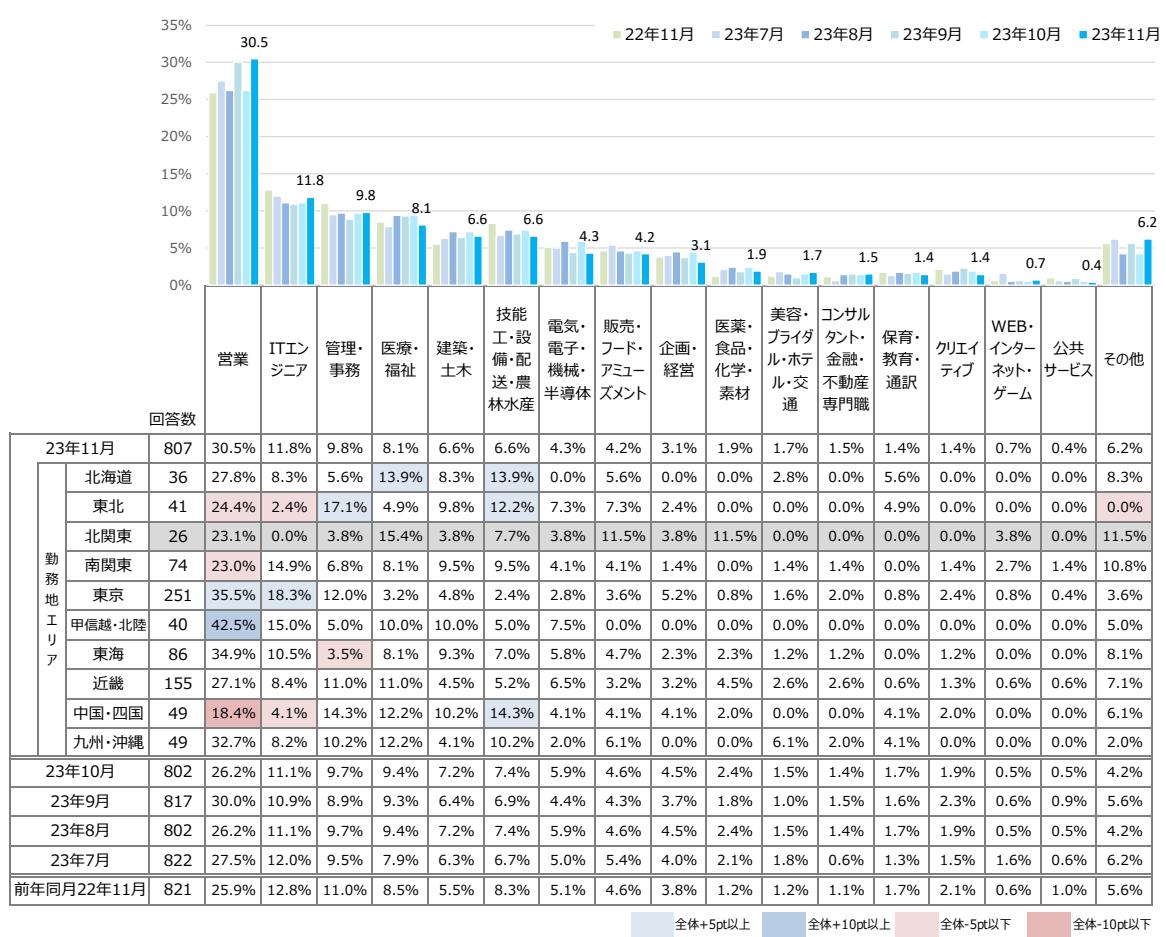


今後3か月以内に中途採用活動を行う企業の動向

■募集を行う職種（複数回答）

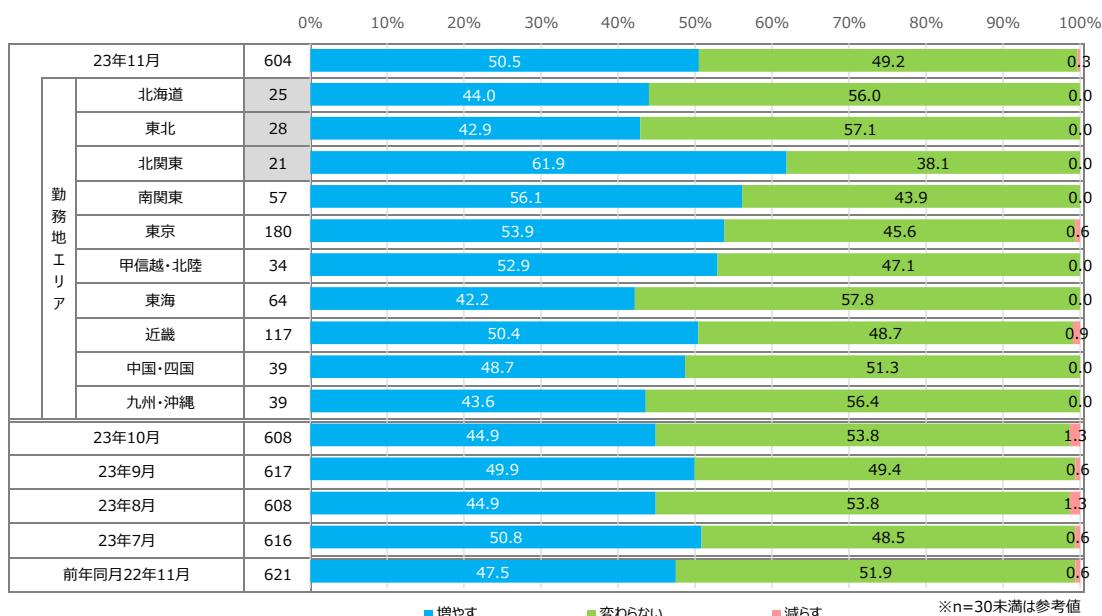


■最も力を入れて募集を行う職種（単一回答）

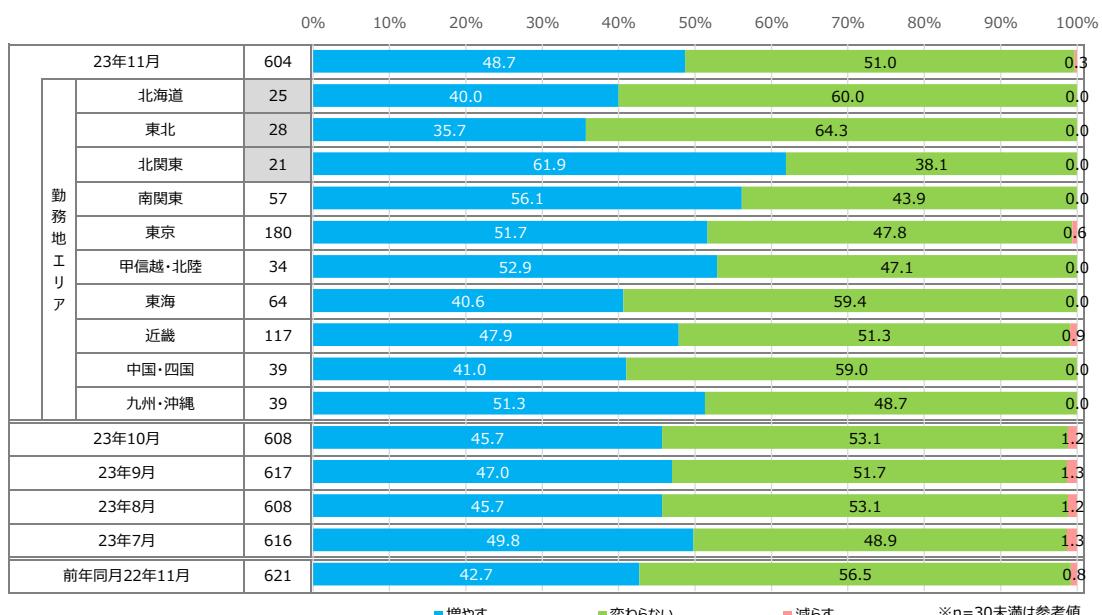


今後3か月以内に中途採用活動を行う企業の動向

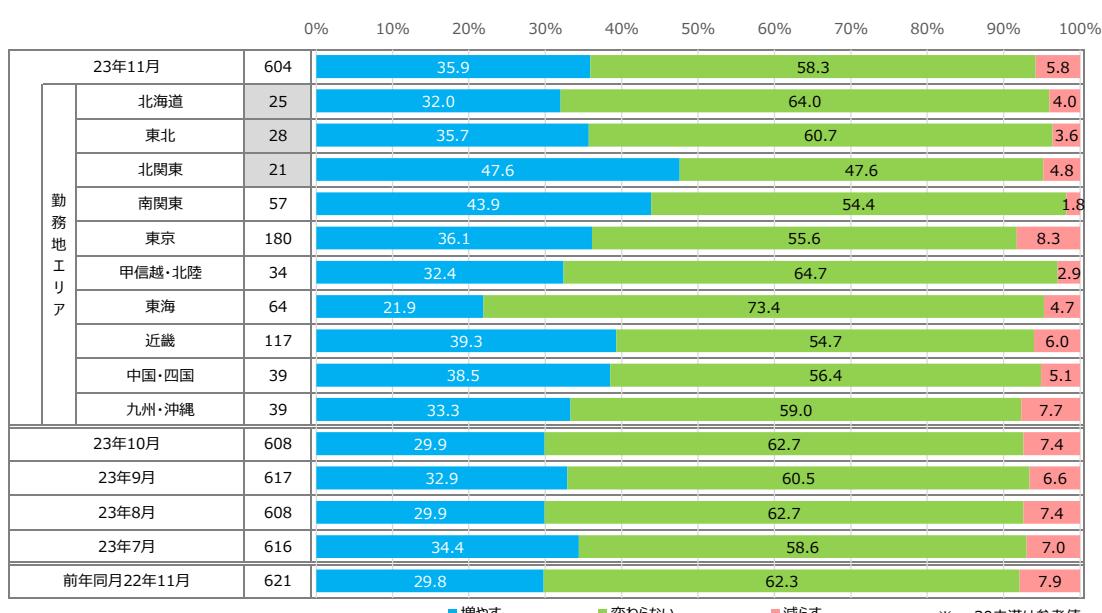
■前月と比べて「全体の」中途採用予定人数を増やすか（前月も今後も採用活動を実施すると回答した人）



■前月と比べて「経験者の」中途採用予定人数を増やすか（前月も今後も採用活動を実施すると回答した人）

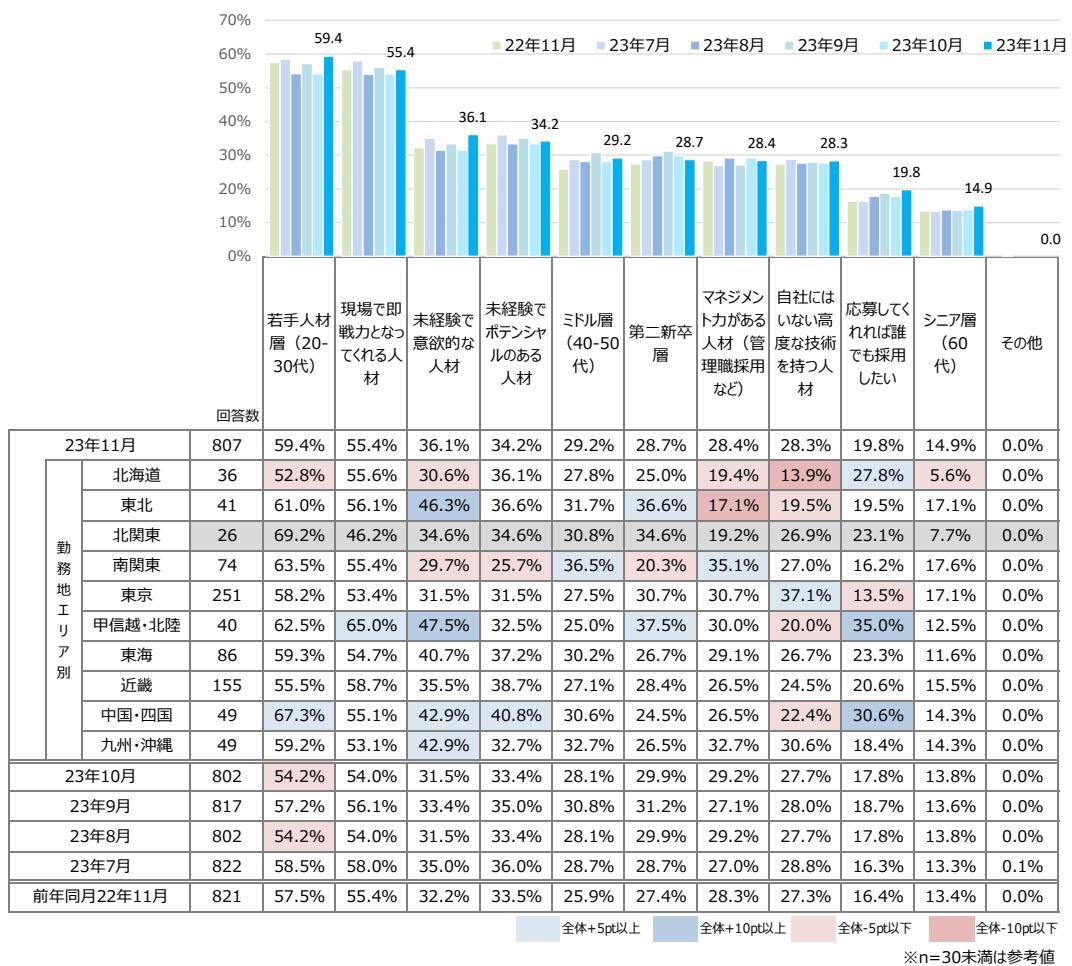


■前月と比べて「未経験者の」中途採用予定人数を増やすか（前月も今後も採用活動を実施すると回答した人）

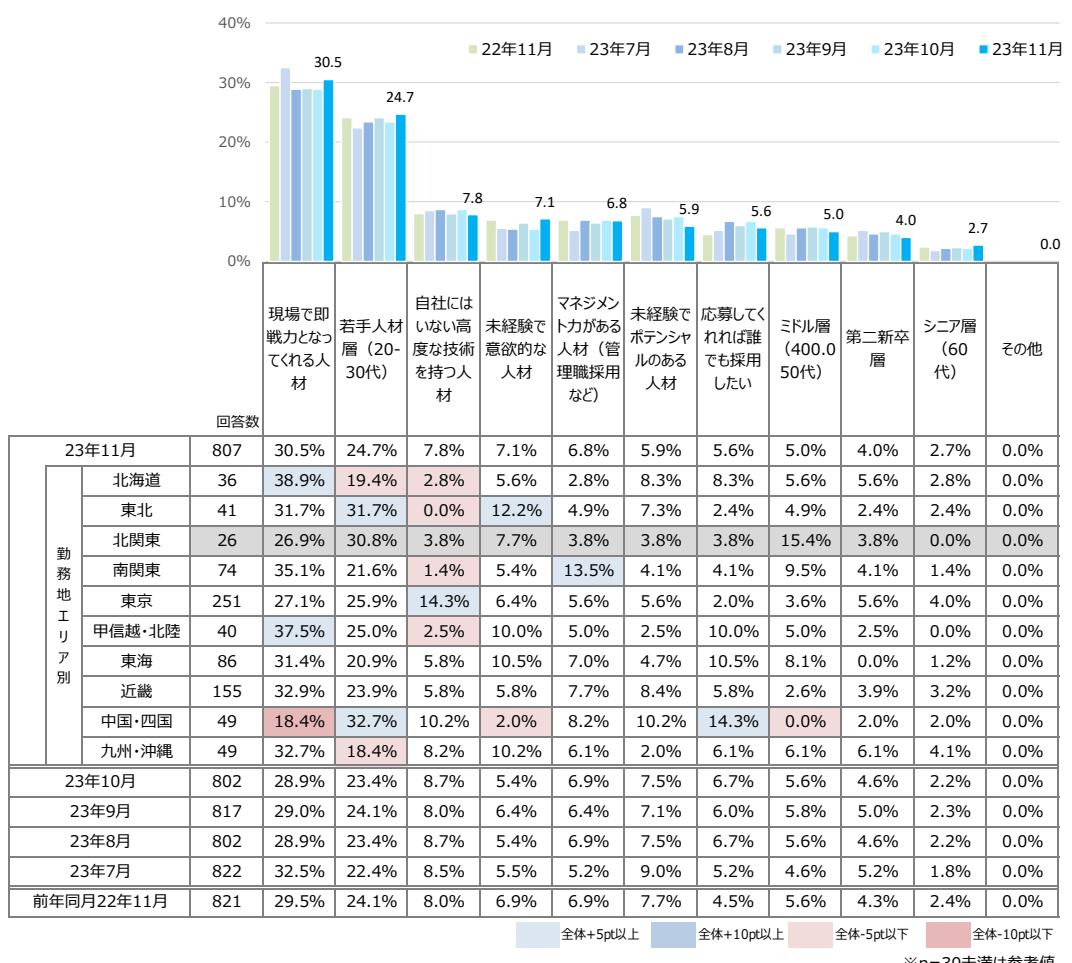


今後3か月以内に中途採用活動を行う企業の動向

■採用する想定の人材（複数回答）

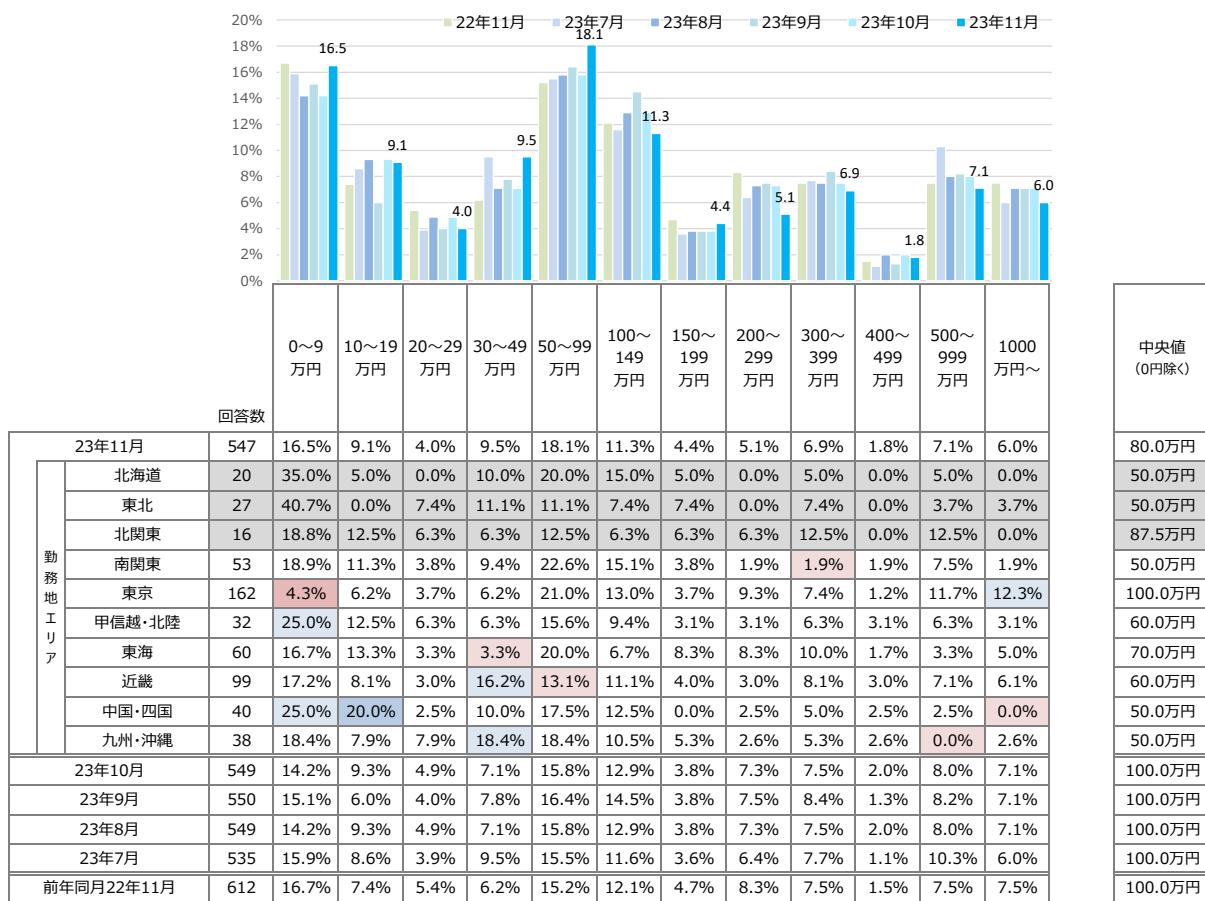


■採用する想定の人材（単一回答）



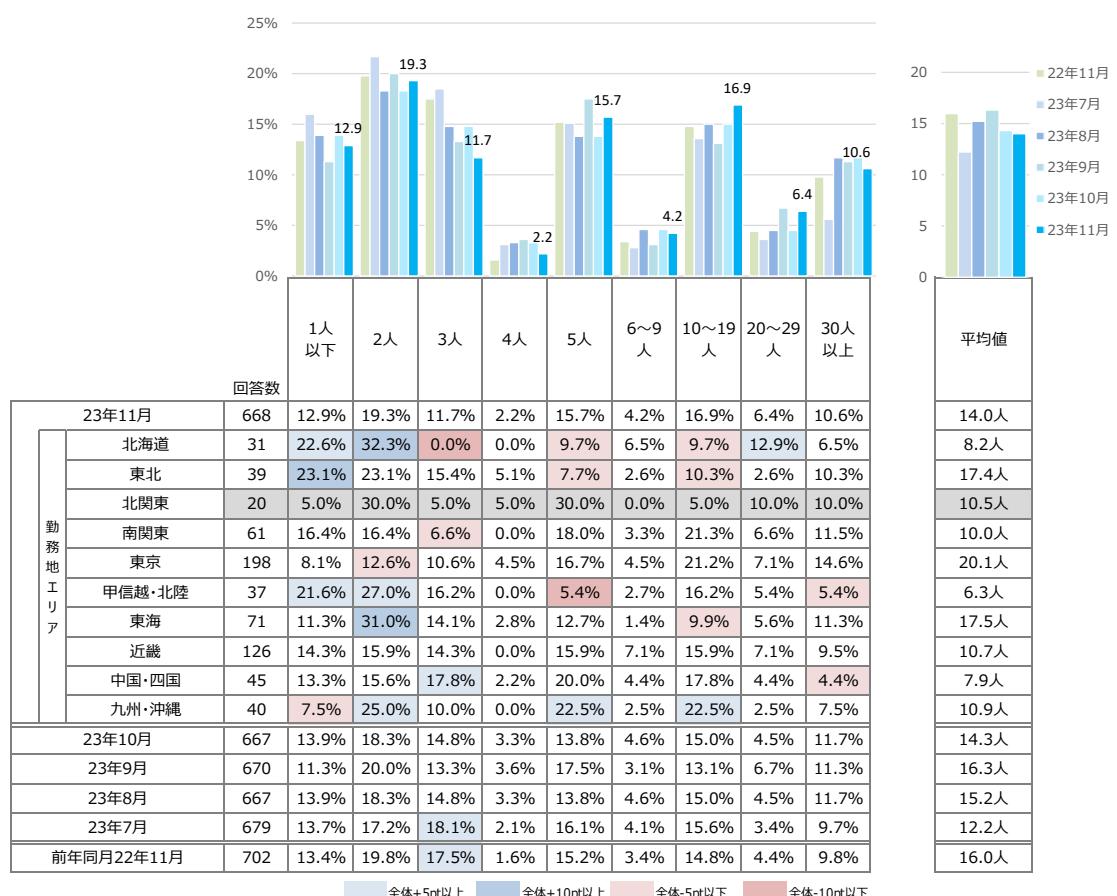
今後3か月以内に中途採用活動を行う企業の動向

■今後3か月の中途採用費用（「わからない」と回答した人を除く）（数値回答）



※n=30未満は参考値

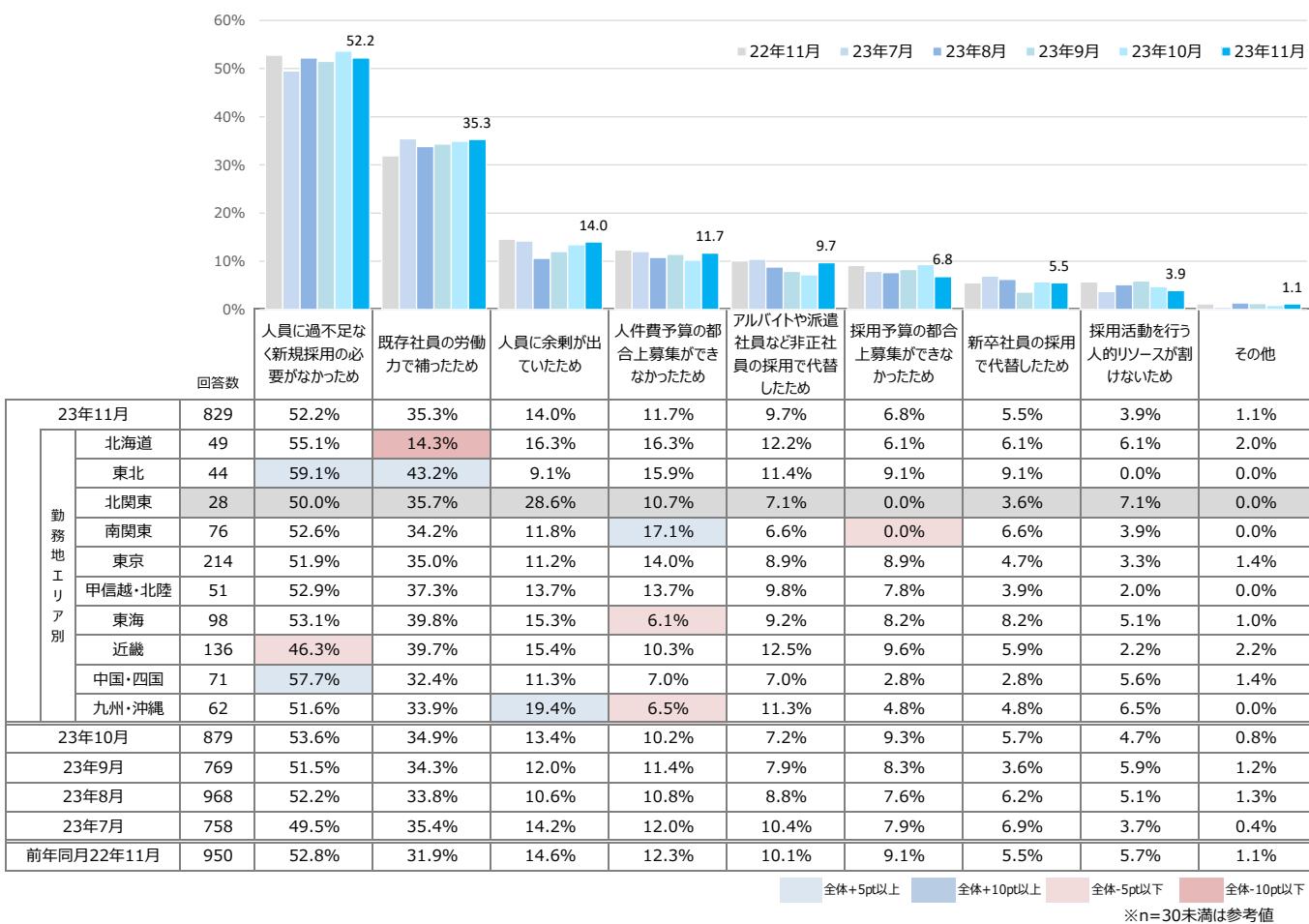
■今後3か月の中途採用予定人数（「わからない」と回答した人を除く）（数値回答）



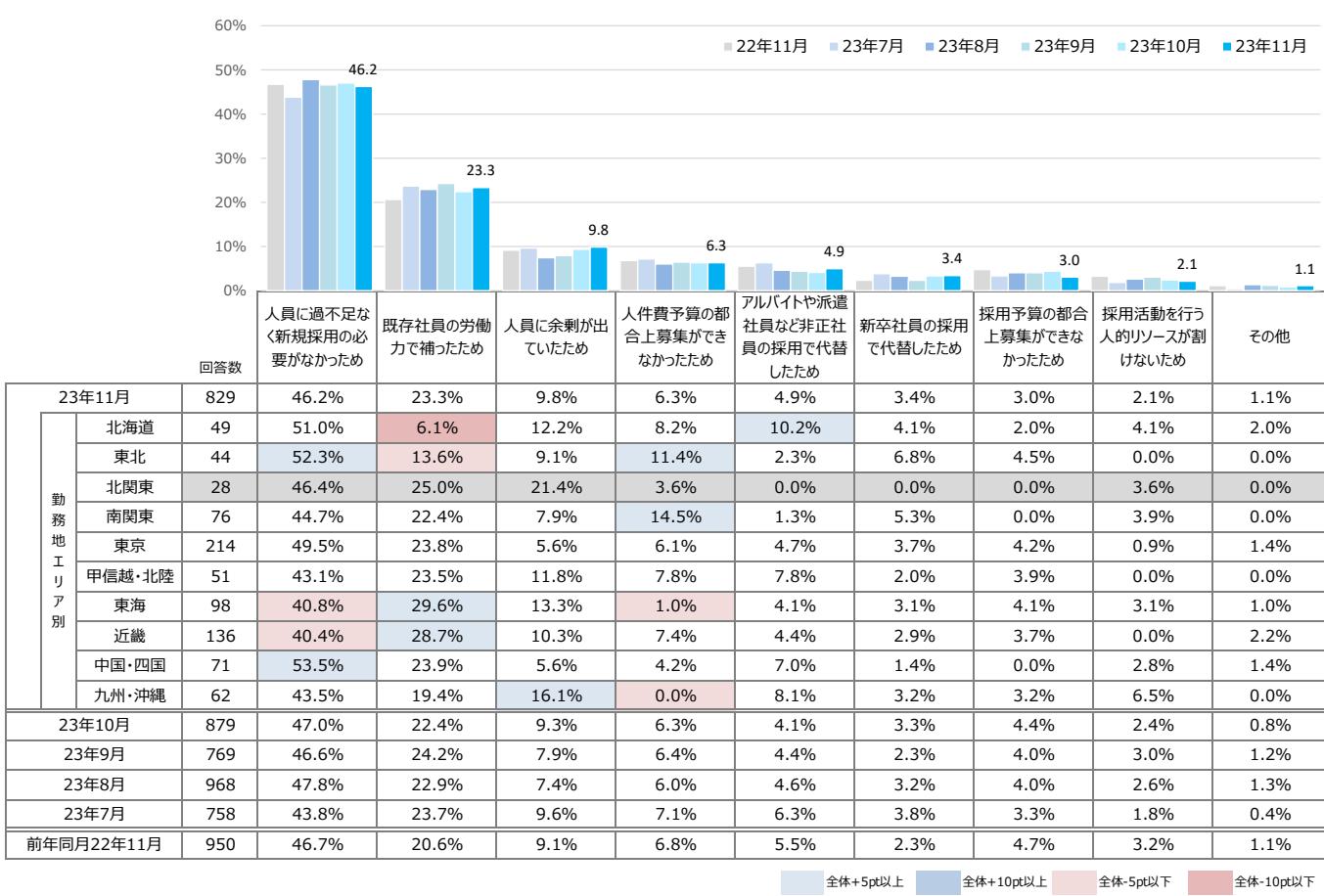
※n=30未満は参考値

中途採用活動を行わず、今後も予定のない企業の動向

■ 中途採用活動を行わなかった理由（複数回答）



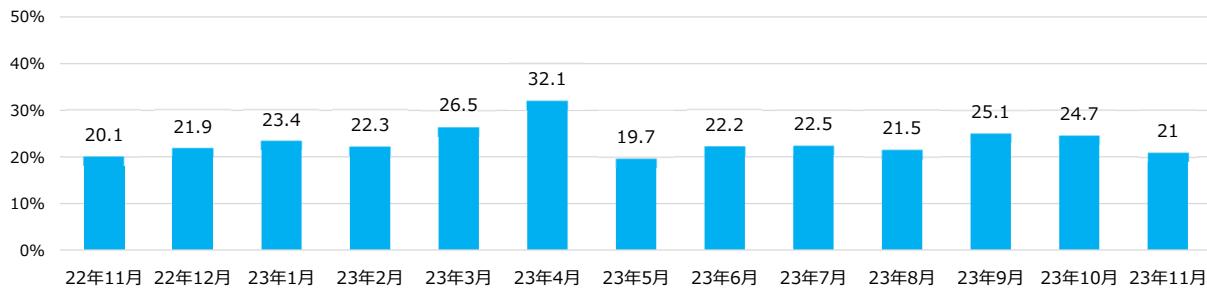
■ 中途採用活動を行わなかった理由（単一回答）



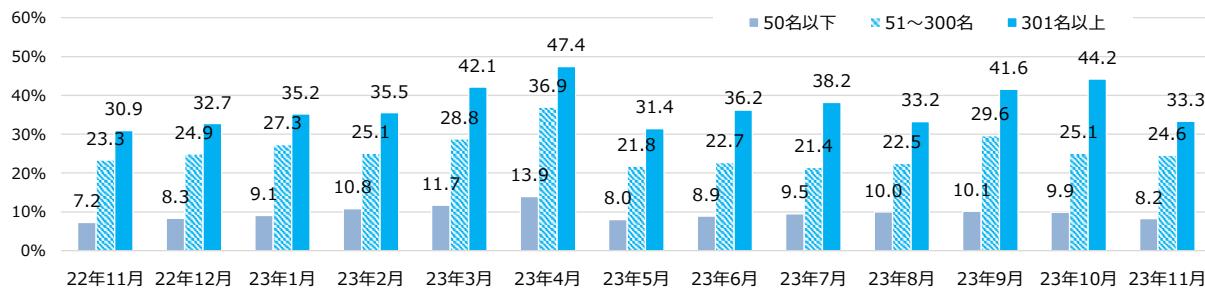
中途入社者がいた企業の動向

■ 中途入社者がいた割合の推移

【全体】



【従業員規模別】



全体・従業員規模別

	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
全体	(2,365)	20.1	21.9	23.4	22.3	26.5	32.1	19.7	22.2	22.5	21.5	25.1	24.7	21.0
50名以下	(928)	7.2	8.3	9.1	10.8	11.7	13.9	8.0	8.9	9.5	10.0	10.1	9.9	8.2
51~300名	(662)	23.3	24.9	27.3	25.1	28.8	36.9	21.8	22.7	21.4	22.5	29.6	25.1	24.6
301名以上	(775)	30.9	32.7	35.2	35.5	42.1	47.4	31.4	36.2	38.2	33.2	41.6	44.2	33.3

業種別

	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
IT・通信・インターネット	(258)	28.3	30.8	29.0	24.4	34.8	43.7	25.5	29.0	25.2	30.6	32.4	35.6	29.5
メーカー	(433)	22.2	23.0	27.8	25.4	26.7	32.8	19.3	22.0	26.2	20.1	24.6	26.6	22.4
商社	(104)	12.9	17.1	13.7	26.9	20.0	30.3	14.4	18.6	15.1	15.2	13.8	26.2	19.2
サービス	(249)	21.3	21.1	20.4	24.0	25.4	31.3	17.2	21.3	23.2	20.4	27.4	25.0	22.5
レジャー	(36)	17.6	15.0	23.7	26.3	28.6	32.1	8.1	17.6	15.6	26.8	17.2	7.1	16.7
医療・福祉・介護	(196)	26.0	30.6	30.1	30.3	40.4	45.8	28.2	26.9	24.0	29.5	34.1	30.7	27.0
流通・小売	(152)	13.0	15.9	14.3	18.2	23.6	25.7	18.8	21.5	17.4	18.2	17.4	12.3	16.4
フードサービス	(56)	13.5	20.8	27.3	18.4	26.8	30.6	14.3	27.3	26.0	21.5	18.4	32.6	16.1
マスコミ・広告・デザイン	(42)	12.5	10.8	11.9	4.7	16.2	11.4	14.3	27.5	9.4	14.3	18.4	17.3	11.9
金融・保険・コンサルティング	(137)	22.6	25.0	30.2	28.0	31.2	35.5	25.0	24.5	30.5	28.2	28.1	38.9	24.1
不動産・建設・設備・住宅	(375)	14.1	15.3	15.2	15.9	19.8	23.2	16.6	14.4	17.7	15.3	19.6	15.5	13.6
運輸・交通・物流・倉庫	(144)	24.3	32.5	30.3	24.5	24.5	27.1	23.1	24.5	25.7	19.3	33.3	19.7	23.6
環境・エネルギー	(20)	17.4	3.6	30.2	18.8	27.6	47.2	18.6	23.7	22.2	23.5	19.2	14.3	25.0
公的機関	(20)	9.4	20.7	13.5	7.4	17.1	28.6	0.0	20.6	25.0	19.4	11.5	33.3	5.0
上記以外の業種	(143)	15.3	12.0	18.0	12.5	21.4	23.3	16.2	20.0	19.3	19.2	22.5	20.4	18.2

勤務地エリア別

	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
北海道	(111)	10.1	10.3	11.4	8.2	28.4	31.8	17.1	12.9	17.6	18.6	17.3	19.8	16.2
東北	(129)	16.4	10.9	23.0	18.8	18.4	27.3	10.9	12.3	19.3	16.2	17.8	17.8	17.8
北関東	(79)	17.6	18.7	16.4	17.6	19.7	27.3	14.3	16.4	16.2	22.2	31.3	26.6	26.6
南関東	(213)	26.2	21.5	24.9	24.8	24.1	35.3	21.3	21.8	21.4	20.6	22.8	23.1	21.6
東京	(682)	23.5	27.8	25.5	26.4	29.6	35.4	22.7	27.9	26.2	28.5	28.8	33.1	24.3
甲信越・北陸	(136)	13.0	12.4	16.8	19.0	20.5	25.0	22.4	22.3	20.2	12.3	21.6	14.8	19.1
東海	(273)	20.0	19.4	22.6	21.6	26.3	37.4	15.4	22.6	21.3	17.1	24.5	18.6	19.0
近畿	(422)	18.4	20.1	23.7	23.8	26.8	29.3	20.3	18.7	19.0	17.8	26.5	24.9	20.9
中国・四国	(163)	17.1	26.1	25.9	14.5	26.3	27.4	19.3	19.3	20.0	13.3	20.1	15.9	17.2
九州・沖縄	(157)	17.6	23.6	23.5	25.3	28.1	28.1	18.6	25.1	29.0	29.0	25.3	26.1	18.5

※回答数は最新の調査のものを記載、n=30未満は参考値

個人調査

転職活動を行った正社員の動向

今後3か月以内に転職活動を行う正社員の動向

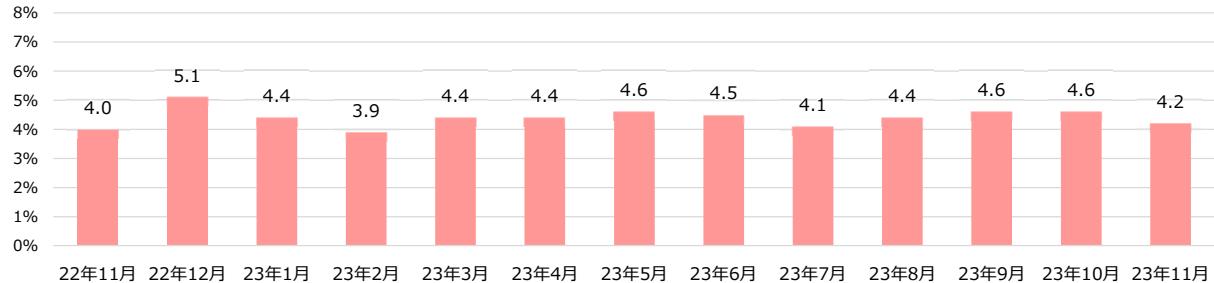
転職活動を行わず、今後も予定のない正社員の動向

中途入社した正社員の動向

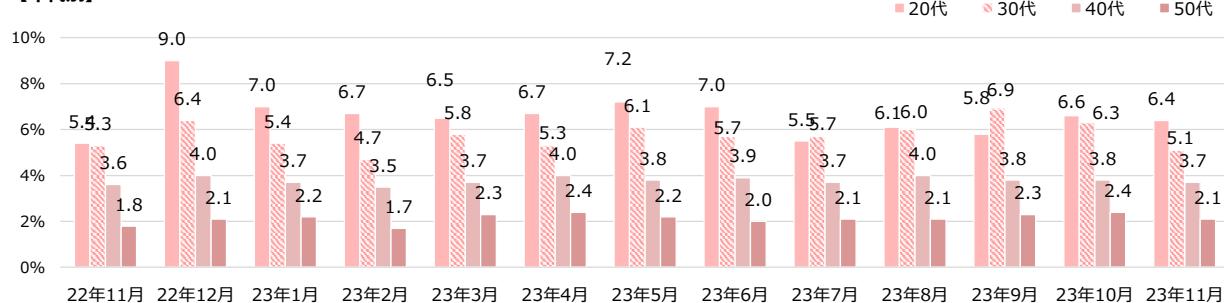
転職活動を行った正社員の動向

■転職活動実施率の推移

【全体】



【年代別】



全体・年代別

	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
全体	(24,151)	4.0	5.1	4.4	3.9	4.4	4.4	4.6	4.5	4.1	4.4	4.6	4.6	4.2
20代	(4,654)	5.4	9.0	7.0	6.7	6.5	6.7	7.2	7.0	5.5	6.1	5.8	6.6	6.4
30代	(6,125)	5.3	6.4	5.4	4.7	5.8	5.3	6.1	5.7	5.7	6.0	6.9	6.3	5.1
40代	(7,080)	3.6	4.0	3.7	3.5	3.7	4.0	3.8	3.9	3.7	4.0	3.8	3.8	3.7
50代	(6,291)	1.8	2.1	2.2	1.7	2.3	2.4	2.2	2.0	2.1	2.1	2.3	2.4	2.1

性年代別

	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
男性・20代	(2,516)	5.5	9.6	7.8	7.1	7.5	7.5	7.1	7.4	6.1	6.0	6.5	8.1	7.3
男性・30代	(3,927)	6.1	7.3	6.2	4.9	6.7	6.4	6.7	6.1	6.9	6.8	8.2	7.2	6.0
男性・40代	(4,824)	4.0	4.4	3.9	3.3	3.7	4.1	4.1	4.1	3.9	4.0	4.1	4.0	3.8
男性・50代	(4,385)	2.0	2.4	2.3	1.9	2.2	2.4	2.4	2.3	2.3	2.4	2.5	2.2	2.2
女性・20代	(2,137)	5.4	8.3	6.0	6.2	5.3	5.7	7.3	6.6	4.8	6.3	5.0	4.8	5.4
女性・30代	(2,199)	3.6	4.7	3.8	4.2	4.2	3.5	5.0	5.1	3.6	4.7	4.5	4.7	3.7
女性・40代	(2,256)	2.8	3.1	3.2	4.0	3.8	3.8	2.9	3.6	3.2	4.0	3.2	3.2	3.5
女性・50代	(1,906)	1.5	1.4	1.8	1.1	2.7	2.5	1.8	1.3	1.5	1.6	2.2	2.1	1.7

業種別

	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
IT・通信・インターネット	(2,471)	6.2	9.1	8.3	6.2	6.3	6.6	5.9	6.3	6.7	7.0	6.8	7.2	7.9
メーカー	(4,298)	3.6	4.9	3.9	3.5	4.1	4.2	4.0	4.5	4.3	4.1	5.1	4.7	3.8
商社	(723)	4.0	3.2	4.7	5.1	3.8	4.3	6.8	5.1	3.7	4.8	4.8	7.9	4.7
サービス	(1,755)	4.4	5.4	5.9	3.7	5.2	6.2	6.0	4.1	4.8	5.7	5.8	4.6	4.2
レジャー	(274)	6.7	5.7	2.2	4.6	3.3	3.7	4.4	2.8	4.6	2.2	1.5	4.7	4.1
医療・福祉・介護	(3,326)	3.3	4.4	2.0	3.8	3.6	3.2	4.0	3.8	3.5	3.5	3.6	3.5	3.8
流通・小売	(1,571)	2.9	3.5	3.4	3.0	3.7	2.5	3.7	3.4	2.3	2.3	2.9	4.2	3.3
フードサービス	(299)	9.1	6.1	6.1	5.0	8.6	10.3	11.0	5.6	6.2	6.4	12.3	7.8	5.6
マスコミ・広告・デザイン	(441)	4.2	4.3	4.1	1.7	4.2	2.9	2.5	2.0	2.6	6.0	2.8	1.7	2.7
金融・保険・コンサルティング	(1,528)	4.7	5.0	4.8	3.7	5.2	5.5	4.8	5.9	3.8	4.0	4.2	4.3	3.2
不動産・建設・設備・住宅	(2,055)	3.7	6.0	5.1	3.3	4.1	3.8	3.4	4.6	3.4	4.0	3.5	3.8	3.9
運輸・交通・物流・倉庫	(1,744)	3.1	2.8	3.4	2.7	3.8	4.1	3.9	5.0	3.3	3.6	3.4	2.9	3.0
環境・エネルギー	(365)	4.8	4.7	4.8	4.2	2.0	2.5	7.7	2.6	2.6	3.4	3.0	6.3	2.7
公的機関	(327)	2.7	7.9	3.0	3.9	8.1	6.2	9.0	5.8	6.5	8.4	6.1	3.2	5.5
上記以外の業種	(2,974)	2.9	3.5	3.1	4.5	3.8	3.9	3.6	3.4	3.7	4.2	4.0	4.5	3.8

勤務エリア別

	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
北海道	(1,346)	3.0	4.2	2.3	3.0	4.9	4.1	4.6	2.8	5.1	5.6	5.8	4.1	3.9
東北	(1,031)	4.6	5.8	5.0	4.3	4.8	3.1	5.3	3.5	4.1	3.7	4.1	5.3	3.9
北関東	(1,031)	3.8	4.4	3.8	2.5	4.6	2.8	4.2	5.2	2.8	4.6	3.8	5.2	5.2
南関東	(3,177)	3.4	5.1	3.5	4.1	3.6	4.0	4.3	3.0	3.5	3.3	4.3	3.6	4.5
東京	(5,628)	4.9	6.6	5.9	4.8	5.0	5.6	4.6	5.3	4.7	5.3	5.0	5.3	4.9
甲信越・北陸	(1,289)	4.1	4.1	3.9	3.2	4.1	4.3	5.1	4.7	2.7	3.8	4.0	3.6	3.8
東海	(2,945)	3.7	4.7	3.9	3.9	4.1	3.7	4.3	4.6	3.4	3.7	4.1	4.6	3.5
近畿	(4,023)	3.5	4.4	3.9	3.7	4.6	4.5	4.8	4.6	4.4	5.1	4.2	4.0	3.6
中国・四国	(1,945)	2.9	3.7	3.6	2.6	3.5	3.6	3.9	3.0	4.6	3.4	4.9	4.8	3.5
九州・沖縄	(1,854)	3.9	4.4	4.4	4.1	4.7	4.8	5.3	6.7	4.7	4.6	5.5	5.2	4.3

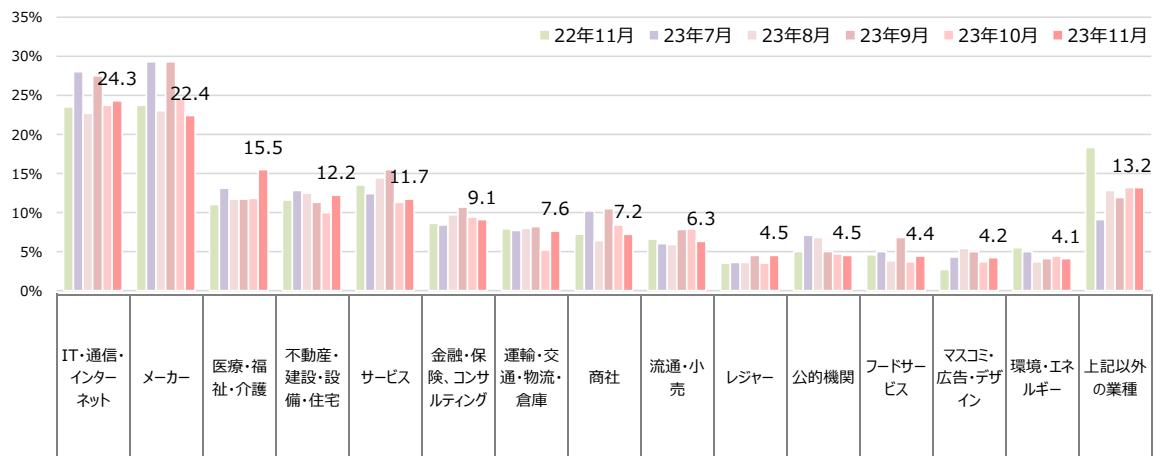
※回答数は最新の調査のものを記載

転職活動を行った正社員の動向

■応募した業種

応募した業種（複数回答）

※最新月結果で降順



回答数▶	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
	(970)	(1,012)	(954)	(925)	(1,038)	(948)	(990)	(985)	(959)	(991)	(1,011)	(969)	(1,004)
IT・通信・インターネット	23.5	25.4	29.5	20.5	22.9	27.7	24.7	27.4	28.0	22.7	27.5	23.7	24.3
メーカー	23.7	25.8	23.8	24.0	24.4	26.4	24.0	25.9	29.3	23.0	29.3	24.5	22.4
医療・福祉・介護	11.0	12.7	8.5	14.6	12.9	12.4	10.5	13.5	13.1	11.7	11.7	11.8	15.5
不動産・建設・設備・住宅	11.6	11.1	13.1	10.0	12.3	14.2	11.7	14.4	12.8	12.5	11.3	10.0	12.2
サービス	13.5	13.0	13.7	12.5	12.8	18.7	14.7	14.5	12.4	14.4	15.5	11.3	11.7
金融・保険・コンサルティング	8.6	10.6	12.5	10.0	11.4	13.7	10.6	11.0	8.4	9.7	10.7	9.4	9.1
運輸・交通・物流・倉庫	7.9	6.7	6.8	7.6	6.9	7.9	6.9	9.3	7.7	8.0	8.2	5.2	7.6
商社	7.2	7.4	8.2	7.9	7.4	7.4	9.4	9.1	10.2	6.4	10.5	8.4	7.2
流通・小売	6.6	5.7	8.0	8.2	7.4	6.0	5.9	6.9	6.0	5.9	7.8	7.9	6.3
レジャー	3.5	3.1	3.7	4.1	2.8	3.8	4.4	4.6	3.6	3.6	4.5	3.5	4.5
公的機関	5.0	5.4	4.4	2.8	6.3	5.5	6.5	5.6	7.1	6.8	5.0	4.7	4.5
フードサービス	4.6	3.6	4.5	4.8	4.7	6.6	3.6	4.3	5.0	3.8	6.8	3.7	4.4
マスコミ・広告・デザイン	2.7	4.0	5.0	3.8	3.7	4.0	3.8	5.0	4.3	5.4	5.0	3.7	4.2
環境・エネルギー	5.5	5.3	5.1	3.8	3.8	5.8	6.0	5.5	5.0	3.7	4.1	4.4	4.1
上記以外の業種	18.3	17.4	16.2	20.9	12.7	12.3	11.9	10.8	9.1	12.8	11.9	13.2	13.2

[現在の業種別] 応募した業種

応募した業種	現在の業種 (n=30未満は参考値)														
	全体	IT・通信・インターネット	メーカー	商社	サービス	レジャー	医療・福祉・介護	流通・交通	フードサービス	マスコミ・広告・デザイン	金融・保険・コンサルティング	不動産・建設・設備・住宅	運輸・交通・物流・倉庫	環境・エネルギー	公的機関
	(1,004)	(195)	(163)	(34)	(73)	(11)	(127)	(52)	(17)	(12)	(48)	(79)	(52)	(10)	(18)
IT・通信・インターネット	24.3	87.0	16.6	18.5	10.5	0.0	0.7	20.6	7.6	0.0	17.9	3.8	12.5	0.0	0.0
メーカー	22.4	15.6	77.6	32.1	6.6	9.6	4.9	18.7	7.6	0.0	20.0	16.4	19.5	0.0	0.0
商社	7.2	4.8	4.7	72.9	2.2	0.0	0.8	15.0	17.3	7.1	17.1	5.8	2.1	0.0	0.0
サービス	11.7	7.8	4.5	14.6	75.7	23.2	3.2	19.8	9.7	0.0	7.8	9.4	3.6	0.0	0.0
レジャー	4.5	5.7	1.3	14.6	3.4	90.4	1.3	11.1	0.0	0.0	3.4	2.7	5.8	0.0	0.0
医療・福祉・介護	15.5	2.6	3.6	0.0	3.4	9.6	84.4	11.4	0.0	0.0	12.6	9.7	7.0	0.0	0.0
流通・小売	6.3	2.2	2.7	16.1	2.5	0.0	0.4	63.3	0.0	0.0	7.8	0.6	10.8	0.0	9.0
フードサービス	4.4	2.3	3.2	14.6	2.1	0.0	0.4	9.5	82.7	0.0	6.7	3.9	0.0	0.0	0.0
マスコミ・広告・デザイン	4.2	2.7	0.8	0.0	0.0	0.0	2.3	14.5	0.0	82.1	10.5	4.2	7.8	8.6	5.9
金融・保険・コンサルティング	9.1	5.1	10.1	0.0	2.5	16.4	0.8	16.0	9.7	20.7	78.9	6.4	5.5	0.0	0.0
不動産・建設・設備・住宅	12.2	4.7	8.2	0.0	10.9	0.0	1.4	12.4	0.0	7.1	22.2	77.0	11.6	0.0	9.0
運輸・交通・物流・倉庫	7.6	3.0	3.4	1.5	2.8	4.6	2.3	14.0	0.0	4.3	3.4	14.3	66.4	0.0	11.9
環境・エネルギー	4.1	3.8	6.4	1.5	0.0	0.0	0.0	9.5	0.0	0.0	4.4	4.0	0.0	100.0	9.0
公的機関	4.5	2.4	1.6	0.0	5.9	0.0	0.4	13.6	0.0	13.6	3.3	11.1	0.0	0.0	77.5

現在の業種と同一の業種も応募した▶	87.0	77.6	72.9	75.7	90.4	84.4	63.3	82.7	82.1	78.9	77.0	66.4	100.0	77.5
現在の業種と異なる業種のみ応募した▶	13.0	22.4	27.1	24.3	9.6	15.6	36.7	17.3	17.9	21.1	23.0	33.6	0.0	22.5

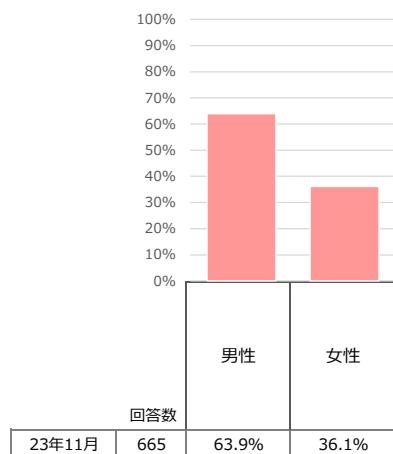
■ 全体+5pt以上 ■ 全体+10pt以上 ■ 全体-5pt以下 ■ 全体-10pt以下

※回答数30未満は参考値のため、色付けをしていない

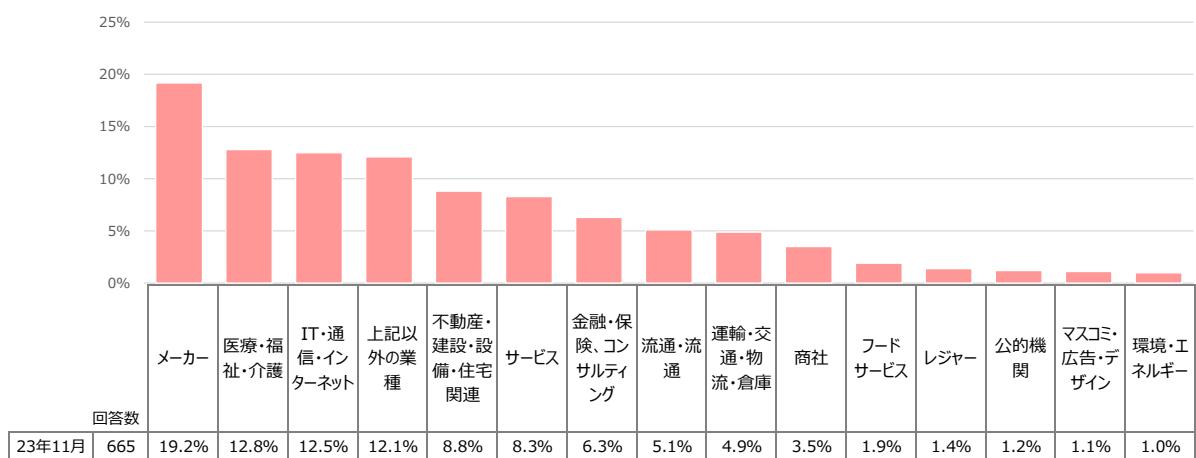
<年代>



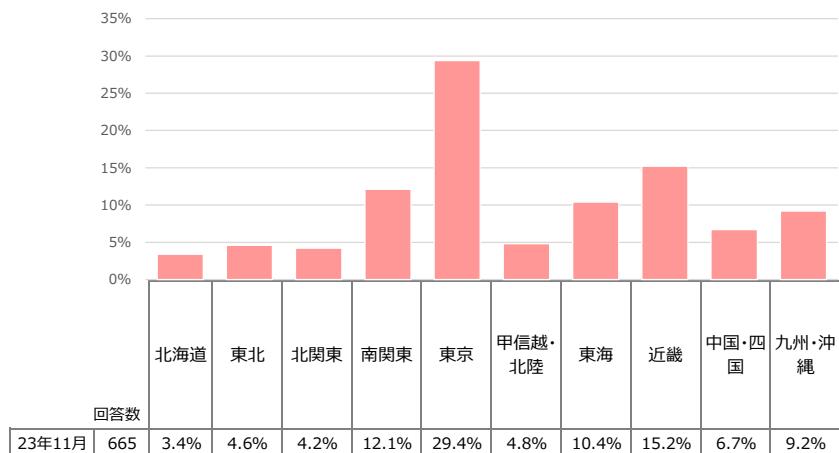
<性別>



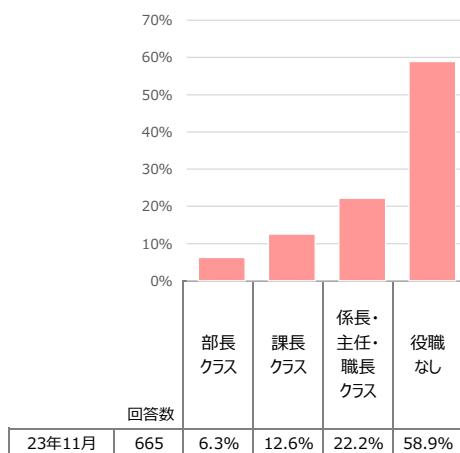
<業種>



<勤務地エリア>

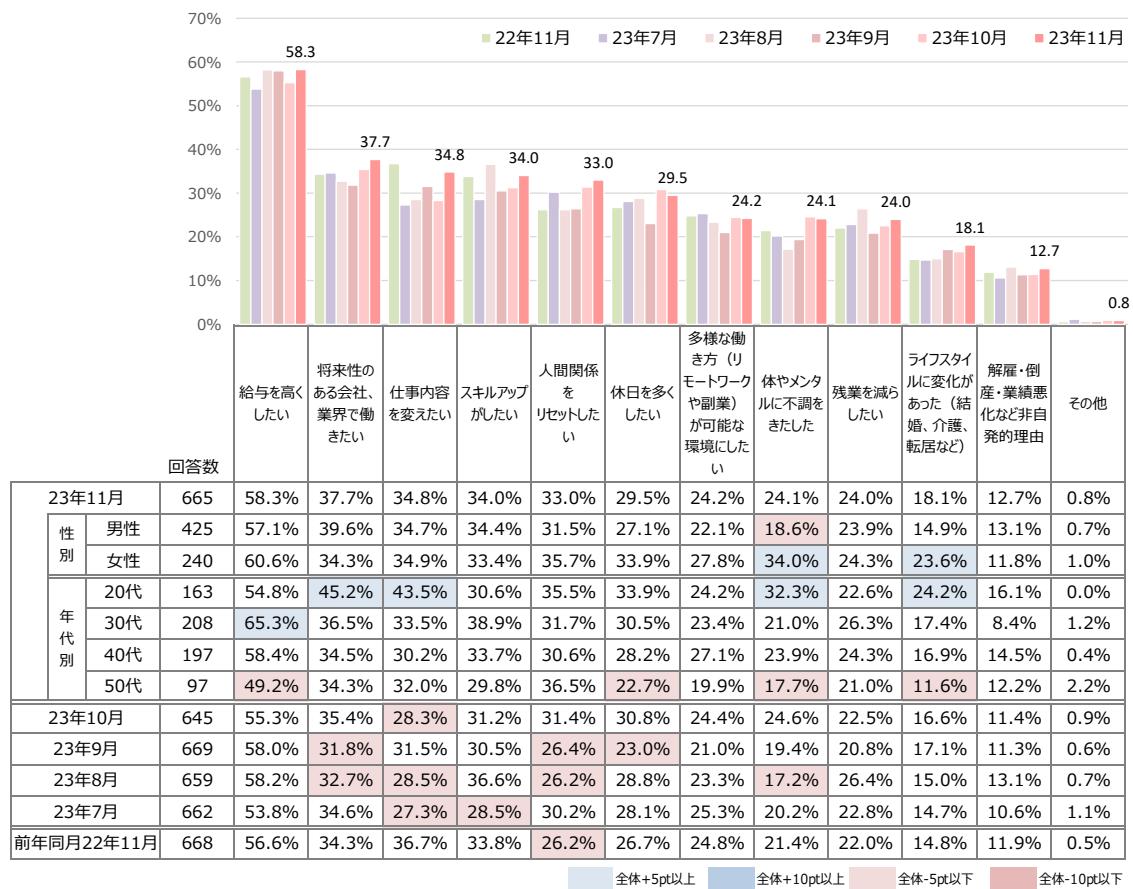


<役職>

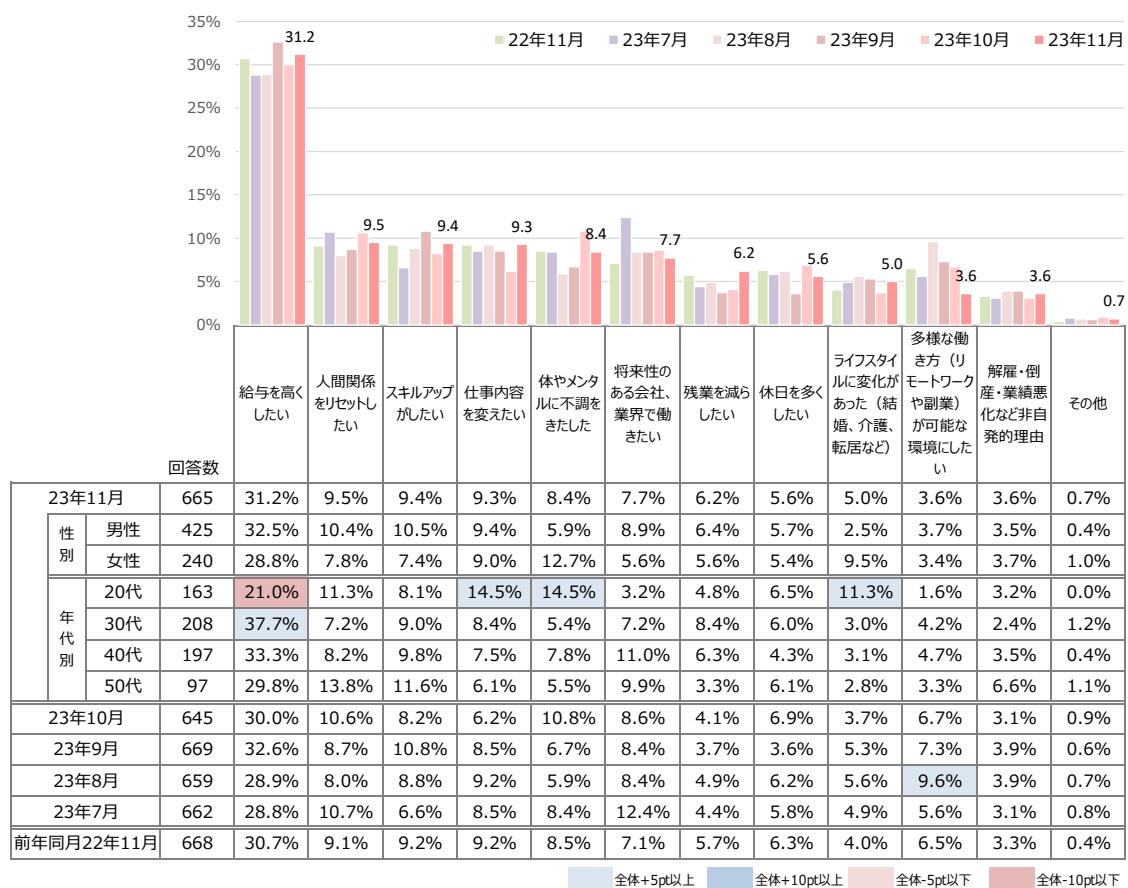


転職活動を行った正社員の動向

■ 転職活動を行った理由（複数回答）

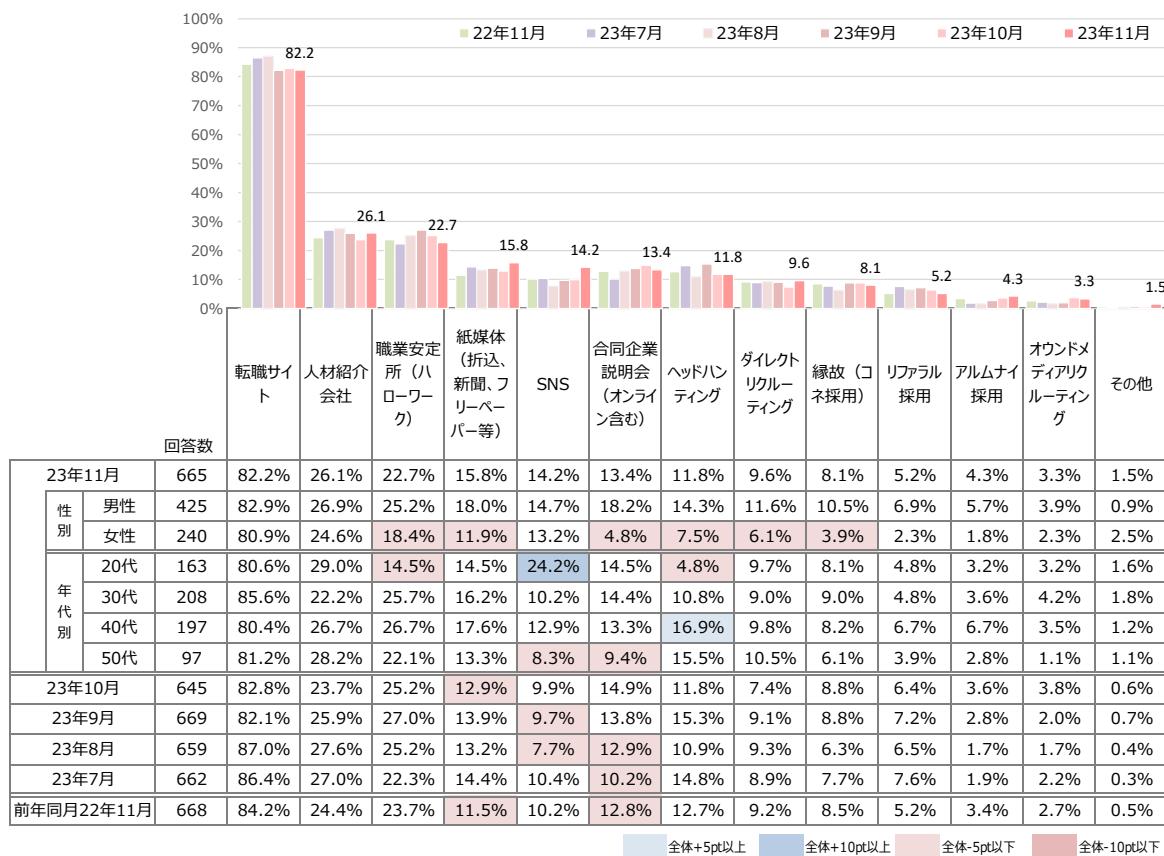


■ 転職活動を行った理由（単一回答）



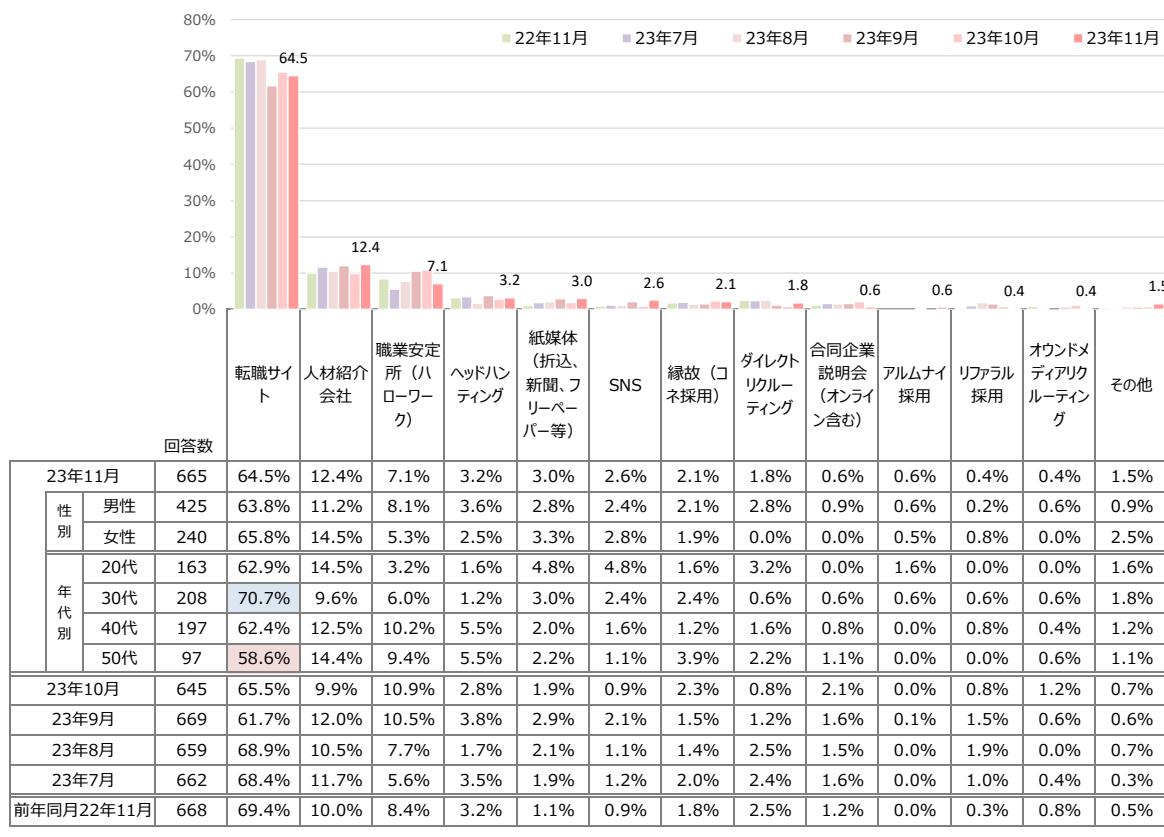
転職活動を行った正社員の動向

■ 転職活動を行った際に利用したサービス（複数回答）



■ 全体+5pt以上 ■ 全体+10pt以上 ■ 全体-5pt以下 ■ 全体-10pt以下

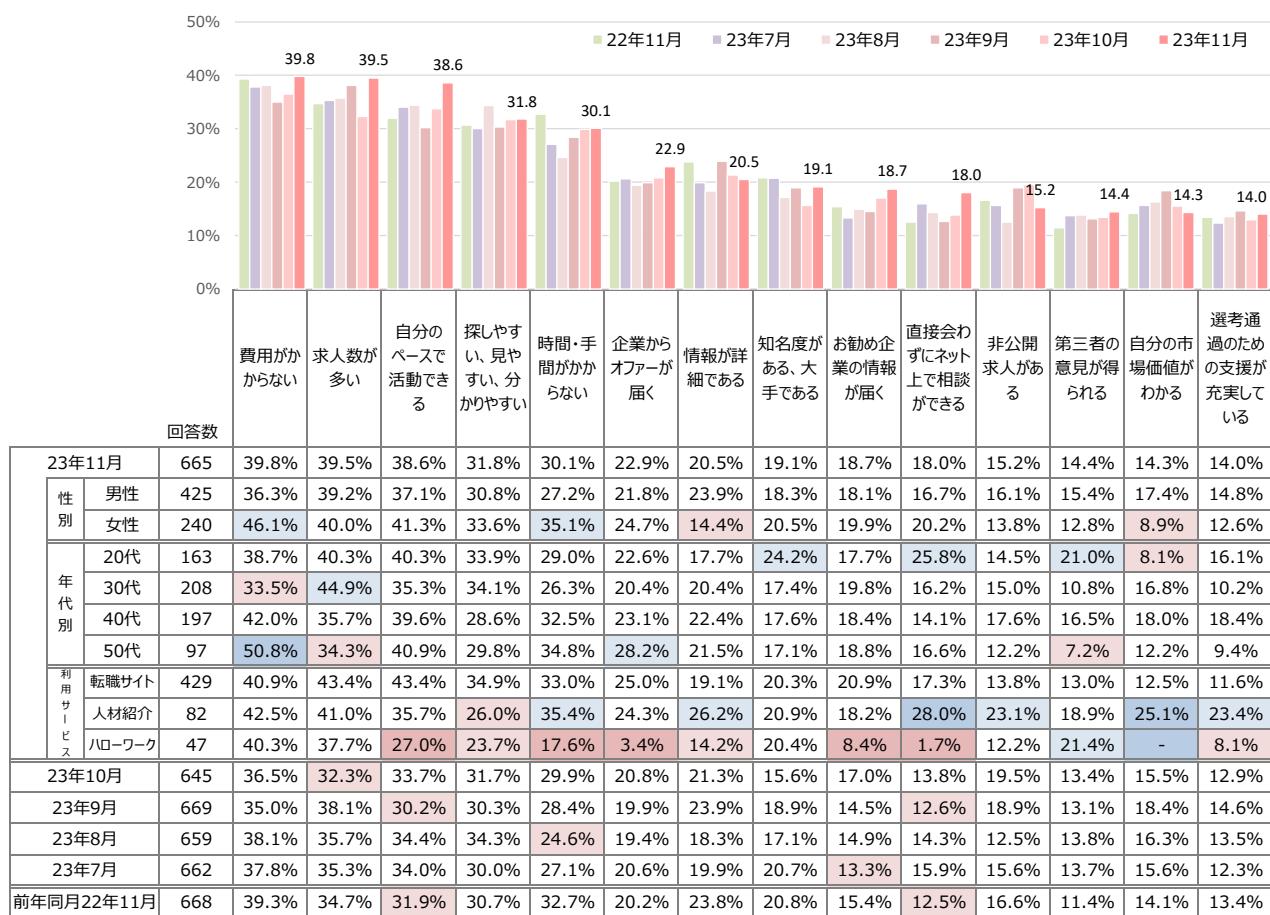
■ 転職活動を行った際に最も利用したサービス（単一回答）



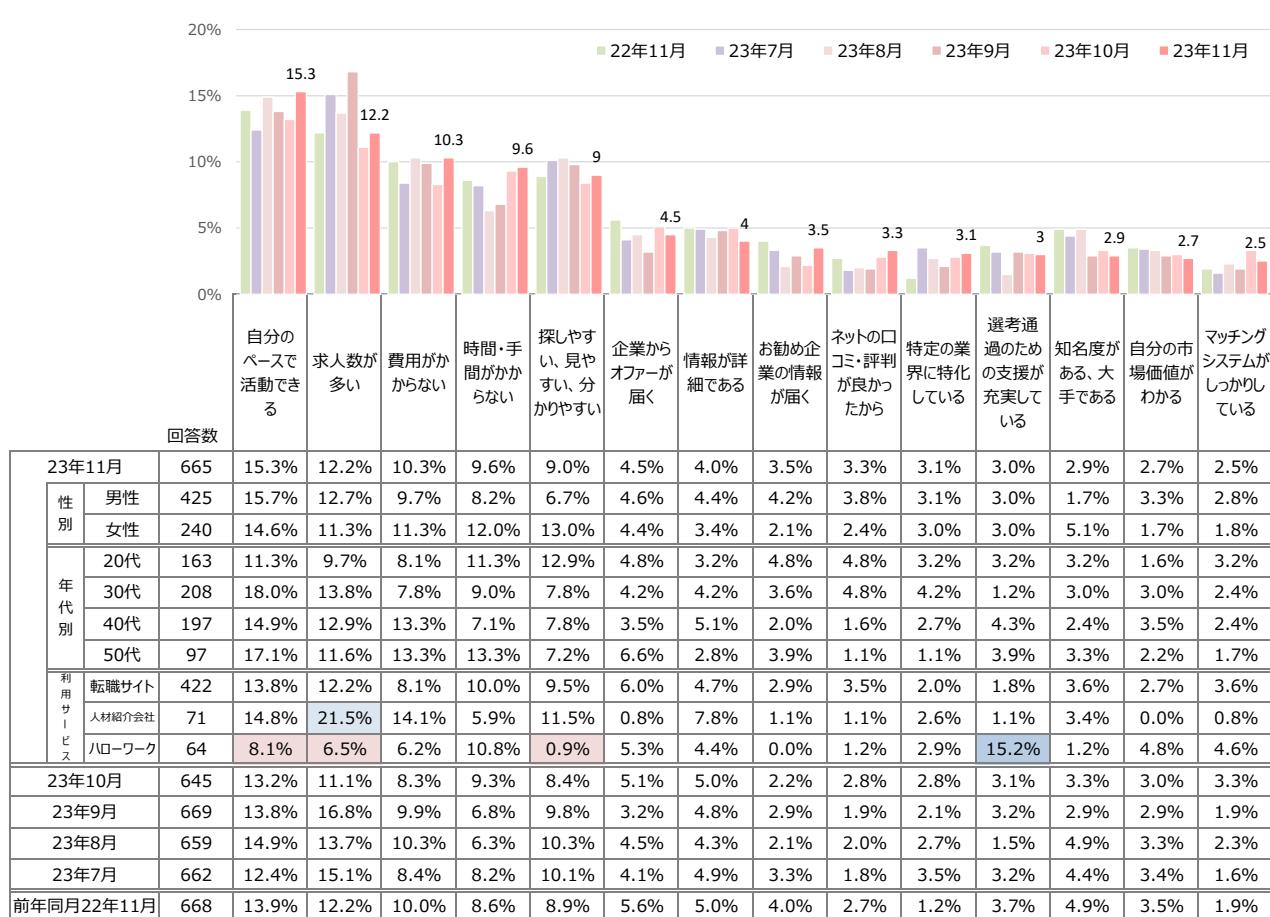
■ 全体+5pt以上 ■ 全体+10pt以上 ■ 全体-5pt以下 ■ 全体-10pt以下

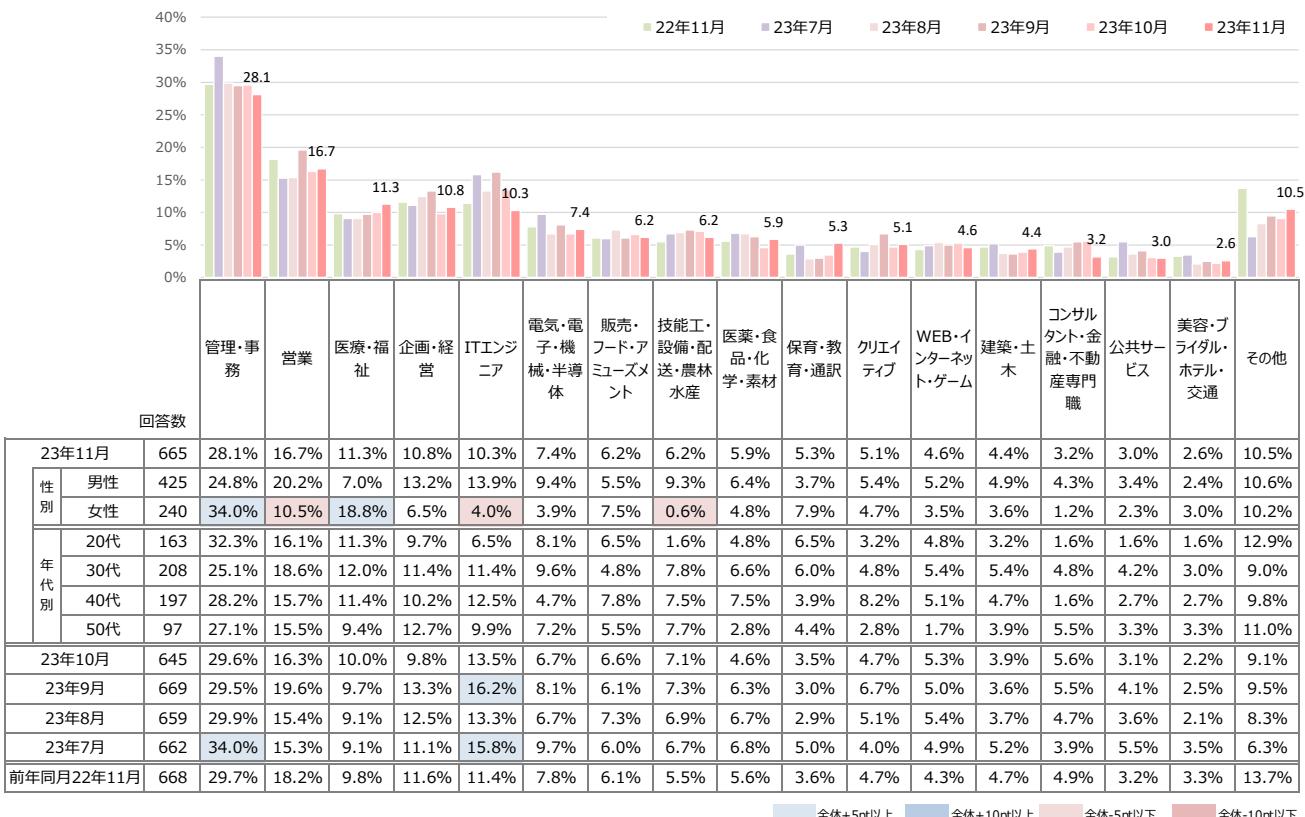
転職活動を行った正社員の動向

■最も利用した転職サービスを選んだ理由（複数回答）上位



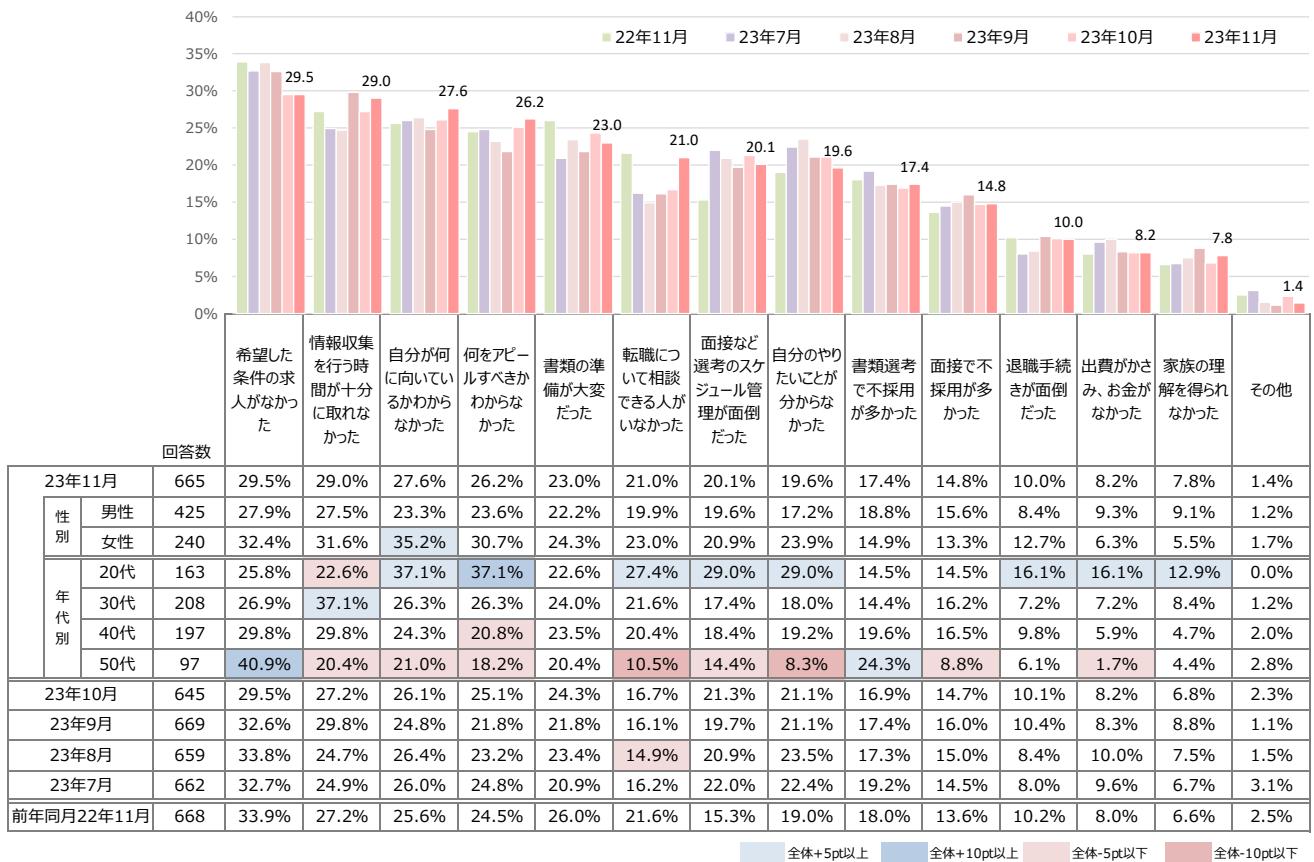
■最も利用した転職サービスを選んだ理由（単一回答）上位



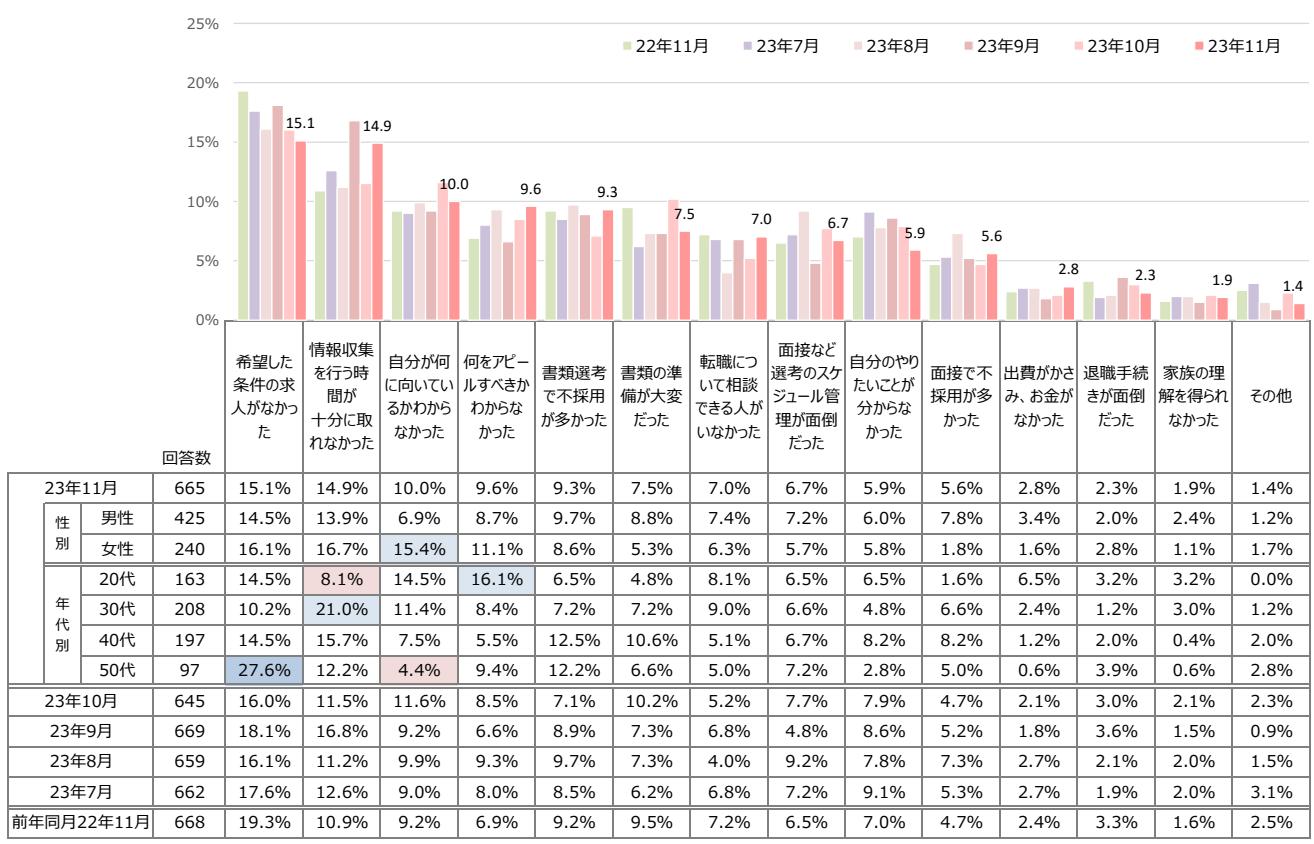


転職活動を行った正社員の動向

■ 転職活動をする上での悩み（複数回答）

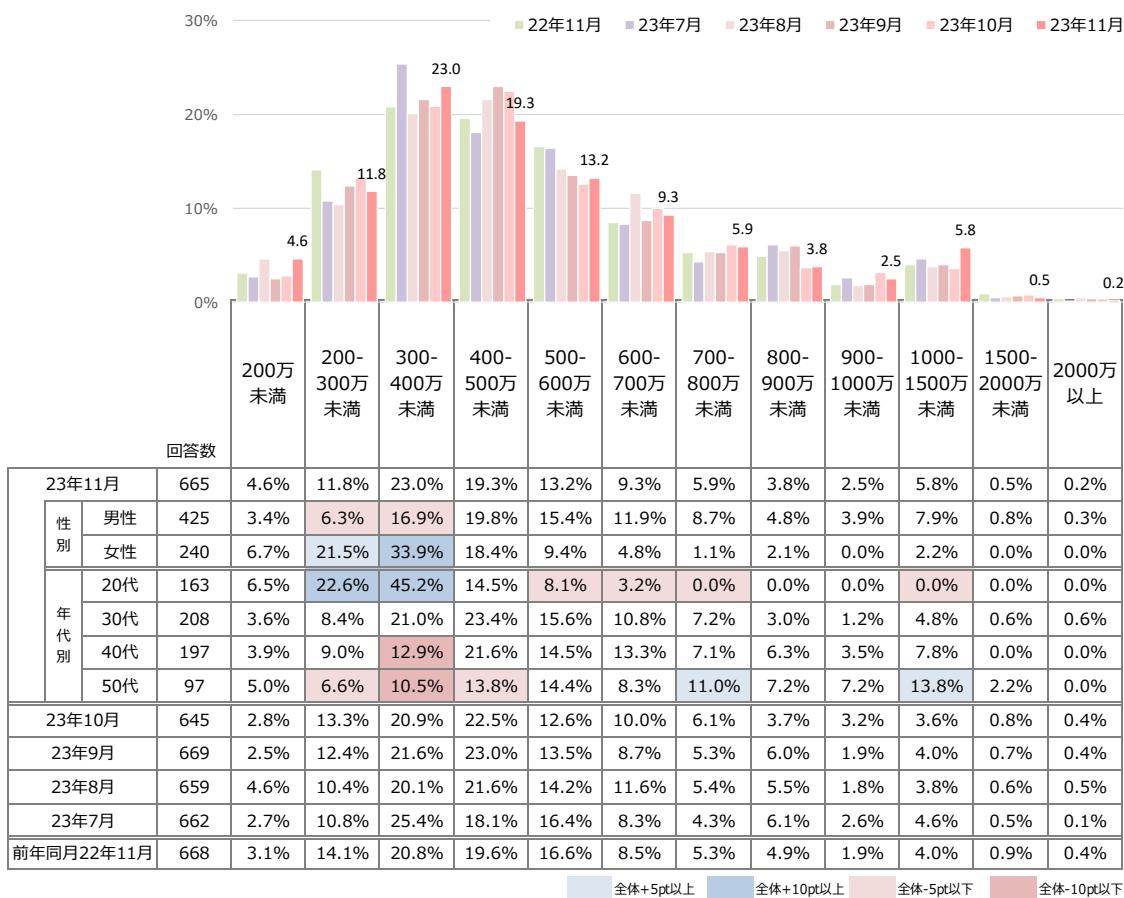


■ 転職活動をする上での悩み（単一回答）

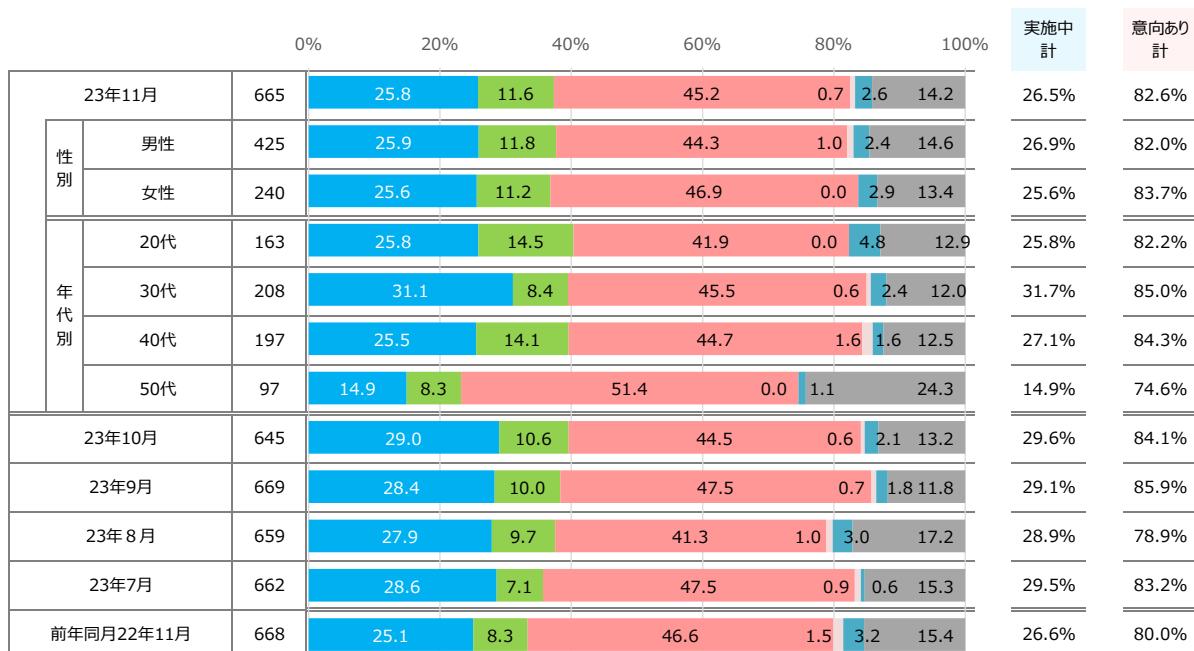


転職活動を行った正社員の動向

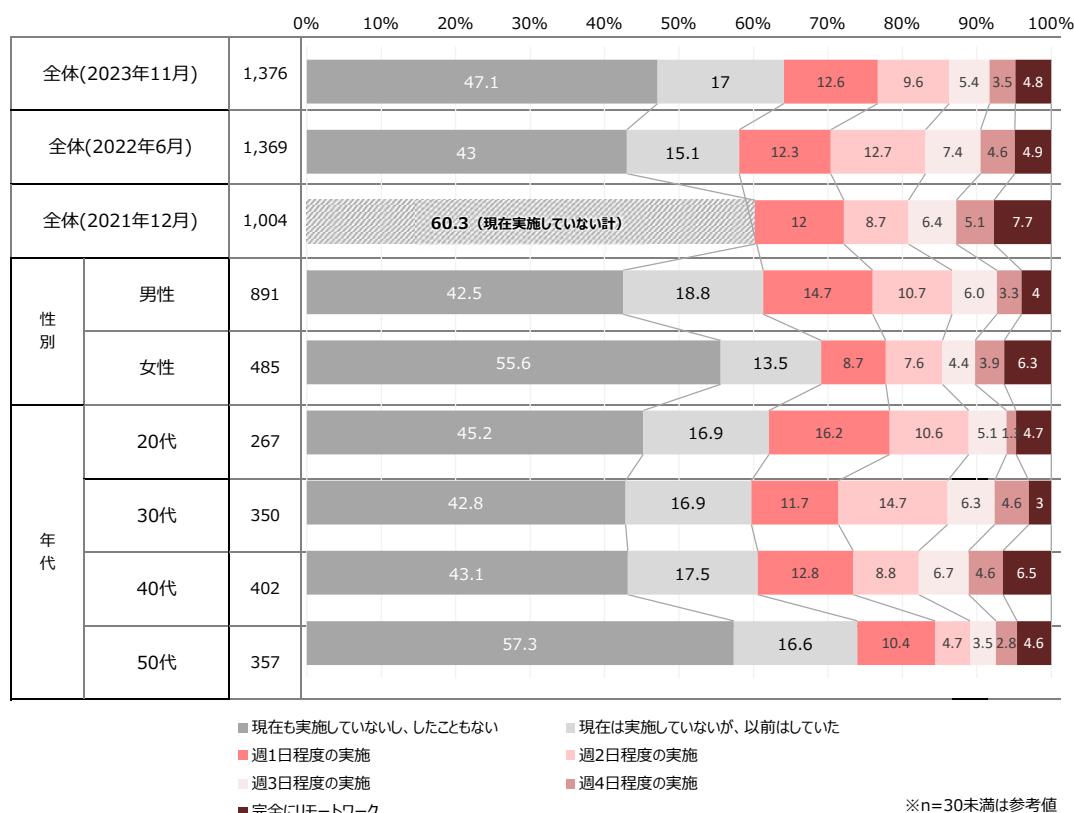
■年収（数値回答）



■副業の実施と意向割合（単一回答）



- 現在しており、今後もしたいと思っている
- 現在はしていないが過去にしていた経験があり、今後したいと思っている
- 現在しておらず経験もないが、今後したいと思っている
- 現在しているが、今後はしたくないと思っている
- 現在はしていないが過去にしていた経験があり、今後もしたくないと思っている
- 現在しておらず経験もなく、今後もしたくないと思っている



※n=30未満は参考値

転職活動を行った、または今後3か月以内に転職活動を行う正社員

■リモートワーク下での仕事状況の変化（単一回答）（リモートワークを実施したことがある人）

全体



■難しくなった ■どちらかというと難しくなった ■どちらかというと楽になった ■楽になった

個人業務のすすめやすさ



■難しくなった ■どちらかというと難しくなった ■どちらかというと楽になった ■楽になった

部下のマネジメント（マネジメントをする部下・メンバーがいる人）

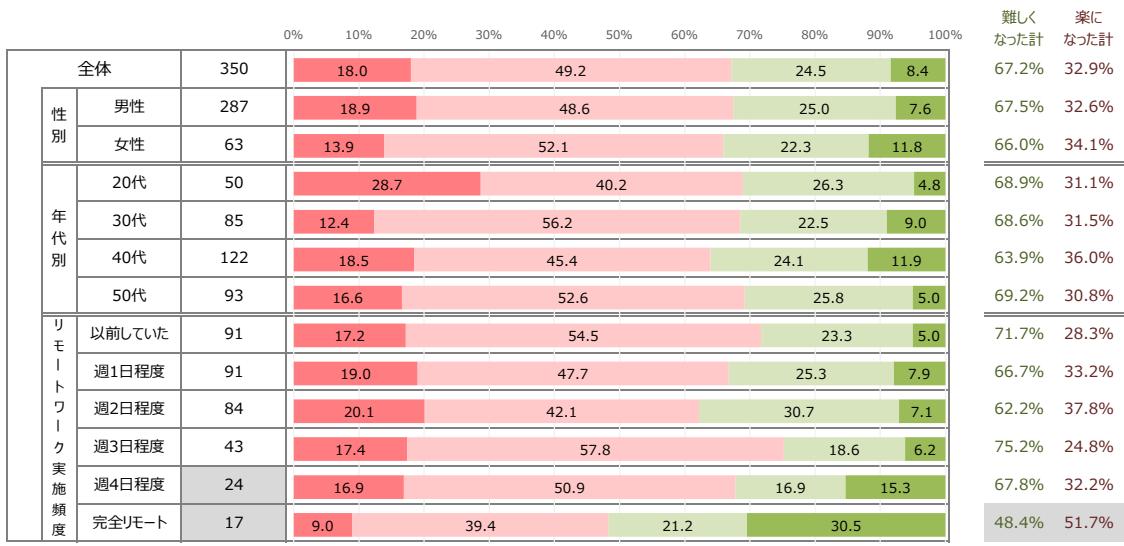


※n=30未満は参考値

■難しくなった ■どちらかというと難しくなった ■どちらかというと楽になった ■楽になった

転職活動を行った、または今後3か月以内に転職活動を行う正社員
■リモートワーク下での仕事状況の変化（単一回答）（リモートワークを実施したことがある人）

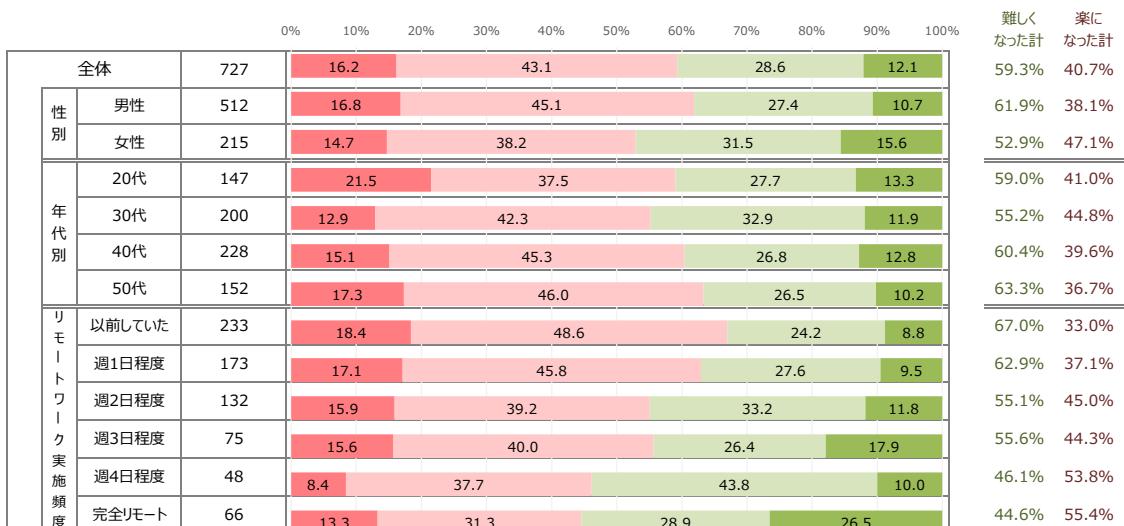
部下とのコミュニケーション（マネジメントをする部下・メンバーがいる人）



※n=30未満は参考値

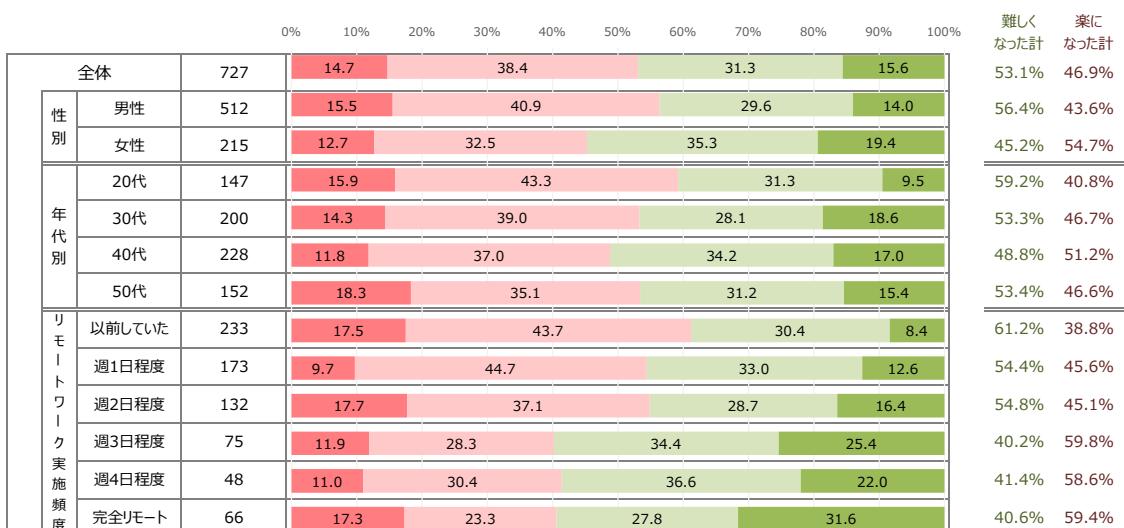
■ 難しくなった ■ どちらかというと難しくなった ■ どちらかというと楽になった ■ 楽になった

上司とのコミュニケーション



■ 難しくなった ■ どちらかというと難しくなった ■ どちらかというと楽になった ■ 楽になった

自分の仕事のモチベーション保持

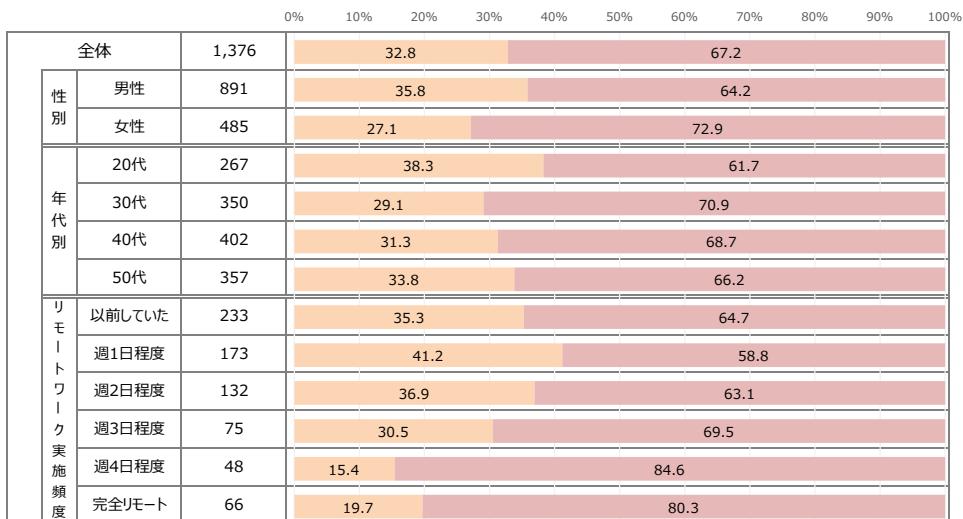


■ 難しくなった ■ どちらかというと難しくなった ■ どちらかというと楽になった ■ 楽になった

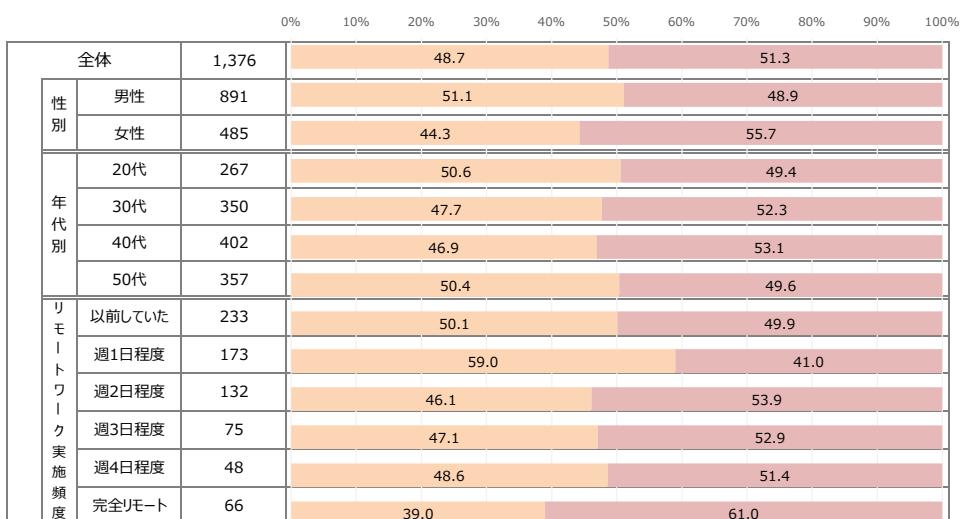
転職活動を行った、または今後3か月以内に転職活動を行う正社員

■対面とオンラインでどちらが適していると思うか（単一回答）

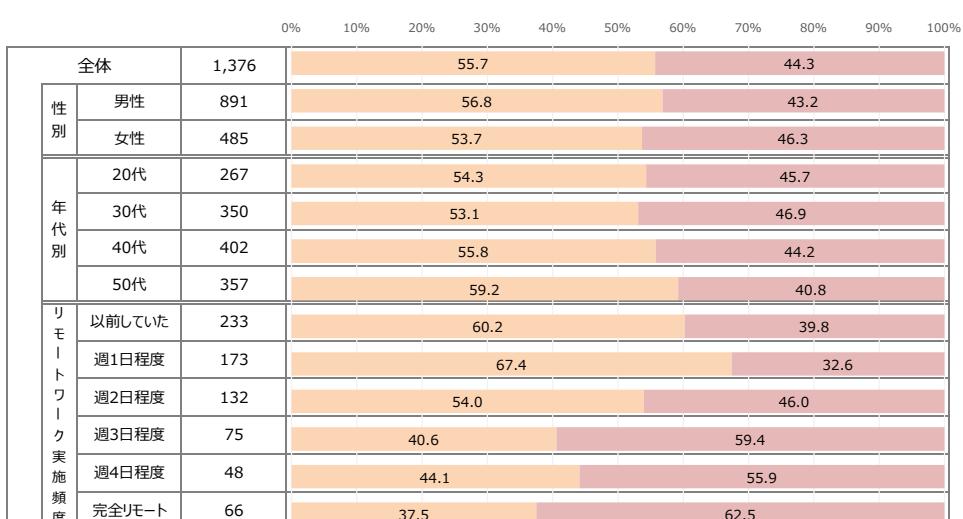
お知らせ情報の周知



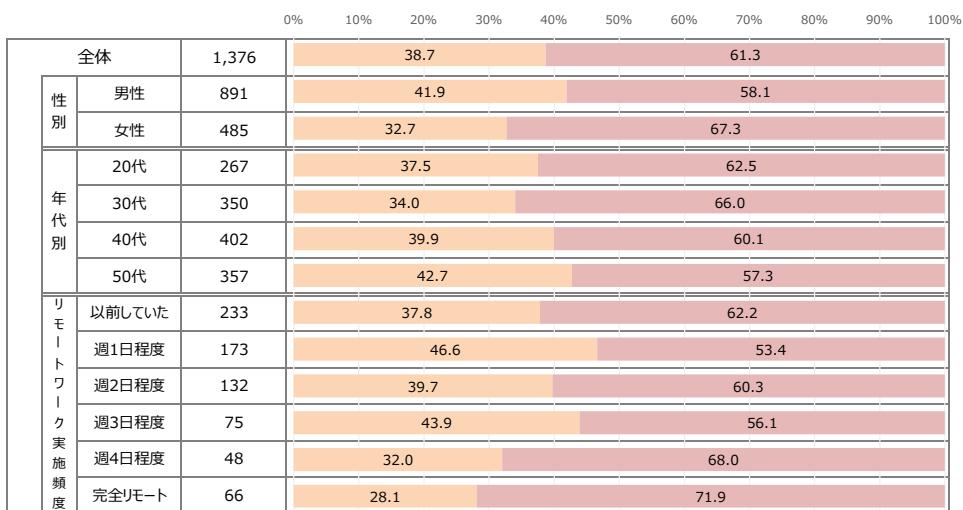
大人数参加の集会（年末年始の挨拶など）



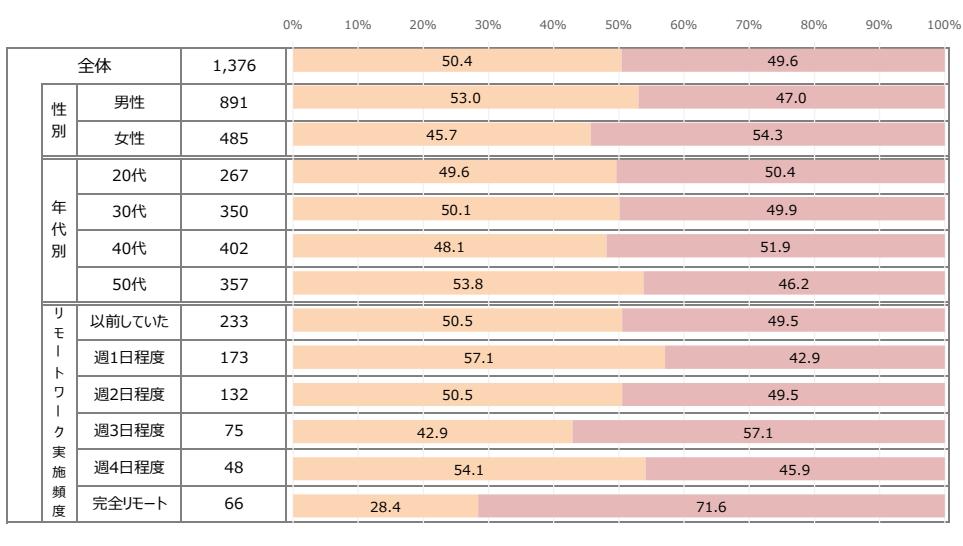
少人数参加の集会（年末年始の挨拶など）



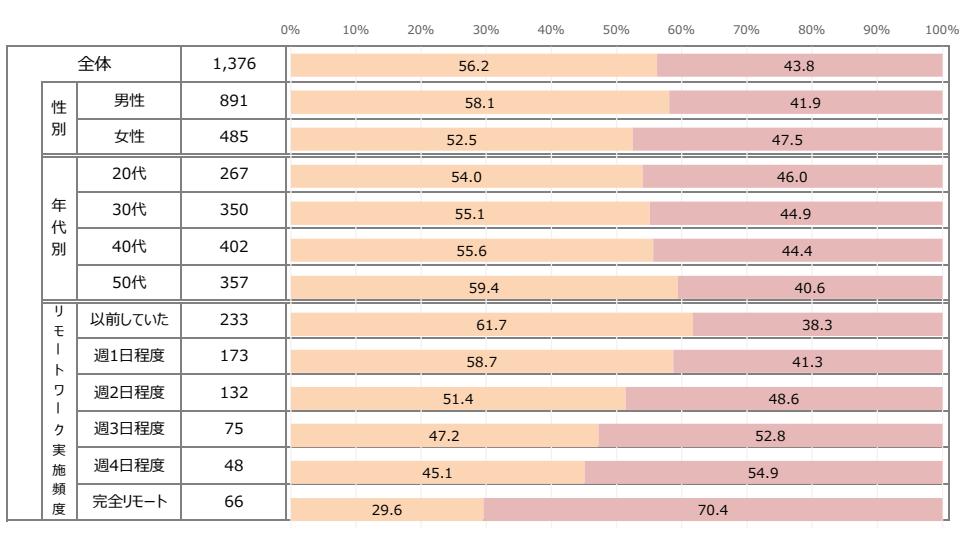
大人数参加の会議



少人数参加の会議



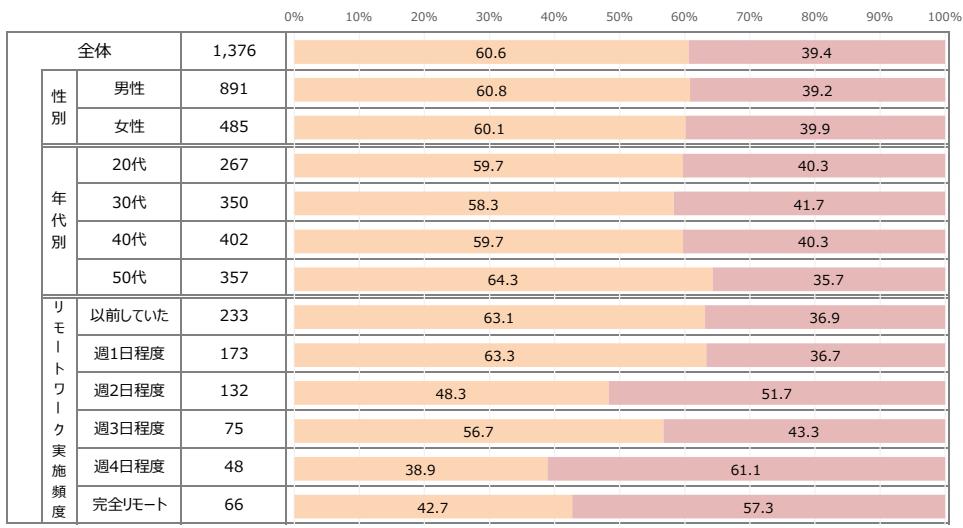
1対1の会議



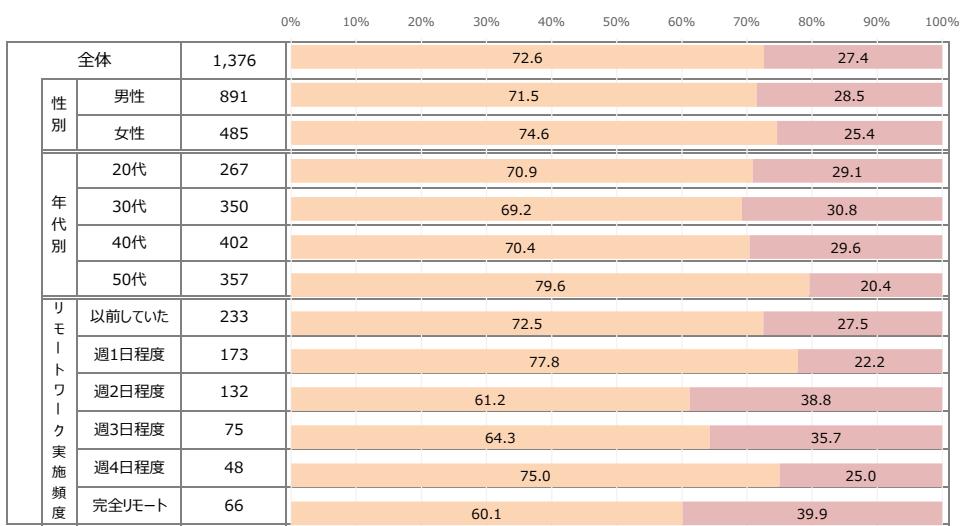
転職活動を行った、または今後3か月以内に転職活動を行う正社員

■対面とオンラインでどちらが適していると思うか（単一回答）

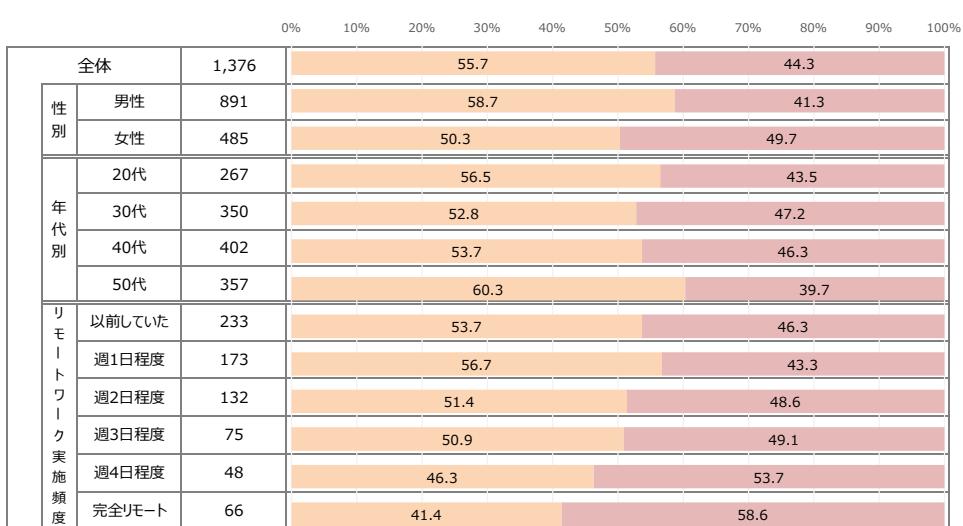
業務に関する相談・質問



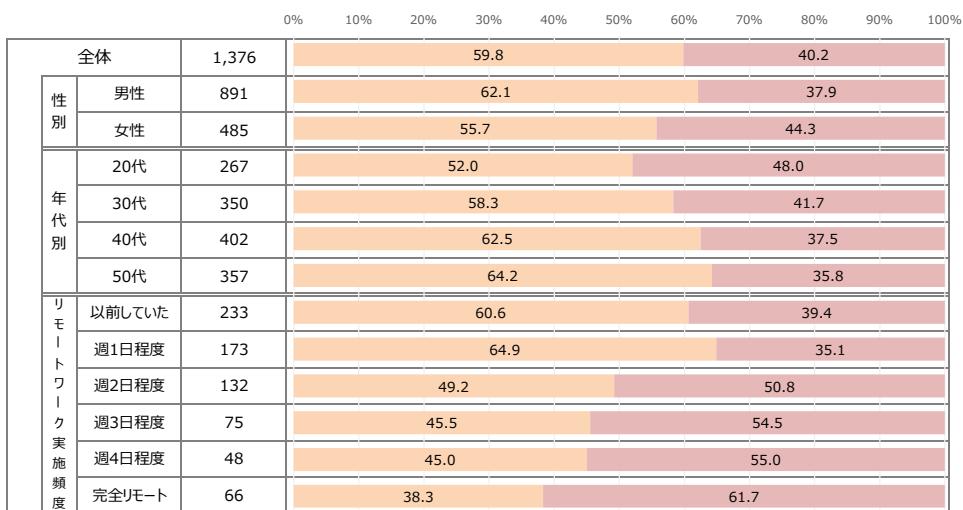
雑談



複数人の面接

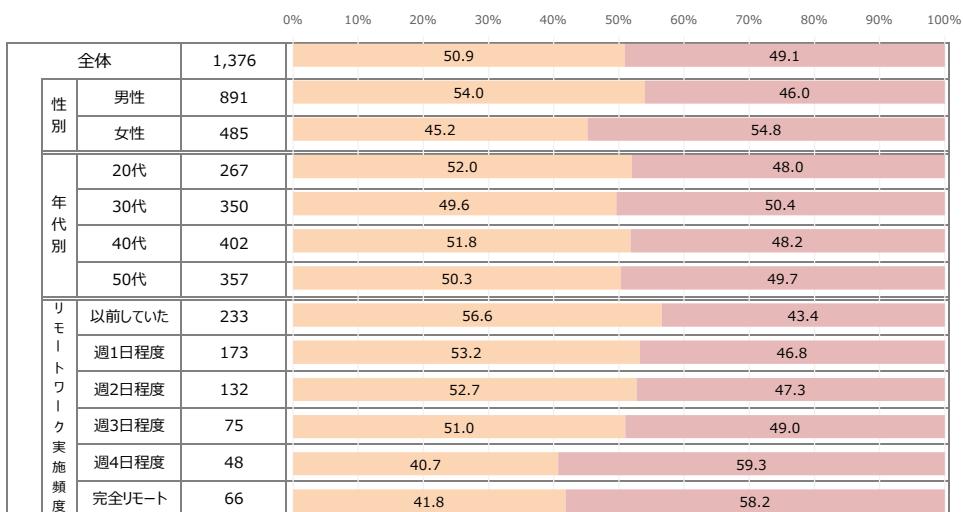


1対1の面接



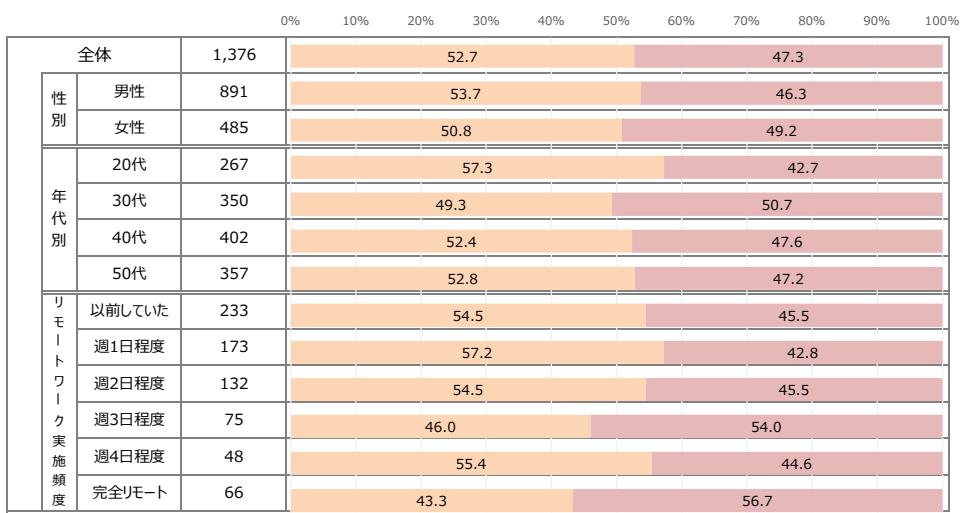
■ 対面が適していると思う ■ オンラインが適していると思う

役員会議



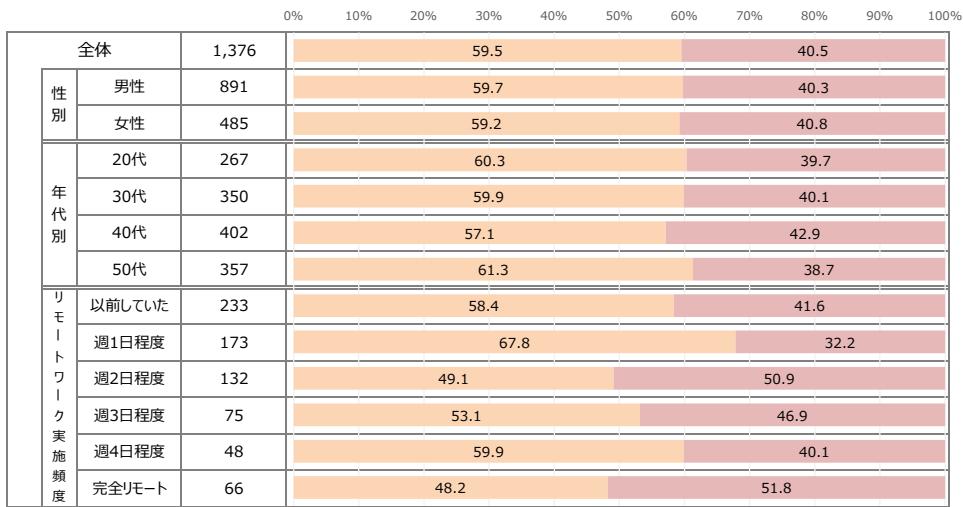
■ 対面が適していると思う ■ オンラインが適していると思う

大人数参加の社内交流イベント



■ 対面が適していると思う ■ オンラインが適していると思う

少人数参加の社内交流イベント



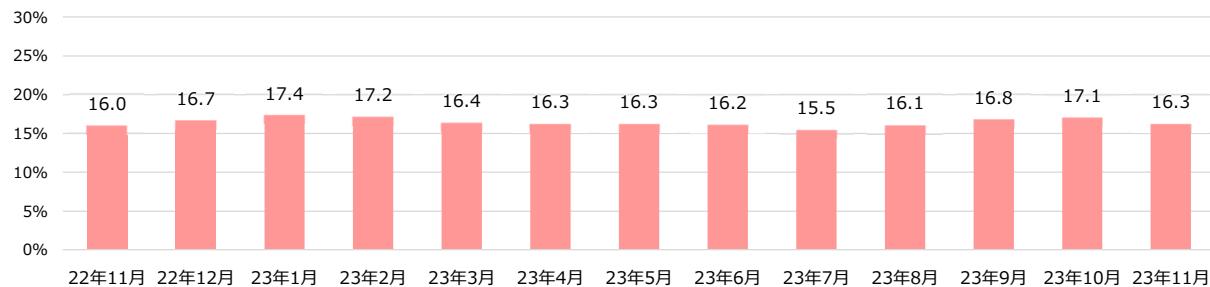
■ 対面が適していると思う

■ オンラインが適していると思う

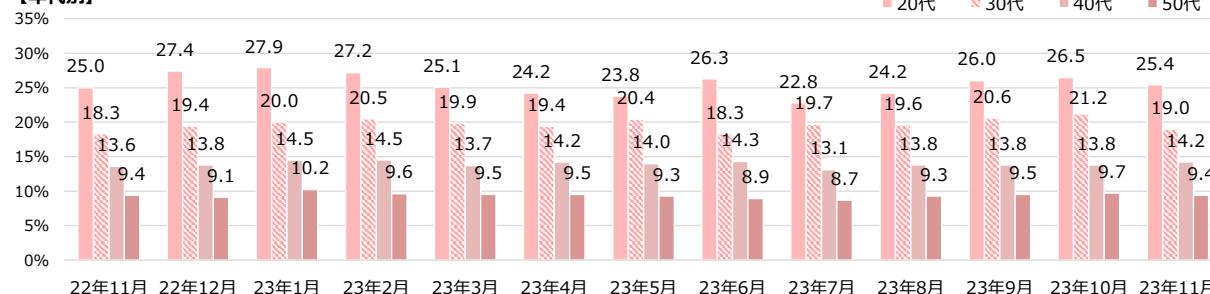
今後3か月以内に転職活動を行う正社員の動向

■今後3か月以内の転職活動実施率の推移

【全体】



【年代別】



全体・年代別

	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
全体	(24,151)	14.9	16.7	17.4	17.2	16.4	16.3	16.3	16.2	15.5	16.1	16.8	17.1	16.3
20代	(4,654)	25.0	27.4	27.9	27.2	25.1	24.2	23.8	26.3	22.8	24.2	26.0	26.5	25.4
30代	(6,125)	18.3	19.4	20.0	20.5	19.9	19.4	20.4	18.3	19.7	19.6	20.6	21.2	19.0
40代	(7,080)	13.6	13.8	14.5	14.5	13.7	14.2	14.0	14.3	13.1	13.8	13.8	13.8	14.2
50代	(6,291)	9.4	9.1	10.2	9.6	9.5	9.5	9.3	8.9	8.7	9.3	9.5	9.7	9.4

性年代別

	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
男性・20代	(2,516)	27.3	29.4	30.7	29.0	27.5	26.3	25.3	29.1	24.8	26.8	28.4	28.8	28.4
男性・30代	(3,927)	19.8	21.4	22.1	21.8	22.1	21.1	22.2	20.2	22.7	21.8	22.5	23.6	20.8
男性・40代	(4,824)	14.0	14.7	15.2	14.9	14.6	15.0	14.5	14.8	13.6	13.9	14.3	13.9	14.4
男性・50代	(4,385)	10.1	10.1	11.0	9.9	10.0	10.6	9.8	9.8	9.3	9.8	10.2	9.8	9.5
女性・20代	(2,137)	22.3	25.1	24.6	25.1	22.4	21.7	22.1	22.9	20.5	21.3	23.3	23.8	21.9
女性・30代	(2,199)	15.5	15.7	16.3	18.3	16.0	16.4	17.2	15.0	14.3	15.6	17.2	16.9	15.9
女性・40代	(2,256)	12.7	11.6	13.0	13.7	11.8	12.5	12.9	13.1	12.0	13.5	12.8	13.7	13.6
女性・50代	(1,906)	7.6	6.8	8.4	8.9	8.4	6.9	8.3	6.8	7.2	8.0	9.4	9.4	9.3

業種別

	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
IT・通信・インターネット	(2,471)	18.3	22.3	23.3	18.8	20.0	19.4	19.1	20.1	19.0	20.4	19.1	19.9	20.6
メーカー	(4,298)	14.9	15.2	15.5	15.2	14.7	16.1	15.8	16.5	13.9	15.1	16.0	16.8	14.9
商社	(723)	15.8	17.4	19.6	18.4	17.0	15.3	16.5	15.2	13.4	19.0	19.2	20.4	17.7
サービス	(1,755)	19.3	18.0	21.5	19.8	18.0	18.1	17.5	19.0	16.6	17.3	17.9	17.2	17.3
レジャー	(274)	20.7	22.0	17.7	19.7	20.4	8.4	25.1	16.5	22.0	19.5	20.0	19.9	21.6
医療・福祉・介護	(3,326)	16.2	15.9	17.9	16.9	15.7	15.9	17.0	15.9	15.7	14.6	15.5	15.4	15.7
流通・小売	(1,571)	15.1	16.5	13.7	14.7	13.3	12.4	13.4	10.7	10.6	12.9	14.8	12.5	13.7
フードサービス	(299)	24.1	21.0	26.1	22.9	31.1	26.6	20.1	20.4	28.9	18.7	19.4	26.6	25.2
マスコミ・広告・デザイン	(441)	15.9	16.8	17.1	11.1	13.8	14.1	10.0	12.9	12.4	15.9	15.2	10.2	14.6
金融・保険・コンサルティング	(1,528)	18.6	15.7	18.5	16.5	18.7	18.5	16.5	19.1	18.5	16.5	17.1	19.7	16.6
不動産・建設・設備・住宅	(2,055)	16.1	17.4	17.6	16.9	16.0	15.3	15.1	15.6	12.7	16.5	16.4	14.4	15.6
運輸・交通・物流・倉庫	(1,744)	13.1	13.3	14.5	13.2	12.8	12.8	12.7	12.1	11.5	11.1	12.5	14.6	12.5
環境・エネルギー	(365)	12.0	15.4	17.1	12.8	9.5	17.4	12.3	13.0	13.0	12.2	15.4	20.8	15.7
公的機関	(327)	20.0	22.1	19.0	24.0	21.6	22.5	25.5	18.0	25.9	17.8	17.8	16.7	17.2
上記以外の業種	(2,974)	12.5	14.1	13.1	20.9	16.6	15.2	16.6	15.0	17.1	17.3	19.4	19.7	17.6

勤務エリア別

	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
北海道	(912)	13.7	12.8	13.7	15.2	14.9	15.4	17.1	14.2	13.7	16.2	15.2	15.8	13.1
東北	(1,346)	13.9	15.8	14.1	15.6	14.7	13.3	16.0	14.4	14.2	15.0	15.0	15.5	14.2
北関東	(1,031)	15.0	12.8	16.5	15.5	16.2	17.1	16.0	19.8	12.2	13.8	14.9	17.2	15.1
南関東	(3,177)	15.8	18.1	16.9	18.6	15.7	15.8	15.6	13.6	14.7	14.9	16.2	17.1	16.4
東京	(5,628)	16.8	19.2	20.3	19.7	17.2	17.9	17.0	18.1	17.3	18.6	18.0	18.1	19.3
甲信越・北陸	(1,289)	15.3	13.6	17.3	14.4	17.4	14.7	14.3	14.0	13.6	13.8	13.7	13.2	12.3
東海	(2,945)	16.2	16.6	16.0	15.1	15.6	14.4	15.7	16.0	14.1	14.1	15.6	16.3	13.5
近畿	(4,023)	16.7	16.1	17.0	17.5	16.6	16.7	16.3	16.2	16.0	16.7	18.0	18.2	17.1
中国・四国	(1,945)	14.7	15.7	16.1	14.3	14.6	15.0	14.2	15.1	15.6	14.9	15.6	16.3	15.0
九州・沖縄	(1,854)	16.0	14.6	17.8	17.9	18.8	17.4	20.0	17.9	15.9	15.7	19.2	17.7	18.0

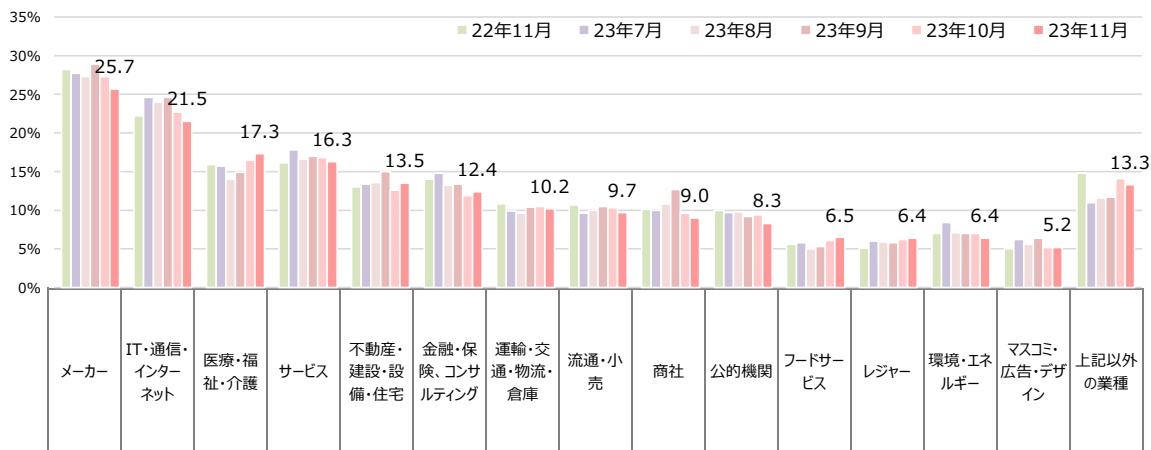
※回答数は最新の調査のものを記載

今後3か月以内に転職活動を行う正社員の動向

■応募したい業種

応募したい業種（複数回答）

※最新月結果で降順



	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
回答数▶	(3,913)	(3,311)	(3,812)	(4,051)	(3,848)	(3,474)	(3,515)	(3,561)	(3,590)	(3,596)	(3,711)	(3,600)	(3,946)
メーカー	28.2	26.9	27.8	26.9	28.5	31.3	31.1	30.1	27.7	27.3	28.9	27.3	25.7
IT・通信・インターネット	22.2	26.7	25.7	21.1	22.4	24.9	22.9	26.2	24.6	24.0	24.6	22.7	21.5
医療・福祉・介護	15.9	15.3	16.8	17.9	15.1	15.8	15.4	16.8	15.7	14.0	14.9	16.5	17.3
サービス	16.1	15.8	16.8	15.9	16.2	18.6	17.3	18.3	17.8	16.6	17.0	16.8	16.3
不動産・建設・設備・住宅	13.0	14.4	14.2	15.3	14.0	14.0	14.5	15.6	13.4	13.6	15.0	12.6	13.5
金融・保険・コンサルティング	14.0	13.2	13.8	13.5	12.2	13.9	12.5	13.8	14.8	13.2	13.4	11.9	12.4
運輸・交通・物流・倉庫	10.8	10.0	11.2	10.9	10.3	10.4	10.0	11.5	9.9	9.6	10.4	10.5	10.2
流通・小売	10.7	9.6	9.7	9.7	9.1	10.7	9.6	10.0	9.6	10.0	10.5	10.3	9.7
商社	10.1	11.5	10.7	11.1	11.1	10.2	10.0	10.9	10.0	10.8	12.7	9.6	9.0
公的機関	10.0	10.3	10.3	9.0	9.3	9.5	10.0	9.7	9.7	9.8	9.2	9.4	8.3
フードサービス	5.6	5.2	5.6	6.0	6.5	6.3	6.0	5.5	5.8	5.0	5.3	6.1	6.5
レジャー	5.1	5.7	6.1	7.1	6.6	6.7	7.4	6.6	6.0	5.9	5.8	6.2	6.4
環境・エネルギー	7.0	8.2	7.9	7.7	7.1	7.8	7.7	7.6	8.4	7.1	7.0	7.0	6.4
マスコミ・広告・デザイン	5.0	5.8	5.8	5.8	5.6	5.9	5.8	5.7	6.2	5.6	6.4	5.2	5.2
上記以外の業種	14.8	13.1	12.2	17.9	11.8	9.9	10.9	10.2	11.0	11.6	11.7	14.1	13.3

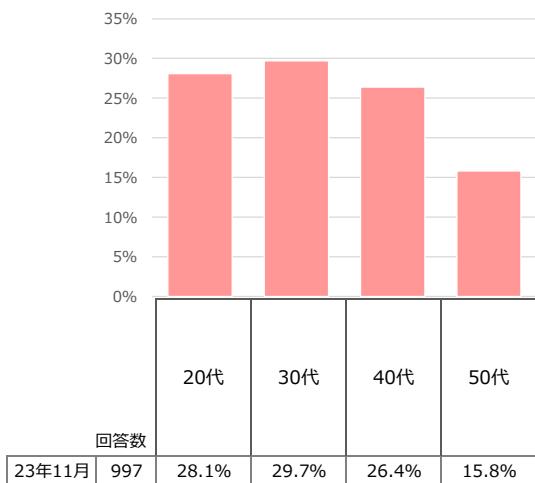
[現在の業種別] 応募したい業種

応募したい業種	現在の業種 (n=30未満は参考値)														
	全体	IT・通信・インターネット	メーカー	商社	サービス	レジャー	医療・福祉・介護	流通・小売	フードサービス	マスコミ・広告・デザイン	金融・保険・コンサルティング	不動産・建設・設備・住宅	運輸・交通・物流・倉庫	環境・エネルギー	公的機関
	(3,946)	(509)	(639)	(128)	(303)	(59)	(523)	(215)	(75)	(64)	(254)	(320)	(219)	(57)	(56)
IT・通信・インターネット	21.5	83.6	17.9	12.3	15.2	3.2	4.5	16.7	9.1	21.6	18.9	8.7	13.1	25.0	1.5
メーカー	25.7	18.7	82.0	29.4	15.9	11.7	5.0	19.8	11.0	13.9	15.8	13.9	15.8	33.8	9.1
商社	9.0	9.8	8.1	71.1	5.1	1.4	1.9	16.6	6.9	15.1	8.1	6.8	4.3	14.1	1.5
サービス	16.3	10.4	9.3	6.5	78.5	39.3	10.7	20.2	23.1	6.6	9.8	9.2	12.3	13.4	7.3
レジャー	6.4	4.6	4.8	5.9	9.2	74.7	4.8	9.1	9.9	3.8	5.1	4.0	7.7	4.1	4.7
医療・福祉・介護	17.3	3.1	6.6	4.9	7.2	4.8	87.3	9.2	4.6	4.0	9.1	5.4	8.8	14.8	0.0
流通・小売	9.7	4.0	4.8	15.2	9.7	10.9	4.1	64.9	13.6	5.6	7.8	8.4	11.7	2.9	14.4
フードサービス	6.5	3.8	4.7	7.7	5.7	17.3	4.9	9.6	69.3	1.3	5.2	2.6	10.3	3.7	7.6
マスコミ・広告・デザイン	5.2	6.0	4.3	2.8	3.5	6.0	1.3	9.7	4.5	62.2	8.1	4.7	2.5	1.5	1.9
金融・保険・コンサルティング	12.4	9.5	7.7	9.9	8.7	10.2	4.8	11.9	22.1	33.3	67.9	9.3	4.4	21.5	5.9
不動産・建設・設備・住宅	13.5	5.6	14.8	13.3	6.9	3.9	4.0	12.0	2.4	12.5	13.5	69.5	9.2	12.8	7.3
運輸・交通・物流・倉庫	10.2	4.7	5.8	3.7	8.3	4.1	2.6	15.0	6.5	6.4	6.8	11.0	75.7	18.3	6.2
環境・エネルギー	6.4	5.1	6.9	4.7	4.7	1.8	3.6	6.9	10.1	12.5	6.7	7.8	5.8	63.5	5.3
公的機関	8.3	6.4	5.6	3.5	7.6	2.7	5.9	9.3	10.4	21.4	11.1	9.5	10.1	13.9	71.5

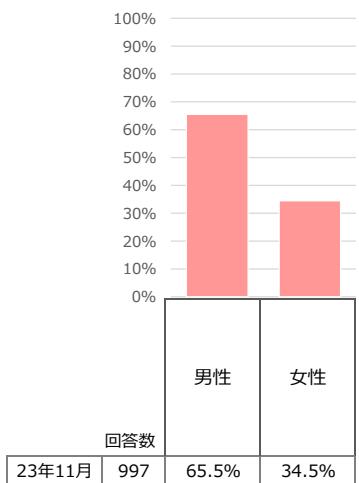
現在の業種と同一の業種も希望▶	83.6	82.0	71.1	78.5	74.7	87.3	64.9	69.3	62.2	67.9	69.5	75.7	63.5	71.5
現在の業種と異なる業種のみ希望▶	16.4	18.0	28.9	21.5	25.3	12.7	35.1	30.7	37.8	32.1	30.5	24.3	36.5	28.5

■ 全体+5pt以上 ■ 全体+10pt以上 ■ 全体-5pt以下 ■ 全体-10pt以下

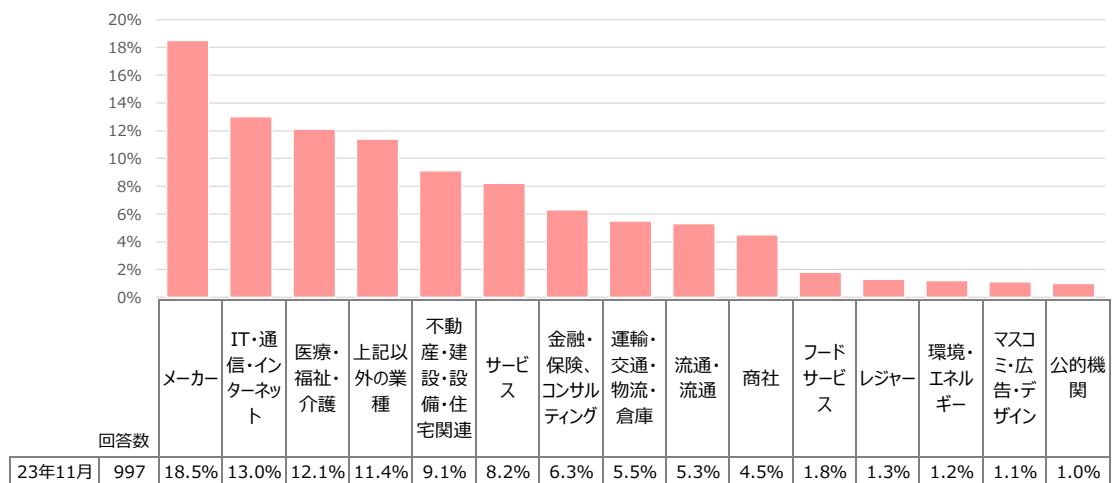
<年代>



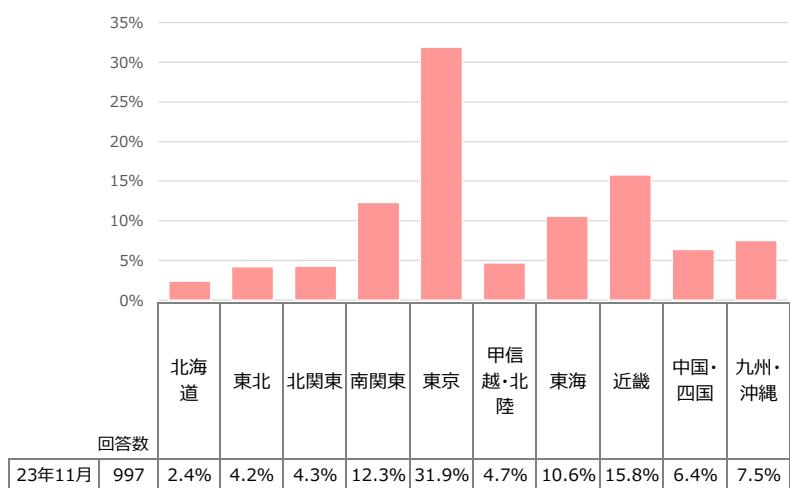
<性別>



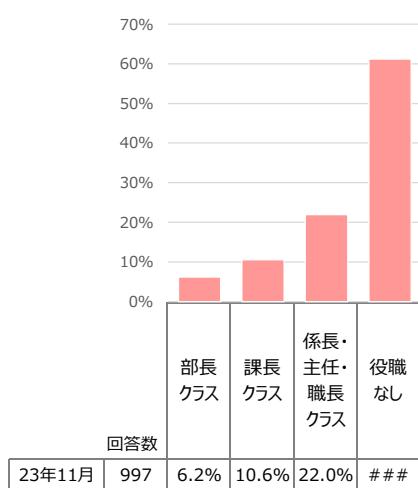
<業種>



<勤務地エリア>

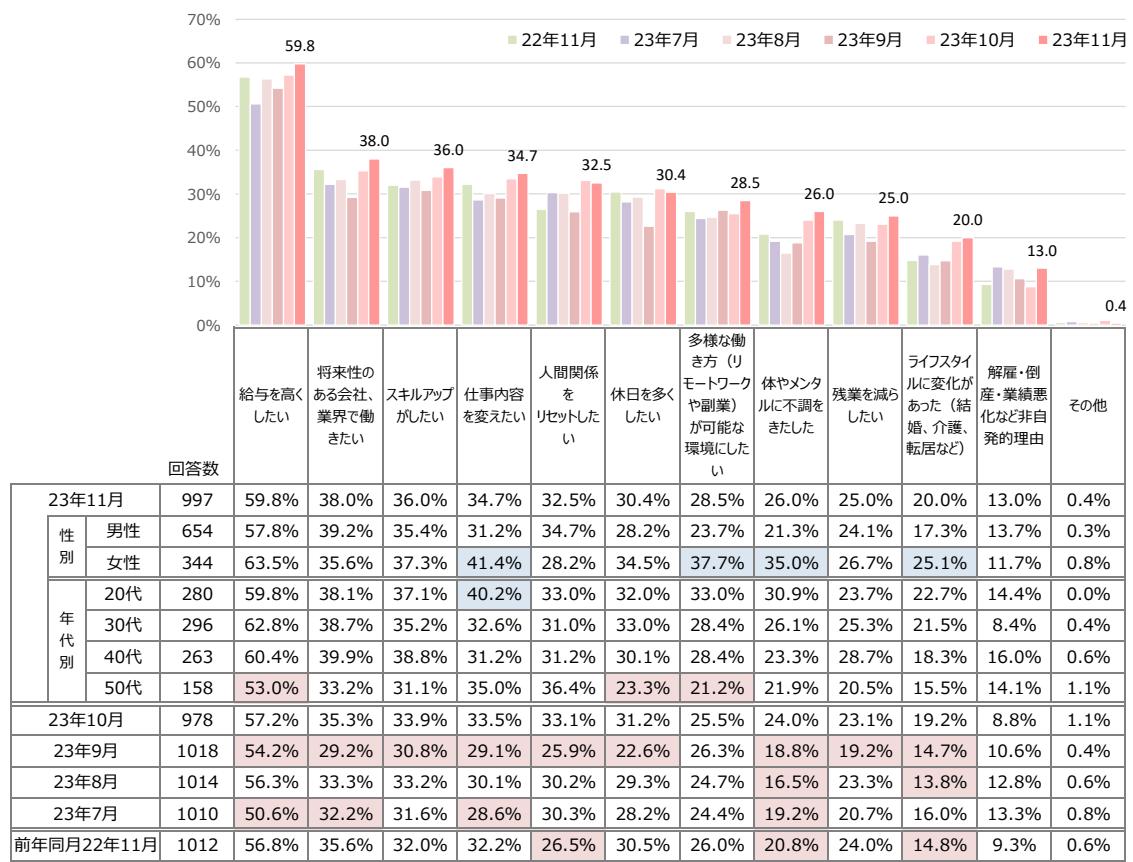


<役職>

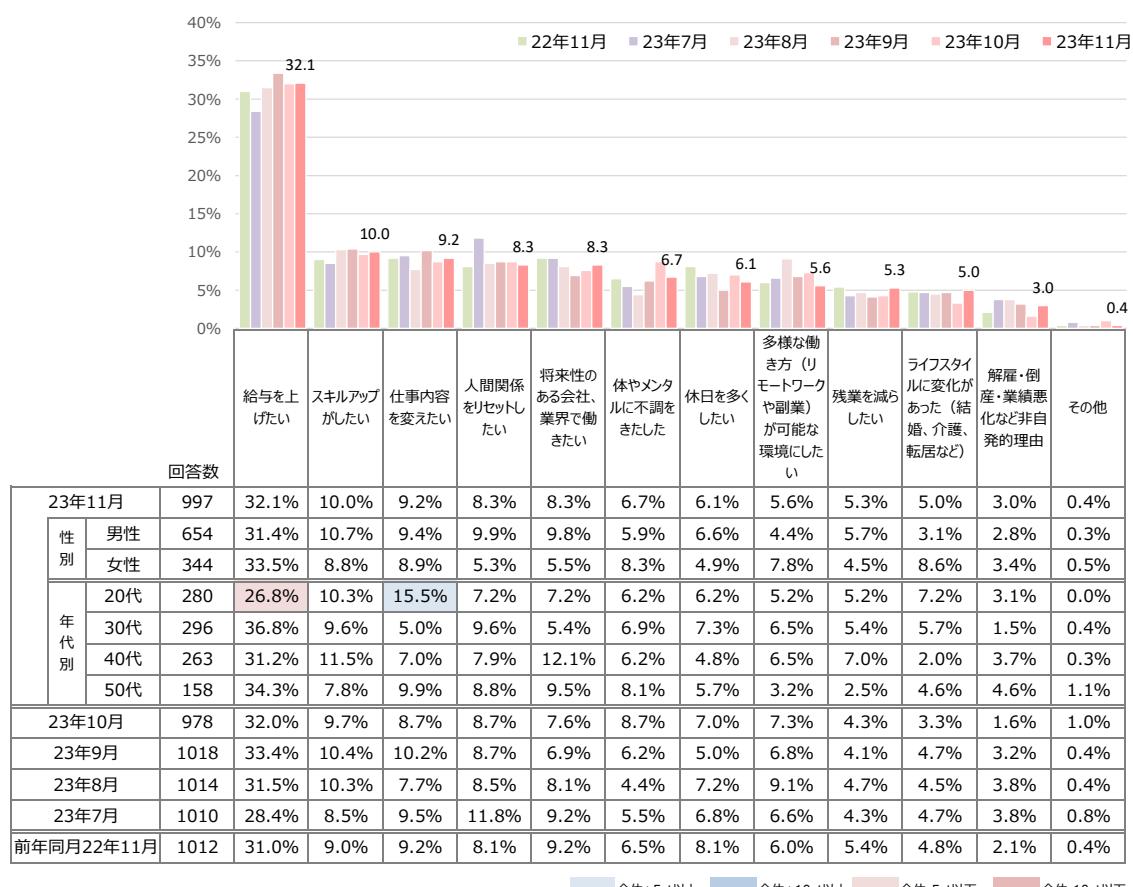


今後3か月以内に転職活動を行う正社員の動向

■ 転職活動を行う理由（複数回答）

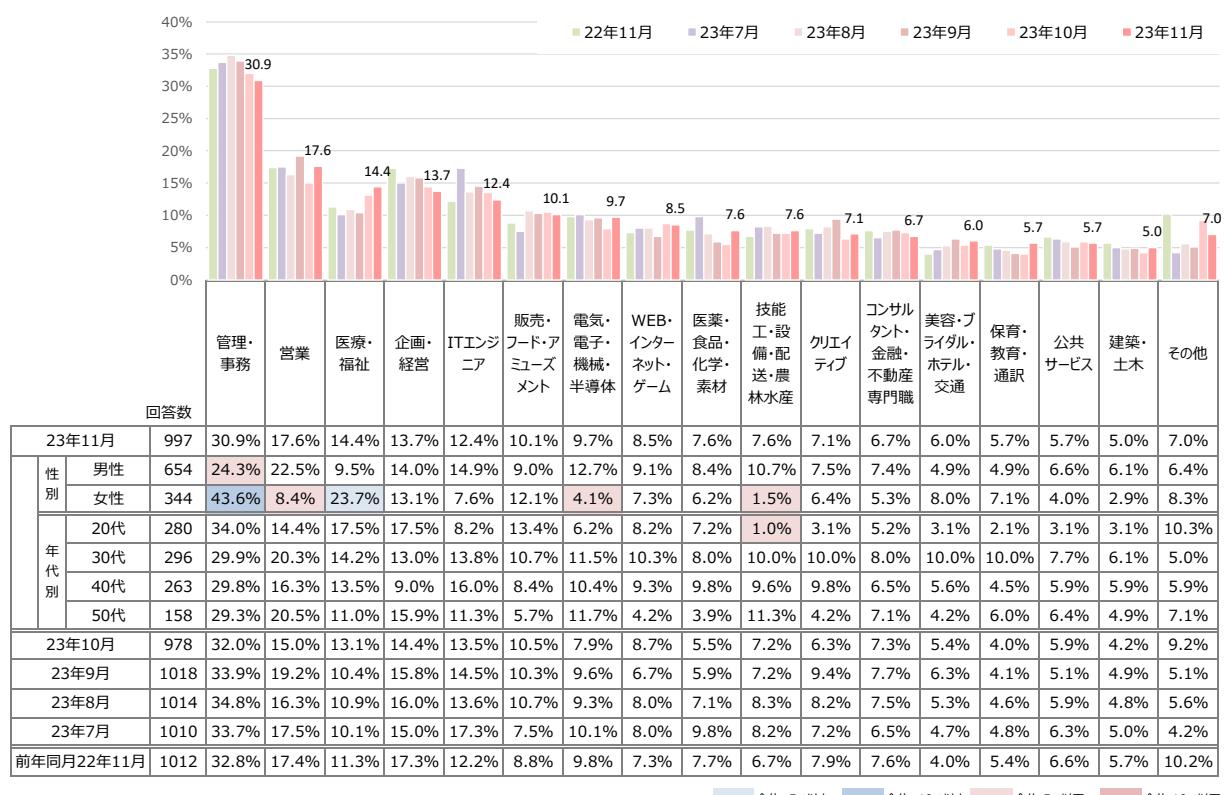


■ 転職活動を行う理由（単一回答）

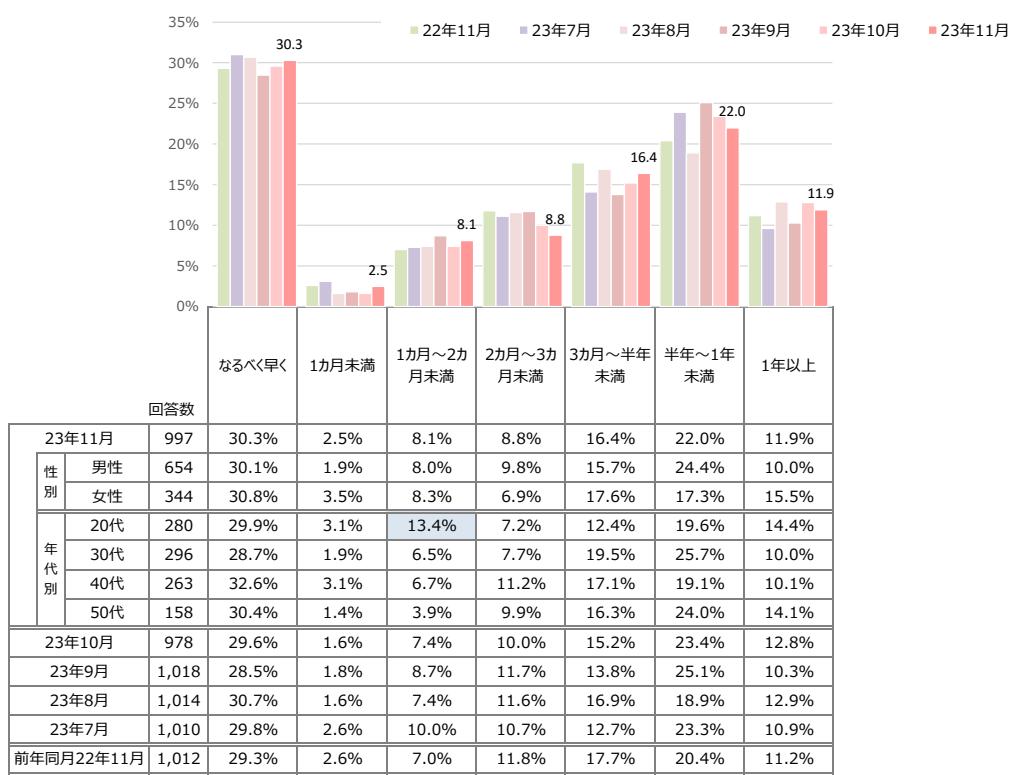


今後3か月以内に転職活動を行う正社員の動向

■応募したい職種（複数回答）

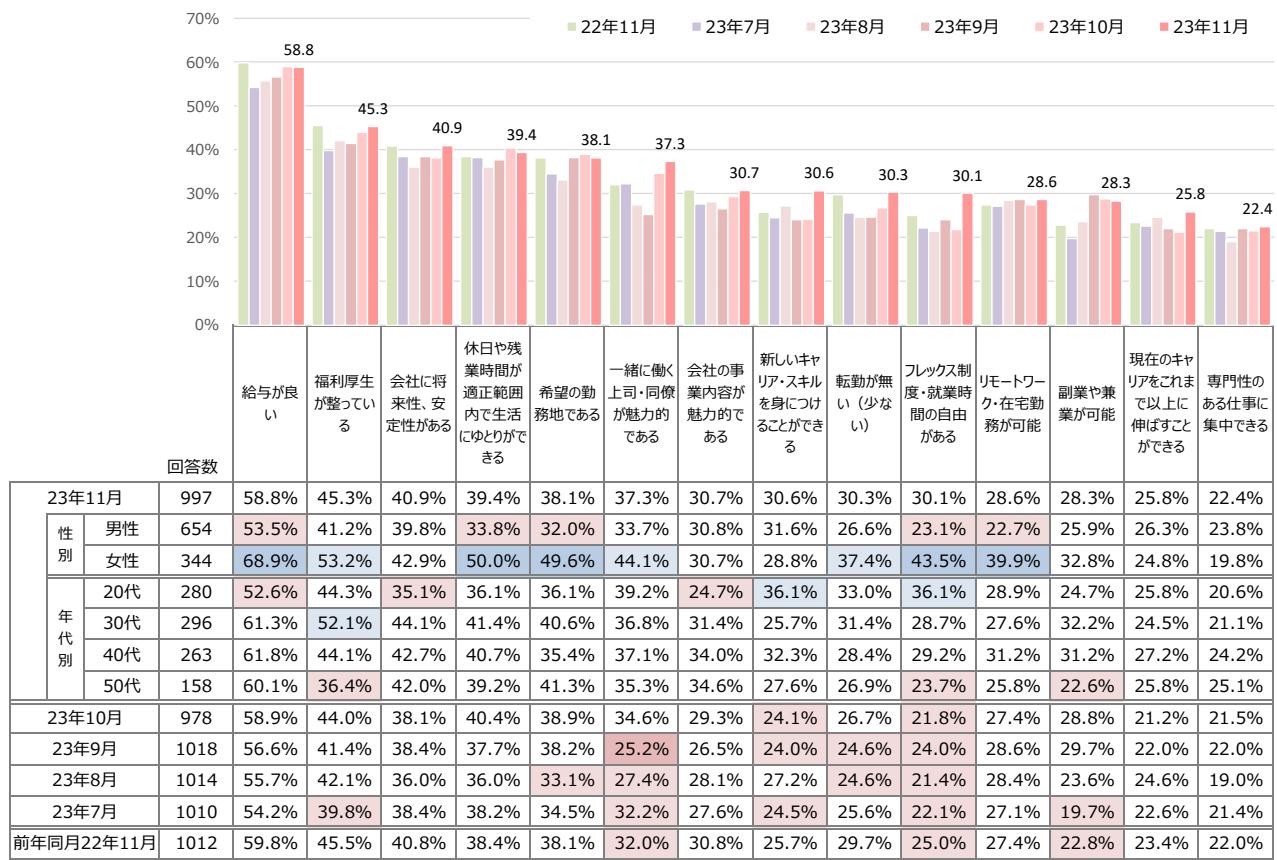


■いつまでに転職したいか（単一回答）

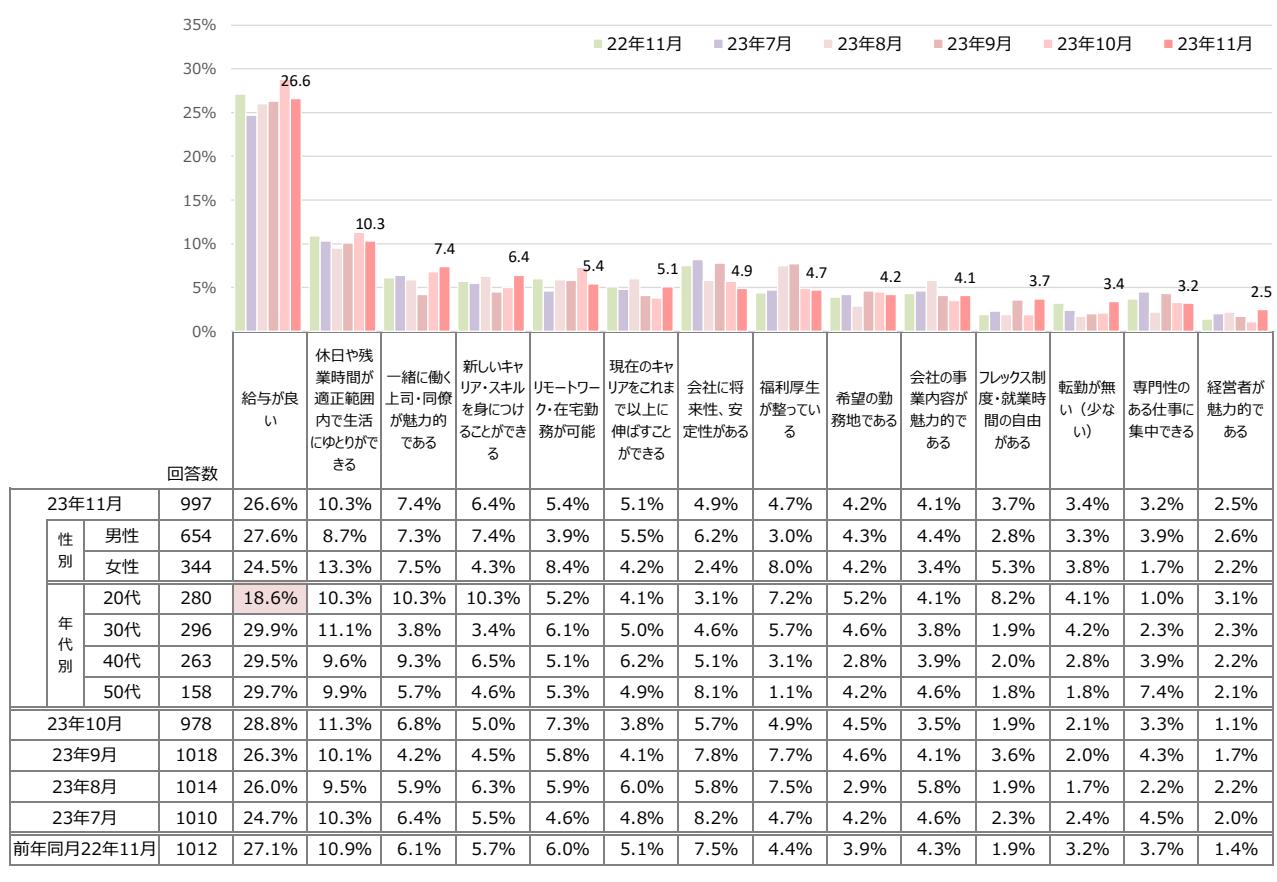


今後3か月以内に転職活動を行う正社員の動向

■どんな企業に応募したいか（複数回答）・上位



■どんな企業に応募したいか（単一回答）・上位

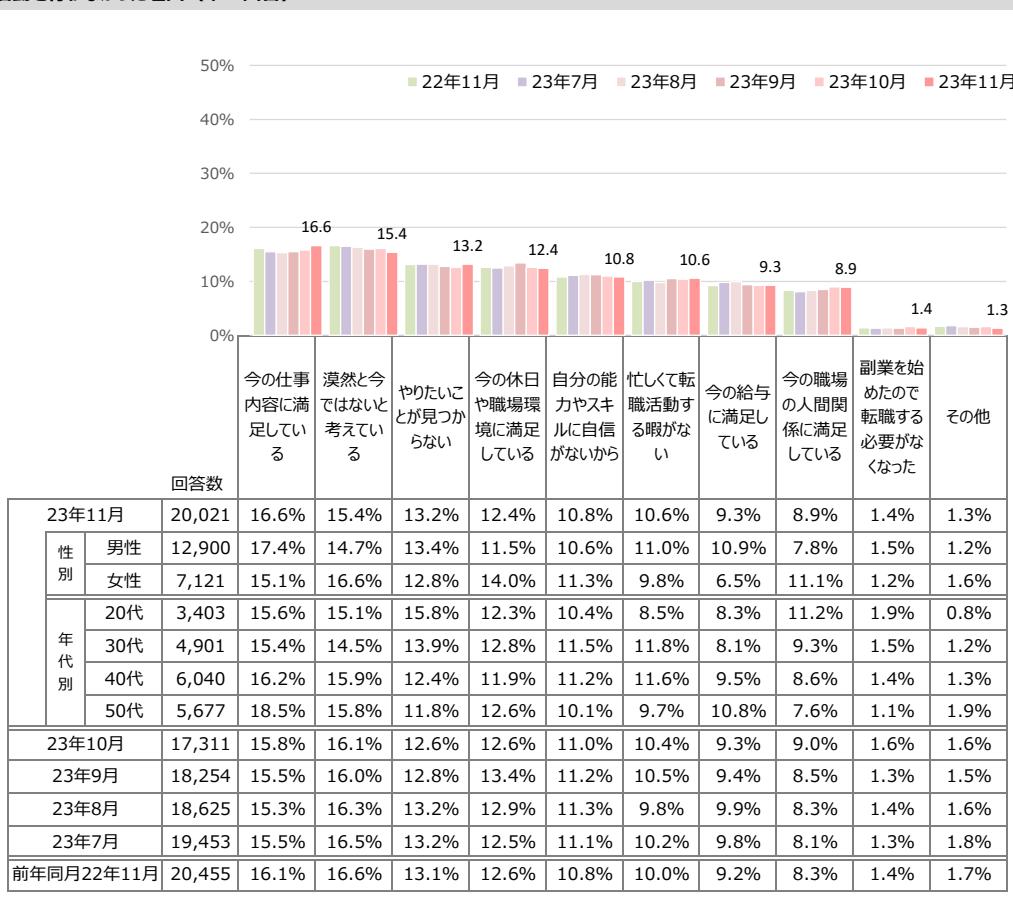


転職活動を行わず、今後も予定のない正社員の動向

■転職活動を行わなかつた理由（複数回答）



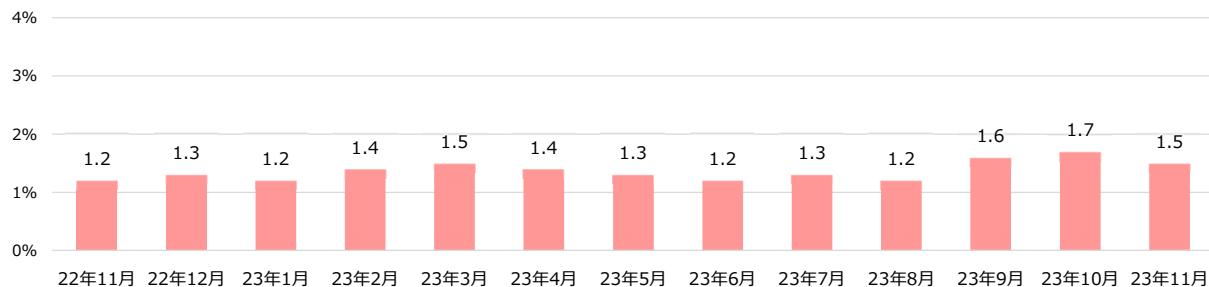
■ 転職活動を行わなかつた理由（単一回答）



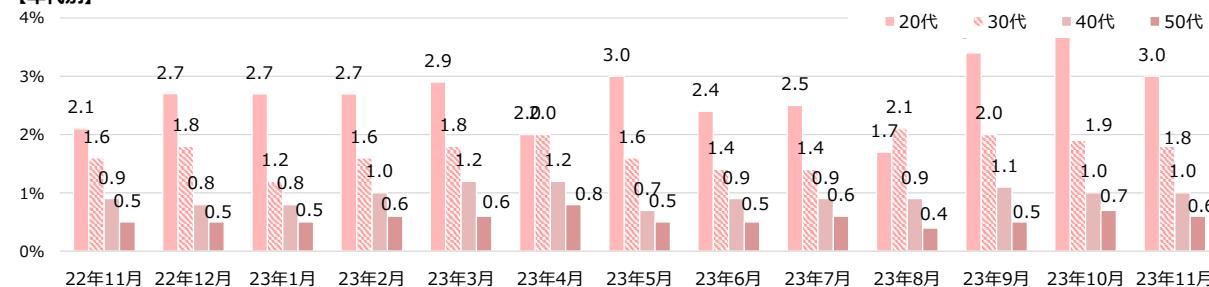
中途入社した正社員の動向

■ 中途入社した割合の推移

【全体】



【年代別】



全体・年代別

	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
全体	(24,151)	1.2	1.3	1.2	1.4	1.5	1.4	1.3	1.2	1.3	1.2	1.6	1.7	1.5
20代	(4,654)	2.1	2.7	2.7	2.7	2.9	2.0	3.0	2.4	2.5	1.7	3.4	3.8	3.0
30代	(6,125)	1.6	1.8	1.2	1.6	1.8	2.0	1.6	1.4	1.4	1.4	2.1	2.0	1.8
40代	(7,080)	0.9	0.8	0.8	1.0	1.2	1.2	0.7	0.9	0.9	0.9	1.1	1.0	1.0
50代	(6,291)	0.5	0.5	0.5	0.6	0.6	0.8	0.5	0.5	0.6	0.4	0.5	0.7	0.6

性年代別

	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
男性・20代	(2,516)	2.9	3.5	3.5	2.9	3.5	1.8	3.1	2.1	3.2	1.4	4.2	4.4	3.2
男性・30代	(3,927)	1.8	2.0	1.3	1.7	1.9	2.0	1.8	1.2	1.8	2.0	2.1	2.0	2.0
男性・40代	(4,824)	1.1	0.7	0.8	1.0	1.0	1.0	0.6	0.9	0.8	0.9	1.2	1.1	0.8
男性・50代	(4,385)	0.3	0.4	0.4	0.6	0.5	0.7	0.4	0.6	0.6	0.5	0.5	0.6	0.7
女性・20代	(2,137)	1.0	1.7	1.8	2.5	2.3	2.2	3.0	2.8	1.8	2.0	2.6	3.2	2.9
女性・30代	(2,199)	1.2	1.5	1.0	1.4	1.7	1.9	1.1	1.8	0.8	2.2	1.8	1.8	1.4
女性・40代	(2,256)	0.6	0.9	1.0	1.2	1.4	1.5	0.9	0.8	1.0	0.9	1.0	0.8	1.2
女性・50代	(1,906)	0.7	0.6	0.7	0.7	1.0	1.0	0.5	0.5	0.5	0.4	0.5	0.8	0.3

業種別

	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
IT・通信・インターネット	(2,471)	2.8	3.2	2.6	3.3	2.2	2.0	2.5	2.8	2.5	3.2	3.3	4.0	
メーカー	(4,298)	0.6	1.0	0.7	1.0	0.8	0.8	0.6	0.7	0.5	0.8	1.2	1.4	0.7
商社	(723)	1.3	1.4	0.9	1.6	3.6	2.1	1.0	0.7	0.5	1.3	2.5	2.8	0.9
サービス	(1,755)	0.8	0.9	1.0	0.9	1.3	1.2	1.9	0.9	1.5	1.0	0.8	1.1	1.1
レジャー	(274)	2.8	0.0	0.3	1.1	1.2	2.4	0.0	0.2	2.0	0.0	1.3	0.4	2.9
医療・福祉・介護	(3,326)	1.1	1.6	1.1	1.3	1.8	2.1	1.2	2.3	1.4	1.0	0.9	1.8	2.0
流通・小売	(1,571)	0.5	1.1	0.9	0.6	0.4	0.6	0.9	0.7	0.9	0.4	1.3	1.5	0.7
フードサービス	(299)	2.9	0.0	2.9	2.3	1.6	1.7	4.9	0.9	1.6	2.8	7.6	3.2	1.8
マスコミ・広告・デザイン	(441)	0.8	0.8	0.5	0.7	2.3	0.1	0.1	1.0	0.3	2.0	1.8	0.2	1.0
金融・保険・コンサルティング	(1,528)	1.0	0.9	1.2	1.0	1.2	0.8	1.6	1.0	0.7	0.9	1.3	0.9	1.0
不動産・建設・設備・住宅	(2,055)	0.7	0.9	1.4	1.1	1.2	1.1	1.2	0.9	0.6	1.7	1.9	1.6	0.8
運輸・交通・物流・倉庫	(1,744)	1.0	0.6	0.6	1.4	1.3	1.5	1.4	0.7	1.2	0.7	1.6	1.0	1.2
環境・エネルギー	(365)	2.4	0.5	0.2	2.0	0.4	1.4	3.0	0.1	0.6	1.3	0.9	0.3	-
公的機関	(327)	1.2	1.5	0.8	3.0	4.4	3.2	0.0	0.7	3.2	1.8	2.8	1.7	2.9
上記以外の業種	(2,974)	1.6	1.6	1.7	1.5	2.2	2.3	0.9	1.1	1.9	1.6	1.5	2.2	1.5

勤務エリア別

	回答数	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
北海道	(912)	1.3	1.4	1.0	0.7	1.6	1.0	1.4	1.3	1.0	2.0	2.2	1.8	1.4
東北	(1,346)	1.5	3.6	1.0	1.7	3.4	1.8	2.6	1.6	2.1	2.4	2.4	2.9	2.3
北関東	(1,031)	1.6	1.7	2.8	1.4	0.7	0.8	2.7	1.5	1.3	1.1	0.7	2.0	2.0
南関東	(3,177)	1.3	1.0	0.9	1.3	0.8	1.3	1.4	1.4	1.6	0.7	1.6	1.2	2.0
東京	(5,628)	1.0	1.5	1.5	1.5	1.8	1.7	1.3	1.4	1.1	1.5	1.9	1.6	1.4
甲信越・北陸	(1,289)	0.9	1.1	0.7	1.3	0.6	0.5	0.8	1.7	1.6	0.9	1.6	2.0	1.3
東海	(2,945)	0.8	1.0	1.0	1.7	1.4	1.3	1.2	1.0	1.1	0.6	1.1	1.7	1.2
近畿	(4,023)	1.4	1.0	1.0	1.0	1.6	1.9	1.1	0.8	1.0	1.6	1.1	1.2	1.2
中国・四国	(1,945)	1.3	1.7	1.2	0.9	1.0	1.0	0.8	0.5	0.7	0.5	1.6	1.5	1.2
九州・沖縄	(1,854)	1.5	0.8	1.2	2.2	2.3	1.4	0.9	1.5	2.1	1.5	2.4	2.9	1.7

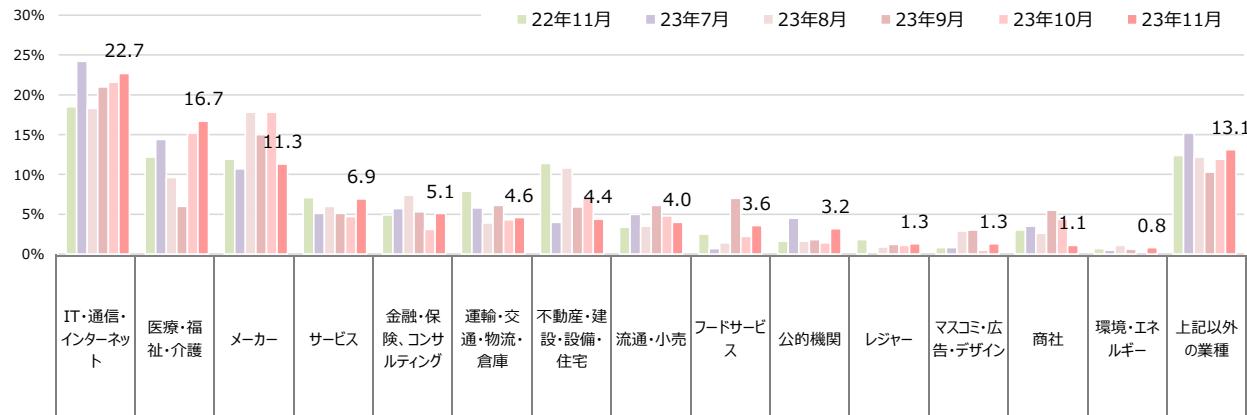
※回答数は最新の調査のものを記載

中途入社した正社員の動向

■転職前後の業種

転職する「前」の業種（単一回答）

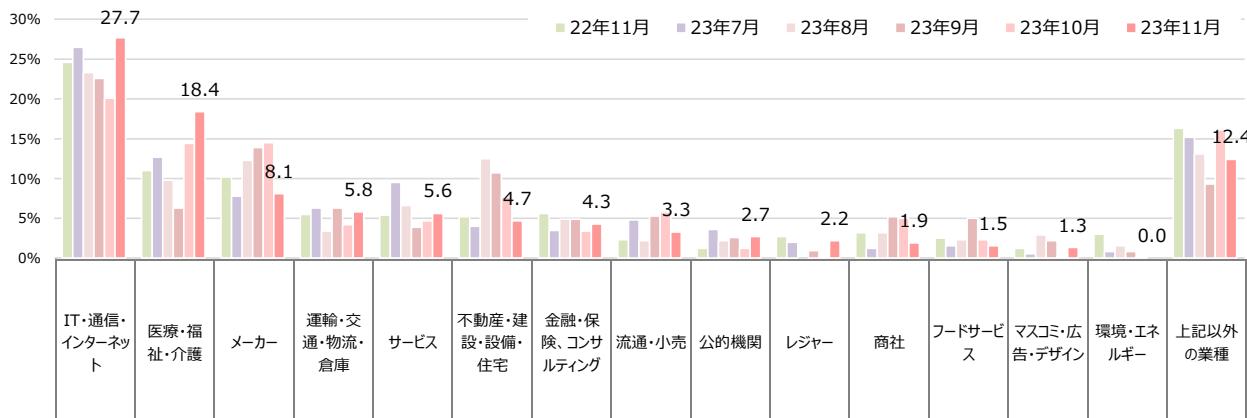
※最新月結果で降順



回答数▶	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
	(295)	(266)	(266)	(330)	(360)	(306)	(281)	(268)	(290)	(276)	(364)	(360)	(356)
IT・通信・インターネット	18.5	19.6	23.9	17.1	19.5	15.7	24.6	22.1	24.2	18.3	21.0	21.6	22.7
医療・福祉・介護	12.2	12.2	10.7	13.2	11.7	16.9	9.9	21.4	14.4	9.6	6.0	15.2	16.7
メーカー	11.9	20.3	14.9	16.2	12.6	12.1	8.5	11.8	10.7	17.8	15.0	17.8	11.3
サービス	7.1	5.0	4.5	4.7	3.8	7.7	9.0	7.9	5.1	6.0	5.1	4.7	6.9
金融・保険・コンサルティング	4.9	4.4	9.0	2.9	4.4	4.7	9.0	3.5	5.7	7.4	5.3	3.1	5.1
運輸・交通・物流・倉庫	7.9	2.6	2.0	4.6	2.9	5.5	6.3	3.0	5.8	3.9	6.1	4.3	4.6
不動産・建設・設備・住宅	11.4	9.1	6.6	6.0	10.9	3.5	4.7	4.0	4.0	10.8	5.9	7.0	4.4
流通・小売	3.4	8.4	4.0	4.2	2.7	5.3	4.0	6.4	5.0	3.5	6.1	4.8	4.0
フードサービス	2.5	3.1	4.0	1.8	3.1	1.7	6.5	1.0	0.7	1.4	7.0	2.2	3.6
公的機関	1.6	1.5	0.8	2.9	3.3	5.0	0.7	0.8	4.5	1.6	1.8	1.4	3.2
レジャー	1.8	0.7	1.1	1.7	1.4	2.1	0.0	0.8	0.0	0.9	1.2	1.1	1.3
マスコミ・広告・デザイン	0.8	0.5	1.4	2.5	0.5	0.3	1.3	0.5	0.8	2.9	3.0	0.5	1.3
商社	3.0	0.7	2.4	3.6	5.3	2.7	2.3	2.8	3.5	2.6	5.5	4.4	1.1
環境・エネルギー	0.7	0.3	0.3	3.5	0.9	1.5	4.4	0.6	0.5	1.1	0.6	0.0	0.8
上記以外の業種	12.4	11.7	14.4	15.0	16.9	15.2	8.8	13.2	15.2	12.2	10.3	11.9	13.1

転職した「後」の業種（単一回答）

※最新月結果で降順



回答数▶	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月
	(295)	(266)	(266)	(330)	(360)	(306)	(281)	(268)	(290)	(276)	(364)	(360)	(356)
IT・通信・インターネット	24.6	28.2	24.2	22.1	16.1	16.3	22.3	26.4	26.5	23.3	22.6	20.1	27.7
医療・福祉・介護	11.0	14.7	11.0	12.4	13.5	18.1	10.5	21.9	12.7	9.8	6.3	14.4	18.4
メーカー	10.2	14.7	11.8	12.9	10.7	11.2	9.9	12.1	7.8	12.3	13.9	14.5	8.1
運輸・交通・物流・倉庫	5.5	2.8	3.0	6.8	5.5	6.5	7.0	3.7	6.3	3.4	6.3	4.2	5.8
サービス	5.4	5.4	6.3	4.2	5.9	6.7	12.0	5.7	9.5	6.6	3.9	4.7	5.6
不動産・建設・設備・住宅	5.2	5.9	9.9	6.5	7.2	6.6	8.2	6.9	4.0	12.5	10.7	7.7	4.7
金融・保険・コンサルティング	5.6	4.5	6.6	4.5	5.4	3.9	7.9	4.8	3.5	4.9	4.9	3.4	4.3
流通・小売	2.3	5.0	4.5	2.5	1.6	2.7	4.0	3.5	4.8	2.2	5.3	5.8	3.3
公的機関	1.2	1.5	0.8	2.7	4.0	2.8	0.0	0.8	3.6	2.2	2.6	1.2	2.7
レジャー	2.7	0.0	0.3	0.9	0.9	1.6	0.0	0.2	2.0	0.0	0.9	0.2	2.2
商社	3.2	3.2	2.3	3.2	7.9	4.5	2.4	1.9	1.2	3.2	5.2	5.0	1.9
フードサービス	2.5	0.0	3.0	2.2	1.3	1.2	4.1	0.9	1.5	2.3	5.0	2.3	1.5
マスコミ・広告・デザイン	1.2	1.0	0.6	1.0	2.6	0.1	0.2	1.4	0.5	2.9	2.2	0.2	1.3
環境・エネルギー	3.0	0.6	0.3	2.0	0.3	1.6	4.0	0.2	0.8	1.5	0.8	0.2	0.0
上記以外の業種	16.3	12.5	15.4	16.2	17.0	16.0	7.5	9.8	15.2	13.1	9.3	16.1	12.4

【業種分類表】

IT・通信・インターネット	サービス	フードサービス	不動産・建設・設備・住宅
ソフトウェア・情報処理 インターネット関連 ゲーム関連 通信関連	アウトソーシング 教育 冠婚葬祭 セキュリティ ビル管理・メンテナンス エステティック・美容・理容 フィットネスクラブ 人材派遣・人材紹介 サービス（その他）	フードビジネス（総合） フードビジネス（洋食） フードビジネス（ファストフード） フードビジネス（アジア系） フードビジネス（和食）	不動産・建設・設備 建設コンサルタント 建設・土木 設計 設備工事 リフォーム・内装工事 不動産 生活関連 食品 化粧品・医薬品 日用品・雑貨 玩具 織維・アパレル スポーツ・レジャー用品（メーカー） 文具・事務機器関連 宝飾品・貴金属
メーカー	レジャー	マスコミ・広告・デザイン	
機械・電気・電子 総合電機 コンピューター・機器 家電・AV機器 ゲーム・アミューズメント製品 精密機器 通信機器 半導体・電子・電気機器 医療用機器・医療関連 輸送用機器（自動車含む） 重電・産業用電気機器 プラント・エンジニアリング その他電気・電子関連	レジャーサービス・アミューズメント ホテル・旅館 旅行・観光	放送・映像・音響 新聞・出版・印刷 広告 ディスプレイ・空間デザイン・イベント アート・芸能関連	
素材	医療・福祉・介護	金融・保険、コンサルティング	運輸・交通・物流・倉庫
鉱業・金属製品・鉄鋼 非鉄金属 ガラス・化学・石油 紙・パルプ 織維 窯業・セラミック ゴム セメント 住宅関連メーカー	医療・福祉・介護サービス	金融・保険 金融総合グループ 外資系金融 政府系・系統金融機関 銀行 外資系銀行 信用組合・信用金庫・労働金庫 信託銀行 投資信託委託・投資顧問 証券・投資銀行 商品取引 ベンチャーキャピタル 事業者金融・消費者金融 クレジット・信販 リース・レンタル 生命保険・損害保険 共済 その他金融 コンサルティング シンクタンク・マーケティング・調査 専門コンサルタント 個人事務所（士業）	海運・鉄道・空輸・陸運 物流・倉庫
商社	流通・小売		環境・エネルギー
総合商社 専門商社	百貨店 流通・チェーンストア コンビニエンスストア ドラッグストア・調剤薬局 ホームセンター 専門店（総合） 専門店（食品関連） 専門店（自動車関連） 専門店（カメラ・OA関連） 専門店（電気機器関連） 専門店（書籍・音楽関連） 専門店（メガネ・貴金属） 専門店（ファッション・服飾関連） 専門店（スポーツ用品） 専門店（インテリア関連） 専門店（その他小売） 通信販売・ネット販売		環境・リサイクル 環境関連設備 電力・ガス・エネルギー
			公的機関
			警察・消防・自衛隊 官公庁 公益・特殊・独立行政法人 生活協同組合 農業協同組合（JA金融機関含む） 農林・水産

【職種分類表】

営業	美容・ブライダル・ホテル・交通	企画・経営	公共サービス
営業・代理店営業・ルートセールス・MR 人材コーディネーター・カウンセラー コールセンター・カスタマーサポート	エステ・理美容・リラクゼーション ブライダル・葬祭 旅行・ホテル 交通・運輸	マーケティング・企画・宣伝 MD・バイヤー・店舗開発 事業企画・経営企画・エグゼクティブ FCオーナー・代理店研修生	公務員・警察・消防・自衛隊 団体・学校法人職員
管理・事務	保育・教育・通訳	コンサル・金融・不動産専門職	ITエンジニア
購買・資材・貿易・物流 経理・財務・会計 人事・総務・法務・広報・IR・内部監査 一般事務・受付・秘書	保育 教師・講師・インストラクター 通訳・翻訳	コンサルタント 士業（公認会計士・税理士・弁護士・その他） 金融系専門職（営業・投資銀行・運用・分析） 金融系専門職（ミドル・バック・その他） 不動産専門職	コンサルタント・アナリスト・プリセールス システム開発（WEB・オープン・モバイル系） システム開発（汎用機系） システム開発（組み込み・ファームウェア・制御系） パッケージソフト・ミドルウェア開発 ネットワーク・通信インフラ・サーバー設計・構築 テクニカルサポート・監視・運用・保守 社内システム 研究開発・特許・品質管理・その他
販売・フード・アミューズメント	クリエイティブ	電気・電子・機械・半導体	医薬・食品・化学・素材
スーパー・バイザー・教育担当 小売・流通 フード・アミューズメント	広告・グラフィック 編集・制作 印刷 ファッション 工業デザイン・インテリア・空間デザイン 放送・映像・音響・イベント・芸能	研究・開発・特許 回路・システム・半導体設計・光学関連 制御設計 機械・機構設計・金型設計・解析 生産・製造・プロセス技術 品質保証・品質管理・生産管理・製造管理	化学・素材・バイオ 食品・化粧品 医薬品・医療機器
医療・福祉			WEB・インターネット・ゲーム
医療サービス 福祉・介護サービス・栄養			WEBサイト・インターネットサービス ゲーム・アミューズメント WEBショップ・ECサイト運営
建築・土木	技能工・設備・配送・農林水産 他		
設計・積算・測量・構造解析 施工管理・設備・環境保全 研究開発・品質管理・特許その他	技能工（整備・生産・製造・工事） 施設・設備管理・警備・清掃 配送・運送・倉庫 農林水産関連		

【エリア内訳】

北海道
北海道

東北
青森県
岩手県
宮城県
秋田県
山形県
福島県

北関東
茨城県
栃木県
群馬県

東京
東京都

南関東
埼玉県
千葉県
神奈川県

甲信越・北陸
新潟県
富山県
石川県
福井県
山梨県
長野県

東海
岐阜県
静岡県
愛知県
三重県

近畿
滋賀県
京都府
大阪府
兵庫県
奈良県
和歌山县

中国・四国
鳥取県
島根県
岡山県
広島県
山口県
徳島県
香川県
愛媛県
高知県

九州・沖縄
福岡県
佐賀県
長崎県
熊本県
大分県
宮崎県
鹿児島県
沖縄県