



# 中途採用実態調査（2023年）

2023年9月 株式会社マイナビ 社長室 HRリサーチ統括部

## ■ 転載・引用につきまして

レポートの著作権は、株式会社マイナビが保有します。レポートの内容を転載・引用する場合には、出所として

・弊社名（株式会社マイナビ）※株式会社は省略可

・調査名称

・調査時期

を明記してご利用ください。

ex)

株式会社マイナビ「ベースアップに関する実態調査（2021年5月調査）」によると・・

## 【転載・引用に関する注意事項】

以下の行為は禁止いたします。

・レポートの一部または全部を改変すること

・本レポートの一部または全部を販売・出版すること

・出所を明記せずに転載・引用を行うこと

・公序良俗に反する利用や違法行為につながる可能性がある利用を行うこと

※転載・引用されたことにより、利用者または第三者に損害その他トラブルが発生した場合、当社は一切その責任を負いません。

株式会社マイナビ 社長室 HRリサーチ統括部

E-mail: myrm@mynavi.jp

|                             |                 |
|-----------------------------|-----------------|
| <b>調査概要&amp;対象者プロフィール</b>   | <b>..... 5</b>  |
| <b>TOPICS</b>               | <b>..... 6</b>  |
| <b>直近の社内状況と中途採用状況について</b>   | <b>..... 10</b> |
| 直近半年間の中途採用実施理由              | ..... 11        |
| 中途採用成功のための実施施策              | ..... 12        |
| 勤務先の経営状況                    | ..... 13        |
| 直近半年間の社員過不足感                | ..... 14        |
| 直近半年間の正社員過不足感               | ..... 15        |
| 採用予定人数                      | ..... 16        |
| 採用予定人数《全職種合計》               | ..... 17        |
| 前年比での直近半年間の変化               | ..... 18        |
| <b>中途採用者について</b>            | <b>..... 20</b> |
| 応募・入社者の経験/未経験者比率            | ..... 21        |
| 応募・入社者の経験/未経験者比率《直近半年間【職種】》 | ..... 22        |
| 応募・入社者の経験/未経験者比率《直近半年間【業界】》 | ..... 23        |
| 中途採用の量（人数）の満足度              | ..... 24        |
| 中途採用の量（人数）の満足度《直近半年間》       | ..... 25        |
| 中途採用の質の満足度                  | ..... 27        |
| 中途採用の質の満足度《直近半年間》           | ..... 28        |
| 採用者の面接時・入社後ギャップ《想定より高い》     | ..... 30        |
| 採用者の面接時・入社後ギャップ《想定より低い》     | ..... 31        |

## 今後の中途採用について ..... 32

|                                  |          |
|----------------------------------|----------|
| 今後の中途採用意向                        | ..... 33 |
| 今後の中途採用意向《中途採用全体》                | ..... 34 |
| 今後の中途採用意向理由《積極的》                 | ..... 35 |
| 今後の中途採用意向理由《消極的》                 | ..... 36 |
| 中途採用で煩雑な業務/システムやサービスを導入して解決したい業務 | ..... 37 |
| 現在実施している対応/今後も継続したい対応            | ..... 38 |
| 現在はできていないが、実施したい対応               | ..... 39 |
| 中途採用活動の課題                        | ..... 40 |

## 中途採用活動での利用サービス・手法 ..... 41

|                          |          |
|--------------------------|----------|
| 直近半年間の利用サービス・手法          | ..... 42 |
| 直近半年間のサービス・手法利用理由        | ..... 43 |
| 直近半年間のサービス・手法利用理由〈転職サイト〉 | ..... 44 |

|                                           |                     |
|-------------------------------------------|---------------------|
| <b>中途採用の選考について</b>                        | <b>..... 45</b>     |
| 直近半年間の採用基準の変化                             | ..... 46            |
| 採用基準の変化「厳しくした・する予定」                       | ..... 47            |
| 採用基準の変化「甘くした・する予定」                        | ..... 48            |
| 選考業務の変化                                   | ..... 49            |
| 書類選考での重視点                                 | ..... 51            |
| 面接での重視点「対面面接」                             | ..... 52            |
| 面接での重視点「WEB面接」                            | ..... 53            |
| 面接の対面/WEB実施状況                             | ..... 54            |
| 対面面接実施理由                                  | ..... 55            |
| 対面/WEBの印象比較                               | ..... 56            |
| 対面/WEBでの求職者見極め                            | ..... 57            |
| WEB面接満足度/今後の利用意向                          | ..... 58            |
| 面接前辞退対策で効果を感じた施策                          | ..... 59            |
| 面接後辞退/内定辞退対策で効果を感じた施策                     | ..... 60            |
| <br><b>RJP（Realistic Job Preview）について</b> | <br><b>..... 61</b> |
| RJP実施状況                                   | ..... 61            |
| RJP実施による変化                                | ..... 62            |
| <br><b>Appendix</b>                       | <br><b>..... 64</b> |

|        |                                                                |
|--------|----------------------------------------------------------------|
| ■ 調査目的 | 全国の民間企業等を対象に、中途採用状況とその傾向を明らかにすること                              |
| ■ 調査名  | 中途採用実態調査（2023年）                                                |
| ■ 調査地域 | 全国                                                             |
| ■ 調査方法 | インターネット調査                                                      |
| ■ 対象者  | 2023年1～6月に中途採用業務を担当し、募集活動をしており、採用費用の管理・運用に携わっている人事担当者<br>1600s |
| ■ 実施期間 | 2023年7月12日（水）～7月18日（火）                                         |

※調査結果は、端数四捨五入の関係で合計が100%にならない場合があります。

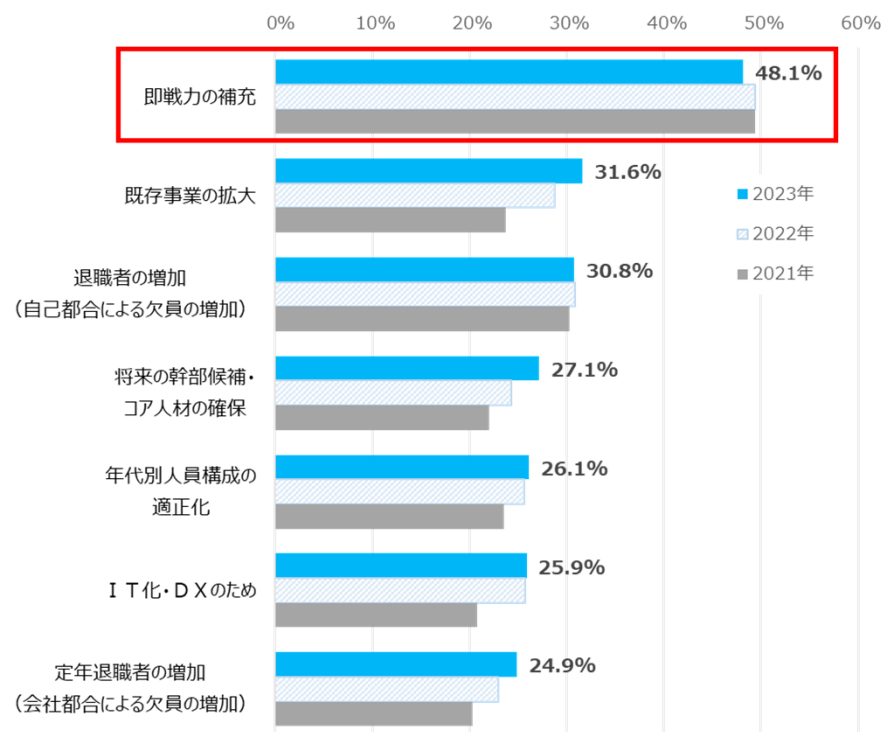
※ n=30以下は参考値としております。

## ■ 中途採用実施理由は例年と同様に「即戦力の補充」が最多。

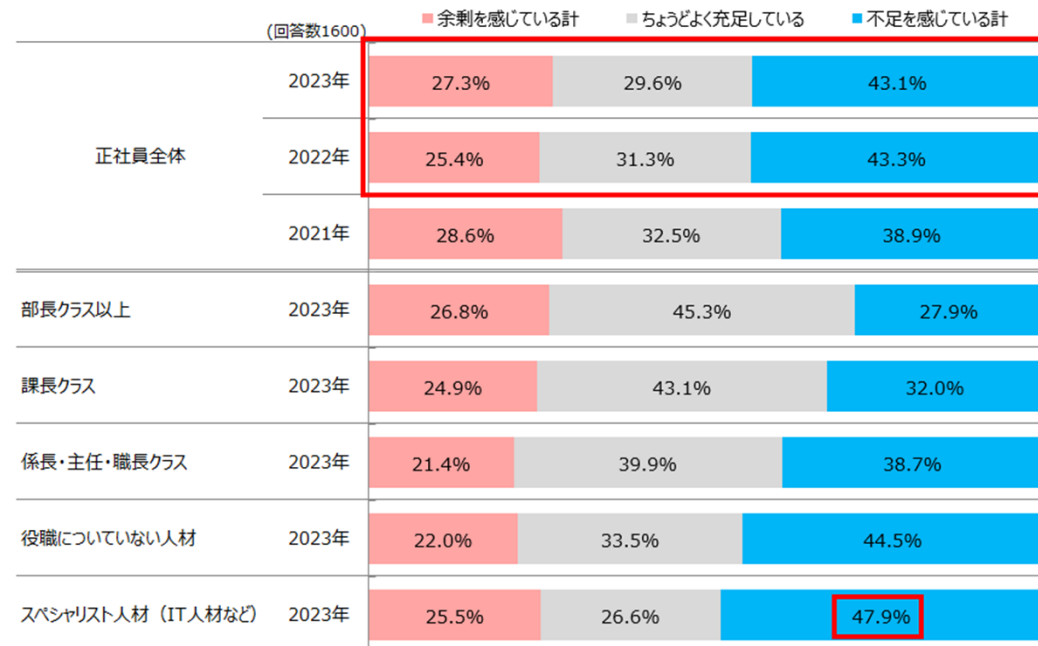
社員の過不足感は「余剰を感じている計」が27%、「不足を感じている計」が43%と不足感が顕著。22年比では「余剰を感じる計」が1.9pt上昇しているものの、「不足している計」はほぼ変わらず不足感の解消は進んでいない。

- 中途採用を実施した理由では、「即戦力の補充」が約半数で挙げられ、次いで「既存事業の拡大」が約3割となった。【図1】
- 社員の過不足では、特に不足感があるのが【スペシャリスト人材（IT人材など）】47.9%、【役職についていない人材】44.5%で、採用実施理由で「即戦力の補充」がもっとも高く挙げられていた通り、現場で即時活躍できる人材の不足感が目立つ。ただし、役職レベルの社員においてもいずれも不足感が余剰感を上回っている。【図2】

【図1】中途採用実施理由（複数回答/上位抜粋）※回答数1600



【図2】直近半年間（2023年1～6月）の正社員過不足感



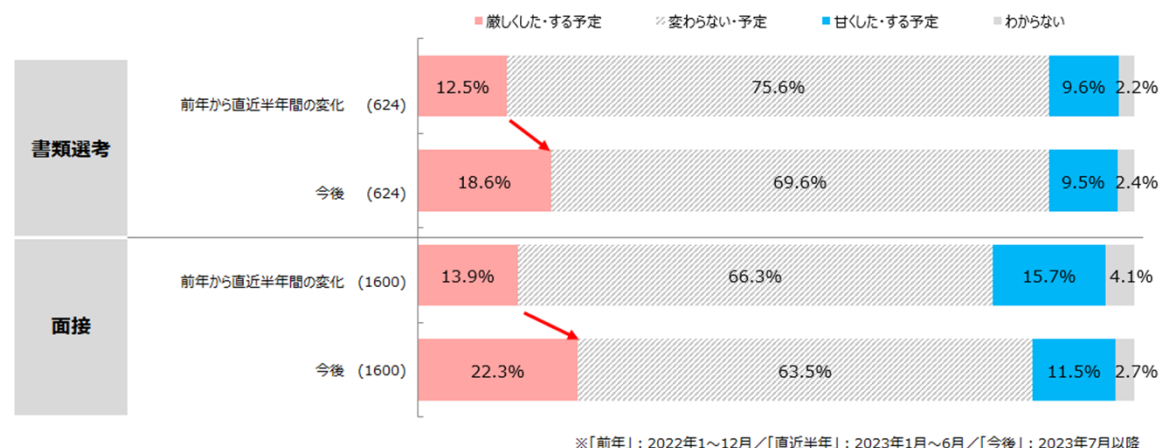
「余剰を感じている計」=とても余剰を感じている+余剰を感じている  
「不足を感じている計」=不足している+とても不足していると感じている

## ■ 中途採用の選考基準はより厳しく。

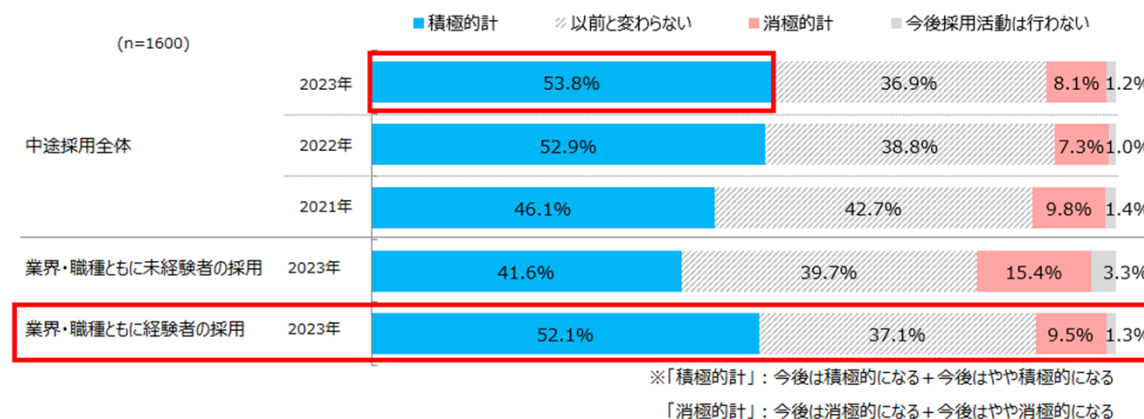
今後の中途採用意向は、中途採用全体では「積極的計」が54%、「消極的計」が8%となった。（22年から微増）

- 採用基準の変化について、今後どうなるか聞いたところ、「書類選考」「面接」とともに「厳しくする予定」が増加した。特に「面接」では「厳しくする予定」が10pt近く増加している。今後の中途採用の選考は厳しくなり、自社にマッチする人材を厳しくチェックする傾向にあると考えられる。【図3】
- 細分化した採用意向では、業界経験者/職種経験者の採用意向が高く、引き続き即戦力となる人材を求める傾向が続く。【図4】

【図3】直近半年間・今後の採用基準の変化



【図4】今後の中途採用意向

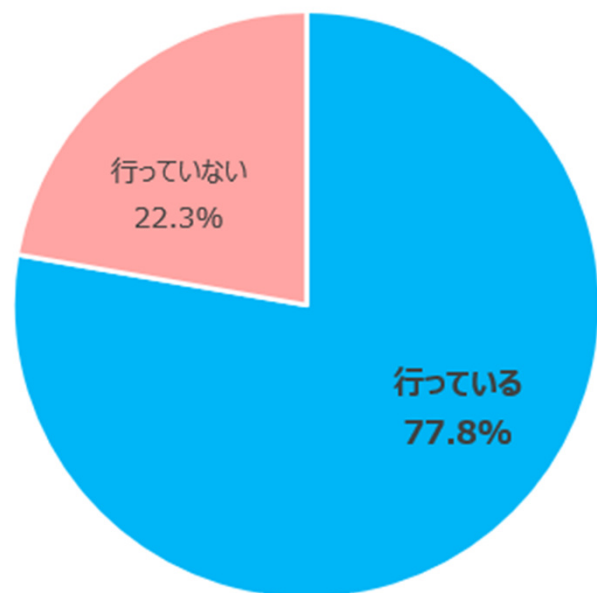


## ■ 約8割はRJPを意図的に実施

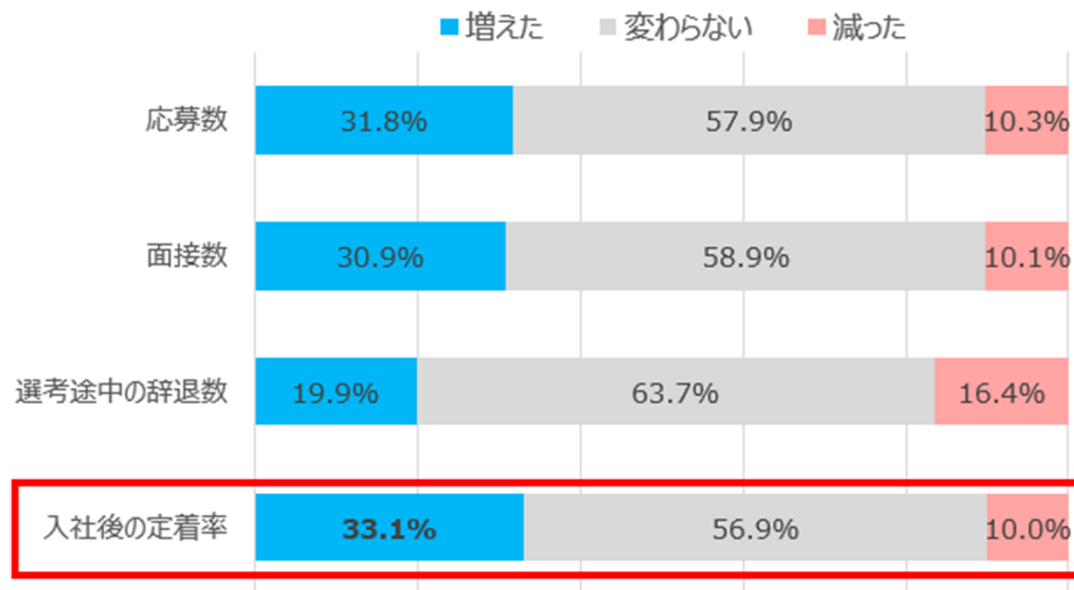
- 精力的に中途採用を行うにあたり、今後さらに重要視されると考えられるのはRJP（※）である。RJPを意図的に行っているか聞いたところ、約8割が「意図的に行っている」と回答。【図5】
- 意図的に行った結果は「入社後の定着率が増えた」割合がもっとも高く、選考におけるリアルな情報提供は、社員の定着に役立っているようだ。【図6】

（※）RJP：Realistic Job Previewの略で、「リアルな仕事情報の事前提供」のこと。仕事情報について良い面も悪い面も詳細に提示することで、入社者に入社後のギャップを感じさせない狙いがある

【図5】 RJPを意図的に行っているかどうか（回答数1600）



【図6】RJPを意図的に行った結果（回答数1244）

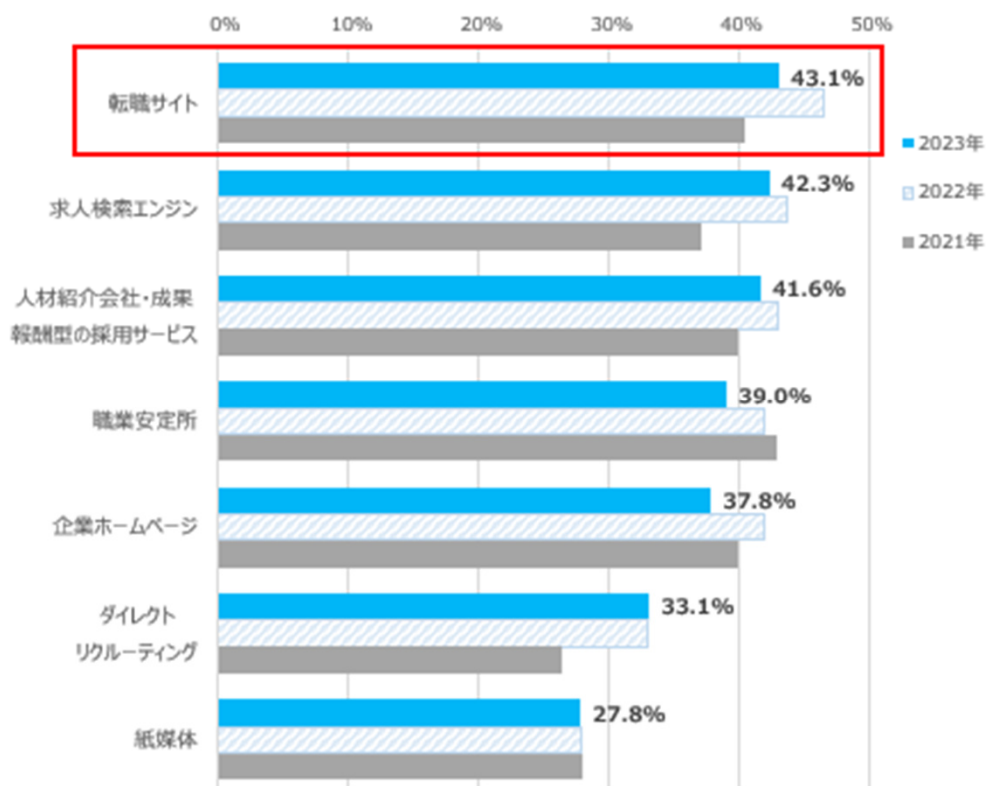




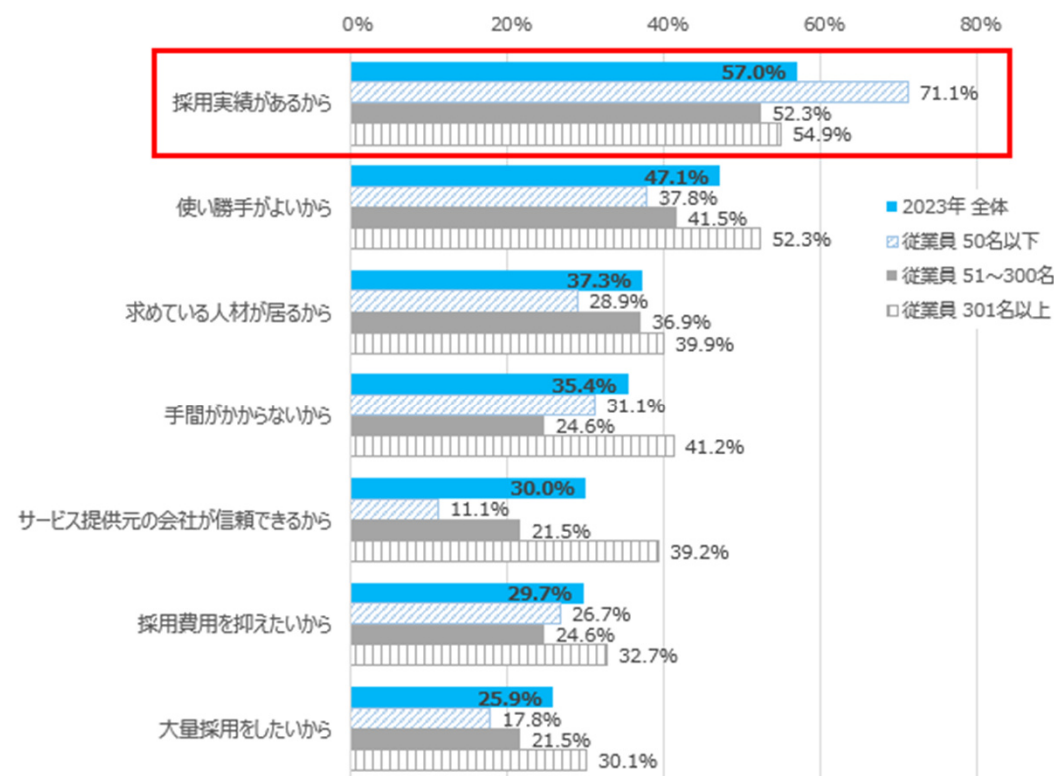
■ 直近半年間の利用サービス・手法としては「転職サイト」「求人検索エンジン」「人材紹介会社・成果報酬型の採用サービス」「職業安定所」「企業ホームページ」が上位に挙がる。

- 転職サイトを最も多く利用した理由としては「採用実績があるから」がトップ。特に、50名以下の小規模企業で「採用実績があるから」が7割を超えて顕著に高く、採用活動に割ける費用・人的リソースが少ない中で確実な成果を求めていることがうかがえる。【図7】【図8】

【図7】 直近半年間の利用サービス・手法（複数回答/上位抜粋）



【図8】直近半年間で＜転職サイト＞を利用した理由



---

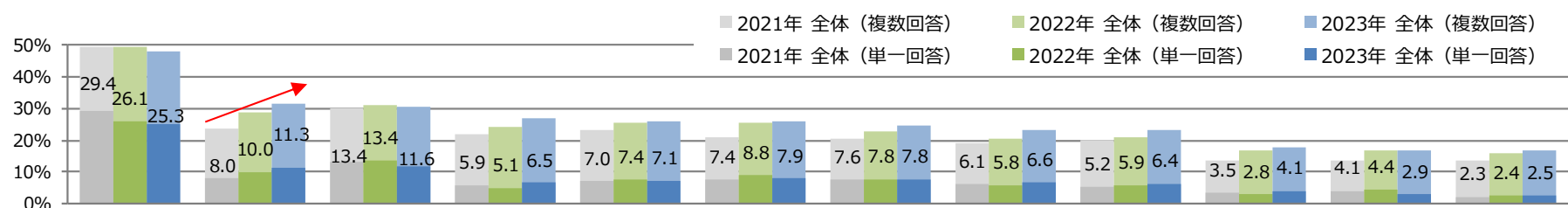
## 直近の社内状況と中途採用状況について

---

# 直近半年間の中途採用実施理由（Q8）

- 中途採用を実施した理由では、「即戦力の補充」が約半数で挙げられ、次いで「既存事業の拡大」が3割強となった。「既存事業の拡大」は21年から3年連続で上昇している。
- 業種別では『運輸・交通・物流・倉庫』で「労働時間短縮への対応」が他業種より高く、労働環境の改善に向けての人材確保が進んでいる。

Q. 直近半年間（2023年1～6月）に、お勤め先が中途採用を実施した理由としてあてはまるものをそれぞれお選びください。



※数表は複数回答のスコア

|         |                | 2023年 全体 | (1600) | 48.1 | 31.6 | 30.8 | 27.1 | 26.1 | 25.9 | 24.9 | 23.4 | 23.3 | 17.6 | 17.0 | 16.9 |
|---------|----------------|----------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|         |                | 2022年 全体 | (1600) | 49.4 | 28.8 | 30.9 | 24.3 | 25.6 | 25.8 | 22.9 | 20.4 | 20.9 | 16.8 | 16.7 | 16.1 |
|         |                | 2021年 全体 | (1600) | 49.4 | 23.8 | 30.3 | 22.1 | 23.5 | 20.8 | 20.3 | 19.1 | 20.3 | 13.8 | 13.7 | 13.8 |
| 従業員数    | 50名以下          | (280)    | 48.6   | 27.5 | 22.1 | 17.5 | 20.7 | 20.7 | 9.6  | 15.4 | 14.3 | 17.1 | 8.9  | 7.1  | 9.6  |
|         | 51～300名        | (482)    | 45.2   | 28.2 | 30.5 | 25.7 | 23.2 | 23.2 | 19.7 | 21.4 | 18.7 | 20.3 | 13.3 | 15.1 | 13.1 |
|         | 301名以上         | (838)    | 49.6   | 35.0 | 33.8 | 31.1 | 29.6 | 29.6 | 34.8 | 30.1 | 29.2 | 27.0 | 23.0 | 21.4 | 21.5 |
|         |                |          |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 業種      | IT・通信・インターネット  | (191)    | 53.4   | 29.8 | 24.1 | 28.8 | 22.5 | 22.5 | 45.0 | 18.8 | 31.4 | 23.6 | 17.8 | 14.1 | 19.9 |
|         | メーカー           | (337)    | 49.0   | 29.1 | 32.3 | 30.3 | 30.3 | 30.3 | 29.1 | 29.7 | 25.5 | 21.7 | 20.2 | 19.3 | 19.3 |
|         | 商社             | (68)     | 50.0   | 30.9 | 27.9 | 23.5 | 19.1 | 19.1 | 22.1 | 16.2 | 23.5 | 27.9 | 16.2 | 16.2 | 13.2 |
|         | サービス・レジャー      | (203)    | 46.3   | 35.0 | 31.5 | 27.6 | 24.6 | 24.6 | 22.7 | 21.2 | 21.7 | 23.6 | 16.7 | 17.7 | 16.7 |
|         | 医療・福祉・介護       | (153)    | 46.4   | 26.8 | 37.9 | 22.9 | 13.7 | 13.7 | 16.3 | 16.3 | 20.3 | 19.6 | 13.7 | 22.9 | 18.3 |
|         | 流通・小売・フードサービス  | (124)    | 43.5   | 33.1 | 33.9 | 18.5 | 19.4 | 19.4 | 17.7 | 27.4 | 18.5 | 20.2 | 16.1 | 15.3 | 13.7 |
|         | マスコミ・広告・デザイン   | (8)      | 50.0   | 25.0 | 25.0 | 50.0 | 25.0 | 25.0 | 25.0 | 25.0 | 12.5 | 25.0 | 0.0  | 0.0  | 0.0  |
|         | 金融・保険・コンサルティング | (102)    | 51.0   | 40.2 | 28.4 | 34.3 | 30.4 | 30.4 | 34.3 | 28.4 | 29.4 | 18.6 | 23.5 | 16.7 | 26.5 |
|         | 不動産・建設・設備・住宅関連 | (188)    | 42.0   | 33.0 | 28.2 | 25.0 | 31.4 | 31.4 | 18.6 | 27.1 | 18.1 | 21.8 | 17.0 | 11.7 | 12.2 |
|         | 運輸・交通・物流・倉庫    | (95)     | 56.8   | 37.9 | 29.5 | 20.0 | 34.7 | 34.7 | 22.1 | 30.5 | 20.0 | 33.7 | 15.8 | 14.7 | 13.7 |
|         | 環境・エネルギー       | (41)     | 34.1   | 34.1 | 26.8 | 24.4 | 29.3 | 29.3 | 29.3 | 36.6 | 31.7 | 29.3 | 12.2 | 19.5 | 17.1 |
|         | 公的機関           | (24)     | 45.8   | 20.8 | 37.5 | 37.5 | 29.2 | 29.2 | 29.2 | 16.7 | 29.2 | 45.8 | 20.8 | 16.7 | 12.5 |
| 採用窓口エリア | 北海道            | (122)    | 59.0   | 43.4 | 35.2 | 39.3 | 41.0 | 35.2 | 35.2 | 31.1 | 32.8 | 35.2 | 28.7 | 24.6 | 28.7 |
|         | 東北             | (215)    | 40.9   | 34.9 | 34.0 | 31.6 | 29.8 | 29.8 | 29.3 | 26.5 | 30.7 | 30.2 | 21.9 | 22.3 | 23.3 |
|         | 北関東            | (151)    | 57.0   | 44.4 | 42.4 | 43.7 | 45.0 | 40.4 | 40.4 | 38.4 | 39.7 | 40.4 | 31.8 | 25.8 | 31.1 |
|         | 東京             | (667)    | 56.4   | 39.0 | 34.0 | 32.8 | 30.1 | 34.6 | 26.2 | 26.2 | 28.6 | 24.7 | 22.3 | 18.3 | 21.1 |
|         | 南関東            | (428)    | 58.4   | 39.3 | 37.1 | 35.5 | 32.9 | 39.3 | 32.5 | 32.5 | 31.5 | 30.1 | 28.5 | 25.2 | 26.2 |
|         | 甲信越・北陸         | (161)    | 49.7   | 37.3 | 37.3 | 36.6 | 39.8 | 35.4 | 34.8 | 34.8 | 31.7 | 36.0 | 32.3 | 26.7 | 26.1 |
|         | 東海             | (291)    | 52.9   | 39.5 | 38.5 | 34.0 | 33.0 | 31.6 | 30.2 | 30.2 | 29.6 | 25.1 | 23.7 | 19.9 | 21.6 |
|         | 近畿             | (423)    | 51.8   | 39.2 | 41.4 | 35.2 | 32.9 | 35.2 | 35.2 | 30.3 | 32.2 | 32.2 | 25.3 | 21.3 | 21.5 |
|         | 中国・四国          | (172)    | 47.1   | 41.9 | 43.0 | 36.0 | 37.2 | 35.5 | 35.5 | 35.5 | 34.3 | 35.5 | 27.3 | 29.1 | 27.9 |
|         | 九州・沖縄          | (242)    | 54.1   | 42.1 | 42.6 | 31.0 | 35.1 | 32.6 | 28.5 | 28.5 | 36.8 | 31.0 | 26.4 | 26.9 | 26.4 |
|         |                |          |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|         |                |          |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |

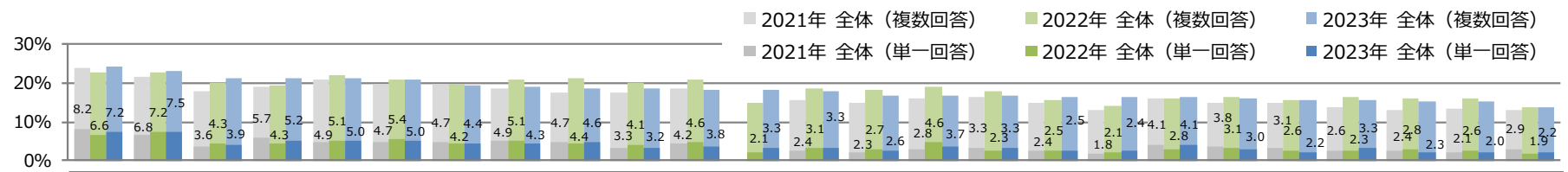
■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

# 中途採用成功のための実施施策（Q30）

● 中途採用成功のための実施施策としては、「人事制度の見直し（待遇、評価制度、雇用形態）」「採用ターゲットの明確化」「自社採用課題の整理」が上位に挙げられた。

Q. 中途採用を成功させるために実施していることをすべてお選びください。また、その中から特に重要だと思うことをひとつお選びください。



※数表は複数回答のスコア

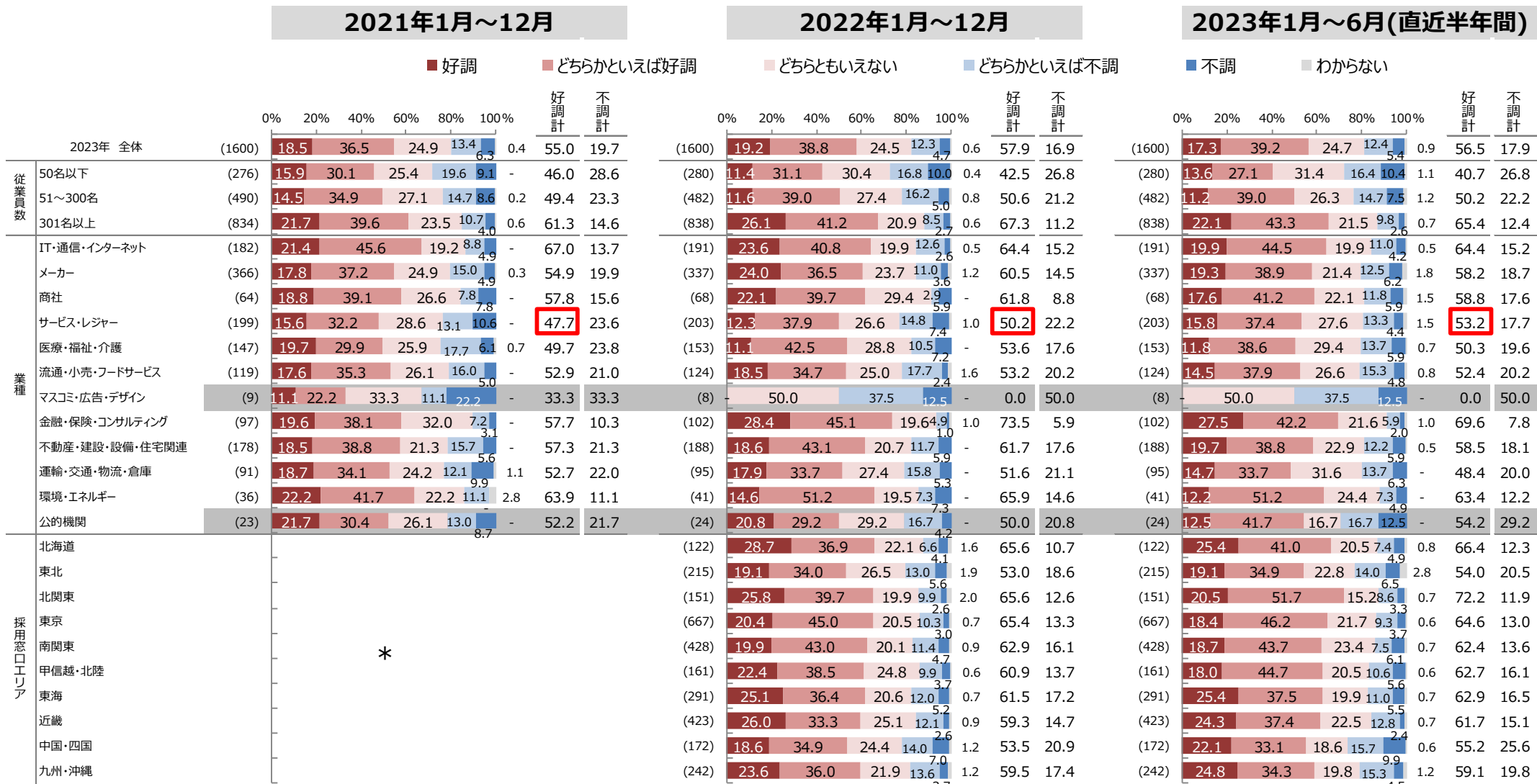
|         |                | (1600) | 24.3 | 23.1 | 21.3 | 21.2 | 21.1 | 20.9 | 19.5 | 18.9 | 18.8 | 18.8 | 18.4 | 18.1 | 18.1 | 16.9 | 16.8 | 16.7 | 16.5 | 16.4 | 16.3 | 16.2 | 15.8 | 15.6 | 15.4 | 15.3 | 13.9 |
|---------|----------------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|         | 2023年 全体       | (1600) | 22.9 | 22.6 | 20.3 | 19.6 | 22.0 | 21.0 | 19.9 | 20.8 | 21.1 | 20.1 | 20.9 | 15.1 | 18.6 | 18.2 | 18.9 | 17.9 | 15.6 | 14.1 | 15.9 | 16.5 | 15.8 | 16.4 | 16.0 | 15.9 | 13.9 |
|         | 2022年 全体       | (1600) | 23.9 | 21.8 | 17.8 | 18.9 | 21.0 | 19.9 | 19.9 | 18.8 | 17.6 | 17.6 | 18.8 | *    | 15.7 | 15.1 | 15.9 | 16.6 | 15.0 | 12.9 | 16.2 | 14.9 | 14.8 | 13.9 | 13.2 | 13.3 | 13.2 |
| 従業員数    | 50名以下          | (280)  | 18.2 | 17.5 | 17.1 | 12.9 | 17.1 | 10.7 | 13.2 | 11.1 | 14.6 | 15.7 | 10.0 | 11.4 | 10.7 | 10.7 | 8.6  | 13.6 | 10.7 | 6.4  | 10.0 | 6.8  | 6.8  | 8.2  | 6.8  | 9.3  | 4.6  |
|         | 51～300名        | (482)  | 24.1 | 19.3 | 16.8 | 16.8 | 18.5 | 20.1 | 17.0 | 17.2 | 13.3 | 17.0 | 16.2 | 14.3 | 14.1 | 12.2 | 11.8 | 14.5 | 14.5 | 12.7 | 11.8 | 11.8 | 10.4 | 14.3 | 13.1 | 11.4 | 11.2 |
|         | 301名以上         | (838)  | 26.5 | 27.2 | 25.2 | 26.5 | 24.0 | 24.7 | 23.0 | 22.6 | 23.4 | 20.8 | 22.4 | 22.6 | 22.8 | 21.6 | 22.4 | 19.0 | 19.6 | 22.0 | 20.9 | 21.8 | 21.8 | 18.9 | 19.6 | 19.6 | 18.5 |
|         | IT・通信・インターネット  | (191)  | 21.5 | 28.8 | 19.4 | 22.5 | 22.5 | 20.4 | 19.4 | 16.2 | 17.8 | 22.0 | 23.6 | 21.5 | 18.3 | 18.3 | 13.1 | 14.7 | 19.9 | 17.8 | 20.4 | 15.2 | 17.8 | 14.7 | 16.8 | 13.6 | 13.6 |
| 業種      | メーカー           | (337)  | 29.4 | 26.4 | 25.5 | 24.9 | 22.0 | 22.3 | 20.2 | 23.4 | 20.5 | 19.6 | 19.3 | 19.3 | 20.2 | 21.1 | 21.7 | 20.2 | 17.5 | 20.5 | 20.5 | 16.3 | 22.0 | 17.8 | 18.4 | 17.5 | 18.7 |
|         | 商社             | (68)   | 20.6 | 27.9 | 25.0 | 22.1 | 27.9 | 23.5 | 26.5 | 17.6 | 19.1 | 16.2 | 14.7 | 26.5 | 22.1 | 10.3 | 16.2 | 11.8 | 20.6 | 16.2 | 8.8  | 17.6 | 14.7 | 8.8  | 16.2 | 11.8 | 11.8 |
|         | サービス・レジャー      | (203)  | 24.6 | 27.6 | 24.1 | 21.7 | 22.7 | 21.7 | 20.2 | 17.7 | 20.2 | 22.7 | 21.2 | 20.7 | 20.2 | 18.7 | 17.7 | 17.2 | 14.8 | 17.7 | 18.2 | 16.3 | 17.2 | 18.7 | 18.2 | 18.2 | 14.3 |
|         | 医療・福祉・介護       | (153)  | 20.9 | 17.0 | 17.0 | 16.3 | 21.6 | 22.9 | 19.6 | 16.3 | 13.1 | 15.0 | 16.3 | 17.0 | 17.6 | 9.8  | 11.8 | 16.3 | 12.4 | 17.6 | 12.4 | 14.4 | 10.5 | 12.4 | 11.8 | 13.1 | 10.5 |
|         | 流通・小売・フードサービス  | (124)  | 20.2 | 22.6 | 17.7 | 18.5 | 14.5 | 19.4 | 19.4 | 20.2 | 19.4 | 16.9 | 19.4 | 15.3 | 16.9 | 12.9 | 13.7 | 21.0 | 18.5 | 13.7 | 12.9 | 13.7 | 12.9 | 16.1 | 15.3 | 17.7 | 13.7 |
|         | マスコミ・広告・デザイン   | (8)    | 50.0 | 0.0  | 12.5 | 0.0  | 12.5 | 25.0 | 12.5 | 25.0 | 12.5 | 12.5 | 12.5 | 12.5 | 12.5 | 0.0  | 37.5 | 12.5 | 12.5 | 0.0  | 0.0  | 0.0  | 0.0  | 0.0  | 0.0  | 12.5 | 12.5 |
|         | 金融・保険・コンサルティング | (102)  | 23.5 | 23.5 | 20.6 | 29.4 | 25.5 | 25.5 | 24.5 | 17.6 | 27.5 | 23.5 | 19.6 | 17.6 | 12.7 | 17.6 | 14.7 | 18.6 | 21.6 | 18.6 | 17.6 | 16.7 | 13.7 | 17.6 | 15.7 | 10.8 | 8.8  |
|         | 不動産・建設・設備・住宅関連 | (188)  | 23.9 | 14.9 | 19.1 | 12.8 | 17.0 | 16.0 | 13.3 | 14.4 | 14.9 | 13.8 | 15.4 | 13.3 | 17.0 | 14.4 | 14.9 | 13.3 | 16.0 | 11.2 | 11.7 | 14.9 | 16.0 | 11.2 | 12.2 | 12.8 | 12.2 |
|         | 運輸・交通・物流・倉庫    | (95)   | 27.4 | 26.3 | 21.1 | 26.3 | 25.3 | 23.2 | 26.3 | 24.2 | 16.8 | 24.2 | 16.8 | 14.7 | 16.8 | 24.2 | 15.8 | 14.7 | 17.9 | 10.5 | 15.8 | 14.7 | 14.7 | 18.9 | 10.5 | 16.8 | 16.8 |
|         | 環境・エネルギー       | (41)   | 29.3 | 14.6 | 17.1 | 12.2 | 14.6 | 12.2 | 14.6 | 19.5 | 17.1 | 9.8  | 7.3  | 7.3  | 17.1 | 9.8  | 12.2 | 9.8  | 12.2 | 7.3  | 12.2 | 9.8  | 7.3  | 14.6 | 17.1 | 9.8  | 12.2 |
|         | 公的機関           | (24)   | 12.5 | 16.7 | 25.0 | 37.5 | 16.7 | 25.0 | 20.8 | 25.0 | 12.5 | 8.3  | 20.8 | 16.7 | 20.8 | 20.8 | 25.0 | 20.8 | 20.8 | 20.8 | 37.5 | 25.0 | 12.5 | 20.8 | 16.7 | 12.5 | 8.3  |
| 採用窓口エリア | 北海道            | (122)  | 36.9 | 30.3 | 31.1 | 27.0 | 27.9 | 29.5 | 23.0 | 21.3 | 31.1 | 26.2 | 25.4 | 21.3 | 27.0 | 24.6 | 22.1 | 21.3 | 21.3 | 23.8 | 22.1 | 23.8 | 21.3 | 18.0 | 24.6 | 23.0 | 19.7 |
|         | 東北             | (215)  | 26.5 | 23.7 | 22.8 | 27.4 | 24.7 | 21.9 | 20.5 | 16.7 | 17.7 | 15.8 | 21.4 | 18.6 | 20.9 | 20.0 | 18.6 | 16.3 | 17.7 | 20.5 | 22.3 | 19.1 | 15.8 | 17.2 | 22.3 | 18.6 | 16.7 |
|         | 北関東            | (151)  | 39.1 | 31.1 | 38.4 | 39.1 | 29.1 | 31.1 | 27.8 | 33.1 | 29.1 | 29.1 | 29.8 | 32.5 | 32.5 | 27.2 | 26.5 | 29.1 | 25.8 | 26.5 | 25.8 | 25.8 | 26.5 | 23.8 | 27.2 | 23.2 | 24.5 |
|         | 東京             | (667)  | 25.8 | 26.5 | 25.3 | 25.6 | 22.8 | 22.9 | 23.4 | 22.9 | 23.1 | 21.9 | 22.2 | 22.0 | 22.3 | 20.5 | 22.8 | 19.6 | 20.7 | 19.2 | 19.8 | 20.7 | 19.9 | 19.6 | 21.1 | 17.2 | 18.1 |
|         | 南関東            | (428)  | 30.4 | 30.8 | 27.6 | 29.0 | 26.4 | 23.4 | 24.5 | 27.3 | 25.5 | 22.4 | 25.9 | 26.9 | 25.5 | 24.3 | 23.4 | 23.1 | 19.2 | 22.7 | 21.3 | 23.1 | 22.9 | 22.0 | 23.1 | 20.3 | 22.2 |
|         | 甲信越・北陸         | (161)  | 33.5 | 24.8 | 32.3 | 31.1 | 25.5 | 28.0 | 21.7 | 24.2 | 24.2 | 27.3 | 28.0 | 22.4 | 26.1 | 23.0 | 20.5 | 23.0 | 21.1 | 23.0 | 22.4 | 24.8 | 21.7 | 18.6 | 24.2 | 19.9 | 22.4 |
|         | 東海             | (291)  | 30.9 | 31.3 | 31.3 | 27.5 | 26.5 | 28.5 | 23.0 | 26.8 | 25.1 | 24.7 | 25.8 | 23.0 | 24.7 | 21.3 | 21.3 | 18.9 | 21.0 | 21.3 | 25.4 | 22.3 | 23.0 | 20.6 | 24.7 | 21.0 | 19.9 |
|         | 近畿             | (423)  | 31.4 | 31.4 | 30.0 | 27.7 | 25.8 | 29.3 | 26.7 | 26.0 | 24.1 | 23.4 | 26.5 | 26.0 | 24.3 | 25.3 | 23.6 | 22.0 | 23.2 | 25.5 | 22.5 | 22.2 | 21.5 | 21.0 | 20.1 | 20.6 | 22.0 |
|         | 中国・四国          | (172)  | 30.8 | 26.2 | 29.7 | 29.7 | 23.3 | 30.8 | 25.0 | 28.5 | 32.0 | 26.2 | 26.7 | 25.6 | 26.2 | 26.7 | 21.5 | 18.0 | 22.1 | 26.7 | 28.5 | 27.3 | 22.7 | 19.8 | 20.9 | 21.5 | 23.8 |
|         | 九州・沖縄          | (242)  | 33.1 | 33.5 | 28.1 | 26.9 | 31.4 | 27.7 | 24.8 | 25.2 | 29.3 | 25.6 | 27.7 | 25.2 | 28.9 | 28.1 | 21.9 | 17.4 | 21.5 | 26.0 | 23.1 | 21.9 | 22.7 | 22.3 | 25.2 | 21.5 | 22.3 |

■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下

# 勤務先の経営状況（Q3）

- 勤務先の経営状況としては、【2023年1月～6月】は好調計が57%、不調計が18%。【2022年1月～12月】比では好調が微減し、不調が微増している。
  - 業種別でみると多くの業種で好調が微減しているものの、『サービス・レジャー』では【2021年1月～12月】から【2023年1月～6月（直近半年間）】にかけて好調計が伸びており、コロナ流行による劇的な不調からは回復が続いている。
- ※2021年1月～12月は採用窓口エリアが未聴取であるため空欄となっている

Q.あなたの勤務先の経営状況について、各期間ごとにあてはまるものをお選びください。（単一回答）

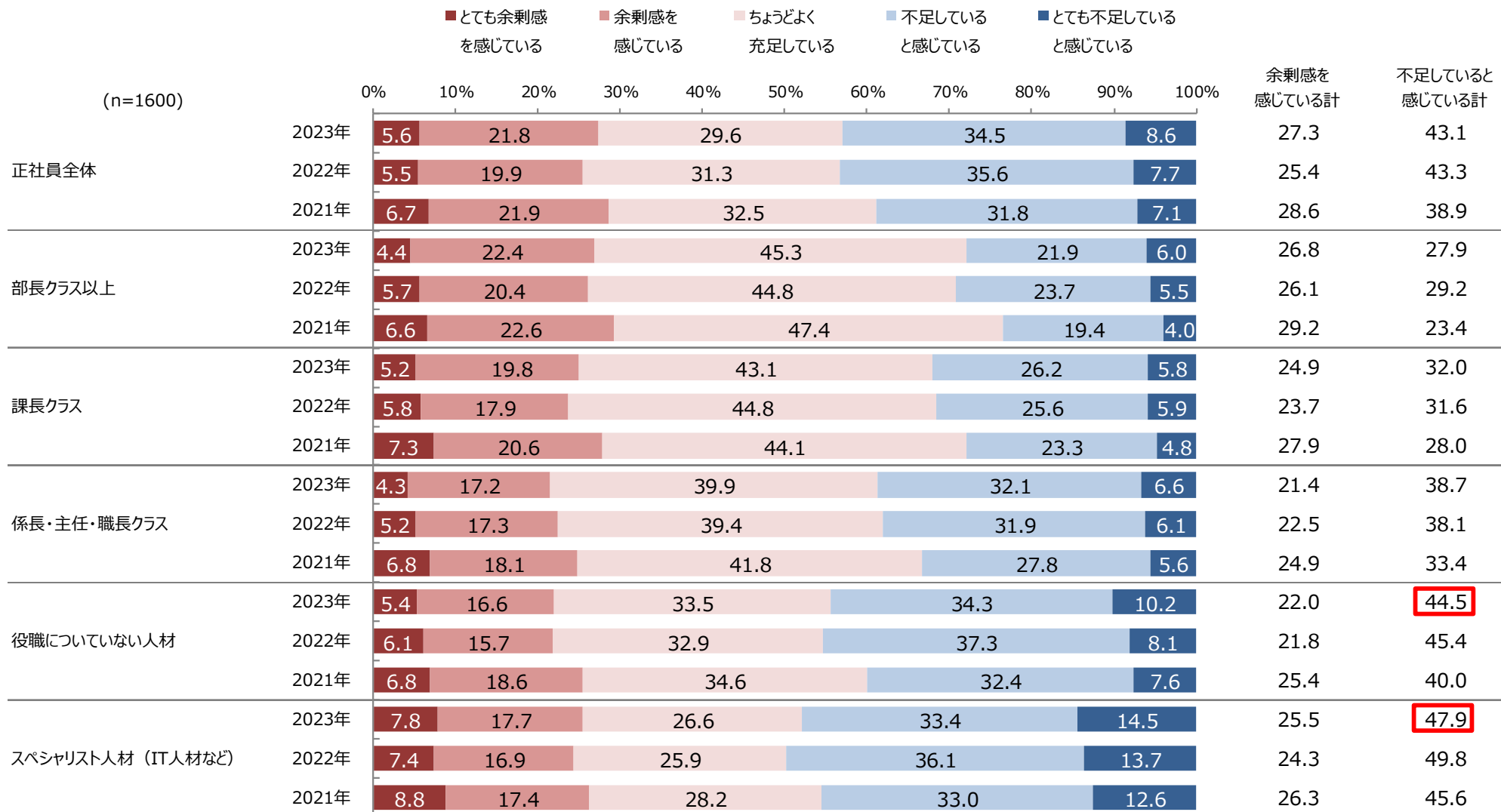


※サンプル数が30s未満は参考値

# 直近半年間の社員過不足感（Q6）

- 社員の過不足感は「余剰を感じる計」が27%、「不足している計」が43%と不足感が顕著。22年比では、「余剰を感じる計」が1.9pt上昇しているものの「不足している計」はほぼ変わらず、不足感の解消は進んでいない。
- 例年と同様に特に不足感があるのが【スペシャリスト人材（IT人材など）】【役職についていない人材】で、採用実施理由で「即戦力の拡充」がもっとも高く挙げられていた通り、現場で即時活躍できる人材の不足感が目立つ。

Q. あなたの勤務先における直近半年間（2023年1～6月）の過不足感として、あてはまるものをお選びください。（単一回答）





# 直近半年間の正社員過不足感（Q6）

● 社員の過不足感を業種別にみると、『不動産・建設・設備・住宅関連』で「正社員全体の不足感」が半数を超え、人手不足が顕著となった。

Q. あなたの勤務先における直近半年間（2023年1～6月）の過不足感として、あてはまるものをお選びください。（単一回答）

|                 |                |       | 余剰感を感じている計     |                  |                |                      |                      |                                |      |
|-----------------|----------------|-------|----------------|------------------|----------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|------|
|                 |                |       | 正社員全体の<br>過不足感 | 部長クラス以上の<br>過不足感 | 課長クラスの<br>過不足感 | 係長・主任・職長<br>クラスの過不足感 | 役職についていない<br>人材の過不足感 | スペシャリスト人材<br>（ＩＴ人材など）の<br>過不足感 |      |
| 2023年 全体        |                |       | (1600)         | 27.3             | 26.8           | 24.9                 | 21.4                 | 22.0                           | 25.5 |
| 2022年 全体        |                |       | (1600)         | 25.4             | 26.1           | 23.7                 | 22.5                 | 21.8                           | 24.3 |
| 2021年 全体        |                |       | (1600)         | 28.6             | 29.2           | 27.9                 | 24.9                 | 25.4                           | 26.3 |
| 従業員<br>数        | 50名以下          | (280) | 17.1           | 20.0             | 20.4           | 16.1                 | 16.8                 | 20.7                           |      |
|                 | 51～300名        | (482) | 25.3           | 20.5             | 20.7           | 19.3                 | 20.7                 | 26.8                           |      |
|                 | 301名以上         | (838) | 31.9           | 32.7             | 28.9           | 24.5                 | 24.5                 | 26.4                           |      |
| 業種              | IT・通信・インターネット  | (191) | 26.2           | 25.7             | 24.1           | 22.0                 | 20.9                 | 26.7                           |      |
|                 | メーカー           | (337) | 29.7           | 31.5             | 27.0           | 23.1                 | 24.9                 | 27.3                           |      |
|                 | 商社             | (68)  | 20.6           | 22.1             | 23.5           | 26.5                 | 20.6                 | 17.6                           |      |
|                 | サービス・レジャー      | (203) | 23.6           | 26.1             | 25.6           | 17.2                 | 16.3                 | 20.7                           |      |
|                 | 医療・福祉・介護       | (153) | 24.8           | 18.3             | 18.3           | 17.0                 | 20.9                 | 22.9                           |      |
|                 | 流通・小売・フードサービス  | (124) | 28.2           | 21.8             | 23.4           | 18.5                 | 26.6                 | 25.0                           |      |
|                 | マスコミ・広告・デザイン   | (8)   | 12.5           | 12.5             | 25.0           | 12.5                 | 12.5                 | 12.5                           |      |
|                 | 金融・保険・コンサルティング | (102) | 28.4           | 30.4             | 29.4           | 22.5                 | 23.5                 | 28.4                           |      |
|                 | 不動産・建設・設備・住宅関連 | (188) | 22.9           | 28.2             | 26.1           | 25.5                 | 21.3                 | 26.6                           |      |
|                 | 運輸・交通・物流・倉庫    | (95)  | 36.8           | 35.8             | 22.1           | 17.9                 | 18.9                 | 30.5                           |      |
|                 | 環境・エネルギー       | (41)  | 51.2           | 34.1             | 41.5           | 43.9                 | 41.5                 | 41.5                           |      |
|                 | 公的機関           | (24)  | 37.5           | 29.2             | 33.3           | 33.3                 | 37.5                 | 45.8                           |      |
| 採用<br>窓口<br>エリア | 北海道            | (122) | 28.7           | 36.1             | 29.5           | 32.0                 | 28.7                 | 23.0                           |      |
|                 | 東北             | (215) | 27.9           | 31.2             | 27.0           | 31.2                 | 33.0                 | 35.8                           |      |
|                 | 北関東            | (151) | 35.8           | 35.1             | 32.5           | 28.5                 | 31.8                 | 26.5                           |      |
|                 | 東京             | (667) | 24.4           | 28.6             | 23.7           | 19.5                 | 19.0                 | 19.5                           |      |
|                 | 南関東            | (428) | 27.8           | 29.0             | 22.9           | 20.3                 | 20.8                 | 21.0                           |      |
|                 | 甲信越・北陸         | (161) | 31.7           | 32.9             | 28.0           | 28.6                 | 28.6                 | 28.0                           |      |
|                 | 東海             | (291) | 29.9           | 30.9             | 29.6           | 22.0                 | 22.3                 | 23.4                           |      |
|                 | 近畿             | (423) | 26.7           | 28.6             | 23.9           | 18.0                 | 21.7                 | 22.0                           |      |
|                 | 中国・四国          | (172) | 34.3           | 28.5             | 25.6           | 23.3                 | 30.8                 | 30.8                           |      |
|                 | 九州・沖縄          | (242) | 30.2           | 26.9             | 26.0           | 23.6                 | 26.4                 | 26.9                           |      |

|        | 不足していると感じている計  |                  |                |                      |                      |                                |
|--------|----------------|------------------|----------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|
|        | 正社員全体の<br>過不足感 | 部長クラス以上の<br>過不足感 | 課長クラスの<br>過不足感 | 係長・主任・職長<br>クラスの過不足感 | 役職についていない<br>人材の過不足感 | スペシャリスト人材<br>（IT人材など）の<br>過不足感 |
| (1600) | 43.1           | 27.9             | 32.0           | 38.7                 | 44.5                 | 47.9                           |
| (1600) | 43.3           | 29.2             | 31.6           | 38.1                 | 45.4                 | 49.8                           |
| (1600) | 38.9           | 23.4             | 28.0           | 33.4                 | 40.0                 | 45.6                           |
| (280)  | 52.5           | 27.1             | 29.3           | 35.4                 | 46.1                 | 47.1                           |
| (482)  | 45.0           | 31.1             | 34.2           | 41.3                 | 46.1                 | 46.3                           |
| (838)  | 38.8           | 26.3             | 31.6           | 38.3                 | 43.1                 | 49.0                           |
| (191)  | 37.2           | 32.5             | 34.0           | 40.3                 | 38.2                 | 47.1                           |
| (337)  | 40.7           | 24.9             | 31.8           | 39.5                 | 43.3                 | 48.7                           |
| (68)   | 39.7           | 33.8             | 36.8           | 39.7                 | 52.9                 | 57.4                           |
| (203)  | 45.3           | 26.1             | 29.6           | 36.5                 | 48.8                 | 52.7                           |
| (153)  | 47.7           | 33.3             | 35.3           | 43.1                 | 51.6                 | 48.4                           |
| (124)  | 30.6           | 26.6             | 30.6           | 33.1                 | 37.1                 | 35.5                           |
| (8)    | 87.5           | 37.5             | 25.0           | 50.0                 | 25.0                 | 50.0                           |
| (102)  | 37.3           | 25.5             | 33.3           | 36.3                 | 33.3                 | 47.1                           |
| (188)  | 55.3           | 28.7             | 31.9           | 39.9                 | 53.2                 | 50.0                           |
| (95)   | 44.2           | 15.8             | 28.4           | 40.0                 | 45.3                 | 48.4                           |
| (41)   | 29.3           | 26.8             | 19.5           | 14.6                 | 22.0                 | 26.8                           |
| (24)   | 37.5           | 33.3             | 33.3           | 37.5                 | 41.7                 | 37.5                           |
| (122)  | 43.4           | 27.9             | 32.0           | 34.4                 | 52.5                 | 55.7                           |
| (215)  | 37.7           | 27.4             | 31.6           | 33.5                 | 40.5                 | 42.8                           |
| (151)  | 37.1           | 23.8             | 26.5           | 31.1                 | 41.7                 | 53.6                           |
| (667)  | 46.8           | 30.3             | 37.3           | 43.8                 | 46.9                 | 52.8                           |
| (428)  | 45.6           | 28.3             | 34.8           | 41.6                 | 46.0                 | 54.2                           |
| (161)  | 41.6           | 26.1             | 30.4           | 37.3                 | 47.2                 | 50.3                           |
| (291)  | 45.0           | 27.8             | 30.6           | 42.6                 | 50.2                 | 52.9                           |
| (423)  | 47.3           | 32.2             | 33.8           | 44.0                 | 49.6                 | 54.1                           |
| (172)  | 39.5           | 24.4             | 28.5           | 37.2                 | 44.8                 | 49.4                           |
| (242)  | 47.5           | 26.4             | 33.9           | 38.4                 | 45.5                 | 50.4                           |

(%)

■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

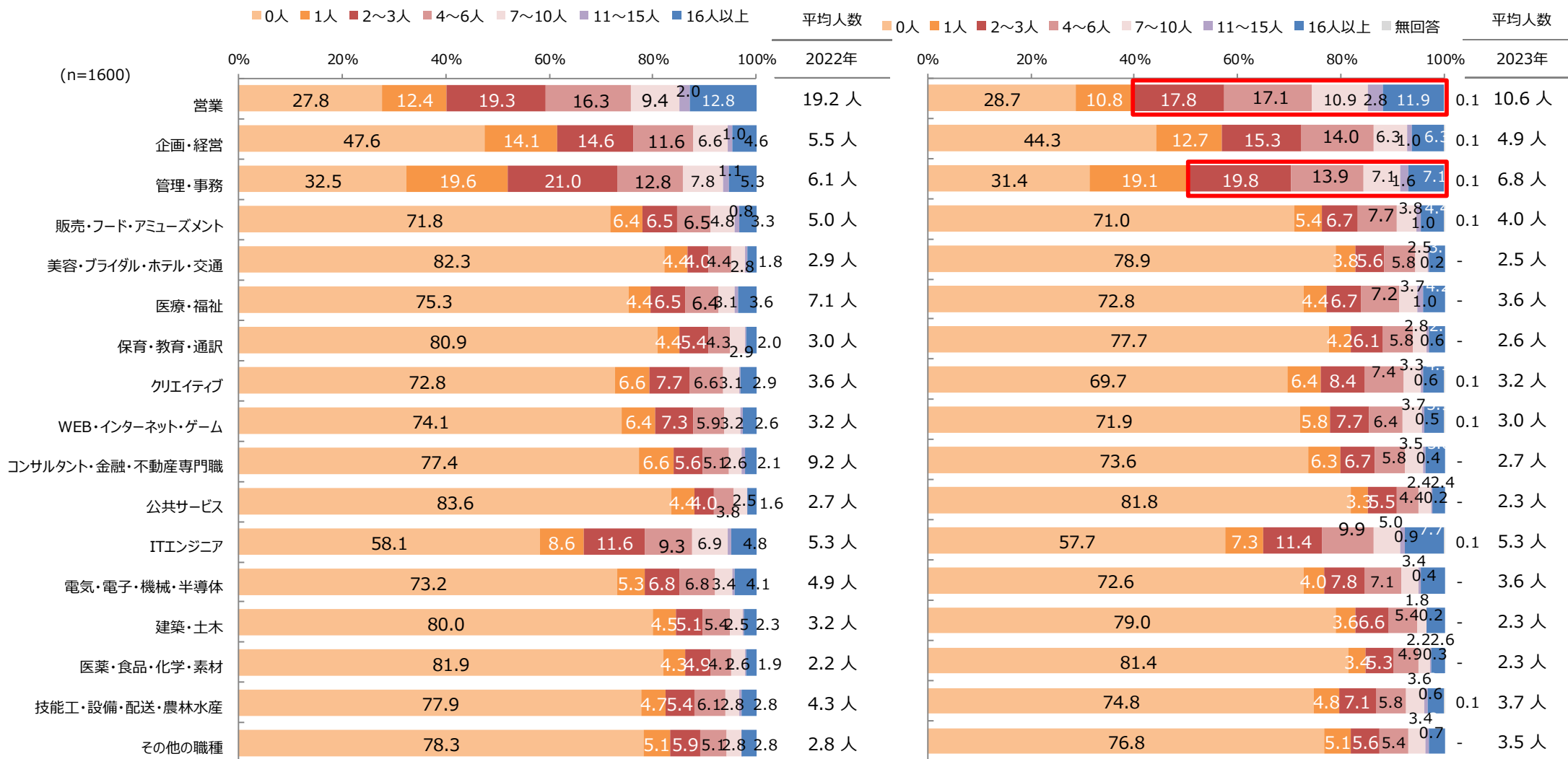
# 採用予定人数 (Q7)

● 採用予定人数は『営業』で10.6人、『管理・事務』で6.8人、『ITエンジニア』で5.3人など。『営業』『管理・事務』はともに「2名以上」（複数名）の採用が7割前後となった。

Q. 2023年1～12月の1年間の中途採用予定人数をお答えください。採用予定のない職種は「0人」とご回答ください。

## 2022年

## 2023年





# 採用予定人数≪全職種合計≫（Q7）

- 全職種合計の採用予定人数は75.1人。
- 従業員数別では『50名以下』で24.6人、『51～300名』で51.5人、『301名以上』で105.7人となった。

Q. 2023年1～12月の1年間の中途採用予定人数をお答えください。採用予定のない職種は「0人」とご回答ください。※職種の分類内容は、下の「職種分類表」を参考にしてください。

|          |                |        | 0人   | 1人   | 2～3人 | 4～6人 | 7～10人 | 11～15人 | 16～20人 | 21～30人 | 31～50人 | 51～100人 | 101～200人 | 201人以上 | 平均人数  |
|----------|----------------|--------|------|------|------|------|-------|--------|--------|--------|--------|---------|----------|--------|-------|
| 2023年 全体 |                | (1600) | 1.7  | 3.8  | 10.4 | 14.1 | 12.0  | 8.8    | 6.9    | 8.5    | 10.6   | 11.8    | 5.9      | 5.5    | 75.1  |
| 2022年 全体 |                | (1600) | 2.2  | 4.6  | 11.6 | 13.8 | 11.8  | 9.4    | 7.9    | 9.1    | 8.5    | 11.1    | 5.7      | 4.4    | 90.3  |
| 2021年 全体 |                | (1600) | 2.5  | 4.8  | 14.3 | 13.8 | 11.3  | 9.1    | 6.6    | 7.9    | 9.3    | 10.3    | 4.9      | 5.3    | 60.0  |
| 従業員数     | 50名以下          | (280)  | 4.3  | 13.6 | 30.4 | 21.4 | 9.6   | 3.9    | 3.6    | 3.6    | 3.6    | 4.6     | 0.4      | 1.1    | 24.6  |
|          | 51～300名        | (482)  | 1.2  | 3.9  | 11.6 | 19.3 | 18.9  | 12.9   | 5.4    | 5.8    | 9.1    | 8.7     | 1.5      | 1.7    | 51.5  |
|          | 301名以上         | (838)  | 1.1  | 0.5  | 3.1  | 8.6  | 8.8   | 8.1    | 8.8    | 11.7   | 13.8   | 15.9    | 10.4     | 9.2    | 105.7 |
| 業種       | IT・通信・インターネット  | (191)  | 1.0  | 2.1  | 6.8  | 11.5 | 12.0  | 11.5   | 6.3    | 5.2    | 11.5   | 12.0    | 12.6     | 7.3    | 75.0  |
|          | メーカー           | (337)  | 0.9  | 3.6  | 10.4 | 12.8 | 8.9   | 9.5    | 6.2    | 9.8    | 10.7   | 13.9    | 6.2      | 7.1    | 87.6  |
|          | 商社             | (68)   | 1.5  | 4.4  | 10.3 | 13.2 | 14.7  | 10.3   | 10.3   | 11.8   | 13.2   | 2.9     | 4.4      | 2.9    | 35.5  |
|          | サービス・レジャー      | (203)  | 1.5  | 2.5  | 11.3 | 13.8 | 12.3  | 9.9    | 9.4    | 8.9    | 10.8   | 8.4     | 5.4      | 5.9    | 97.7  |
|          | 医療・福祉・介護       | (153)  | 2.6  | 2.6  | 9.8  | 17.0 | 15.0  | 9.2    | 4.6    | 9.8    | 11.1   | 11.8    | 3.3      | 3.3    | 54.0  |
|          | 流通・小売・フードサービス  | (124)  | 1.6  | 4.8  | 11.3 | 16.9 | 13.7  | 5.6    | 8.1    | 8.1    | 6.5    | 15.3    | 3.2      | 4.8    | 44.3  |
|          | マスコミ・広告・デザイン   | (8)    | 12.5 | 25.0 | 25.0 | 37.5 | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0    | 0.0    | 0.0     | 0.0      | 0.0    | 2.5   |
|          | 金融・保険・コンサルティング | (102)  | 1.0  | 0.0  | 5.9  | 8.8  | 8.8   | 10.8   | 6.9    | 8.8    | 11.8   | 18.6    | 12.7     | 5.9    | 171.6 |
|          | 不動産・建設・設備・住宅関連 | (188)  | 2.7  | 7.4  | 14.4 | 13.8 | 12.8  | 7.4    | 7.4    | 8.0    | 9.0    | 9.0     | 3.7      | 4.3    | 55.3  |
|          | 運輸・交通・物流・倉庫    | (95)   | 2.1  | 4.2  | 10.5 | 14.7 | 11.6  | 6.3    | 4.2    | 12.6   | 13.7   | 11.6    | 3.2      | 5.3    | 56.4  |
|          | 環境・エネルギー       | (41)   | 2.4  | 0.0  | 9.8  | 31.7 | 7.3   | 4.9    | 12.2   | 0.0    | 7.3    | 14.6    | 4.9      | 4.9    | 62.5  |
|          | 公的機関           | (24)   | 4.2  | 12.5 | 4.2  | 0.0  | 12.5  | 4.2    | 16.7   | 8.3    | 16.7   | 12.5    | 8.3      | 0.0    | 36.6  |
| 採用窓口エリア  | 北海道            | (122)  | 1.6  | 3.3  | 5.7  | 12.3 | 7.4   | 5.7    | 4.1    | 7.4    | 6.6    | 17.2    | 12.3     | 16.4   | 183.9 |
|          | 東北             | (215)  | 2.3  | 2.3  | 6.5  | 7.9  | 6.5   | 7.0    | 6.5    | 12.6   | 8.8    | 14.9    | 10.2     | 14.4   | 156.3 |
|          | 北関東            | (151)  | 2.0  | 0.7  | 3.3  | 4.6  | 8.6   | 5.3    | 6.6    | 9.9    | 9.3    | 15.9    | 13.9     | 19.9   | 203.6 |
|          | 東京             | (667)  | 0.7  | 2.5  | 6.7  | 10.5 | 10.2  | 9.9    | 9.1    | 9.4    | 12.1   | 13.0    | 7.3      | 8.2    | 108.0 |
|          | 南関東            | (428)  | 1.6  | 1.6  | 6.3  | 7.9  | 9.1   | 9.1    | 6.8    | 8.6    | 12.4   | 15.2    | 10.5     | 10.7   | 140.9 |
|          | 甲信越・北陸         | (161)  | 1.2  | 2.5  | 8.7  | 6.8  | 6.2   | 6.8    | 7.5    | 8.1    | 10.6   | 14.9    | 8.1      | 18.6   | 176.0 |
|          | 東海             | (291)  | 1.4  | 3.1  | 10.7 | 11.0 | 9.3   | 7.2    | 3.8    | 8.2    | 12.4   | 14.4    | 8.2      | 10.3   | 113.9 |
|          | 近畿             | (423)  | 1.7  | 2.1  | 8.3  | 11.3 | 10.6  | 10.2   | 7.1    | 9.0    | 10.4   | 13.2    | 7.6      | 8.5    | 93.1  |
|          | 中国・四国          | (172)  | 0.6  | 1.7  | 5.8  | 10.5 | 10.5  | 5.2    | 8.1    | 7.6    | 8.1    | 14.5    | 12.8     | 14.5   | 170.2 |
|          | 九州・沖縄          | (242)  | 0.4  | 4.1  | 5.8  | 11.2 | 9.5   | 7.4    | 5.8    | 7.9    | 10.7   | 13.2    | 10.7     | 13.2   | 138.1 |

(%)

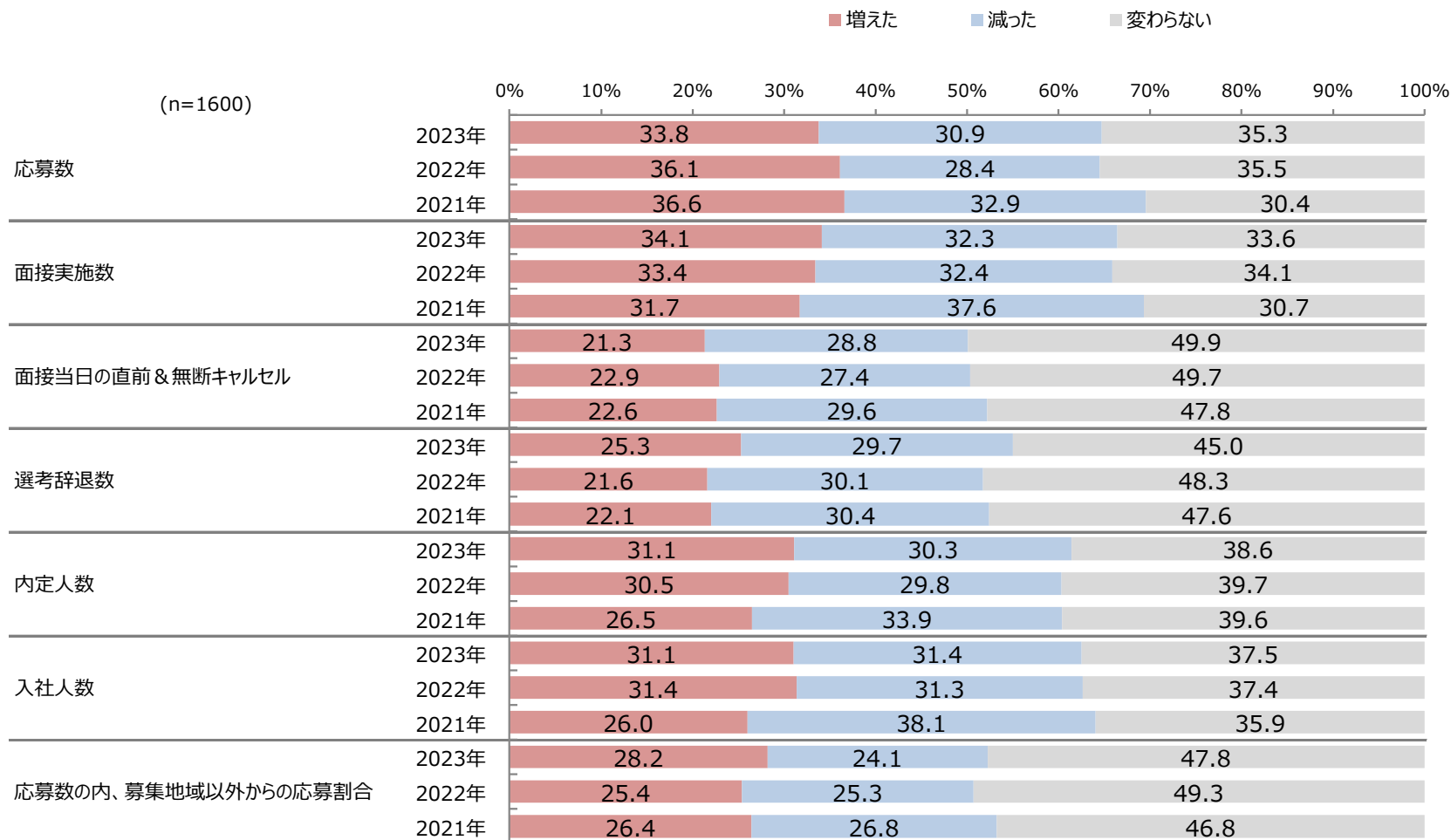
■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

# 前年比での直近半年間の変化（Q5）

- 前年比での直近半年間の中途採用状況における変化としては、【応募数】【面接実施数】【内定人数】【募集地域以外からの応募割合】は減少よりも増加が多くなっている。
- 22年比では【選考辞退数】が3.7pt上昇しており、応募者側が仕事選びに慎重になっている側面がうかがえる。

Q. あなたの勤務先の中途採用状況において、前年（2022年1～12月）に比べて、直近半年間（2023年1月～6月）はどんな変化がありましたか。あてはまるものをお選びください。（単一回答）



# 前年比での直近半年間の変化（Q5）

- 前年比での直近半年間の中途採用状況における変化を業種別にみると、『医療・福祉・介護』『不動産・建設・設備・住宅関連』では【入社人数】の減少が増加よりも多く、人手不足の解消が進んでいないことがうかがえる。

Q. あなたの勤務先の中途採用状況において、前年（2022年1～12月）に比べて、直近半年間（2023年1月～6月）はどんな変化がありましたか。あてはまるものをお選びください。（単一回答）

|          |                | 増えた    |       |                                |       |      |      |                             |
|----------|----------------|--------|-------|--------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|
|          |                | 応募数    | 面接実施数 | 無断キャンセル<br>面接当日の直前&<br>無断キャンセル | 選考辞退数 | 内定人数 | 入社人数 | 応募数の内、<br>募集地域以外からの<br>応募割合 |
| 2023年 全体 |                | (1600) | 33.8  | 34.1                           | 21.3  | 25.3 | 31.1 | 28.2                        |
| 2022年 全体 |                | (1600) | 36.1  | 33.4                           | 22.9  | 21.6 | 30.5 | 25.4                        |
| 2021年 全体 |                | (1600) | 36.6  | 31.7                           | 22.6  | 22.1 | 26.5 | 26.4                        |
| 従業員数     | 50名以下          | (280)  | 18.2  | 20.4                           | 15.0  | 17.5 | 17.5 | 16.8                        |
|          | 51～300名        | (482)  | 27.0  | 28.6                           | 18.9  | 23.0 | 27.0 | 27.4                        |
|          | 301名以上         | (838)  | 43.0  | 41.9                           | 24.8  | 29.2 | 38.1 | 37.9                        |
|          |                |        |       |                                |       |      |      |                             |
| 業種       | IT・通信・インターネット  | (191)  | 39.8  | 37.7                           | 19.4  | 18.3 | 33.0 | 33.5                        |
|          | メーカー           | (337)  | 38.3  | 38.6                           | 23.7  | 33.5 | 38.9 | 36.5                        |
|          | 商社             | (68)   | 23.5  | 32.4                           | 25.0  | 30.9 | 25.0 | 25.0                        |
|          | サービス・レジャー      | (203)  | 36.5  | 36.0                           | 24.6  | 28.6 | 34.0 | 33.5                        |
|          | 医療・福祉・介護       | (153)  | 28.1  | 32.7                           | 16.3  | 22.9 | 26.1 | 27.5                        |
|          | 流通・小売・フードサービス  | (124)  | 30.6  | 30.6                           | 16.1  | 21.0 | 25.8 | 29.8                        |
|          | マスコミ・広告・デザイン   | (8)    | 12.5  | 12.5                           | 0.0   | 12.5 | 12.5 | 0.0                         |
|          | 金融・保険・コンサルティング | (102)  | 44.1  | 44.1                           | 26.5  | 30.4 | 37.3 | 39.2                        |
|          | 不動産・建設・設備・住宅関連 | (188)  | 28.7  | 28.7                           | 19.7  | 21.3 | 27.1 | 24.5                        |
|          | 運輸・交通・物流・倉庫    | (95)   | 29.5  | 21.1                           | 15.8  | 22.1 | 22.1 | 23.2                        |
|          | 環境・エネルギー       | (41)   | 31.7  | 29.3                           | 19.5  | 17.1 | 24.4 | 34.1                        |
|          | 公的機関           | (24)   | 25.0  | 29.2                           | 41.7  | 20.8 | 37.5 | 29.2                        |
| 採用窓口エリア  | 北海道            | (122)  | 47.5  | 45.9                           | 30.3  | 38.5 | 39.3 | 39.3                        |
|          | 東北             | (215)  | 36.3  | 37.2                           | 31.6  | 33.0 | 38.1 | 34.9                        |
|          | 北関東            | (151)  | 54.3  | 56.3                           | 32.5  | 28.5 | 45.0 | 46.4                        |
|          | 東京             | (667)  | 40.6  | 39.6                           | 23.7  | 28.5 | 36.6 | 35.7                        |
|          | 南関東            | (428)  | 43.5  | 43.7                           | 26.4  | 29.4 | 40.4 | 40.0                        |
|          | 甲信越・北陸         | (161)  | 46.0  | 42.9                           | 32.9  | 31.1 | 39.1 | 42.9                        |
|          | 東海             | (291)  | 44.0  | 43.3                           | 25.4  | 32.0 | 38.1 | 36.8                        |
|          | 近畿             | (423)  | 44.0  | 43.7                           | 27.7  | 35.2 | 38.1 | 39.0                        |
|          | 中国・四国          | (172)  | 40.7  | 43.6                           | 33.1  | 38.4 | 40.1 | 39.5                        |
|          | 九州・沖縄          | (242)  | 42.1  | 45.5                           | 28.9  | 34.3 | 42.1 | 40.1                        |

(%)

|          |                | 減った    |       |                                |       |      |      |                             |
|----------|----------------|--------|-------|--------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|
|          |                | 応募数    | 面接実施数 | 無断キャンセル<br>面接当日の直前&<br>無断キャンセル | 選考辞退数 | 内定人数 | 入社人数 | 応募数の内、<br>募集地域以外からの<br>応募割合 |
| 2023年 全体 |                | (1600) | 30.9  | 32.3                           | 28.8  | 29.7 | 30.3 | 31.4                        |
| 2022年 全体 |                | (1600) | 28.4  | 32.4                           | 27.4  | 30.1 | 29.8 | 31.3                        |
| 2021年 全体 |                | (1600) | 32.9  | 37.6                           | 29.6  | 30.4 | 33.9 | 38.1                        |
| 従業員数     | 50名以下          | (280)  | 36.1  | 38.2                           | 22.9  | 21.1 | 29.3 | 32.9                        |
|          | 51～300名        | (482)  | 33.8  | 37.3                           | 29.3  | 31.3 | 34.6 | 35.1                        |
|          | 301名以上         | (838)  | 27.4  | 27.4                           | 30.5  | 31.6 | 28.2 | 28.9                        |
|          |                |        |       |                                |       |      |      |                             |
| 業種       | IT・通信・インターネット  | (191)  | 23.0  | 23.6                           | 25.7  | 29.8 | 23.0 | 24.6                        |
|          | メーカー           | (337)  | 29.4  | 32.3                           | 31.8  | 31.8 | 30.3 | 29.1                        |
|          | 商社             | (68)   | 36.8  | 42.6                           | 33.8  | 25.0 | 41.2 | 38.2                        |
|          | サービス・レジャー      | (203)  | 26.1  | 32.0                           | 30.0  | 27.1 | 31.0 | 30.0                        |
|          | 医療・福祉・介護       | (153)  | 32.7  | 26.8                           | 28.8  | 26.1 | 27.5 | 38.6                        |
|          | 流通・小売・フードサービス  | (124)  | 33.1  | 30.6                           | 29.8  | 31.5 | 31.5 | 27.4                        |
|          | マスコミ・広告・デザイン   | (8)    | 25.0  | 50.0                           | 62.5  | 37.5 | 62.5 | 50.0                        |
|          | 金融・保険・コンサルティング | (102)  | 27.5  | 28.4                           | 20.6  | 24.5 | 25.5 | 30.4                        |
|          | 不動産・建設・設備・住宅関連 | (188)  | 36.7  | 37.2                           | 26.6  | 25.0 | 29.3 | 33.5                        |
|          | 運輸・交通・物流・倉庫    | (95)   | 40.0  | 48.4                           | 31.6  | 33.7 | 38.9 | 38.9                        |
|          | 環境・エネルギー       | (41)   | 31.7  | 36.6                           | 39.0  | 56.1 | 43.9 | 34.1                        |
|          | 公的機関           | (24)   | 54.2  | 41.7                           | 16.7  | 37.5 | 37.5 | 45.8                        |
| 採用窓口エリア  | 北海道            | (122)  | 26.2  | 27.0                           | 23.0  | 24.6 | 21.3 | 22.1                        |
|          | 東北             | (215)  | 33.5  | 34.4                           | 34.4  | 34.9 | 33.5 | 34.9                        |
|          | 北関東            | (151)  | 21.9  | 21.9                           | 26.5  | 35.1 | 24.5 | 25.2                        |
|          | 東京             | (667)  | 25.5  | 28.0                           | 26.4  | 26.7 | 25.6 | 24.9                        |
|          | 南関東            | (428)  | 26.2  | 27.3                           | 28.3  | 30.4 | 26.2 | 26.6                        |
|          | 甲信越・北陸         | (161)  | 26.1  | 28.6                           | 27.3  | 32.3 | 26.7 | 28.6                        |
|          | 東海             | (291)  | 26.1  | 27.1                           | 24.1  | 27.1 | 25.8 | 30.2                        |
|          | 近畿             | (423)  | 27.0  | 27.4                           | 28.4  | 29.3 | 27.4 | 27.9                        |
|          | 中国・四国          | (172)  | 36.0  | 32.0                           | 26.2  | 26.2 | 30.8 | 30.2                        |
|          | 九州・沖縄          | (242)  | 31.0  | 26.9                           | 26.0  | 28.5 | 28.5 | 29.3                        |

(%)

■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

---

# 中途採用者について

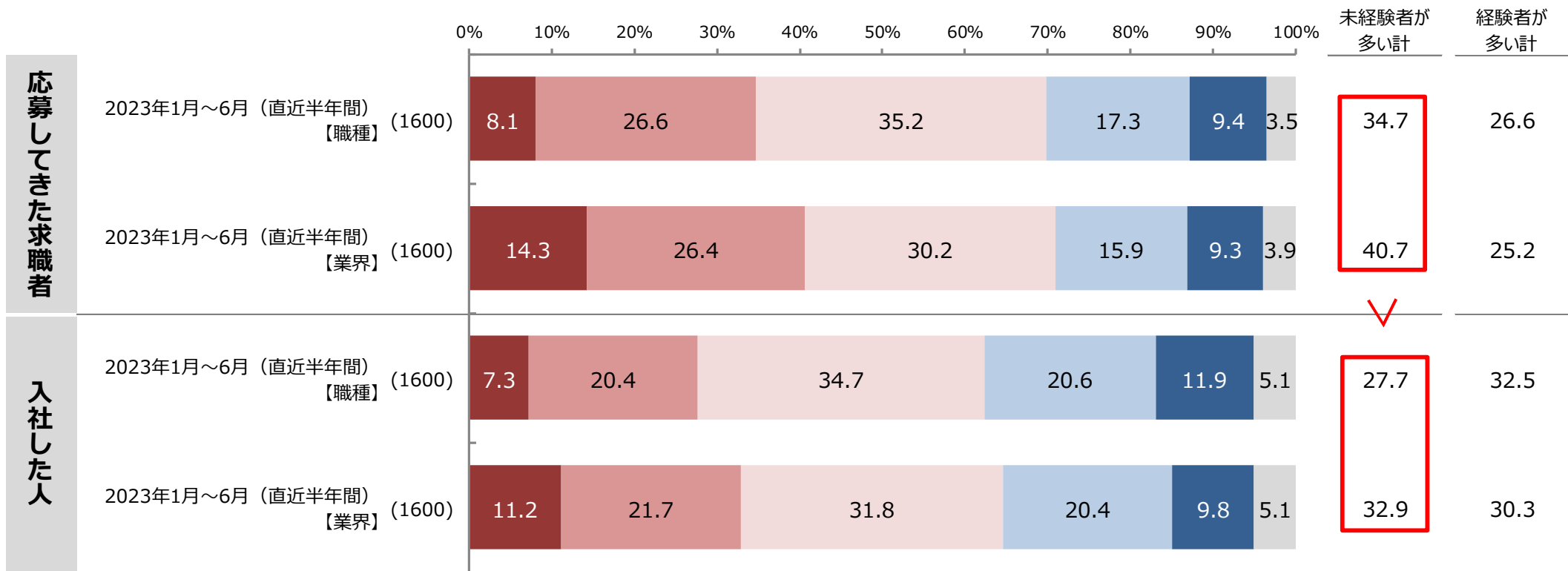
---

# 応募・入社者の経験/未経験者比率（Q4）

- 応募してきた求職者は、「職種未経験者が多い計」が35%、「業界未経験者が多い計」が41%。経験者よりも未経験者の応募が多くなっている。
- 入社した人は「職種未経験者が多い計」が28%、「業界未経験者が多い計」が33%とそれぞれ応募してきた求職者の比率よりも低下した。経験者の採用意向の方が高いため、未経験者の応募があっても選考段階で経験者よりも厳しく選考されていることがうかがえる。

Q. あなたの勤務先の2023年1月～6月の中途採用状況において、以下それぞれの職種・業界ごとに未経験者／経験者の比率をお選びください。（単一回答）

■ 未経験者100% ■ 未経験者75% ■ 未経験者50% ■ 未経験者25% ■ 未経験者0% ■ 募集はしたが、  
 : 経験者0% : 経験者25% : 経験者50% : 経験者75% : 経験者100% 応募した人・  
 入社した人はいない



# 応募・入社者の経験/未経験者比率≪直近半年間【職種】≫（Q4）

- 職種経験有無による応募・入社者の比率を業種別にみると『IT・通信・インターネット』は応募してきた求職者に経験者が多くなっている。また、資格職が多い『医療・福祉・介護』では応募してきた求職者は「未経験者が多い計」と「経験者が多い計」の差があまりない一方で、入社した人の「経験者が多い計」は「未経験者が多い計」と比べて10pt以上高く、経験者採用を優先して行っている様子が見てとれる。

Q. あなたの勤務先の2023年1月～6月の中途採用状況において、以下それぞれの職種・業界ごとに未経験者／経験者の比率をお選びください。（単一回答）

|                 |                | 応募してきた求職者  |             |             |             |             |              |               |                                        |              |             | 入社した人      |             |             |             |             |              |               |                                        |              |             |
|-----------------|----------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|---------------|----------------------------------------|--------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|---------------|----------------------------------------|--------------|-------------|
|                 |                | 未経験者<br>0% | 未経験者<br>10% | 未経験者<br>25% | 未経験者<br>50% | 未経験者<br>75% | 未経験者<br>100% | 入社した人<br>はいない | 応募した人・<br>募集はしたが、<br>応募した人・<br>募集はしたが、 | 未経験者<br>が多い計 | 経験者<br>が多い計 | 未経験者<br>0% | 未経験者<br>10% | 未経験者<br>25% | 未経験者<br>50% | 未経験者<br>75% | 未経験者<br>100% | 入社した人<br>はいない | 応募した人・<br>募集はしたが、<br>応募した人・<br>募集はしたが、 | 未経験者<br>が多い計 | 経験者<br>が多い計 |
| 2023年 全体        |                | (1600)     | 8.1         | 26.6        | 35.2        | 17.3        | 9.4          | 3.5           |                                        | 34.7         | 26.6        | (1600)     | 7.3         | 20.4        | 34.7        | 20.6        | 11.9         | 5.1           |                                        | 27.7         | 32.5        |
| 従業員<br>数        | 50名以下          | (280)      | 11.8        | 22.1        | 29.3        | 9.6         | 13.2         | 13.9          |                                        | 33.9         | 22.9        | (280)      | 12.9        | 12.1        | 29.3        | 10.7        | 15.4         | 19.6          |                                        | 25.0         | 26.1        |
|                 | 51～300名        | (482)      | 8.1         | 24.7        | 37.8        | 17.8        | 9.8          | 1.9           |                                        | 32.8         | 27.6        | (482)      | 7.3         | 18.5        | 35.3        | 21.8        | 13.9         | 3.3           |                                        | 25.7         | 35.7        |
|                 | 301名以上         | (838)      | 6.9         | 29.1        | 35.7        | 19.5        | 7.9          | 1.0           |                                        | 36.0         | 27.3        | (838)      | 5.4         | 24.3        | 36.2        | 23.3        | 9.5          | 1.3           |                                        | 29.7         | 32.8        |
|                 |                |            |             |             |             |             |              |               |                                        |              |             |            |             |             |             |             |              |               |                                        |              |             |
| 業種              | IT・通信・インターネット  | (191)      | 7.9         | 19.4        | 29.8        | 25.1        | 15.2         | 2.6           |                                        | 27.2         | 40.3        | (191)      | 7.3         | 17.8        | 29.3        | 22.5        | 17.3         | 5.8           |                                        | 25.1         | 39.8        |
|                 | メーカー           | (337)      | 7.4         | 31.2        | 33.5        | 16.3        | 9.5          | 2.1           |                                        | 38.6         | 25.8        | (337)      | 6.5         | 23.1        | 35.3        | 19.9        | 13.1         | 2.1           |                                        | 29.7         | 32.9        |
|                 | 商社             | (68)       | 7.4         | 16.2        | 45.6        | 22.1        | 7.4          | 1.5           |                                        | 23.5         | 29.4        | (68)       | 7.4         | 10.3        | 44.1        | 23.5        | 8.8          | 5.9           |                                        | 17.6         | 32.4        |
|                 | サービス・レジャー      | (203)      | 7.9         | 29.6        | 35.5        | 18.2        | 6.4          | 2.5           |                                        | 37.4         | 24.6        | (203)      | 8.9         | 22.2        | 34.0        | 22.7        | 8.4          | 3.9           |                                        | 31.0         | 31.0        |
|                 | 医療・福祉・介護       | (153)      | 5.9         | 23.5        | 37.9        | 19.0        | 8.5          | 5.2           |                                        | 29.4         | 27.5        | (153)      | 4.6         | 16.3        | 34.0        | 28.1        | 11.8         | 5.2           |                                        | 20.9         | 39.9        |
|                 | 流通・小売・フードサービス  | (124)      | 8.1         | 22.6        | 37.9        | 20.2        | 6.5          | 4.8           |                                        | 30.6         | 26.6        | (124)      | 4.8         | 16.1        | 38.7        | 24.2        | 8.9          | 7.3           |                                        | 21.0         | 33.1        |
|                 | マスコミ・広告・デザイン   | (8)        | 12.5        | 0.0         | 25.0        | 0.0         | 62.5         | 0.0           |                                        | 12.5         | 62.5        | (8)        | 12.5        | 0.0         | 0.0         | 37.5        | 50.0         | 0.0           |                                        | 12.5         | 87.5        |
|                 | 金融・保険・コンサルティング | (102)      | 8.8         | 28.4        | 39.2        | 13.7        | 9.8          | 0.0           |                                        | 37.3         | 23.5        | (102)      | 5.9         | 24.5        | 35.3        | 19.6        | 11.8         | 2.9           |                                        | 30.4         | 31.4        |
|                 | 不動産・建設・設備・住宅関連 | (188)      | 10.6        | 26.1        | 30.9        | 12.2        | 10.1         | 10.1          |                                        | 36.7         | 22.3        | (188)      | 10.1        | 17.6        | 33.0        | 13.3        | 12.2         | 13.8          |                                        | 27.7         | 25.5        |
|                 | 運輸・交通・物流・倉庫    | (95)       | 6.3         | 30.5        | 41.1        | 14.7        | 5.3          | 2.1           |                                        | 36.8         | 20.0        | (95)       | 3.2         | 30.5        | 41.1        | 12.6        | 10.5         | 2.1           |                                        | 33.7         | 23.2        |
|                 | 環境・エネルギー       | (41)       | 9.8         | 41.5        | 39.0        | 9.8         | 0.0          | 0.0           |                                        | 51.2         | 9.8         | (41)       | 7.3         | 31.7        | 39.0        | 14.6        | 4.9          | 2.4           |                                        | 39.0         | 19.5        |
|                 | 公的機関           | (24)       | 8.3         | 29.2        | 25.0        | 20.8        | 4.2          | 12.5          |                                        | 37.5         | 25.0        | (24)       | 4.2         | 20.8        | 37.5        | 20.8        | 4.2          | 12.5          |                                        | 25.0         | 25.0        |
| 採用<br>窓口<br>エリア | 北海道            | (122)      | 10.7        | 27.9        | 31.1        | 18.9        | 8.2          | 3.3           |                                        | 38.5         | 27.0        | (122)      | 8.2         | 30.3        | 27.9        | 18.9        | 12.3         | 2.5           |                                        | 38.5         | 31.1        |
|                 | 東北             | (215)      | 8.8         | 34.9        | 33.0        | 16.3        | 3.7          | 3.3           |                                        | 43.7         | 20.0        | (215)      | 5.6         | 30.2        | 35.3        | 19.1        | 7.4          | 2.3           |                                        | 35.8         | 26.5        |
|                 | 北関東            | (151)      | 7.9         | 28.5        | 37.7        | 17.9        | 5.3          | 2.6           |                                        | 36.4         | 23.2        | (151)      | 6.0         | 22.5        | 41.1        | 19.9        | 7.9          | 2.6           |                                        | 28.5         | 27.8        |
|                 | 東京             | (667)      | 4.8         | 24.3        | 39.0        | 19.5        | 11.4         | 1.0           |                                        | 29.1         | 30.9        | (667)      | 5.2         | 19.3        | 37.8        | 23.1        | 12.3         | 2.2           |                                        | 24.6         | 35.4        |
|                 | 南関東            | (428)      | 7.2         | 23.8        | 40.0        | 19.9        | 7.2          | 1.9           |                                        | 31.1         | 27.1        | (428)      | 5.6         | 17.5        | 41.6        | 23.4        | 9.1          | 2.8           |                                        | 23.1         | 32.5        |
|                 | 甲信越・北陸         | (161)      | 6.2         | 24.8        | 41.0        | 19.3        | 5.0          | 3.7           |                                        | 31.1         | 24.2        | (161)      | 5.0         | 17.4        | 44.7        | 21.1        | 8.1          | 3.7           |                                        | 22.4         | 29.2        |
|                 | 東海             | (291)      | 8.6         | 30.2        | 32.0        | 18.2        | 7.2          | 3.8           |                                        | 38.8         | 25.4        | (291)      | 8.6         | 19.9        | 34.7        | 20.6        | 11.0         | 5.2           |                                        | 28.5         | 31.6        |
|                 | 近畿             | (423)      | 5.4         | 29.1        | 35.5        | 18.9        | 10.2         | 0.9           |                                        | 34.5         | 29.1        | (423)      | 4.7         | 24.3        | 32.4        | 23.9        | 12.5         | 2.1           |                                        | 29.1         | 36.4        |
|                 | 中国・四国          | (172)      | 11.0        | 27.9        | 34.3        | 18.6        | 5.2          | 2.9           |                                        | 39.0         | 23.8        | (172)      | 9.3         | 24.4        | 33.1        | 21.5        | 6.4          | 5.2           |                                        | 33.7         | 27.9        |
|                 | 九州・沖縄          | (242)      | 8.3         | 29.3        | 33.9        | 18.2        | 7.0          | 3.3           |                                        | 37.6         | 25.2        | (242)      | 5.4         | 26.0        | 37.2        | 18.2        | 7.9          | 5.4           |                                        | 31.4         | 26.0        |

■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下

# 応募・入社者の経験/未経験者比率≪直近半年間【業界】≫（Q4）

- 業界経験有無による応募・入社者の比率を業種別にみると『IT・通信・インターネット』は応募してきた求職者、入社した人ともに経験者が多くなっている。

Q. あなたの勤務先の2023年1月～6月の中途採用状況において、以下それぞれの職種・業界ごとに未経験者／経験者の比率をお選びください。（単一回答）

|                 |                |       | 応募してきた求職者             |                       |                       |                       |                       |                     |                                | 入社した人    |         |        |      |      |                       |                       |                       |                       |                       |                     |                                |          |         |
|-----------------|----------------|-------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------------|----------|---------|--------|------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------------|----------|---------|
|                 |                |       | 未経験者<br>100%<br>経験者0% | 未経験者<br>75%<br>経験者25% | 未経験者<br>50%<br>経験者50% | 未経験者<br>25%<br>経験者75% | 未経験者<br>0%<br>経験者100% | 応募した人・<br>入社した人はいない | 募集はしたが、<br>応募した人・<br>入社した人はいない | 未経験者が多い計 | 経験者が多い計 |        |      |      | 未経験者<br>100%<br>経験者0% | 未経験者<br>75%<br>経験者25% | 未経験者<br>50%<br>経験者50% | 未経験者<br>25%<br>経験者75% | 未経験者<br>0%<br>経験者100% | 応募した人・<br>入社した人はいない | 募集はしたが、<br>応募した人・<br>入社した人はいない | 未経験者が多い計 | 経験者が多い計 |
| 2023年 全体        |                |       | (1600)                | 14.3                  | 26.4                  | 30.2                  | 15.9                  | 9.3                 | 3.9                            | 40.7     | 25.2    | (1600) | 11.2 | 21.7 | 31.8                  | 20.4                  | 9.8                   | 5.1                   | 32.9                  | 30.3                |                                |          |         |
| 従業員数            | 50名以下          | (280) | 16.8                  | 21.1                  | 23.9                  | 11.1                  | 12.1                  | 15.0                | 37.9                           | 23.2     | (280)   | 14.3   | 16.1 | 22.1 | 12.9                  | 12.9                  | 21.8                  | 30.4                  | 25.7                  |                     |                                |          |         |
|                 | 51～300名        | (482) | 14.7                  | 27.4                  | 29.9                  | 16.2                  | 9.5                   | 2.3                 | 42.1                           | 25.7     | (482)   | 12.4   | 20.7 | 33.6 | 19.3                  | 11.4                  | 2.5                   | 33.2                  | 30.7                  |                     |                                |          |         |
|                 | 301名以上         | (838) | 13.2                  | 27.6                  | 32.5                  | 17.4                  | 8.1                   | 1.2                 | 40.8                           | 25.5     | (838)   | 9.4    | 24.1 | 33.9 | 23.6                  | 7.9                   | 1.1                   | 33.5                  | 31.5                  |                     |                                |          |         |
|                 |                |       |                       |                       |                       |                       |                       |                     |                                |          |         |        |      |      |                       |                       |                       |                       |                       |                     |                                |          |         |
| 業種              | IT・通信・インターネット  | (191) | 11.0                  | 20.9                  | 26.2                  | 23.0                  | 16.2                  | 2.6                 | 31.9                           | 39.3     | (191)   | 8.4    | 15.7 | 30.4 | 25.7                  | 15.2                  | 4.7                   | 24.1                  | 40.8                  |                     |                                |          |         |
|                 | メーカー           | (337) | 13.6                  | 31.5                  | 31.2                  | 13.4                  | 9.2                   | 1.2                 | 45.1                           | 22.6     | (337)   | 13.9   | 21.7 | 32.6 | 19.9                  | 9.5                   | 2.4                   | 35.6                  | 29.4                  |                     |                                |          |         |
|                 | 商社             | (68)  | 16.2                  | 20.6                  | 36.8                  | 11.8                  | 8.8                   | 5.9                 | 36.8                           | 20.6     | (68)    | 14.7   | 14.7 | 35.3 | 17.6                  | 8.8                   | 8.8                   | 29.4                  | 26.5                  |                     |                                |          |         |
|                 | サービス・レジャー      | (203) | 12.3                  | 30.0                  | 33.0                  | 13.3                  | 7.9                   | 3.4                 | 42.4                           | 21.2     | (203)   | 9.4    | 25.6 | 35.0 | 18.2                  | 9.4                   | 2.5                   | 35.0                  | 27.6                  |                     |                                |          |         |
|                 | 医療・福祉・介護       | (153) | 11.1                  | 22.9                  | 30.7                  | 19.6                  | 8.5                   | 7.2                 | 34.0                           | 28.1     | (153)   | 8.5    | 18.3 | 32.0 | 25.5                  | 10.5                  | 5.2                   | 26.8                  | 35.9                  |                     |                                |          |         |
|                 | 流通・小売・フードサービス  | (124) | 13.7                  | 23.4                  | 29.0                  | 22.6                  | 5.6                   | 5.6                 | 37.1                           | 28.2     | (124)   | 6.5    | 25.0 | 33.1 | 21.8                  | 6.5                   | 7.3                   | 31.5                  | 28.2                  |                     |                                |          |         |
|                 | マスコミ・広告・デザイン   | (8)   | 12.5                  | 25.0                  | 37.5                  | 12.5                  | 12.5                  | 0.0                 | 37.5                           | 25.0     | (8)     | 12.5   | 12.5 | 25.0 | 25.0                  | 25.0                  | 0.0                   | 25.0                  | 50.0                  |                     |                                |          |         |
|                 | 金融・保険・コンサルティング | (102) | 16.7                  | 26.5                  | 32.4                  | 14.7                  | 8.8                   | 1.0                 | 43.1                           | 23.5     | (102)   | 10.8   | 19.6 | 36.3 | 20.6                  | 9.8                   | 2.9                   | 30.4                  | 30.4                  |                     |                                |          |         |
|                 | 不動産・建設・設備・住宅関連 | (188) | 17.0                  | 20.7                  | 27.7                  | 13.3                  | 11.7                  | 9.6                 | 37.8                           | 25.0     | (188)   | 12.8   | 19.7 | 25.5 | 16.0                  | 11.2                  | 14.9                  | 32.4                  | 27.1                  |                     |                                |          |         |
|                 | 運輸・交通・物流・倉庫    | (95)  | 5.3                   | 40.0                  | 27.4                  | 20.0                  | 5.3                   | 2.1                 | 45.3                           | 25.3     | (95)    | 4.2    | 32.6 | 34.7 | 20.0                  | 6.3                   | 2.1                   | 36.8                  | 26.3                  |                     |                                |          |         |
|                 | 環境・エネルギー       | (41)  | 41.5                  | 14.6                  | 41.5                  | 2.4                   | 0.0                   | 0.0                 | 56.1                           | 2.4      | (41)    | 24.4   | 26.8 | 31.7 | 17.1                  | 0.0                   | 0.0                   | 51.2                  | 17.1                  |                     |                                |          |         |
|                 | 公的機関           | (24)  | 25.0                  | 33.3                  | 16.7                  | 8.3                   | 4.2                   | 12.5                | 58.3                           | 12.5     | (24)    | 16.7   | 29.2 | 20.8 | 16.7                  | 4.2                   | 12.5                  | 45.8                  | 20.8                  |                     |                                |          |         |
| 採用<br>窓口<br>エリア | 北海道            | (122) | 14.8                  | 22.1                  | 29.5                  | 19.7                  | 10.7                  | 3.3                 | 36.9                           | 30.3     | (122)   | 11.5   | 25.4 | 25.4 | 22.1                  | 13.1                  | 2.5                   | 36.9                  | 35.2                  |                     |                                |          |         |
|                 | 東北             | (215) | 15.8                  | 36.3                  | 25.6                  | 13.0                  | 5.6                   | 3.7                 | 52.1                           | 18.6     | (215)   | 12.6   | 26.0 | 31.6 | 19.1                  | 7.4                   | 3.3                   | 38.6                  | 26.5                  |                     |                                |          |         |
|                 | 北関東            | (151) | 15.9                  | 30.5                  | 29.1                  | 16.6                  | 4.6                   | 3.3                 | 46.4                           | 21.2     | (151)   | 13.2   | 29.8 | 29.8 | 19.2                  | 5.3                   | 2.6                   | 43.0                  | 24.5                  |                     |                                |          |         |
|                 | 東京             | (667) | 11.5                  | 23.8                  | 34.8                  | 17.8                  | 10.2                  | 1.8                 | 35.4                           | 28.0     | (667)   | 8.7    | 22.3 | 35.5 | 20.7                  | 10.3                  | 2.4                   | 31.0                  | 31.0                  |                     |                                |          |         |
|                 | 南関東            | (428) | 10.5                  | 26.9                  | 33.9                  | 18.5                  | 8.2                   | 2.1                 | 37.4                           | 26.6     | (428)   | 8.2    | 24.8 | 35.0 | 20.8                  | 8.9                   | 2.3                   | 32.9                  | 29.7                  |                     |                                |          |         |
|                 | 甲信越・北陸         | (161) | 10.6                  | 28.0                  | 35.4                  | 16.1                  | 6.2                   | 3.7                 | 38.5                           | 22.4     | (161)   | 11.2   | 21.7 | 34.2 | 22.4                  | 7.5                   | 3.1                   | 32.9                  | 29.8                  |                     |                                |          |         |
|                 | 東海             | (291) | 14.1                  | 28.9                  | 29.9                  | 15.5                  | 8.6                   | 3.1                 | 43.0                           | 24.1     | (291)   | 13.1   | 19.6 | 32.0 | 22.3                  | 8.6                   | 4.5                   | 32.6                  | 30.9                  |                     |                                |          |         |
|                 | 近畿             | (423) | 12.8                  | 26.7                  | 31.4                  | 17.3                  | 10.4                  | 1.4                 | 39.5                           | 27.7     | (423)   | 9.2    | 22.0 | 32.9 | 23.9                  | 9.9                   | 2.1                   | 31.2                  | 33.8                  |                     |                                |          |         |
|                 | 中国・四国          | (172) | 15.1                  | 28.5                  | 30.8                  | 15.7                  | 6.4                   | 3.5                 | 43.6                           | 22.1     | (172)   | 12.2   | 24.4 | 28.5 | 23.3                  | 7.0                   | 4.7                   | 36.6                  | 30.2                  |                     |                                |          |         |
|                 | 九州・沖縄          | (242) | 12.8                  | 26.0                  | 33.5                  | 15.7                  | 7.4                   | 4.5                 | 38.8                           | 23.1     | (242)   | 7.9    | 26.0 | 32.2 | 22.3                  | 5.8                   | 5.8                   | 33.9                  | 28.1                  |                     |                                |          |         |

(%)

(%)

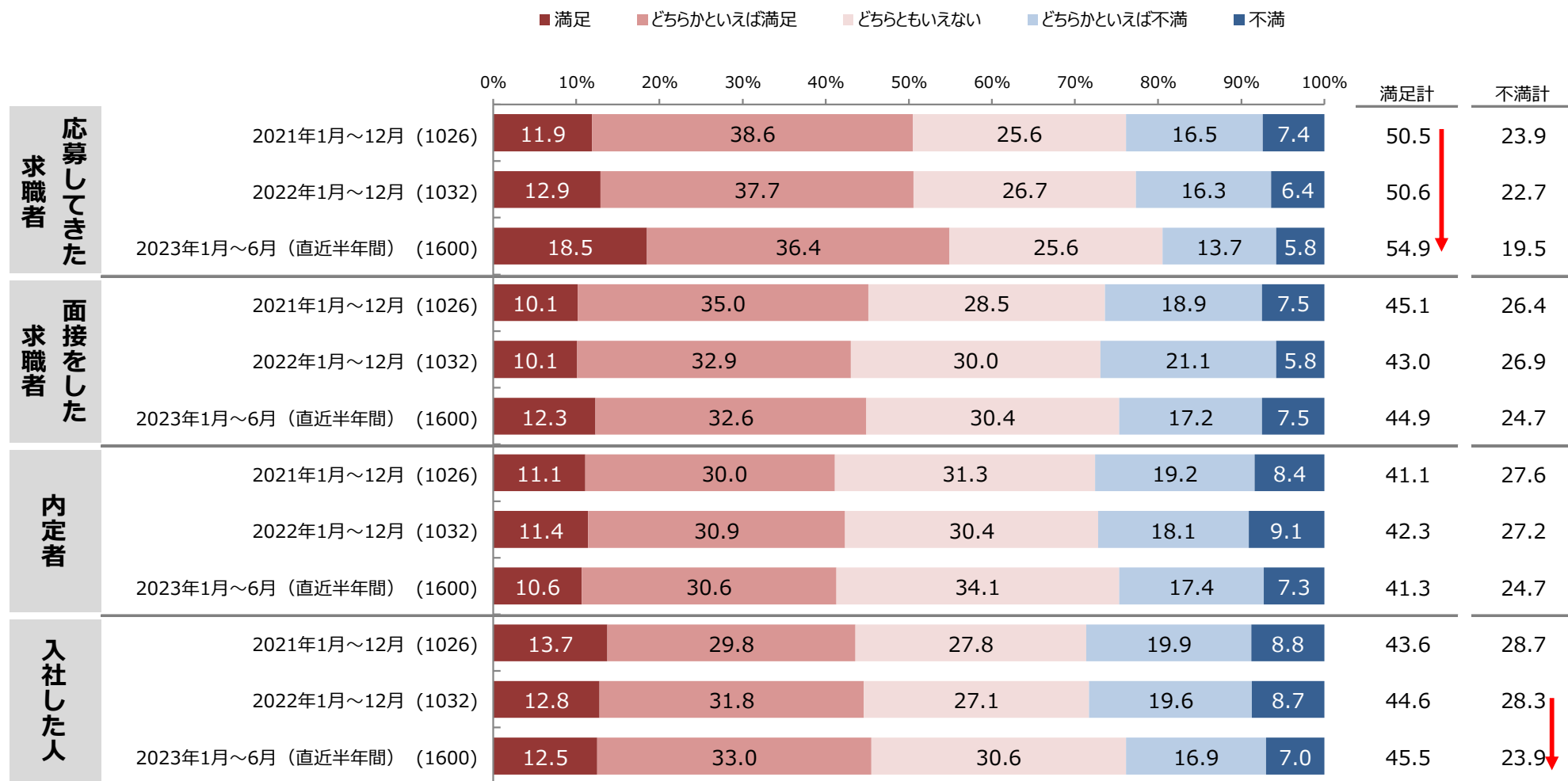
(%)

■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下

# 中途採用の量（人数）の満足度（Q31）

- 中途採用人数の満足度として、【2023年1月～6月（直近半年間）】では満足計が55%となるなど、応募してきた求職者の満足度は21年、22年を上回る結果となった。
- 面接をした求職者、内定者、入社した人の満足度についてはいずれの期間においても4割台で大きな変化はない。ただし、入社者の不満度については【2022年1月～12月】よりも【2023年1月～6月】は4.4pt減少し、採用人数増加の影響がみられる。

Q. お勤め先の中途採用において、時期ごとに、それぞれの項目（人数）についてどの程度満足されていますか。※入社した人の数は、実際に入社した日を基準にお答えください。（単一回答）





# 中途採用の量（人数）の満足度≪直近半年間≫①（Q31）

● 従業員規模が小さい企業ほど中途採用活動が難航していることがうかがえるとP.19にて述べたが、人数での満足度においても応募してきた求職者、面接をした求職者、内定者、入社した人すべてで従業員規模が小さいほど「満足計」が低く、「不満計」が高くなった。（22年と同傾向）

Q. お勤め先の中途採用において、時期ごとに、それぞれの項目（人数）についてどの程度満足されていますか。※入社した人の数は、実際に入社した日を基準にお答えください。（単一回答）

|                 |                      |      | 応募してきた求職者 |                    |               |                    |      |         |         |
|-----------------|----------------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------------------|------|---------|---------|
|                 |                      |      | 満足        | 満足<br>どちらかといえ<br>ば | どちらともい<br>えない | 不満<br>どちらかといえ<br>ば | 不満   | 満足<br>計 | 不満<br>計 |
| 2023年 全体 (1600) |                      |      | 18.5      | 36.4               | 25.6          | 13.7               | 5.8  | 54.9    | 19.5    |
| 2022年 全体 (1600) |                      |      | 19.0      | 34.9               | 25.7          | 14.2               | 6.2  | 53.9    | 20.4    |
| 2021年 全体 (1026) |                      |      | 11.9      | 38.6               | 25.6          | 16.5               | 7.4  | 50.5    | 23.9    |
| 従業員<br>数        | 50名以下 (280)          | 8.2  | 30.4      | 28.2               | 15.7          | 17.5               | 38.6 | 33.2    |         |
|                 | 51～300名 (482)        | 14.3 | 36.9      | 27.6               | 17.2          | 3.9                | 51.2 | 21.2    |         |
|                 | 301名以上 (838)         | 24.3 | 38.1      | 23.6               | 11.0          | 3.0                | 62.4 | 14.0    |         |
| 業種              | IT・通信・インターネット (191)  | 21.5 | 38.7      | 23.0               | 12.6          | 4.2                | 60.2 | 16.8    |         |
|                 | メーカー (337)           | 23.1 | 32.3      | 27.0               | 13.9          | 3.6                | 55.5 | 17.5    |         |
|                 | 商社 (68)              | 10.3 | 38.2      | 26.5               | 20.6          | 4.4                | 48.5 | 25.0    |         |
|                 | サービス・レジャー (203)      | 15.8 | 37.4      | 27.6               | 12.3          | 6.9                | 53.2 | 19.2    |         |
|                 | 医療・福祉・介護 (153)       | 13.7 | 35.9      | 24.8               | 17.6          | 7.8                | 49.7 | 25.5    |         |
|                 | 流通・小売・フードサービス (124)  | 18.5 | 36.3      | 31.5               | 9.7           | 4.0                | 54.8 | 13.7    |         |
|                 | マスコミ・広告・デザイン (8)     | 12.5 | 37.5      | 37.5               | 12.5          | 0.0                | 50.0 | 12.5    |         |
|                 | 金融・保険・コンサルティング (102) | 21.6 | 45.1      | 23.5               | 6.9           | 2.9                | 66.7 | 9.8     |         |
|                 | 不動産・建設・設備・住宅関連 (188) | 18.6 | 32.4      | 22.3               | 15.4          | 11.2               | 51.1 | 26.6    |         |
|                 | 運輸・交通・物流・倉庫 (95)     | 12.6 | 37.9      | 23.2               | 17.9          | 8.4                | 50.5 | 26.3    |         |
|                 | 環境・エネルギー (41)        | 22.0 | 53.7      | 17.1               | 7.3           | 0.0                | 75.6 | 7.3     |         |
|                 | 公的機関 (24)            | 25.0 | 37.5      | 12.5               | 8.3           | 16.7               | 62.5 | 25.0    |         |
| 採用<br>窓口<br>エリア | 北海道 (122)            | 17.2 | 45.1      | 13.9               | 18.0          | 5.7                | 62.3 | 23.8    |         |
|                 | 東北 (215)             | 21.4 | 36.3      | 22.3               | 15.3          | 4.7                | 57.7 | 20.0    |         |
|                 | 北関東 (151)            | 21.2 | 47.7      | 14.6               | 12.6          | 4.0                | 68.9 | 16.6    |         |
|                 | 東京 (667)             | 21.6 | 39.4      | 24.0               | 11.1          | 3.9                | 61.0 | 15.0    |         |
|                 | 南関東 (428)            | 21.0 | 39.5      | 22.7               | 11.7          | 5.1                | 60.5 | 16.8    |         |
|                 | 甲信越・北陸 (161)         | 18.6 | 44.1      | 14.3               | 16.1          | 6.8                | 62.7 | 23.0    |         |
|                 | 東海 (291)             | 22.3 | 35.7      | 23.0               | 13.7          | 5.2                | 58.1 | 18.9    |         |
|                 | 近畿 (423)             | 23.2 | 38.3      | 24.1               | 11.6          | 2.8                | 61.5 | 14.4    |         |
|                 | 中国・四国 (172)          | 23.3 | 34.9      | 20.3               | 15.7          | 5.8                | 58.1 | 21.5    |         |
|                 | 九州・沖縄 (242)          | 21.1 | 36.4      | 19.4               | 17.8          | 5.4                | 57.4 | 23.1    |         |

(%)

|        | 面接をした求職者 |                    |               |                    |      |         |         |
|--------|----------|--------------------|---------------|--------------------|------|---------|---------|
|        | 満足       | 満足<br>どちらかといえ<br>ば | どちらともい<br>えない | 不満<br>どちらかといえ<br>ば | 不満   | 満足<br>計 | 不満<br>計 |
| (1600) | 12.3     | 32.6               | 30.4          | 17.2               | 7.5  | 44.9    | 24.7    |
| (1600) | 13.4     | 31.8               | 30.9          | 16.9               | 7.1  | 45.2    | 23.9    |
| (1026) | 10.1     | 35.0               | 28.5          | 18.9               | 7.5  | 45.1    | 26.4    |
| (280)  | 6.8      | 22.9               | 32.5          | 17.9               | 20.0 | 29.6    | 37.9    |
| (482)  | 9.5      | 33.2               | 29.7          | 22.2               | 5.4  | 42.7    | 27.6    |
| (838)  | 15.8     | 35.4               | 30.2          | 14.1               | 4.5  | 51.2    | 18.6    |
| (191)  | 14.7     | 39.3               | 28.3          | 11.5               | 6.3  | 53.9    | 17.8    |
| (337)  | 14.5     | 33.8               | 26.7          | 20.5               | 4.5  | 48.4    | 24.9    |
| (68)   | 11.8     | 32.4               | 32.4          | 19.1               | 4.4  | 44.1    | 23.5    |
| (203)  | 11.8     | 28.1               | 32.5          | 17.2               | 10.3 | 39.9    | 27.6    |
| (153)  | 11.8     | 28.8               | 27.5          | 23.5               | 8.5  | 40.5    | 32.0    |
| (124)  | 10.5     | 36.3               | 37.1          | 10.5               | 5.6  | 46.8    | 16.1    |
| (8)    | 12.5     | 25.0               | 62.5          | 0.0                | 0.0  | 37.5    | 0.0     |
| (102)  | 12.7     | 38.2               | 30.4          | 14.7               | 3.9  | 51.0    | 18.6    |
| (188)  | 11.2     | 27.7               | 29.3          | 16.5               | 15.4 | 38.8    | 31.9    |
| (95)   | 8.4      | 33.7               | 32.6          | 15.8               | 9.5  | 42.1    | 25.3    |
| (41)   | 9.8      | 34.1               | 39.0          | 12.2               | 4.9  | 43.9    | 17.1    |
| (24)   | 12.5     | 25.0               | 25.0          | 29.2               | 8.3  | 37.5    | 37.5    |
| (122)  | 17.2     | 35.2               | 19.7          | 19.7               | 8.2  | 52.5    | 27.9    |
| (215)  | 20.5     | 33.5               | 24.2          | 15.3               | 6.5  | 54.0    | 21.9    |
| (151)  | 15.9     | 39.1               | 25.2          | 13.2               | 6.6  | 55.0    | 19.9    |
| (667)  | 15.9     | 34.2               | 30.3          | 15.0               | 4.6  | 50.1    | 19.6    |
| (428)  | 13.1     | 35.3               | 28.7          | 16.6               | 6.3  | 48.4    | 22.9    |
| (161)  | 16.8     | 32.9               | 24.2          | 16.1               | 9.9  | 49.7    | 26.1    |
| (291)  | 17.2     | 29.6               | 28.5          | 17.2               | 7.6  | 46.7    | 24.7    |
| (423)  | 14.7     | 36.4               | 29.1          | 14.9               | 5.0  | 51.1    | 19.9    |
| (172)  | 16.9     | 34.9               | 22.1          | 18.0               | 8.1  | 51.7    | 26.2    |
| (242)  | 16.1     | 33.9               | 23.1          | 18.6               | 8.3  | 50.0    | 26.9    |

(%)

■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

# 中途採用の量（人数）の満足度≪直近半年間≫②（Q31）

Q. お勤め先の中途採用において、時期ごとに、それぞれの項目（人数）についてどの程度満足されていますか。※入社した人の数は、実際に入社した日を基準にお答えください。（単一回答）

|                 |                      |      | 内定者  |                        |                   |                                |        |         |             |
|-----------------|----------------------|------|------|------------------------|-------------------|--------------------------------|--------|---------|-------------|
|                 |                      |      | 満足   | 満足<br>どちらか<br>といえ<br>ば | どちら<br>ともい<br>えない | 不<br>満<br>どちら<br>かとい<br>え<br>ば | 不<br>満 | 満足<br>計 | 不<br>満<br>計 |
| 2023年 全体 (1600) |                      |      | 10.6 | 30.6                   | 34.1              | 17.4                           | 7.3    | 41.3    | 24.7        |
| 2022年 全体 (1600) |                      |      | 12.5 | 29.6                   | 30.1              | 19.6                           | 8.2    | 42.1    | 27.8        |
| 2021年 全体 (1026) |                      |      | 11.1 | 30.0                   | 31.3              | 19.2                           | 8.4    | 41.1    | 27.6        |
| 従業員<br>数        | 50名以下 (280)          | 6.1  | 21.1 | 37.1                   | 17.1              | 18.6                           | 27.1   | 35.7    |             |
|                 | 51～300名 (482)        | 8.7  | 30.1 | 33.8                   | 21.8              | 5.6                            | 38.8   | 27.4    |             |
|                 | 301名以上 (838)         | 13.2 | 34.1 | 33.2                   | 14.9              | 4.5                            | 47.4   | 19.5    |             |
| 業種              | IT・通信・インターネット (191)  | 15.2 | 29.3 | 35.1                   | 13.6              | 6.8                            | 44.5   | 20.4    |             |
|                 | メーカー (337)           | 11.3 | 36.8 | 30.0                   | 17.8              | 4.2                            | 48.1   | 22.0    |             |
|                 | 商社 (68)              | 4.4  | 27.9 | 36.8                   | 20.6              | 10.3                           | 32.4   | 30.9    |             |
|                 | サービス・レジャー (203)      | 8.4  | 34.0 | 33.0                   | 17.2              | 7.4                            | 42.4   | 24.6    |             |
|                 | 医療・福祉・介護 (153)       | 14.4 | 24.2 | 28.1                   | 22.2              | 11.1                           | 38.6   | 33.3    |             |
|                 | 流通・小売・フードサービス (124)  | 10.5 | 29.0 | 43.5                   | 13.7              | 3.2                            | 39.5   | 16.9    |             |
|                 | マスコミ・広告・デザイン (8)     | 12.5 | 0.0  | 75.0                   | 12.5              | 0.0                            | 12.5   | 12.5    |             |
|                 | 金融・保険・コンサルティング (102) | 12.7 | 29.4 | 39.2                   | 14.7              | 3.9                            | 42.2   | 18.6    |             |
|                 | 不動産・建設・設備・住宅関連 (188) | 8.5  | 28.7 | 28.2                   | 21.3              | 13.3                           | 37.2   | 34.6    |             |
|                 | 運輸・交通・物流・倉庫 (95)     | 8.4  | 26.3 | 36.8                   | 16.8              | 11.6                           | 34.7   | 28.4    |             |
|                 | 環境・エネルギー (41)        | 4.9  | 39.0 | 39.0                   | 14.6              | 2.4                            | 43.9   | 17.1    |             |
| 公的機関 (24)       | 12.5                 | 20.8 | 41.7 | 16.7                   | 8.3               | 33.3                           | 25.0   |         |             |
| 採用<br>窓口<br>エリア | 北海道 (122)            | 18.0 | 32.8 | 23.0                   | 18.9              | 7.4                            | 50.8   | 26.2    |             |
|                 | 東北 (215)             | 20.5 | 27.0 | 30.7                   | 17.2              | 4.7                            | 47.4   | 21.9    |             |
|                 | 北関東 (151)            | 13.9 | 38.4 | 26.5                   | 13.9              | 7.3                            | 52.3   | 21.2    |             |
|                 | 東京 (667)             | 11.4 | 32.7 | 34.6                   | 16.0              | 5.2                            | 44.1   | 21.3    |             |
|                 | 南関東 (428)            | 9.8  | 33.4 | 32.0                   | 18.9              | 5.8                            | 43.2   | 24.8    |             |
|                 | 甲信越・北陸 (161)         | 16.8 | 37.9 | 24.2                   | 14.9              | 6.2                            | 54.7   | 21.1    |             |
|                 | 東海 (291)             | 17.2 | 28.5 | 33.0                   | 15.8              | 5.5                            | 45.7   | 21.3    |             |
|                 | 近畿 (423)             | 13.7 | 33.6 | 29.6                   | 18.7              | 4.5                            | 47.3   | 23.2    |             |
|                 | 中国・四国 (172)          | 15.7 | 27.3 | 32.6                   | 18.0              | 6.4                            | 43.0   | 24.4    |             |
|                 | 九州・沖縄 (242)          | 12.4 | 32.2 | 31.8                   | 15.7              | 7.9                            | 44.6   | 23.6    |             |

(%)

|        | 入社した人 |               |               |               |      |      |      |
|--------|-------|---------------|---------------|---------------|------|------|------|
|        | 満足    | どちらかといえ<br>満足 | どちらともい<br>えない | どちらかといえ<br>不満 | 不満   | 満足計  | 不満計  |
| (1600) | 12.5  | 33.0          | 30.6          | 16.9          | 7.0  | 45.5 | 23.9 |
| (1600) | 13.4  | 30.8          | 31.1          | 17.2          | 7.6  | 44.1 | 24.8 |
| (1026) | 13.7  | 29.8          | 27.8          | 19.9          | 8.8  | 43.6 | 28.7 |
| (280)  | 8.9   | 21.4          | 35.0          | 18.2          | 16.4 | 30.4 | 34.6 |
| (482)  | 10.6  | 33.2          | 31.3          | 20.1          | 4.8  | 43.8 | 24.9 |
| (838)  | 14.8  | 36.8          | 28.8          | 14.6          | 5.1  | 51.6 | 19.7 |
| (191)  | 15.7  | 34.6          | 30.4          | 13.6          | 5.8  | 50.3 | 19.4 |
| (337)  | 13.9  | 36.5          | 30.3          | 14.5          | 4.7  | 50.4 | 19.3 |
| (68)   | 10.3  | 27.9          | 33.8          | 19.1          | 8.8  | 38.2 | 27.9 |
| (203)  | 9.9   | 37.4          | 26.1          | 18.2          | 8.4  | 47.3 | 26.6 |
| (153)  | 13.7  | 28.8          | 24.8          | 22.2          | 10.5 | 42.5 | 32.7 |
| (124)  | 14.5  | 31.5          | 39.5          | 12.1          | 2.4  | 46.0 | 14.5 |
| (8)    | 12.5  | 0.0           | 87.5          | 0.0           | 0.0  | 12.5 | 0.0  |
| (102)  | 11.8  | 36.3          | 31.4          | 15.7          | 4.9  | 48.0 | 20.6 |
| (188)  | 11.7  | 31.4          | 25.5          | 20.7          | 10.6 | 43.1 | 31.4 |
| (95)   | 3.2   | 28.4          | 32.6          | 23.2          | 12.6 | 31.6 | 35.8 |
| (41)   | 19.5  | 26.8          | 43.9          | 9.8           | 0.0  | 46.3 | 9.8  |
| (24)   | 12.5  | 20.8          | 50.0          | 8.3           | 8.3  | 33.3 | 16.7 |
| (122)  | 16.4  | 31.1          | 24.6          | 21.3          | 6.6  | 47.5 | 27.9 |
| (215)  | 17.2  | 33.5          | 27.9          | 18.6          | 2.8  | 50.7 | 21.4 |
| (151)  | 13.9  | 41.1          | 23.2          | 15.9          | 6.0  | 55.0 | 21.9 |
| (667)  | 13.5  | 33.3          | 30.7          | 16.8          | 5.7  | 46.8 | 22.5 |
| (428)  | 11.9  | 35.7          | 26.6          | 19.4          | 6.3  | 47.7 | 25.7 |
| (161)  | 17.4  | 32.9          | 24.8          | 17.4          | 7.5  | 50.3 | 24.8 |
| (291)  | 15.5  | 28.2          | 33.3          | 16.5          | 6.5  | 43.6 | 23.0 |
| (423)  | 13.7  | 35.9          | 26.5          | 18.9          | 5.0  | 49.6 | 23.9 |
| (172)  | 15.1  | 34.3          | 26.7          | 16.3          | 7.6  | 49.4 | 23.8 |
| (242)  | 16.1  | 33.1          | 25.6          | 19.0          | 6.2  | 49.2 | 25.2 |

(%)

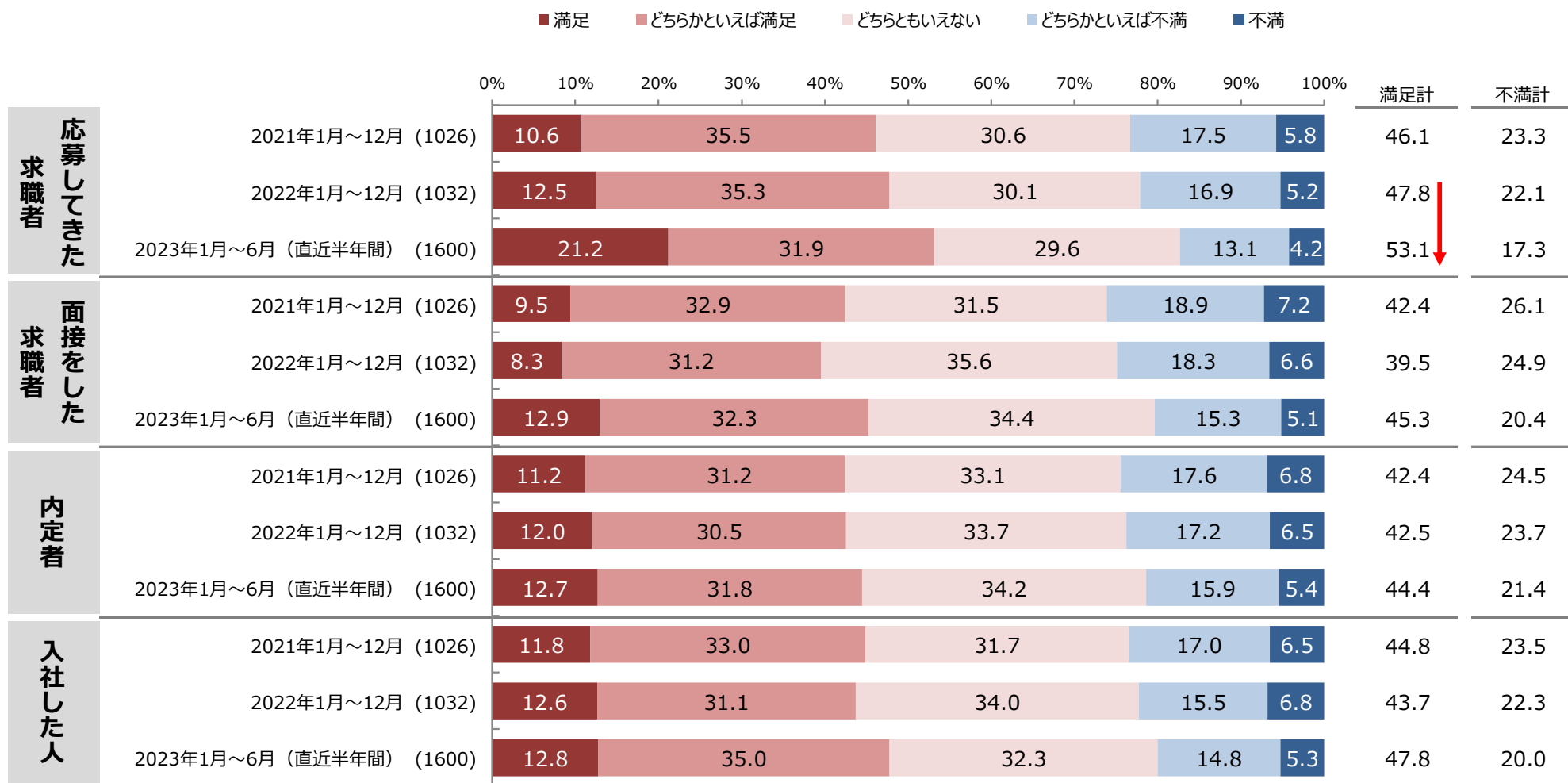
■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

# 中途採用の質の満足度（Q32）

- 中途採用の質の満足度として、【2023年1月～6月】の応募してきた求職者では「満足計」が53%と半数を超えた。【2022年1月～12月】比では5.3ptの上昇。
- 「満足計」は面接をした求職者、内定者、入社した人についても【2022年1月～12月】比で上昇しており、中途採用の質の満足度は全体的に【2022年1月～12月】よりも高くなった

Q. お勤め先の中途採用において、時期ごとに、それぞれの項目（人の質）についてどの程度満足されていますか。（単一回答）



# 中途採用の質の満足度「直近半年間」①（Q32）

- 業種別にみると、『IT・通信・インターネット』においては求職者、面接をした求職者、内定者、入社した人すべてで満足計が半数を超えた。

Q. お勤め先の中途採用において、時期ごとに、それぞれの項目（人の質）についてどの程度満足されていますか。（単一回答）

|                 |                |       | 応募してきた求職者 |                    |               |        |              |        |      |
|-----------------|----------------|-------|-----------|--------------------|---------------|--------|--------------|--------|------|
|                 |                |       | 満足        | 満足<br>どちらかといえ<br>ば | どちらともい<br>えない | 不<br>満 | どちらかといえ<br>ば | 不<br>満 | 満足計  |
|                 |                |       |           |                    |               |        |              |        | 不満足計 |
| 2023年 全体        |                |       | (1600)    | 21.2               | 31.9          | 29.6   | 13.1         | 4.2    | 53.1 |
| 2022年 全体        |                |       | (1600)    | 17.4               | 34.1          | 27.8   | 15.1         | 5.6    | 51.4 |
| 2021年 全体        |                |       | (1026)    | 10.6               | 35.5          | 30.6   | 17.5         | 5.8    | 46.1 |
| 従業員<br>数        | 50名以下          | (280) | 8.6       | 26.1               | 37.9          | 18.6   | 8.9          | 34.6   | 27.5 |
|                 | 51～300名        | (482) | 14.5      | 34.2               | 29.3          | 17.4   | 4.6          | 48.8   | 22.0 |
|                 | 301名以上         | (838) | 29.2      | 32.6               | 27.0          | 8.8    | 2.4          | 61.8   | 11.2 |
|                 |                |       |           |                    |               |        |              |        |      |
| 業種              | IT・通信・インターネット  | (191) | 26.7      | 34.6               | 26.2          | 9.4    | 3.1          | 61.3   | 12.6 |
|                 | メーカー           | (337) | 26.1      | 28.8               | 27.6          | 13.9   | 3.6          | 54.9   | 17.5 |
|                 | 商社             | (68)  | 13.2      | 39.7               | 29.4          | 13.2   | 4.4          | 52.9   | 17.6 |
|                 | サービス・レジャー      | (203) | 17.2      | 30.5               | 32.5          | 16.3   | 3.4          | 47.8   | 19.7 |
|                 | 医療・福祉・介護       | (153) | 14.4      | 30.7               | 34.6          | 12.4   | 7.8          | 45.1   | 20.3 |
|                 | 流通・小売・フードサービス  | (124) | 21.0      | 27.4               | 38.7          | 11.3   | 1.6          | 48.4   | 12.9 |
|                 | マスコミ・広告・デザイン   | (8)   | 12.5      | 12.5               | 50.0          | 25.0   | 0.0          | 25.0   | 25.0 |
|                 | 金融・保険・コンサルティング | (102) | 28.4      | 32.4               | 25.5          | 11.8   | 2.0          | 60.8   | 13.7 |
|                 | 不動産・建設・設備・住宅関連 | (188) | 19.7      | 33.0               | 27.7          | 14.4   | 5.3          | 52.7   | 19.7 |
|                 | 運輸・交通・物流・倉庫    | (95)  | 15.8      | 36.8               | 27.4          | 11.6   | 8.4          | 52.6   | 20.0 |
|                 | 環境・エネルギー       | (41)  | 24.4      | 43.9               | 24.4          | 7.3    | 0.0          | 68.3   | 7.3  |
|                 | 公的機関           | (24)  | 25.0      | 33.3               | 25.0          | 4.2    | 12.5         | 58.3   | 16.7 |
| 採用<br>窓口<br>エリア | 北海道            | (122) | 27.0      | 28.7               | 24.6          | 14.8   | 4.9          | 55.7   | 19.7 |
|                 | 東北             | (215) | 22.8      | 30.2               | 28.8          | 15.3   | 2.8          | 53.0   | 18.1 |
|                 | 北関東            | (151) | 28.5      | 35.1               | 24.5          | 8.6    | 3.3          | 63.6   | 11.9 |
|                 | 東京             | (667) | 25.5      | 35.2               | 26.2          | 10.6   | 2.4          | 60.7   | 13.0 |
|                 | 南関東            | (428) | 27.1      | 33.2               | 27.3          | 10.0   | 2.3          | 60.3   | 12.4 |
|                 | 甲信越・北陸         | (161) | 26.7      | 34.8               | 21.1          | 13.7   | 3.7          | 61.5   | 17.4 |
|                 | 東海             | (291) | 26.1      | 27.8               | 26.1          | 15.8   | 4.1          | 54.0   | 19.9 |
|                 | 近畿             | (423) | 26.7      | 30.5               | 26.2          | 12.5   | 4.0          | 57.2   | 16.5 |
|                 | 中国・四国          | (172) | 25.6      | 27.3               | 27.9          | 15.7   | 3.5          | 52.9   | 19.2 |
|                 | 九州・沖縄          | (242) | 23.6      | 31.8               | 25.2          | 16.1   | 3.3          | 55.4   | 19.4 |

(%)

|        |  |  | 面接をした求職者 |                    |               |        |              |        |      |
|--------|--|--|----------|--------------------|---------------|--------|--------------|--------|------|
|        |  |  | 満足       | 満足<br>どちらかといえ<br>ば | どちらともい<br>えない | 不<br>満 | どちらかといえ<br>ば | 不<br>満 | 満足計  |
|        |  |  |          |                    |               |        |              |        | 不満足計 |
| (1600) |  |  | 12.9     | 32.3               | 34.4          | 15.3   | 5.1          | 45.3   | 20.4 |
| (1600) |  |  | 13.3     | 31.4               | 31.6          | 17.4   | 6.3          | 44.8   | 23.7 |
| (1026) |  |  | 9.5      | 32.9               | 31.5          | 18.9   | 7.2          | 42.4   | 26.1 |
| (280)  |  |  | 6.8      | 21.1               | 40.4          | 21.4   | 10.4         | 27.9   | 31.8 |
| (482)  |  |  | 9.1      | 32.2               | 37.1          | 16.8   | 4.8          | 41.3   | 21.6 |
| (838)  |  |  | 17.2     | 36.2               | 30.8          | 12.3   | 3.6          | 53.3   | 15.9 |
| (191)  |  |  | 17.3     | 37.7               | 33.0          | 9.4    | 2.6          | 55.0   | 12.0 |
| (337)  |  |  | 13.1     | 32.9               | 33.5          | 16.3   | 4.2          | 46.0   | 20.5 |
| (68)   |  |  | 8.8      | 42.6               | 25.0          | 16.2   | 7.4          | 51.5   | 23.5 |
| (203)  |  |  | 7.4      | 32.0               | 39.4          | 16.3   | 4.9          | 39.4   | 21.2 |
| (153)  |  |  | 13.1     | 26.1               | 37.9          | 15.7   | 7.2          | 39.2   | 22.9 |
| (124)  |  |  | 13.7     | 36.3               | 35.5          | 11.3   | 3.2          | 50.0   | 14.5 |
| (8)    |  |  | 12.5     | 25.0               | 50.0          | 0.0    | 12.5         | 37.5   | 12.5 |
| (102)  |  |  | 15.7     | 37.3               | 28.4          | 12.7   | 5.9          | 52.9   | 18.6 |
| (188)  |  |  | 14.9     | 27.1               | 32.4          | 19.1   | 6.4          | 42.0   | 25.5 |
| (95)   |  |  | 11.6     | 27.4               | 34.7          | 17.9   | 8.4          | 38.9   | 26.3 |
| (41)   |  |  | 17.1     | 31.7               | 39.0          | 12.2   | 0.0          | 48.8   | 12.2 |
| (24)   |  |  | 20.8     | 20.8               | 41.7          | 8.3    | 8.3          | 41.7   | 16.7 |
| (122)  |  |  | 18.0     | 33.6               | 26.2          | 18.9   | 3.3          | 51.6   | 22.1 |
| (215)  |  |  | 19.1     | 31.2               | 27.9          | 18.6   | 3.3          | 50.2   | 21.9 |
| (151)  |  |  | 14.6     | 39.1               | 27.2          | 16.6   | 2.6          | 53.6   | 19.2 |
| (667)  |  |  | 14.8     | 37.3               | 31.9          | 12.9   | 3.0          | 52.2   | 15.9 |
| (428)  |  |  | 13.8     | 34.6               | 34.1          | 13.1   | 4.4          | 48.4   | 17.5 |
| (161)  |  |  | 16.8     | 35.4               | 24.8          | 18.0   | 5.0          | 52.2   | 23.0 |
| (291)  |  |  | 16.5     | 29.9               | 30.6          | 17.2   | 5.8          | 46.4   | 23.0 |
| (423)  |  |  | 14.4     | 34.8               | 31.0          | 15.1   | 4.7          | 49.2   | 19.9 |
| (172)  |  |  | 18.0     | 27.3               | 30.2          | 19.8   | 4.7          | 45.3   | 24.4 |
| (242)  |  |  | 17.8     | 30.2               | 29.8          | 18.6   | 3.7          | 47.9   | 22.3 |

(%)

■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

# 中途採用の質の満足度「直近半年間」② (Q32)

Q. お勤め先の中途採用において、時期ごとに、それぞれの項目（人の質）についてどの程度満足されていますか。（単一回答）

|                 |                      |      | 内定者  |                    |               |                    |      |         |         |
|-----------------|----------------------|------|------|--------------------|---------------|--------------------|------|---------|---------|
|                 |                      |      | 満足   | 満足<br>どちらかといえ<br>ば | どちらともい<br>えない | 不満<br>どちらかといえ<br>ば | 不満   | 満足<br>計 | 不満<br>計 |
| 2023年 全体 (1600) |                      |      | 12.7 | 31.8               | 34.2          | 15.9               | 5.4  | 44.4    | 21.4    |
| 2022年 全体 (1600) |                      |      | 11.6 | 31.9               | 34.3          | 16.2               | 6.0  | 43.5    | 22.2    |
| 2021年 全体 (1026) |                      |      | 11.2 | 31.2               | 33.1          | 17.6               | 6.8  | 42.4    | 24.5    |
| 従業員<br>数        | 50名以下 (280)          |      | 8.6  | 24.3               | 36.4          | 19.6               | 11.1 | 32.9    | 30.7    |
|                 | 51～300名 (482)        |      | 9.3  | 30.1               | 36.9          | 18.0               | 5.6  | 39.4    | 23.7    |
|                 | 301名以上 (838)         |      | 16.0 | 35.2               | 31.9          | 13.5               | 3.5  | 51.2    | 16.9    |
| 業種              | IT・通信・インターネット (191)  |      | 22.0 | 29.3               | 31.4          | 14.1               | 3.1  | 51.3    | 17.3    |
|                 | メーカー (337)           |      | 12.8 | 36.2               | 30.0          | 17.2               | 3.9  | 49.0    | 21.1    |
|                 | 商社 (68)              |      | 14.7 | 30.9               | 35.3          | 14.7               | 4.4  | 45.6    | 19.1    |
|                 | サービス・レジャー (203)      |      | 9.9  | 34.5               | 33.0          | 15.8               | 6.9  | 44.3    | 22.7    |
|                 | 医療・福祉・介護 (153)       |      | 10.5 | 28.8               | 35.3          | 18.3               | 7.2  | 39.2    | 25.5    |
|                 | 流通・小売・フードサービス (124)  |      | 12.1 | 32.3               | 38.7          | 12.9               | 4.0  | 44.4    | 16.9    |
|                 | マスコミ・広告・デザイン (8)     |      | 12.5 | 0.0                | 75.0          | 12.5               | 0.0  | 12.5    | 12.5    |
|                 | 金融・保険・コンサルティング (102) |      | 11.8 | 30.4               | 35.3          | 15.7               | 6.9  | 42.2    | 22.5    |
|                 | 不動産・建設・設備・住宅関連 (188) |      | 13.3 | 27.7               | 31.9          | 19.1               | 8.0  | 41.0    | 27.1    |
|                 | 運輸・交通・物流・倉庫 (95)     |      | 7.4  | 25.3               | 46.3          | 13.7               | 7.4  | 32.6    | 21.1    |
|                 | 環境・エネルギー (41)        |      | 9.8  | 39.0               | 41.5          | 9.8                | 0.0  | 48.8    | 9.8     |
| 公的機関 (24)       |                      | 12.5 | 37.5 | 25.0               | 16.7          | 8.3                | 50.0 | 25.0    |         |
| 採用<br>窓口<br>エリア | 北海道 (122)            |      | 23.0 | 27.0               | 29.5          | 14.8               | 5.7  | 50.0    | 20.5    |
|                 | 東北 (215)             |      | 21.4 | 27.0               | 30.2          | 15.8               | 5.6  | 48.4    | 21.4    |
|                 | 北関東 (151)            |      | 21.2 | 35.8               | 27.2          | 10.6               | 5.3  | 57.0    | 15.9    |
|                 | 東京 (667)             |      | 16.6 | 33.7               | 32.1          | 15.0               | 2.5  | 50.4    | 17.5    |
|                 | 南関東 (428)            |      | 15.2 | 33.4               | 32.7          | 14.5               | 4.2  | 48.6    | 18.7    |
|                 | 甲信越・北陸 (161)         |      | 24.2 | 30.4               | 28.0          | 14.9               | 2.5  | 54.7    | 17.4    |
|                 | 東海 (291)             |      | 17.9 | 26.1               | 33.7          | 16.2               | 6.2  | 44.0    | 22.3    |
|                 | 近畿 (423)             |      | 14.7 | 33.3               | 31.9          | 15.8               | 4.3  | 48.0    | 20.1    |
|                 | 中国・四国 (172)          |      | 18.0 | 26.7               | 29.1          | 20.3               | 5.8  | 44.8    | 26.2    |
|                 | 九州・沖縄 (242)          |      | 16.1 | 34.7               | 29.8          | 14.0               | 5.4  | 50.8    | 19.4    |

(%)

|        | 入社した人 |                |           |                |      |      |      |
|--------|-------|----------------|-----------|----------------|------|------|------|
|        | 満足    | 満足<br>どちらかといえば | どちらともいえない | 不満<br>どちらかといえば | 不満   | 満足計  | 不満計  |
| (1600) | 12.8  | 35.0           | 32.3      | 14.8           | 5.3  | 47.8 | 20.0 |
| (1600) | 14.2  | 33.1           | 33.5      | 14.1           | 5.1  | 47.3 | 19.3 |
| (1026) | 11.8  | 33.0           | 31.7      | 17.0           | 6.5  | 44.8 | 23.5 |
| (280)  | 7.1   | 23.9           | 38.6      | 20.0           | 10.4 | 31.1 | 30.4 |
| (482)  | 12.2  | 29.0           | 38.0      | 16.6           | 4.1  | 41.3 | 20.7 |
| (838)  | 14.9  | 42.1           | 26.8      | 11.9           | 4.2  | 57.0 | 16.1 |
| (191)  | 19.4  | 35.1           | 29.8      | 11.5           | 4.2  | 54.5 | 15.7 |
| (337)  | 13.4  | 38.9           | 32.0      | 11.9           | 3.9  | 52.2 | 15.7 |
| (68)   | 13.2  | 33.8           | 29.4      | 16.2           | 7.4  | 47.1 | 23.5 |
| (203)  | 10.8  | 36.9           | 29.1      | 16.3           | 6.9  | 47.8 | 23.2 |
| (153)  | 12.4  | 30.7           | 34.6      | 15.7           | 6.5  | 43.1 | 22.2 |
| (124)  | 9.7   | 36.3           | 34.7      | 15.3           | 4.0  | 46.0 | 19.4 |
| (8)    | 12.5  | 12.5           | 62.5      | 12.5           | 0.0  | 25.0 | 12.5 |
| (102)  | 11.8  | 43.1           | 23.5      | 12.7           | 8.8  | 54.9 | 21.6 |
| (188)  | 11.7  | 34.6           | 30.3      | 17.6           | 5.9  | 46.3 | 23.4 |
| (95)   | 12.6  | 22.1           | 40.0      | 20.0           | 5.3  | 34.7 | 25.3 |
| (41)   | 17.1  | 29.3           | 39.0      | 14.6           | 0.0  | 46.3 | 14.6 |
| (24)   | 4.2   | 29.2           | 45.8      | 16.7           | 4.2  | 33.3 | 20.8 |
| (122)  | 19.7  | 32.0           | 29.5      | 13.9           | 4.9  | 51.6 | 18.9 |
| (215)  | 16.7  | 34.0           | 28.8      | 16.3           | 4.2  | 50.7 | 20.5 |
| (151)  | 14.6  | 43.7           | 27.8      | 9.9            | 4.0  | 58.3 | 13.9 |
| (667)  | 13.8  | 38.8           | 30.9      | 12.3           | 4.2  | 52.6 | 16.5 |
| (428)  | 13.6  | 39.0           | 29.2      | 13.8           | 4.4  | 52.6 | 18.2 |
| (161)  | 19.3  | 36.6           | 24.8      | 15.5           | 3.7  | 55.9 | 19.3 |
| (291)  | 15.8  | 36.4           | 27.5      | 14.8           | 5.5  | 52.2 | 20.3 |
| (423)  | 16.3  | 36.6           | 29.1      | 13.9           | 4.0  | 53.0 | 18.0 |
| (172)  | 15.7  | 33.1           | 27.9      | 16.3           | 7.0  | 48.8 | 23.3 |
| (242)  | 16.1  | 38.0           | 28.1      | 12.8           | 5.0  | 54.1 | 17.8 |

(%)

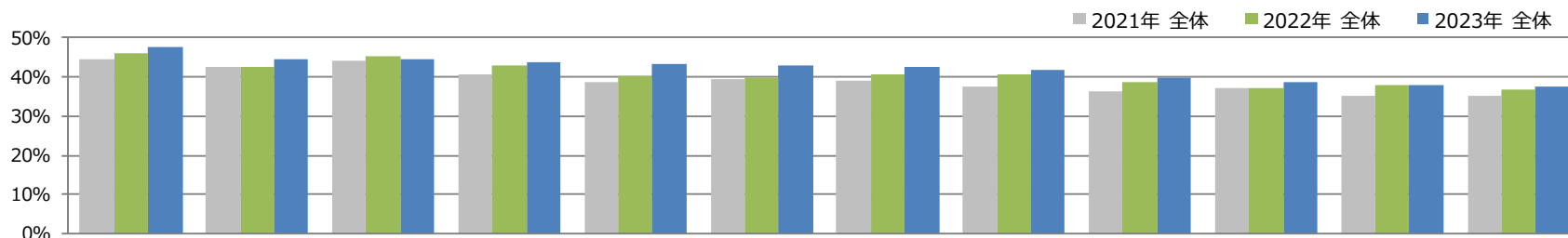
■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

# 採用者の面接時・入社後ギャップ「想定より評価が高い」(Q33)

- 採用者の面接時・入社後のギャップで想定より高かったこととしては「勤務態度」「コミュニケーションスキル」が上位に挙げられた。ほぼすべての項目で22年よりも上回っており、22年比で質の高い人材を確保できたことが、想定より高いギャップとなったと思われる。

Q. お勤め先の中途採用活動で採用した求職者について、面接時と入社後でどのようなギャップがありましたか。それぞれにあてはまるものをお選びください。(複数回答)



|            |                | 勤務態度   | コミュニケーション<br>スキル | 仕事への熱意・意欲 | ビジネスマナー | 職務スキル | 組織との価値観の<br>マッチング度合い | 企業との相性 | 仕事の進め方 | 論理的思考能力 | 専門知識 | 保有資格の数 | ストレス耐性 |      |
|------------|----------------|--------|------------------|-----------|---------|-------|----------------------|--------|--------|---------|------|--------|--------|------|
| 2023年 全体   |                | (1600) | 47.7             | 44.4      | 44.4    | 43.8  | 43.3                 | 42.8   | 42.5   | 41.9    | 39.9 | 38.7   | 37.8   | 37.6 |
| 2022年 全体   |                | (1600) | 46.0             | 42.4      | 45.1    | 43.0  | 40.3                 | 39.8   | 40.6   | 40.4    | 38.6 | 37.0   | 37.7   | 36.7 |
| 2021年 全体   |                | (1600) | 44.6             | 42.7      | 43.9    | 40.5  | 38.6                 | 39.5   | 39.0   | 37.5    | 36.2 | 37.2   | 35.2   | 35.0 |
| 従業員<br>数   | 50名以下          | (280)  | 41.8             | 37.5      | 36.4    | 34.3  | 30.4                 | 31.4   | 32.1   | 31.1    | 26.8 | 29.6   | 20.0   | 27.5 |
|            | 51～300名        | (482)  | 42.7             | 40.9      | 42.1    | 39.2  | 42.9                 | 37.8   | 40.7   | 38.4    | 36.9 | 34.9   | 38.0   | 35.3 |
|            | 301名以上         | (838)  | 52.5             | 48.8      | 48.3    | 49.5  | 47.9                 | 49.4   | 47.0   | 47.6    | 45.9 | 43.9   | 43.6   | 42.4 |
| 業種         | IT・通信・インターネット  | (191)  | 50.8             | 48.2      | 50.3    | 46.6  | 48.2                 | 48.2   | 48.2   | 49.7    | 49.2 | 48.7   | 42.4   | 43.5 |
|            | メーカー           | (337)  | 51.3             | 50.4      | 50.4    | 51.0  | 49.0                 | 45.4   | 46.0   | 46.9    | 43.9 | 41.2   | 40.9   | 43.3 |
|            | 商社             | (68)   | 35.3             | 35.3      | 38.2    | 41.2  | 44.1                 | 36.8   | 47.1   | 39.7    | 41.2 | 44.1   | 41.2   | 39.7 |
|            | サービス・レジャー      | (203)  | 52.7             | 44.3      | 40.9    | 38.4  | 41.9                 | 44.8   | 40.4   | 38.9    | 36.9 | 35.0   | 36.5   | 33.0 |
|            | 医療・福祉・介護       | (153)  | 43.8             | 37.9      | 38.6    | 36.6  | 40.5                 | 33.3   | 34.6   | 34.6    | 32.7 | 37.9   | 37.3   | 30.1 |
|            | 流通・小売・フードサービス  | (124)  | 41.1             | 37.9      | 41.9    | 35.5  | 39.5                 | 42.7   | 42.7   | 30.6    | 30.6 | 29.8   | 37.1   | 33.9 |
|            | マスコミ・広告・デザイン   | (8)    | 50.0             | 37.5      | 37.5    | 50.0  | 25.0                 | 87.5   | 37.5   | 25.0    | 37.5 | 50.0   | 25.0   | 50.0 |
|            | 金融・保険・コンサルティング | (102)  | 48.0             | 51.0      | 48.0    | 43.1  | 48.0                 | 40.2   | 41.2   | 50.0    | 45.1 | 39.2   | 38.2   | 35.3 |
|            | 不動産・建設・設備・住宅関連 | (188)  | 46.3             | 43.6      | 42.6    | 46.8  | 42.6                 | 42.6   | 41.0   | 42.6    | 43.6 | 36.2   | 31.4   | 38.8 |
|            | 運輸・交通・物流・倉庫    | (95)   | 42.1             | 40.0      | 42.1    | 43.2  | 31.6                 | 34.7   | 36.8   | 32.6    | 28.4 | 30.5   | 29.5   | 26.3 |
|            | 環境・エネルギー       | (41)   | 51.2             | 39.0      | 51.2    | 43.9  | 41.5                 | 56.1   | 51.2   | 43.9    | 41.5 | 43.9   | 46.3   | 41.5 |
|            | 公的機関           | (24)   | 45.8             | 50.0      | 33.3    | 45.8  | 25.0                 | 29.2   | 50.0   | 45.8    | 29.2 | 41.7   | 45.8   | 50.0 |
| 採用者<br>満足度 | 質・量とも満足        | (481)  | 72.6             | 68.4      | 69.4    | 69.2  | 69.0                 | 68.4   | 67.2   | 66.7    | 64.9 | 63.6   | 61.7   | 59.9 |
|            | 質のみ満足          | (230)  | 59.1             | 53.0      | 51.7    | 50.9  | 49.6                 | 50.4   | 50.4   | 51.7    | 44.3 | 47.8   | 47.8   | 46.1 |
|            | 量のみ満足          | (179)  | 44.7             | 42.5      | 40.2    | 43.0  | 43.6                 | 38.0   | 40.8   | 44.7    | 40.2 | 36.3   | 36.9   | 40.8 |
|            | 質・量ともに不満       | (710)  | 27.9             | 25.9      | 26.1    | 24.4  | 23.8                 | 24.1   | 23.7   | 21.3    | 21.4 | 19.4   | 18.5   | 19.0 |

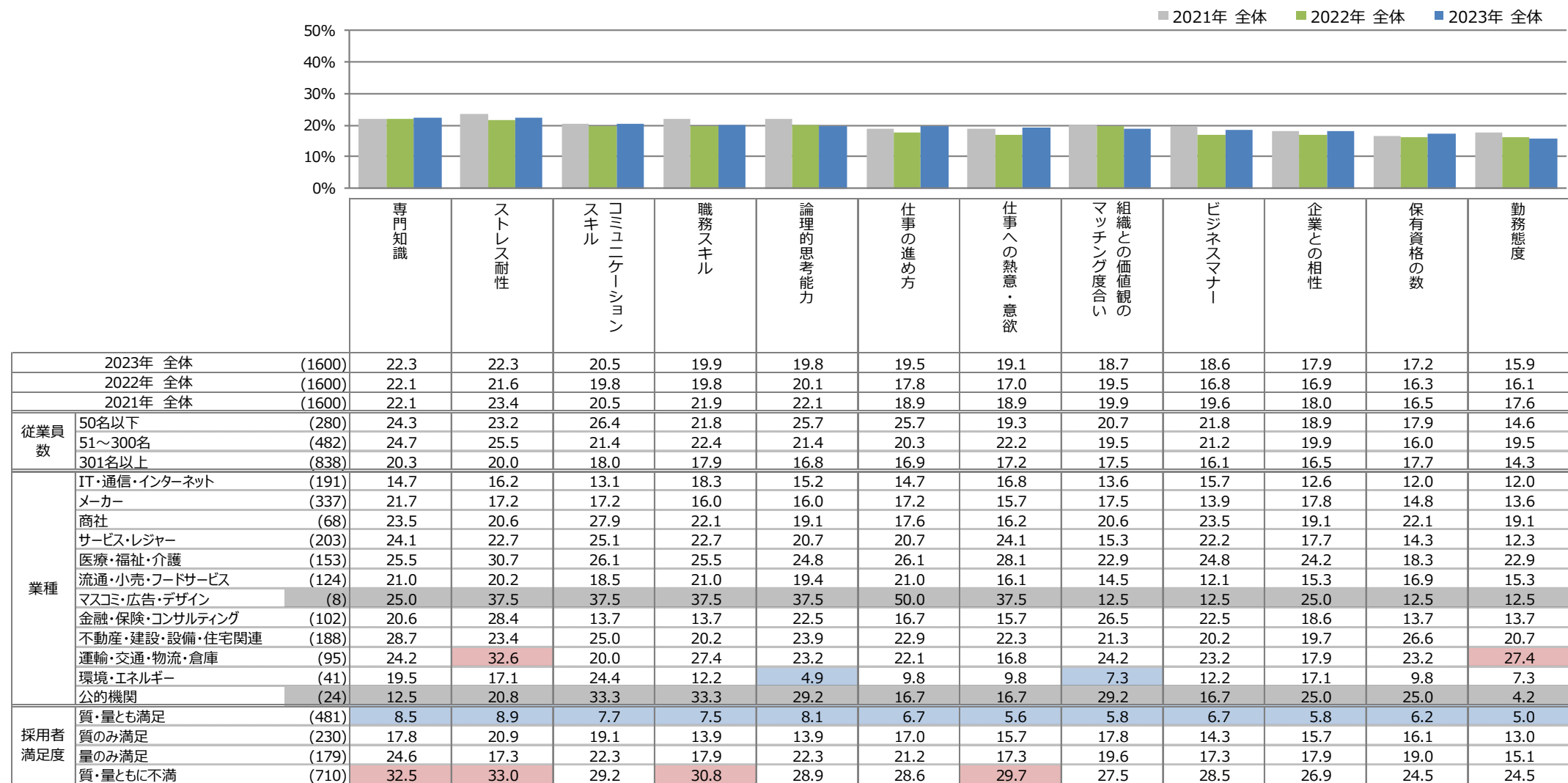
(%)  
■ : 全体より+10pt以上    ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

# 採用者の面接時・入社後ギャップ«想定より評価が低い»（Q33）

- 採用者の面接時・入社後のギャップで想定より低かったこととしては「専門知識」「ストレス耐性」「コミュニケーションスキル」が上位に挙げられた。想定より高かったギャップと同様に、全体的な傾向は22年とあまり変わりはない。

Q. お勤め先の中途採用活動で採用した求職者について、面接時と入社後でどのようなギャップがありましたか。それぞれにあてはまるものをお選びください。（複数回答）



(%)  
■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

---

## 今後の中途採用について

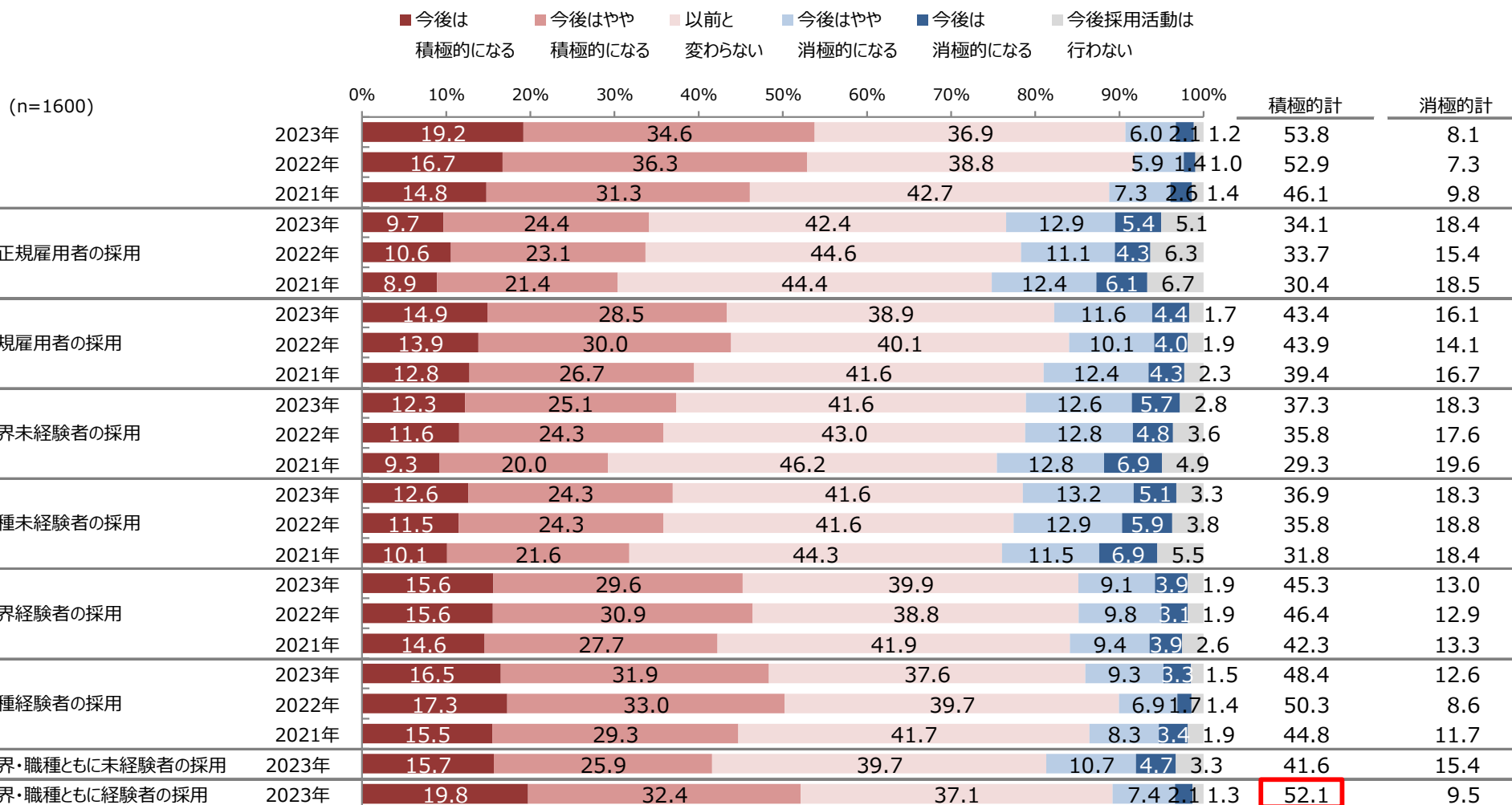
---



# 今後の中途採用意向（Q9）

- 今後の中途採用意向は、中途採用全体では「積極的計」が54%、「消極的計」が8%となった。
- 細分化した採用意向では、業界・職種ともに経験者の採用意向が52%と高く、引き続き即戦力となる人材を求める傾向となっている。

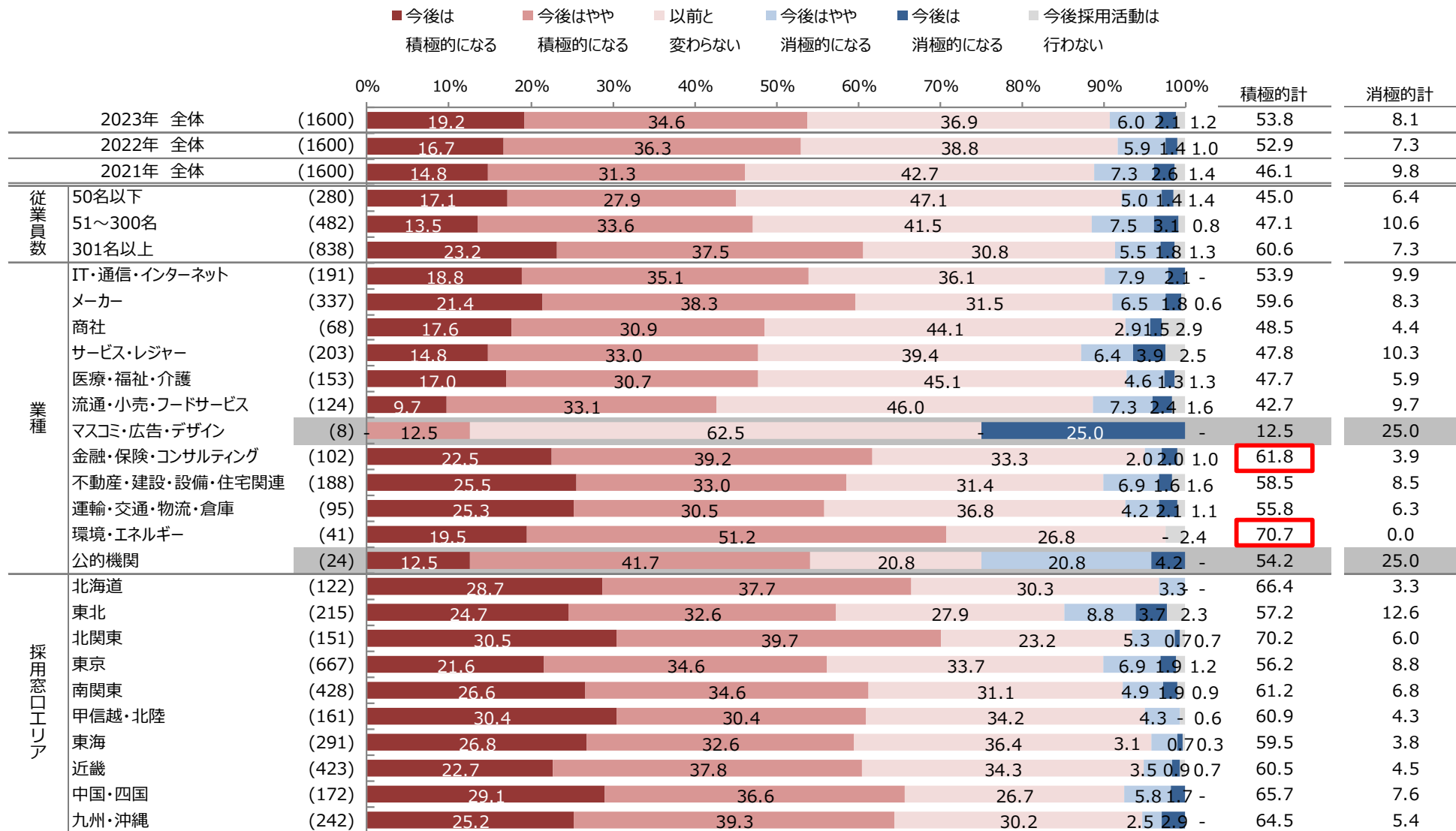
Q. お勤め先の今後の中途採用意向について、中途採用全体と雇用形態ごとにそれぞれ最もあてはまるものをお選びください。（単一回答）



# 今後の中途採用意向「中途採用全体」(Q9)

- 今後の中途採用意向は、22年比では「積極的計」が+0.9pt、「消極的計」が+0.8ptと、ともに微増した。
- 業種別にみると、『金融・保険・コンサルティング』『環境・エネルギー』で「積極的計」が特に高い。

Q. お勤め先の今後の中途採用意向について、中途採用全体と雇用形態ごとにそれぞれ最もあてはまるものをお選びください。(単一回答)

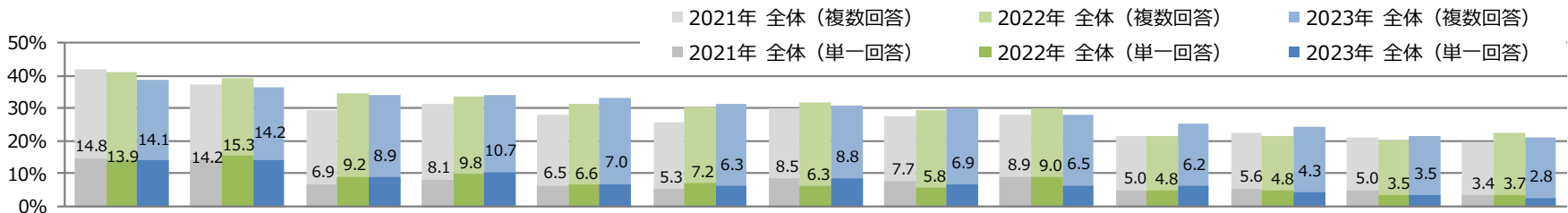


※サンプル数が30s未満は参考値

# 今後の中途採用意向理由「積極的」(Q10)

- 今後の中途採用意向が積極的になる理由としては、「即戦力の補充を求められているから」「慢性的に人手が不足しているから」「将来の幹部候補・コア人材を確保する必要があるから」が上位に挙げられ、全体的な傾向は22年と変わりはない。21年比では「今後、年代別人員構成の適正化が必要だから」「欠員（定年などの会社都合）が出るから」がそれぞれ5pt以上増加しており、事業を継続していく上での適正な人員数・構成のための採用が増加している傾向にある。
- 業種別では、『メーカー』で「今後、年代別人員構成の適正化が必要だから」「欠員（自己都合）が出るから」が高くなった。

Q. お勤め先の今後の中途採用全体の意向について、前問で【Q10S1の選択内容】とお答えになりましたが、その理由としてあてはまるものをお選びください。



※数表は複数回答のスコア

|         |                      | 即戦力の補充を求められているから | 慢性的に人手が不足しているから | 将来の幹部候補・コア人材を確保する必要があるから | 今後、年代別人員構成の適正化が必要だから | 今後、労働時間短縮への対応をする必要があるから | 今後、新事業への進出が決まっているから | 今後、新拠点を設立するから | 今後、新拠点を設立するから | 今後、新拠点を設立するから | 今後、新拠点を設立するから | 今後、新拠点を設立するから | 今後、新拠点を設立するから | 今後、新拠点を設立するから |
|---------|----------------------|------------------|-----------------|--------------------------|----------------------|-------------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 従業員数    | 2023年 全体 (861)       | 38.8             | 36.5            | 34.3                     | 34.1                 | 33.1                    | 31.4                | 30.7          | 30.0          | 28.2          | 25.1          | 24.4          | 21.5          | 21.3          |
|         | 2022年 全体 (847)       | 40.9             | 39.2            | 34.4                     | 33.5                 | 31.2                    | 30.6                | 31.5          | 29.3          | 29.9          | 21.4          | 21.6          | 20.3          | 22.6          |
|         | 2021年 全体 (738)       | 42.1             | 37.1            | 29.5                     | 31.2                 | 28.0                    | 25.7                | 29.7          | 27.4          | 28.0          | 21.7          | 22.4          | 21.1          | 19.6          |
|         | 50名以下 (126)          | 38.1             | 34.9            | 24.6                     | 34.1                 | 25.4                    | 25.4                | 23.8          | 17.5          | 14.3          | 11.9          | 11.9          | 7.9           | 9.5           |
| 業種      | 51～300名 (227)        | 33.9             | 37.4            | 32.2                     | 29.1                 | 31.7                    | 30.0                | 31.7          | 25.1          | 23.3          | 18.1          | 17.2          | 20.3          | 15.4          |
|         | 301名以上 (508)         | 41.1             | 36.4            | 37.6                     | 36.4                 | 35.6                    | 33.5                | 31.9          | 35.2          | 33.9          | 31.5          | 30.7          | 25.4          | 26.8          |
|         | IT・通信・インターネット (103)  | 37.9             | 35.0            | 42.7                     | 42.7                 | 26.2                    | 24.3                | 17.5          | 33.0          | 33.0          | 31.1          | 25.2          | 25.2          | 21.4          |
|         | メーカー (201)           | 45.3             | 36.8            | 38.3                     | 32.3                 | 43.8                    | 33.8                | 41.3          | 24.4          | 32.3          | 31.8          | 30.3          | 24.9          | 24.9          |
|         | 商社 (33)              | 30.3             | 27.3            | 33.3                     | 27.3                 | 30.3                    | 30.3                | 27.3          | 36.4          | 24.2          | 27.3          | 24.2          | 18.2          | 18.2          |
|         | サービス・レジャー (97)       | 34.0             | 41.2            | 33.0                     | 38.1                 | 28.9                    | 27.8                | 28.9          | 28.9          | 30.9          | 26.8          | 19.6          | 22.7          | 18.6          |
|         | 医療・福祉・介護 (73)        | 35.6             | 45.2            | 28.8                     | 35.6                 | 24.7                    | 34.2                | 39.7          | 17.8          | 19.2          | 21.9          | 16.4          | 24.7          | 24.7          |
|         | 流通・小売・フードサービス (53)   | 35.8             | 24.5            | 22.6                     | 24.5                 | 30.2                    | 34.0                | 30.2          | 35.8          | 22.6          | 18.9          | 22.6          | 20.8          | 22.6          |
|         | マスコミ・広告・デザイン (1)     | 100.0            | 0.0             | 0.0                      | 0.0                  | 100.0                   | 100.0               | 0.0           | 0.0           | 0.0           | 0.0           | 0.0           | 0.0           | 0.0           |
|         | 金融・保険・コンサルティング (63)  | 50.8             | 39.7            | 39.7                     | 41.3                 | 25.4                    | 25.4                | 17.5          | 31.7          | 28.6          | 31.7          | 31.7          | 20.6          | 22.2          |
|         | 不動産・建設・設備・住宅関連 (110) | 37.3             | 36.4            | 26.4                     | 35.5                 | 30.0                    | 30.9                | 28.2          | 27.3          | 27.3          | 12.7          | 20.9          | 13.6          | 15.5          |
|         | 運輸・交通・物流・倉庫 (53)     | 32.1             | 32.1            | 37.7                     | 34.0                 | 37.7                    | 39.6                | 32.1          | 47.2          | 22.6          | 13.2          | 20.8          | 15.1          | 13.2          |
|         | 環境・エネルギー (29)        | 41.4             | 10.3            | 27.6                     | 31.0                 | 27.6                    | 31.0                | 17.2          | 24.1          | 17.2          | 20.7          | 27.6          | 20.7          | 20.7          |
|         | 公的機関 (13)            | 23.1             | 38.5            | 46.2                     | 30.8                 | 61.5                    | 7.7                 | 38.5          | 53.8          | 38.5          | 46.2          | 38.5          | 30.8          | 46.2          |
| 採用窓口エリア | 北海道 (81)             | 49.4             | 45.7            | 45.7                     | 44.4                 | 56.8                    | 29.6                | 48.1          | 40.7          | 45.7          | 38.3          | 35.8          | 37.0          | 40.7          |
|         | 東北 (123)             | 41.5             | 33.3            | 41.5                     | 36.6                 | 43.1                    | 34.1                | 35.8          | 35.8          | 37.4          | 32.5          | 33.3          | 24.4          | 34.1          |
|         | 北関東 (106)            | 57.5             | 45.3            | 42.5                     | 42.5                 | 47.2                    | 39.6                | 48.1          | 40.6          | 49.1          | 36.8          | 42.5          | 29.2          | 36.8          |
|         | 東京 (375)             | 47.5             | 37.3            | 39.7                     | 41.6                 | 38.9                    | 33.1                | 32.8          | 35.2          | 38.1          | 32.8          | 30.4          | 27.7          | 27.5          |
|         | 南関東 (262)            | 48.9             | 45.0            | 45.4                     | 42.4                 | 42.7                    | 34.0                | 38.9          | 37.0          | 40.1          | 32.4          | 37.4          | 28.6          | 30.9          |
|         | 甲信越・北陸 (98)          | 49.0             | 43.9            | 44.9                     | 41.8                 | 44.9                    | 49.0                | 43.9          | 38.8          | 43.9          | 35.7          | 33.7          | 31.6          | 37.8          |
|         | 東海 (173)             | 48.0             | 39.3            | 43.4                     | 38.7                 | 43.9                    | 39.9                | 38.7          | 33.5          | 36.4          | 28.9          | 29.5          | 27.2          | 26.6          |
|         | 近畿 (256)             | 46.9             | 40.6            | 45.3                     | 43.4                 | 44.1                    | 37.5                | 37.9          | 38.3          | 36.7          | 34.0          | 31.6          | 28.9          | 28.9          |
|         | 中国・四国 (113)          | 46.0             | 43.4            | 49.6                     | 42.5                 | 46.9                    | 42.5                | 46.0          | 40.7          | 35.4          | 44.2          | 31.9          | 35.4          | 38.1          |
|         | 九州・沖縄 (156)          | 50.0             | 49.4            | 44.2                     | 46.8                 | 42.9                    | 38.5                | 46.2          | 37.2          | 35.9          | 39.1          | 34.6          | 30.8          | 27.6          |

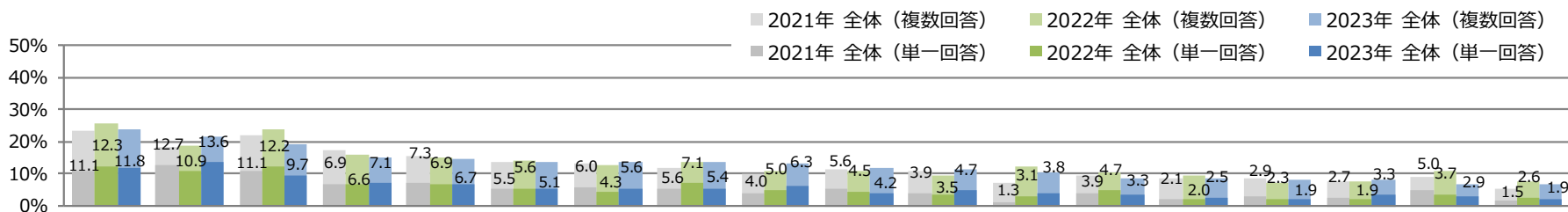
(%)  
■ : 全体より+10pt以上    ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

# 今後の中途採用意向理由「消極的」(Q10)

- 今後の中途採用意向が消極的になる理由としては、「即戦力の補充を求められているから」「慢性的に人手が不足しているから」「退職者が出たら実施する予定だから」が上位に挙げられた。上位に挙がる項目は22年と変わらない。

Q.お勤め先の今後の中途採用全体の意向について、前問で【Q10S1の選択内容】とお答えになりましたが、その理由としてあてはまるものをお選びください。



※数表は複数回答のスコア

|       |                | 2023年 全体 | 2022年 全体 | 2021年 全体 | 即戦力の補充を求められているから | 慢性的に人手が不足しているから | 退職者が出たら実施する予定だから | 構成の適正化が必要だから | 今後、年代別人員が出るから | 欠員(自己都合)があるから | 今後、労働時間短縮への対応をする必要があるから | 今後、新事業への進出が決まっているから | 採用費用が削減されたいから | 将来の幹部候補・コア人材を確保する必要があるから | 今後、新拠点の設置から | 今後、IT化への対応が必要だから | 今後、新部署を設置するから | 部署が減るから | 拠点が減るから | 事業が縮小するから | 産休・育休を取得する予定の社員がいるから |
|-------|----------------|----------|----------|----------|------------------|-----------------|------------------|--------------|---------------|---------------|-------------------------|---------------------|---------------|--------------------------|-------------|------------------|---------------|---------|---------|-----------|----------------------|
|       |                | (720)    | (737)    | (840)    | 24.0             | 21.5            | 19.4             | 15.1         | 14.4          | 13.9          | 13.9                    | 13.6                | 13.1          | 11.7                     | 11.5        | 10.3             | 8.8           | 8.6     | 8.1     | 6.8       | 6.7                  |
|       |                | (737)    | (737)    | (840)    | 25.8             | 19.0            | 23.7             | 16.1         | 15.1          | 14.2          | 12.8                    | 13.6                | 11.0          | 11.0                     | 9.6         | 12.2             | 10.6          | 9.4     | 7.3     | 11.0      | 7.7                  |
|       |                | (840)    | (840)    | (840)    | 23.5             | 18.1            | 22.0             | 17.3         | 15.5          | 13.6          | 13.1                    | 11.8                | 9.9           | 11.5                     | 11.0        | 7.4              | 9.8           | 8.6     | 8.8     | 8.9       | 5.6                  |
| 従業員数  | 50名以下          | (150)    | (150)    | (150)    | 26.7             | 30.7            | 20.7             | 10.0         | 10.7          | 8.7           | 10.0                    | 13.3                | 6.7           | 7.3                      | 5.3         | 6.0              | 6.0           | 7.3     | 4.7     | 2.7       | 3.3                  |
|       | 51~300名        | (251)    | (251)    | (251)    | 22.3             | 21.5            | 21.9             | 16.3         | 14.3          | 13.9          | 14.7                    | 11.6                | 12.4          | 14.3                     | 12.7        | 10.8             | 8.4           | 7.6     | 7.2     | 8.0       | 5.6                  |
|       | 301名以上         | (319)    | (319)    | (319)    | 24.1             | 17.2            | 16.9             | 16.6         | 16.3          | 16.3          | 15.0                    | 15.4                | 16.6          | 11.6                     | 13.5        | 11.9             | 10.3          | 10.3    | 9.7     | 7.8       | 9.1                  |
| 業種    | IT・通信・インターネット  | (88)     | (88)     | (88)     | 37.5             | 14.8            | 11.4             | 12.5         | 4.5           | 14.8          | 8.0                     | 19.3                | 15.9          | 9.1                      | 6.8         | 10.2             | 12.5          | 6.8     | 10.2    | 5.7       | 9.1                  |
|       | メーカー           | (134)    | (134)    | (134)    | 22.4             | 18.7            | 20.9             | 19.4         | 12.7          | 10.4          | 14.9                    | 9.7                 | 13.4          | 11.2                     | 10.4        | 11.9             | 5.2           | 9.0     | 7.5     | 10.4      | 2.2                  |
|       | 商社             | (33)     | (33)     | (33)     | 21.2             | 15.2            | 24.2             | 21.2         | 15.2          | 3.0           | 30.3                    | 15.2                | 18.2          | 12.1                     | 6.1         | 15.2             | 9.1           | 9.1     | 3.0     | 3.0       | 3.0                  |
|       | サービス・レジャー      | (101)    | (101)    | (101)    | 20.8             | 24.8            | 30.7             | 13.9         | 24.8          | 12.9          | 17.8                    | 9.9                 | 10.9          | 7.9                      | 15.8        | 5.0              | 7.9           | 6.9     | 9.9     | 3.0       | 9.9                  |
|       | 医療・福祉・介護       | (78)     | (78)     | (78)     | 21.8             | 24.4            | 17.9             | 9.0          | 9.0           | 11.5          | 10.3                    | 15.4                | 12.8          | 9.0                      | 9.0         | 11.5             | 11.5          | 7.7     | 9.0     | 6.4       | 10.3                 |
|       | 流通・小売・フードサービス  | (69)     | (69)     | (69)     | 24.6             | 21.7            | 13.0             | 10.1         | 20.3          | 11.6          | 8.7                     | 13.0                | 10.1          | 13.0                     | 18.8        | 8.7              | 1.4           | 2.9     | 11.6    | 11.6      | 2.9                  |
|       | マスコミ・広告・デザイン   | (7)      | (7)      | (7)      | 28.6             | 28.6            | 14.3             | 14.3         | 0.0           | 14.3          | 14.3                    | 28.6                | 0.0           | 14.3                     | 14.3        | 0.0              | 14.3          | 0.0     | 14.3    | 0.0       | 14.3                 |
|       | 金融・保険・コンサルティング | (38)     | (38)     | (38)     | 21.1             | 26.3            | 2.6              | 21.1         | 7.9           | 23.7          | 15.8                    | 15.8                | 13.2          | 18.4                     | 7.9         | 13.2             | 15.8          | 15.8    | 10.5    | 15.8      | 10.5                 |
|       | 不動産・建設・設備・住宅関連 | (75)     | (75)     | (75)     | 18.7             | 28.0            | 21.3             | 20.0         | 10.7          | 17.3          | 9.3                     | 13.3                | 13.3          | 10.7                     | 14.7        | 1.3              | 10.7          | 2.7     | 8.0     | 5.3       | 5.3                  |
|       | 運輸・交通・物流・倉庫    | (41)     | (41)     | (41)     | 34.1             | 22.0            | 22.0             | 12.2         | 24.4          | 29.3          | 19.5                    | 24.4                | 17.1          | 12.2                     | 17.1        | 12.2             | 14.6          | 7.3     | 12.2    | 9.8       | 9.8                  |
|       | 環境・エネルギー       | (11)     | (11)     | (11)     | 9.1              | 9.1             | 27.3             | 18.2         | 0.0           | 0.0           | 36.4                    | 9.1                 | 9.1           | 27.3                     | 0.0         | 9.1              | 9.1           | 36.4    | 0.0     | 9.1       | 0.0                  |
|       | 公的機関           | (11)     | (11)     | (11)     | 27.3             | 9.1             | 27.3             | 18.2         | 9.1           | 18.2          | 18.2                    | 0.0                 | 9.1           | 0.0                      | 9.1         | 0.0              | 9.1           | 0.0     | 9.1     | 18.2      | 0.0                  |
| 採用エリア | 北海道            | (41)     | (41)     | (41)     | 22.0             | 26.8            | 14.6             | 14.6         | 17.1          | 19.5          | 14.6                    | 4.9                 | 9.8           | 7.3                      | 7.3         | 4.9              | 9.8           | 7.3     | 4.9     | 2.4       | 4.9                  |
|       | 東北             | (87)     | (87)     | (87)     | 20.7             | 18.4            | 16.1             | 12.6         | 12.6          | 19.5          | 10.3                    | 13.8                | 20.7          | 9.2                      | 12.6        | 6.9              | 6.9           | 6.9     | 12.6    | 9.2       | 5.7                  |
|       | 北関東            | (44)     | (44)     | (44)     | 36.4             | 15.9            | 22.7             | 27.3         | 29.5          | 18.2          | 22.7                    | 20.5                | 13.6          | 22.7                     | 20.5        | 20.5             | 18.2          | 9.1     | 20.5    | 13.6      | 9.1                  |
|       | 東京             | (284)    | (284)    | (284)    | 26.4             | 17.3            | 20.4             | 16.5         | 14.1          | 14.8          | 15.5                    | 14.8                | 15.1          | 10.6                     | 10.2        | 10.2             | 10.6          | 9.5     | 7.7     | 6.0       | 6.3                  |
|       | 南関東            | (162)    | (162)    | (162)    | 22.8             | 24.1            | 26.5             | 18.5         | 16.7          | 14.8          | 10.5                    | 16.7                | 14.2          | 13.6                     | 15.4        | 12.3             | 13.0          | 9.3     | 12.3    | 8.6       | 9.9                  |
|       | 甲信越・北陸         | (62)     | (62)     | (62)     | 24.2             | 29.0            | 25.8             | 11.3         | 17.7          | 16.1          | 17.7                    | 12.9                | 17.7          | 17.7                     | 11.3        | 14.5             | 11.3          | 9.7     | 4.8     | 3.2       | 8.1                  |
|       | 東海             | (117)    | (117)    | (117)    | 29.1             | 26.5            | 25.6             | 18.8         | 18.8          | 12.0          | 21.4                    | 11.1                | 6.8           | 17.9                     | 10.3        | 11.1             | 11.1          | 9.4     | 8.5     | 3.4       | 6.0                  |
|       | 近畿             | (164)    | (164)    | (164)    | 25.6             | 25.0            | 26.8             | 16.5         | 20.1          | 15.2          | 15.2                    | 14.0                | 11.6          | 13.4                     | 11.6        | 11.0             | 13.4          | 8.5     | 6.7     | 8.5       | 8.5                  |
|       | 中国・四国          | (59)     | (59)     | (59)     | 25.4             | 22.0            | 28.8             | 20.3         | 13.6          | 18.6          | 22.0                    | 11.9                | 13.6          | 10.2                     | 8.5         | 5.1              | 10.2          | 8.5     | 3.4     | 10.2      | 3.4                  |
|       | 九州・沖縄          | (86)     | (86)     | (86)     | 24.4             | 20.9            | 27.9             | 15.1         | 19.8          | 15.1          | 15.1                    | 16.3                | 16.3          | 12.8                     | 10.5        | 12.8             | 7.0           | 14.0    | 8.1     | 10.5      | 9.3                  |

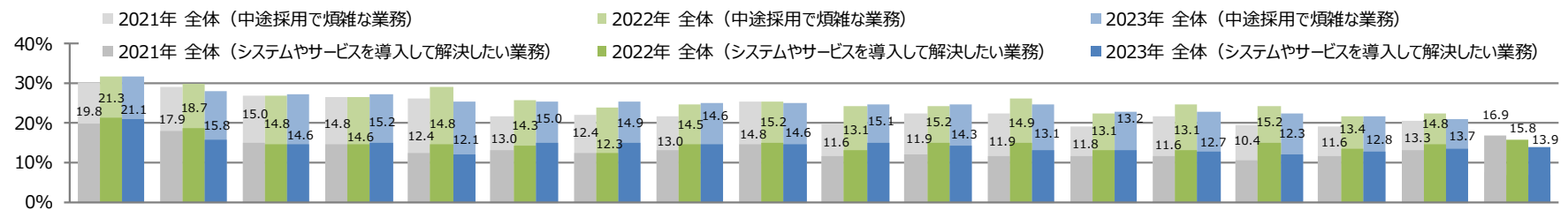
■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

# 中途採用で煩雑な業務/システムやサービスを導入して解決したい業務（Q14）

● 中途採用で煩雑な業務としては「応募者の対応（メール配信、書類郵送、面接調整など）」「応募者の管理」「社内の面接官日程調整」が上位に挙げられた。システムやサービスを導入して解決したい業務も概ね同様である。

Q. 中途採用を実施する際、煩雑に感じている（現場から煩雑だと声が上がっている）業務をすべてお選びください。その中でシステムやサービスを導入して解決したい業務をすべてお選びください。



※数表は「中途採用で煩雑な業務」のスコア

|                 |                      | 応募者の対応（メール配信、書類郵送、面接調整など） | 応募者の管理 | 社内の面接官日程調整 | 内定・入社手続き | 実際の面接業務 | 選考・内定辞退の防止対策 | 中途採用の予算取りや確認 | 採用を行う際の申請や承認 | 求人票の作成 | 求人票の内容決定のための社内でのやり取り | 募集要件の整理 | 利用する業者とのやり取り | 利用するサービスや手法の運用 | 突発的に起きる採用ニーズへの社内対応 | 利用するサービス・手法・業者の選定 | 質問内容の策定と面接通過基準の策定 | 複数の中途採用ツールの管理 | 特になし |
|-----------------|----------------------|---------------------------|--------|------------|----------|---------|--------------|--------------|--------------|--------|----------------------|---------|--------------|----------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------|------|
| 2023年 全体 (1600) |                      | 31.6                      | 28.1   | 27.2       | 27.1     | 25.3    | 25.3         | 25.3         | 25.1         | 24.9   | 24.6                 | 24.6    | 24.6         | 22.9           | 22.8               | 22.6              | 21.7              | 20.9          | 6.9  |
| 2022年 全体 (1600) |                      | 31.6                      | 29.7   | 26.8       | 26.4     | 29.1    | 25.7         | 24.0         | 24.6         | 25.6   | 24.3                 | 24.2    | 26.3         | 22.6           | 24.5               | 24.4              | 21.7              | 22.3          | 6.8  |
| 2021年 全体 (1600) |                      | 30.3                      | 29.1   | 27.1       | 26.4     | 26.0    | 21.8         | 22.0         | 21.6         | 25.5   | 20.0                 | 22.3    | 22.6         | 19.1           | 21.6               | 19.6              | 19.1              | 20.6          | 7.8  |
| 従業員数            | 50名以下 (280)          | 26.8                      | 22.5   | 20.0       | 21.1     | 22.9    | 16.1         | 15.0         | 18.2         | 21.8   | 18.2                 | 16.8    | 17.1         | 13.9           | 15.0               | 16.4              | 15.4              | 10.4          | 17.5 |
|                 | 51～300名 (482)        | 29.9                      | 24.9   | 23.7       | 25.1     | 23.2    | 25.3         | 24.1         | 22.0         | 23.2   | 22.8                 | 24.1    | 25.7         | 21.2           | 20.1               | 20.7              | 18.0              | 16.4          | 7.7  |
|                 | 301名以上 (838)         | 34.2                      | 31.9   | 31.6       | 30.3     | 27.3    | 28.4         | 29.4         | 29.1         | 27.0   | 27.8                 | 27.4    | 26.4         | 26.8           | 27.0               | 25.7              | 25.9              | 27.0          | 3.0  |
| 業種              | IT・通信・インターネット (191)  | 38.2                      | 27.7   | 23.6       | 24.6     | 22.5    | 29.8         | 22.0         | 25.1         | 25.7   | 27.2                 | 26.2    | 28.8         | 22.0           | 25.7               | 22.5              | 25.7              | 24.6          | 6.3  |
|                 | メーカー (337)           | 32.0                      | 33.5   | 33.2       | 30.9     | 24.9    | 26.7         | 28.5         | 27.6         | 24.9   | 29.4                 | 25.8    | 24.3         | 24.6           | 30.0               | 23.7              | 25.2              | 24.3          | 3.0  |
|                 | 商社 (68)              | 23.5                      | 30.9   | 29.4       | 35.3     | 30.9    | 22.1         | 23.5         | 35.3         | 26.5   | 22.1                 | 19.1    | 26.5         | 30.9           | 23.5               | 19.1              | 20.6              | 17.6          | 5.9  |
|                 | サービス・レジャー (203)      | 38.4                      | 32.0   | 21.2       | 22.7     | 26.1    | 23.6         | 21.2         | 21.2         | 27.6   | 21.7                 | 25.1    | 34.5         | 24.6           | 23.6               | 25.1              | 19.2              | 19.2          | 9.4  |
|                 | 医療・福祉・介護 (153)       | 26.1                      | 24.2   | 24.2       | 25.5     | 22.9    | 20.9         | 20.9         | 23.5         | 24.8   | 24.2                 | 20.9    | 21.6         | 22.2           | 12.4               | 17.6              | 14.4              | 11.1          | 10.5 |
|                 | 流通・小売・フードサービス (124)  | 25.0                      | 22.6   | 22.6       | 28.2     | 21.8    | 32.3         | 24.2         | 25.8         | 16.1   | 20.2                 | 29.0    | 20.2         | 20.2           | 18.5               | 21.0              | 25.0              | 20.2          | 8.1  |
|                 | マスコミ・広告・デザイン (8)     | 12.5                      | 25.0   | 25.0       | 37.5     | 25.0    | 25.0         | 25.0         | 25.0         | 37.5   | 12.5                 | 25.0    | 37.5         | 50.0           | 25.0               | 50.0              | 25.0              | 25.0          | 25.0 |
|                 | 金融・保険・コンサルティング (102) | 31.4                      | 26.5   | 31.4       | 30.4     | 28.4    | 25.5         | 27.5         | 33.3         | 22.5   | 26.5                 | 27.5    | 21.6         | 24.5           | 21.6               | 26.5              | 15.7              | 22.5          | 3.9  |
|                 | 不動産・建設・設備・住宅関連 (188) | 26.6                      | 22.9   | 24.5       | 22.3     | 24.5    | 25.0         | 23.9         | 20.2         | 24.5   | 18.6                 | 20.7    | 18.6         | 17.0           | 18.1               | 21.3              | 13.3              | 16.0          | 8.5  |
|                 | 運輸・交通・物流・倉庫 (95)     | 34.7                      | 24.2   | 31.6       | 27.4     | 30.5    | 22.1         | 31.6         | 23.2         | 28.4   | 22.1                 | 25.3    | 23.2         | 21.1           | 22.1               | 18.9              | 28.4              | 28.4          | 9.5  |
|                 | 環境・エネルギー (41)        | 34.1                      | 24.4   | 31.7       | 31.7     | 24.4    | 19.5         | 22.0         | 12.2         | 22.0   | 26.8                 | 29.3    | 22.0         | 24.4           | 29.3               | 26.8              | 26.8              | 26.8          | 2.4  |
|                 | 公的機関 (24)            | 41.7                      | 41.7   | 37.5       | 8.3      | 33.3    | 16.7         | 37.5         | 33.3         | 20.8   | 29.2                 | 25.0    | 12.5         | 25.0           | 20.8               | 20.8              | 37.5              | 25.0          | 4.2  |
| 採用窓口エリア         | 北海道 (122)            | 41.0                      | 40.2   | 34.4       | 32.0     | 32.0    | 33.6         | 31.1         | 26.2         | 29.5   | 25.4                 | 32.0    | 32.0         | 30.3           | 25.4               | 26.2              | 27.9              | 23.0          | 9.8  |
|                 | 東北 (215)             | 33.0                      | 25.1   | 30.7       | 27.4     | 20.9    | 26.0         | 27.9         | 25.6         | 26.5   | 24.2                 | 24.2    | 28.8         | 29.8           | 20.9               | 23.7              | 20.9              | 21.9          | 3.7  |
|                 | 北関東 (151)            | 45.7                      | 43.0   | 42.4       | 38.4     | 36.4    | 41.1         | 35.8         | 38.4         | 39.7   | 33.8                 | 33.1    | 37.1         | 37.1           | 33.8               | 37.7              | 31.8              | 39.1          | 2.0  |
|                 | 東京 (667)             | 35.4                      | 33.7   | 33.7       | 31.2     | 29.2    | 31.2         | 27.9         | 27.9         | 29.4   | 27.3                 | 28.3    | 26.1         | 27.1           | 27.7               | 27.7              | 26.8              | 26.8          | 5.5  |
|                 | 南関東 (428)            | 38.1                      | 36.2   | 35.3       | 35.3     | 30.8    | 33.2         | 31.5         | 29.2         | 32.9   | 30.6                 | 30.4    | 28.5         | 29.7           | 31.1               | 30.1              | 30.4              | 28.3          | 5.8  |
|                 | 甲信越・北陸 (161)         | 33.5                      | 36.0   | 36.6       | 39.1     | 31.7    | 36.6         | 31.7         | 29.2         | 35.4   | 29.8                 | 32.3    | 35.4         | 30.4           | 29.2               | 28.6              | 23.6              | 28.0          | 4.3  |
|                 | 東海 (291)             | 37.8                      | 34.0   | 39.9       | 36.4     | 31.6    | 36.1         | 29.6         | 31.6         | 29.9   | 32.3                 | 30.6    | 33.3         | 27.5           | 31.6               | 30.2              | 26.1              | 31.6          | 6.2  |
|                 | 近畿 (423)             | 39.5                      | 32.6   | 34.0       | 33.3     | 30.0    | 32.2         | 28.6         | 31.7         | 30.5   | 30.7                 | 32.6    | 27.9         | 26.0           | 28.1               | 28.4              | 27.2              | 29.3          | 5.7  |
|                 | 中国・四国 (172)          | 36.0                      | 33.7   | 44.2       | 36.6     | 32.6    | 28.5         | 36.0         | 32.0         | 33.1   | 34.3                 | 32.0    | 34.9         | 29.1           | 35.5               | 30.2              | 29.1              | 35.5          | 4.7  |
|                 | 九州・沖縄 (242)          | 43.4                      | 35.1   | 36.0       | 32.6     | 33.5    | 36.4         | 32.6         | 32.6         | 33.5   | 31.8                 | 33.9    | 31.0         | 32.2           | 33.5               | 30.2              | 30.2              | 28.9          | 4.5  |

(%)  
■ : 全体より+10pt以上    ■ : 全体より-10pt以下

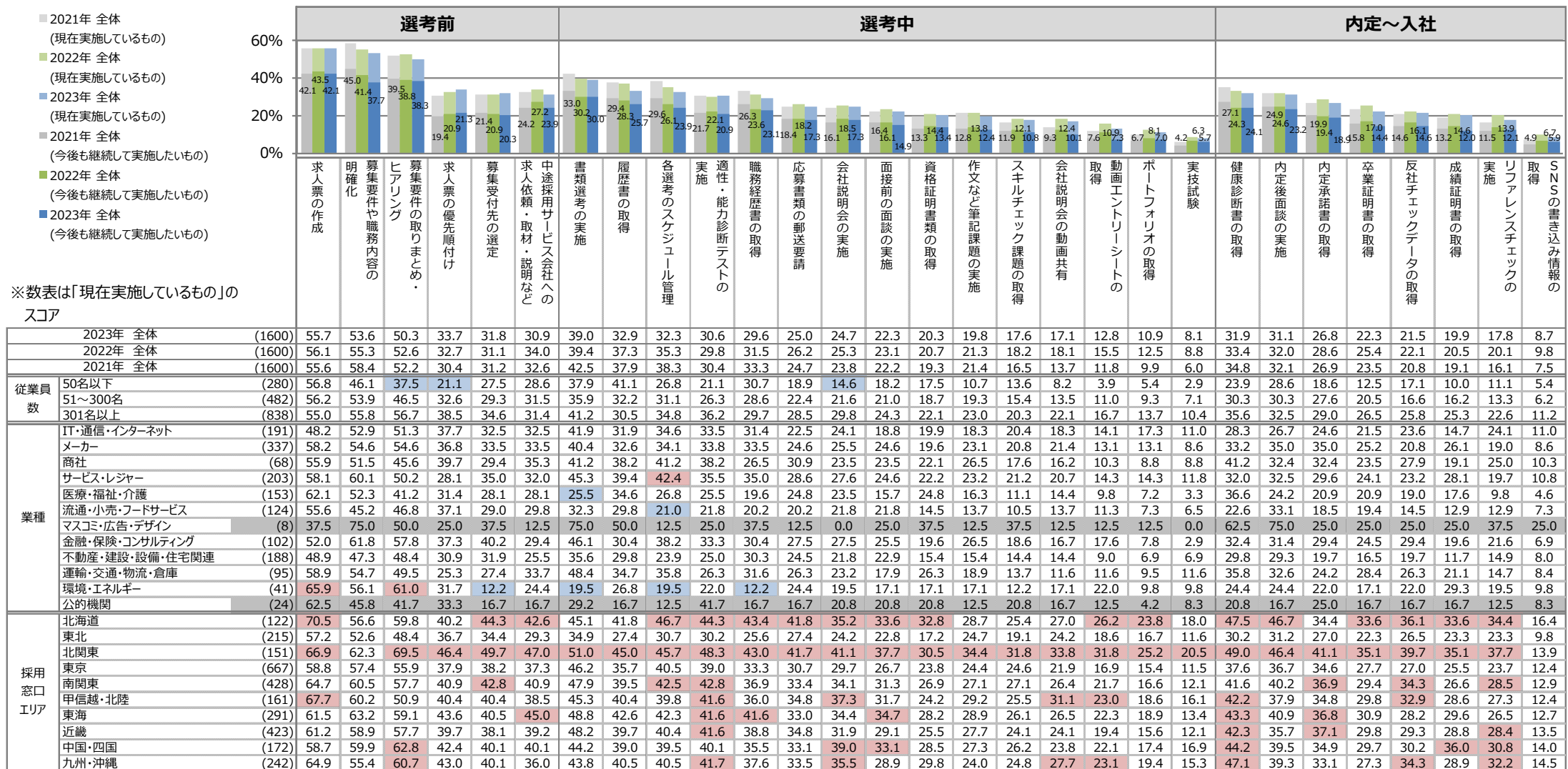
※サンプル数が30s未満は参考値



# 現在実施している対応/今後も継続したい対応（Q15）

- 現在実施している対応としては選考前の「求人票の作成」「募集要件や職務内容の明確化」「募集要件の取りまとめ・ヒアリング」が上位に挙げられた。今後も継続して実施したい対応も同様である。22年と概ね同様の傾向となっている。

Q. 中途採用をする際に社内で実施していることと、その中で今後も実施したいことをすべてお選びください。また、現在はできていないが、実施出来たら嬉しいと思うものをすべてお選びください。（複数回答）



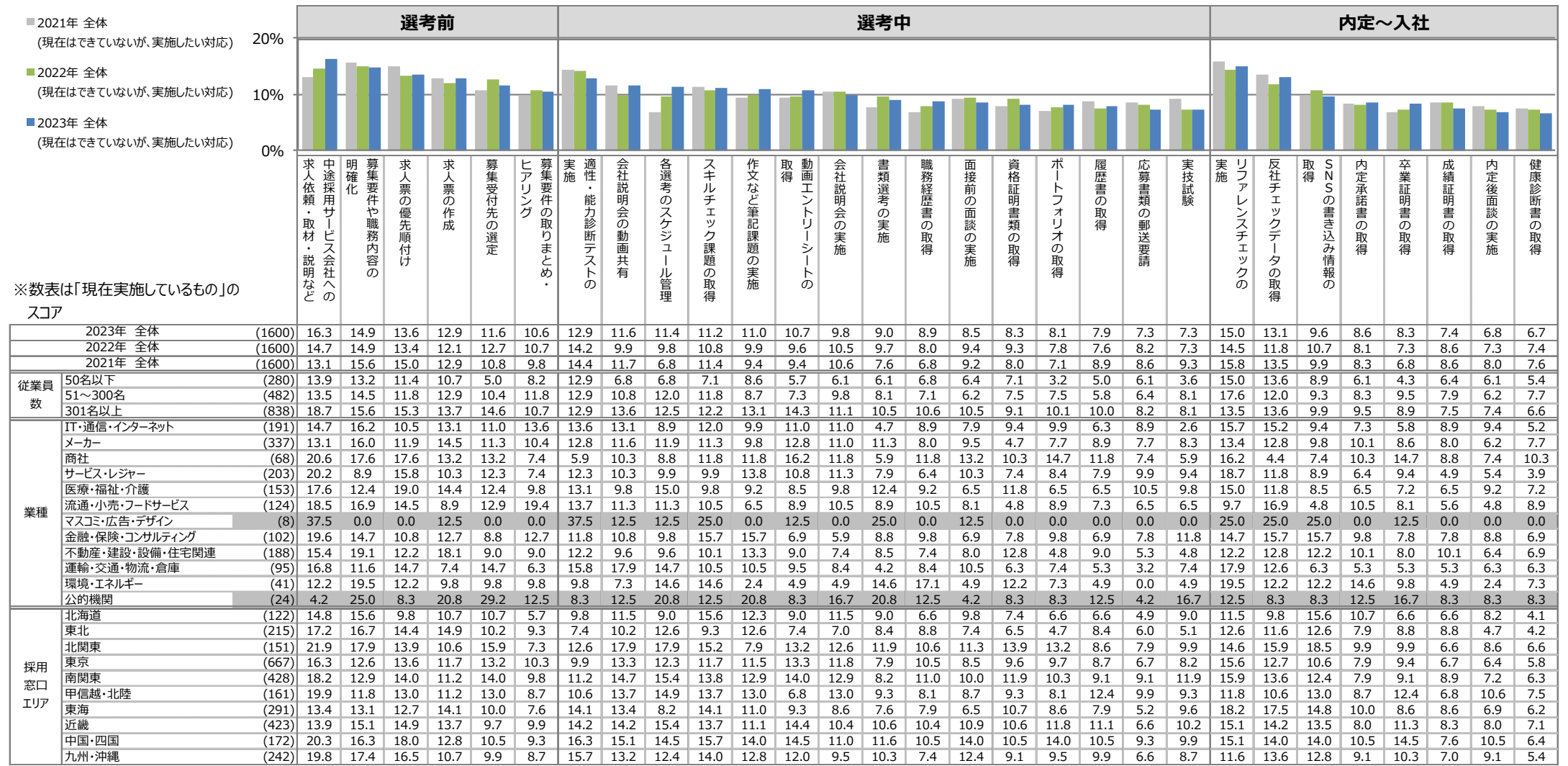
■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

# 現在ではできていないが、実施したい対応（Q15）

- 現在ではできていないが、実施したい対応は「中途採用サービス会社への求人依頼・取材・説明など」「リファレンスチェックの実施」「募集要件や職務内容の明確化」が上位に挙げられた。上位に挙がる項目は22年と変わらない。

Q. 中途採用をする際に社内で実施していることと、その中で今後も実施したいことをすべてお選びください。また、現在ではできていないが、実施出来たら嬉しいと思うものをすべてお選びください。（複数回答）



■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下 (%)

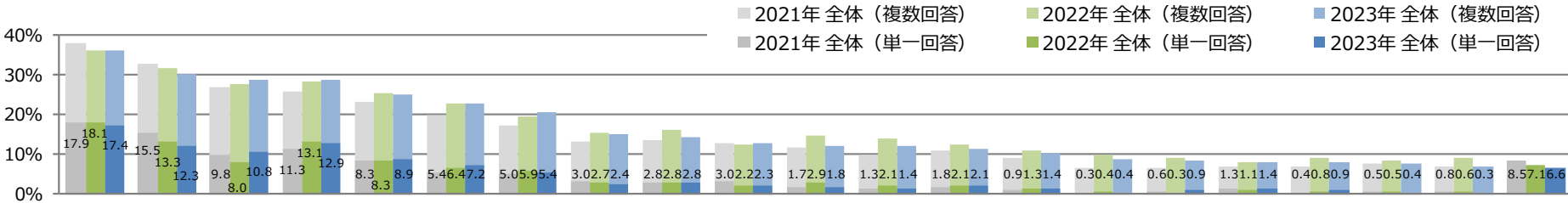
※サンプル数が30s未満は参考値

中途採用活動の課題（Q29）



● 中途採用活動の課題としては「求職者の質が低い」がもっとも高い。次いで「入社後、早期に退職してしまう社員が増加している」「応募者管理が煩雑」が挙がる。22年と同様の傾向となった。

Q. お勤め先の中途採用活動の課題について、あてはまるものをお選びください。



※数表は複数回答のスコア

|         |                      | 2023年 全体 (1600) | 2022年 全体 (1600) | 2021年 全体 (1600) |
|---------|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|         |                      | 36.3            | 30.3            | 28.8            |
|         |                      | 36.3            | 31.8            | 27.6            |
|         |                      | 38.0            | 32.8            | 26.8            |
| 従業員数    | 50名以下 (280)          | 33.6            | 21.1            | 22.1            |
|         | 51～300名 (482)        | 38.6            | 28.8            | 24.3            |
|         | 301名以上 (838)         | 35.9            | 34.2            | 33.5            |
|         |                      |                 |                 |                 |
| 業種      | IT・通信・インターネット (191)  | 34.0            | 27.2            | 29.3            |
|         | メーカー (337)           | 39.2            | 34.4            | 32.3            |
|         | 商社 (68)              | 33.8            | 33.8            | 33.8            |
|         | サービス・レジャー (203)      | 36.9            | 23.2            | 34.0            |
|         | 医療・福祉・介護 (153)       | 39.2            | 34.0            | 20.3            |
|         | 流通・小売・フードサービス (124)  | 29.0            | 30.6            | 24.2            |
|         | マスコミ・広告・デザイン (8)     | 0.0             | 25.0            | 12.5            |
|         | 金融・保険・コンサルティング (102) | 39.2            | 29.4            | 33.3            |
|         | 不動産・建設・設備・住宅関連 (188) | 35.1            | 25.5            | 21.8            |
|         | 運輸・交通・物流・倉庫 (95)     | 41.1            | 32.6            | 31.6            |
|         | 環境・エネルギー (41)        | 31.7            | 31.7            | 36.6            |
|         | 公的機関 (24)            | 25.0            | 54.2            | 33.3            |
| 採用窓口エリア | 北海道 (122)            | 39.3            | 36.9            | 41.0            |
|         | 東北 (215)             | 34.4            | 34.0            | 31.2            |
|         | 北関東 (151)            | 48.3            | 40.4            | 39.7            |
|         | 東京 (667)             | 37.2            | 30.0            | 31.2            |
|         | 南関東 (428)            | 40.4            | 32.5            | 31.1            |
|         | 甲信越・北陸 (161)         | 39.1            | 36.6            | 35.4            |
|         | 東海 (291)             | 40.5            | 33.0            | 33.3            |
|         | 近畿 (423)             | 37.6            | 34.0            | 35.0            |
|         | 中国・四国 (172)          | 41.3            | 40.7            | 32.0            |
|         | 九州・沖縄 (242)          | 39.3            | 35.5            | 35.1            |

(%)  
■ : 全体より+10pt以上   ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値



---

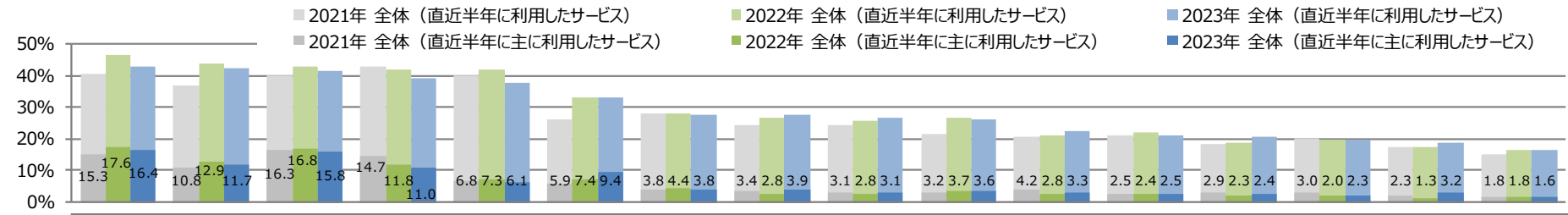
## 中途採用活動での利用サービス・手法

---

# 直近半年間の利用サービス・手法（SC4）

- 直近半年間の利用サービス・手法としては「転職サイト」「求人検索エンジン」「人材紹介会社・成果報酬型の採用サービス」「職業安定所」「企業ホームページ」が上位に挙がる。22年比ではこれらの上位に挙がる項目はいずれも微減となる。
- 主に利用したサービス・手法だと「転職サイト」「人材紹介会社・成果報酬型の採用サービス」「求人検索エンジン」が上位に挙がる。

Q. お勤め先の中途採用活動において、以下にあてはまるサービスや手法をお選びください。



※数表は「直近半年に利用したサービス」のスコア

|                 |                      |  | 転職サイト | 求人検索エンジン | 人材紹介会社・成果報酬型の採用サービス | 職業安定所 | 企業ホームページ | ダイレクトリクルーティング | 紙媒体  | 合同企業説明会 | リファラル採用 | 採用管理ツール | リクルーティング オウンドメディア | SNS  | アルムナイ採用 | 縁故   | ヘッドハンティング | タレントプール |
|-----------------|----------------------|--|-------|----------|---------------------|-------|----------|---------------|------|---------|---------|---------|-------------------|------|---------|------|-----------|---------|
| 2023年 全体 (1600) |                      |  | 43.1  | 42.3     | 41.6                | 39.0  | 37.8     | 33.1          | 27.8 | 27.5    | 26.6    | 26.1    | 22.3              | 21.1 | 20.5    | 19.5 | 18.8      | 16.6    |
| 2022年 全体 (1600) |                      |  | 46.5  | 43.7     | 42.9                | 42.0  | 42.0     | 32.9          | 27.9 | 26.8    | 25.8    | 26.7    | 21.1              | 22.3 | 18.9    | 19.7 | 17.3      | 16.6    |
| 2021年 全体 (1600) |                      |  | 40.4  | 37.1     | 40.0                | 42.9  | 40.0     | 26.4          | 27.9 | 24.4    | 24.3    | 21.7    | 20.6              | 20.9 | 18.2    | 20.1 | 17.3      | 15.0    |
| 従業員数            | 50名以下 (280)          |  | 25.0  | 27.1     | 21.8                | 43.2  | 25.7     | 13.2          | 17.9 | 7.1     | 12.9    | 7.9     | 6.4               | 10.0 | 5.7     | 17.1 | 10.4      | 4.3     |
|                 | 51～300名 (482)        |  | 36.3  | 38.4     | 38.0                | 45.0  | 34.9     | 25.5          | 24.1 | 22.2    | 20.7    | 19.3    | 16.2              | 15.8 | 15.8    | 17.2 | 11.8      | 10.6    |
|                 | 301名以上 (838)         |  | 53.0  | 49.6     | 50.4                | 34.1  | 43.6     | 44.0          | 33.3 | 37.4    | 34.5    | 36.2    | 31.1              | 27.9 | 28.2    | 21.6 | 25.7      | 24.2    |
|                 |                      |  |       |          |                     |       |          |               |      |         |         |         |                   |      |         |      |           |         |
| 業種              | IT・通信・インターネット (191)  |  | 44.0  | 37.7     | 48.2                | 25.7  | 40.3     | 45.0          | 19.9 | 31.9    | 33.5    | 27.2    | 25.1              | 21.5 | 20.4    | 15.7 | 19.9      | 20.9    |
|                 | メーカー (337)           |  | 46.0  | 40.1     | 48.7                | 42.4  | 42.1     | 33.5          | 27.3 | 31.2    | 30.0    | 29.4    | 26.4              | 21.7 | 23.7    | 18.7 | 22.0      | 19.3    |
|                 | 商社 (68)              |  | 42.6  | 44.1     | 44.1                | 25.0  | 32.4     | 32.4          | 30.9 | 29.4    | 23.5    | 22.1    | 23.5              | 19.1 | 25.0    | 22.1 | 19.1      | 16.2    |
|                 | サービス・レジャー (203)      |  | 48.3  | 50.7     | 43.8                | 39.9  | 42.4     | 34.5          | 29.1 | 29.1    | 29.1    | 27.6    | 23.6              | 29.1 | 22.2    | 22.2 | 18.2      | 17.2    |
|                 | 医療・福祉・介護 (153)       |  | 30.1  | 43.8     | 41.8                | 50.3  | 35.3     | 23.5          | 30.7 | 30.1    | 22.2    | 20.3    | 15.7              | 20.3 | 22.9    | 22.9 | 11.1      | 16.3    |
|                 | 流通・小売・フードサービス (124)  |  | 41.1  | 42.7     | 31.5                | 41.1  | 34.7     | 29.8          | 29.0 | 21.0    | 20.2    | 21.8    | 20.2              | 26.6 | 18.5    | 10.5 | 16.9      | 15.3    |
|                 | マスコミ・広告・デザイン (8)     |  | 25.0  | 25.0     | 12.5                | 12.5  | 0.0      | 12.5          | 12.5 | 0.0     | 0.0     | 12.5    | 25.0              | 12.5 | 0.0     | 25.0 | 12.5      | 0.0     |
|                 | 金融・保険・コンサルティング (102) |  | 54.9  | 43.1     | 56.9                | 25.5  | 44.1     | 38.2          | 37.3 | 32.4    | 32.4    | 35.3    | 34.3              | 22.5 | 24.5    | 18.6 | 22.5      | 25.5    |
|                 | 不動産・建設・設備・住宅関連 (188) |  | 41.5  | 40.4     | 31.4                | 44.7  | 31.4     | 29.8          | 22.9 | 22.9    | 25.0    | 24.5    | 17.0              | 13.8 | 15.4    | 20.2 | 17.0      | 11.7    |
|                 | 運輸・交通・物流・倉庫 (95)     |  | 34.7  | 44.2     | 27.4                | 43.2  | 37.9     | 25.3          | 34.7 | 24.2    | 22.1    | 26.3    | 14.7              | 15.8 | 14.7    | 25.3 | 16.8      | 11.6    |
|                 | 環境・エネルギー (41)        |  | 46.3  | 46.3     | 43.9                | 26.8  | 26.8     | 36.6          | 29.3 | 26.8    | 22.0    | 24.4    | 17.1              | 14.6 | 24.4    | 22.0 | 26.8      | 14.6    |
|                 | 公的機関 (24)            |  | 41.7  | 29.2     | 29.2                | 33.3  | 45.8     | 41.7          | 45.8 | 16.7    | 20.8    | 33.3    | 20.8              | 29.2 | 16.7    | 16.7 | 25.0      | 12.5    |
| 採用エリア           | 北海道 (122)            |  | 52.5  | 59.0     | 49.2                | 53.3  | 54.9     | 42.6          | 39.3 | 41.0    | 39.3    | 42.6    | 40.2              | 32.8 | 38.5    | 32.8 | 29.5      | 31.1    |
|                 | 東北 (215)             |  | 44.7  | 42.8     | 42.8                | 35.3  | 43.3     | 34.4          | 33.0 | 37.2    | 35.3    | 36.7    | 37.2              | 30.2 | 30.7    | 21.4 | 23.7      | 28.4    |
|                 | 北関東 (151)            |  | 63.6  | 64.2     | 60.9                | 57.6  | 60.3     | 55.0          | 45.7 | 51.0    | 44.4    | 53.0    | 46.4              | 40.4 | 47.0    | 31.8 | 35.1      | 35.8    |
|                 | 東京 (667)             |  | 53.2  | 47.8     | 52.9                | 34.8  | 44.2     | 44.8          | 29.5 | 34.2    | 31.8    | 36.9    | 27.9              | 25.8 | 26.1    | 20.2 | 25.8      | 21.4    |
|                 | 南関東 (428)            |  | 54.4  | 54.9     | 52.1                | 43.5  | 51.6     | 48.4          | 35.7 | 40.2    | 32.9    | 41.1    | 32.9              | 30.1 | 30.1    | 24.1 | 28.0      | 24.1    |
|                 | 甲信越・北陸 (161)         |  | 52.8  | 50.3     | 49.1                | 54.0  | 54.7     | 41.0          | 36.0 | 41.0    | 36.6    | 42.9    | 33.5              | 33.5 | 35.4    | 23.6 | 27.3      | 32.3    |
|                 | 東海 (291)             |  | 52.6  | 51.5     | 51.5                | 42.6  | 49.1     | 43.0          | 32.3 | 39.5    | 36.1    | 34.7    | 32.3              | 29.6 | 30.2    | 25.1 | 24.7      | 24.7    |
|                 | 近畿 (423)             |  | 60.3  | 54.6     | 55.8                | 38.8  | 48.0     | 43.5          | 35.2 | 37.1    | 37.4    | 38.3    | 31.4              | 27.0 | 30.5    | 25.5 | 24.6      | 23.2    |
|                 | 中国・四国 (172)          |  | 59.3  | 59.3     | 55.8                | 54.1  | 61.0     | 41.3          | 48.3 | 45.3    | 40.1    | 39.5    | 40.1              | 38.4 | 37.8    | 27.9 | 28.5      | 32.0    |
|                 | 九州・沖縄 (242)          |  | 55.8  | 55.0     | 55.0                | 49.6  | 51.2     | 42.6          | 36.4 | 40.1    | 38.0    | 40.5    | 34.3              | 33.1 | 31.8    | 29.8 | 26.4      | 27.7    |

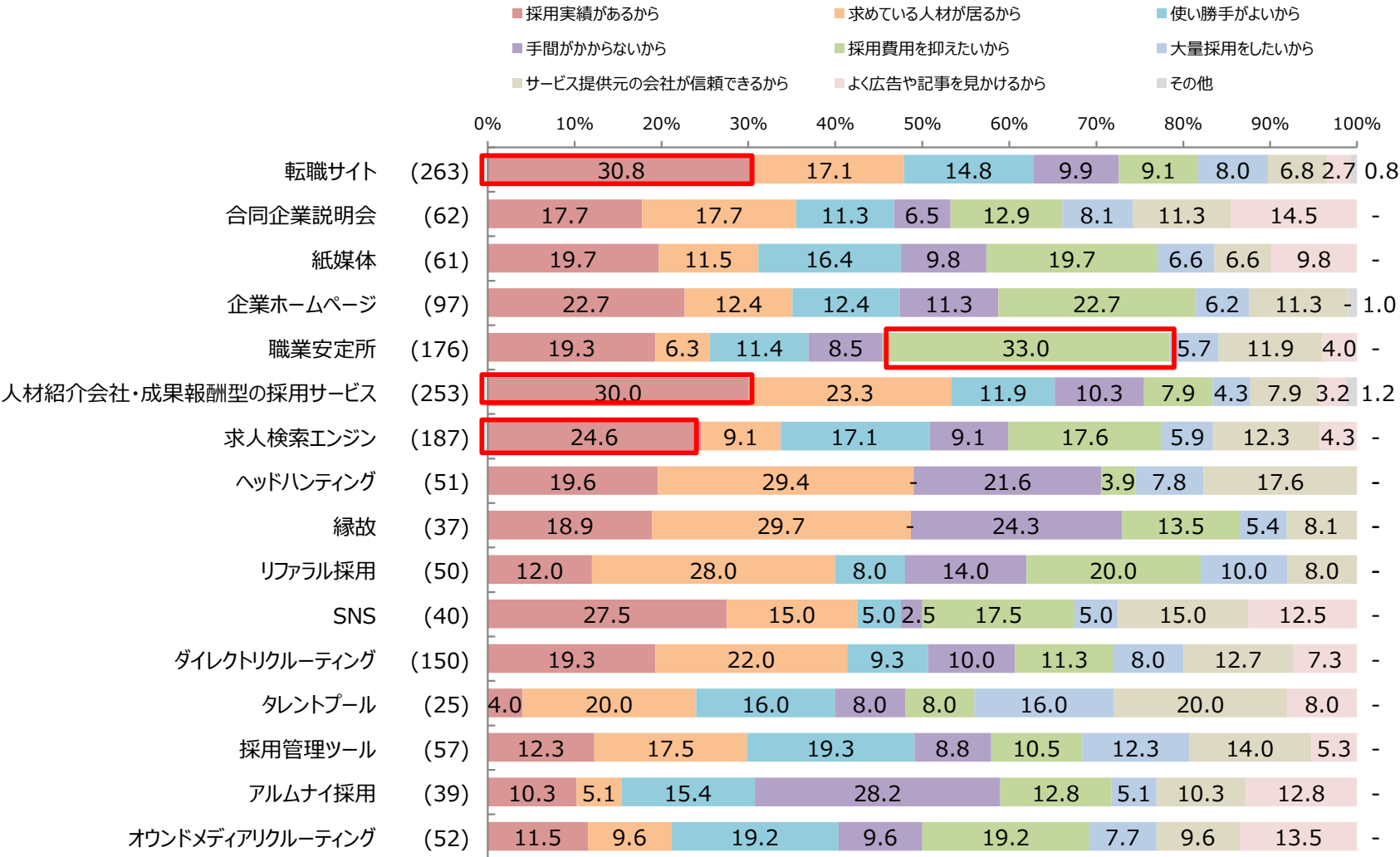
■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下 (%)

※サンプル数が30s未満は参考値

# 直近半年間のサービス・手法利用理由（Q11S2）

● 直近半年間のサービス・手法利用理由としては、利用率が高いサービス・手法のうち『転職サイト』『人材紹介会社・成果報酬型の採用サービス』『求人検索エンジン』では「採用実績があるから」が高く、『職業安定所』では「採用費用を抑えたいから」が高くなる。

Q. お勤め先の中途採用活動において、主に【SC4S3の選択内容】を利用しているということでしたが、そのサービスや手法を利用した理由をお答えください。（単一回答）

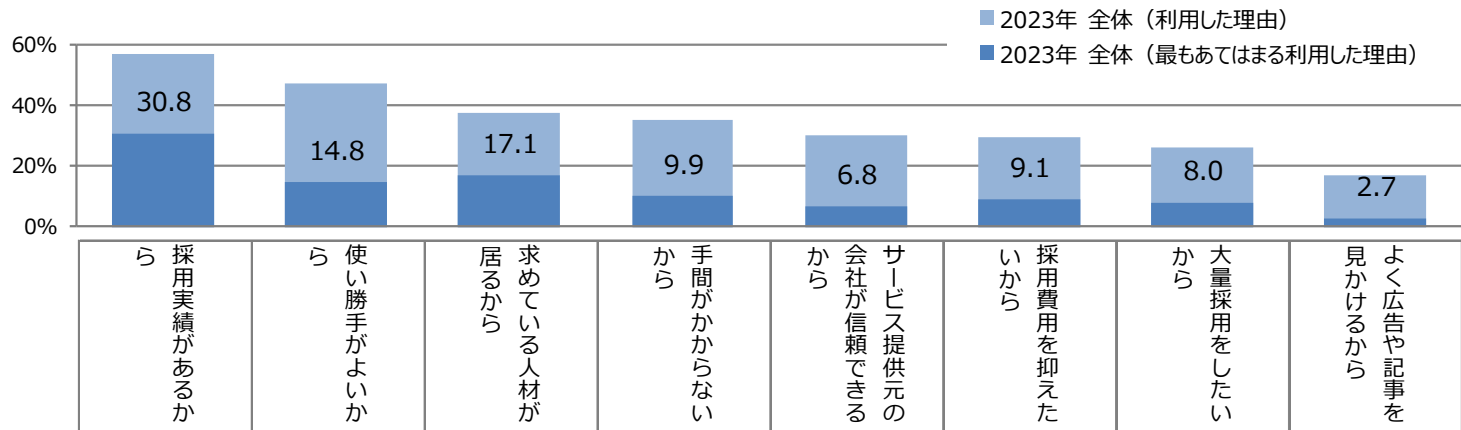


※サンプル数が30s未満は参考値

# 直近半年間のサービス・手法利用理由＜転職サイト＞（Q11）

- 転職サイトの直近半年間のサービス利用理由としては「採用実績があるから」がもっとも高い。次いで「使い勝手がよいから」「求めている人材が居るから」が挙がる。
- 従業員別では50名以下の小規模企業で「採用実績があるから」が特に高く7割を超えた。採用活動に割ける費用・人的リソースが少ない中で確実な成果を求めていることがうかがえる。

Q. お勤め先の中途採用活動において、主に【SC4S3の選択内容】を利用しているということでしたが、そのサービスや手法を利用した理由をお答えください。



※数表は「利用した理由」のスコア

| 2023年 全体 |                | (263) | 57.0 | 47.1 | 37.3  | 35.4 | 30.0  | 29.7 | 25.9 | 16.7 |
|----------|----------------|-------|------|------|-------|------|-------|------|------|------|
| 従業員数     | 50名以下          | (45)  | 71.1 | 37.8 | 28.9  | 31.1 | 11.1  | 26.7 | 17.8 | 11.1 |
|          | 51～300名        | (65)  | 52.3 | 41.5 | 36.9  | 24.6 | 21.5  | 24.6 | 21.5 | 10.8 |
|          | 301名以上         | (153) | 54.9 | 52.3 | 39.9  | 41.2 | 39.2  | 32.7 | 30.1 | 20.9 |
| 業種       | IT・通信・インターネット  | (34)  | 52.9 | 44.1 | 38.2  | 23.5 | 23.5  | 35.3 | 23.5 | 14.7 |
|          | メーカー           | (55)  | 60.0 | 52.7 | 38.2  | 43.6 | 49.1  | 40.0 | 38.2 | 34.5 |
|          | 商社             | (8)   | 62.5 | 62.5 | 62.5  | 50.0 | 25.0  | 25.0 | 25.0 | 12.5 |
|          | サービス・レジャー      | (38)  | 55.3 | 55.3 | 36.8  | 36.8 | 28.9  | 13.2 | 26.3 | 7.9  |
|          | 医療・福祉・介護       | (14)  | 57.1 | 50.0 | 42.9  | 50.0 | 14.3  | 21.4 | 35.7 | 14.3 |
|          | 流通・小売・フードサービス  | (20)  | 35.0 | 55.0 | 30.0  | 25.0 | 35.0  | 20.0 | 20.0 | 5.0  |
|          | マスコミ・広告・デザイン   | (1)   | 0.0  | 0.0  | 100.0 | 0.0  | 100.0 | 0.0  | 0.0  | 0.0  |
|          | 金融・保険・コンサルティング | (19)  | 63.2 | 21.1 | 21.1  | 42.1 | 21.1  | 26.3 | 15.8 | 15.8 |
|          | 不動産・建設・設備・住宅関連 | (38)  | 60.5 | 47.4 | 42.1  | 34.2 | 28.9  | 39.5 | 28.9 | 18.4 |
|          | 運輸・交通・物流・倉庫    | (19)  | 68.4 | 47.4 | 31.6  | 31.6 | 26.3  | 26.3 | 10.5 | 10.5 |
|          | 環境・エネルギー       | (5)   | 60.0 | 20.0 | 40.0  | 0.0  | 0.0   | 20.0 | 0.0  | 0.0  |
|          | 公的機関           | (0)   | 0.0  | 0.0  | 0.0   | 0.0  | 0.0   | 0.0  | 0.0  | 0.0  |
| 採用窓口エリア  | 北海道            | (28)  | 64.3 | 64.3 | 57.1  | 39.3 | 50.0  | 32.1 | 39.3 | 21.4 |
|          | 東北             | (36)  | 58.3 | 61.1 | 55.6  | 36.1 | 38.9  | 36.1 | 50.0 | 22.2 |
|          | 北関東            | (27)  | 63.0 | 74.1 | 55.6  | 51.9 | 55.6  | 37.0 | 55.6 | 44.4 |
|          | 東京             | (130) | 60.8 | 54.6 | 38.5  | 36.2 | 36.9  | 36.9 | 28.5 | 20.0 |
|          | 南関東            | (82)  | 59.8 | 52.4 | 43.9  | 46.3 | 35.4  | 39.0 | 34.1 | 19.5 |
|          | 甲信越・北陸         | (30)  | 56.7 | 53.3 | 53.3  | 43.3 | 36.7  | 43.3 | 43.3 | 26.7 |
|          | 東海             | (55)  | 69.1 | 61.8 | 38.2  | 25.5 | 29.1  | 32.7 | 27.3 | 16.4 |
|          | 近畿             | (96)  | 64.6 | 54.2 | 42.7  | 46.9 | 36.5  | 31.3 | 27.1 | 25.0 |
|          | 中国・四国          | (29)  | 58.6 | 58.6 | 44.8  | 41.4 | 44.8  | 44.8 | 55.2 | 31.0 |
|          | 九州・沖縄          | (41)  | 68.3 | 61.0 | 48.8  | 43.9 | 39.0  | 41.5 | 34.1 | 22.0 |

(%)

■ : 全体より+10pt以上   ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

---

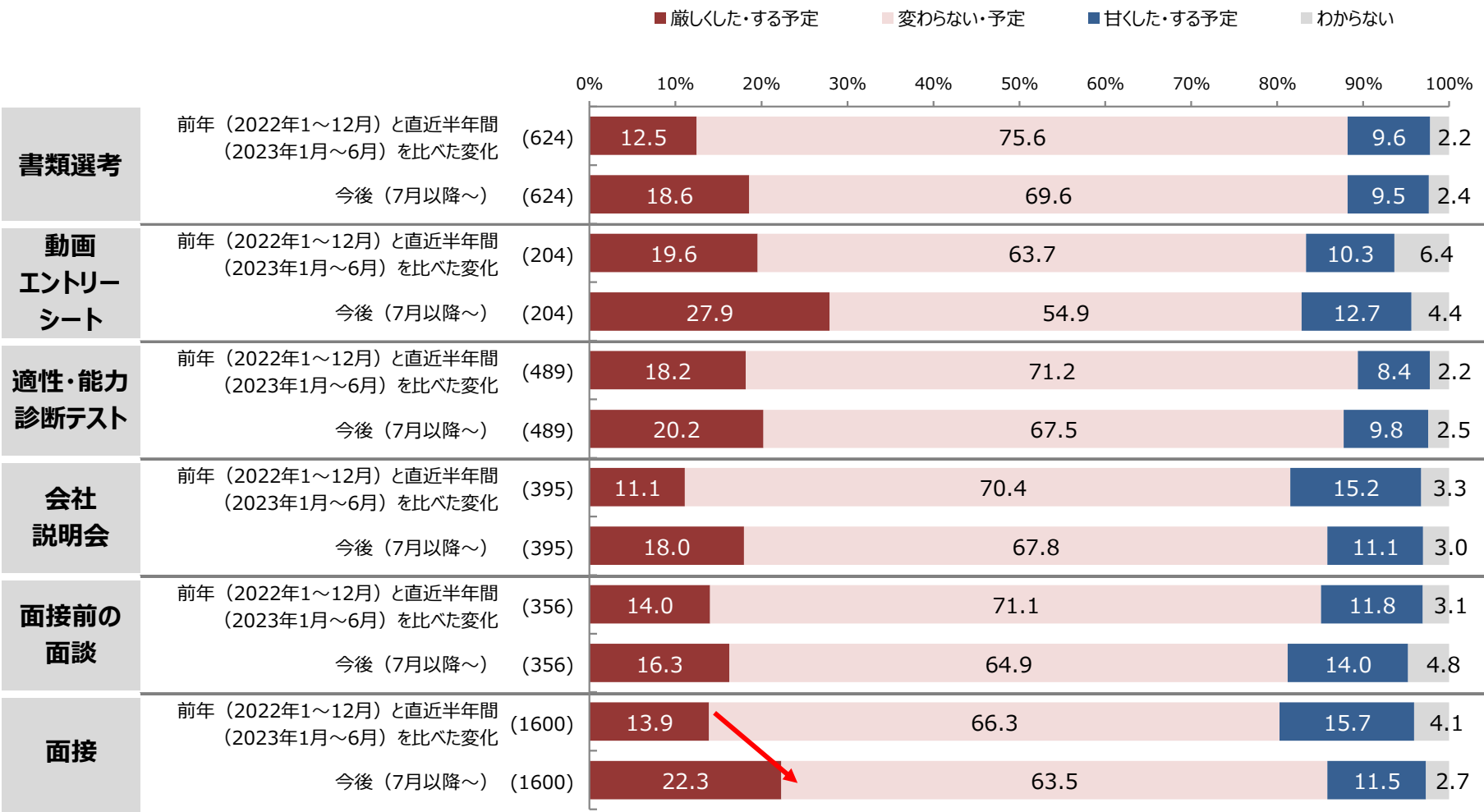
## 中途採用の選考について

---

# 直近半年間の採用基準の変化（Q16）

- 採用基準の変化としては、前年と直近半年間の比較では「変わらない」がいずれの段階でも6～7割程度。また、「厳しくした・する予定」が「甘くした・する予定」よりも高くなっている。
- 今後は前年と直近半年間よりも「厳しくする予定」がいずれの段階でも高くなる傾向にあり、特に『面接』では「厳しくする予定」が8.4pt上昇している。

Q. お勤め先の中途採用活動の選考基準の変化としてあてはまるものをお選びください。（単一回答）  
※動画エントリーシートとは動画形式で提出する自己PRなどのこと



# 採用基準の変化「厳しくした・する予定」(Q16)

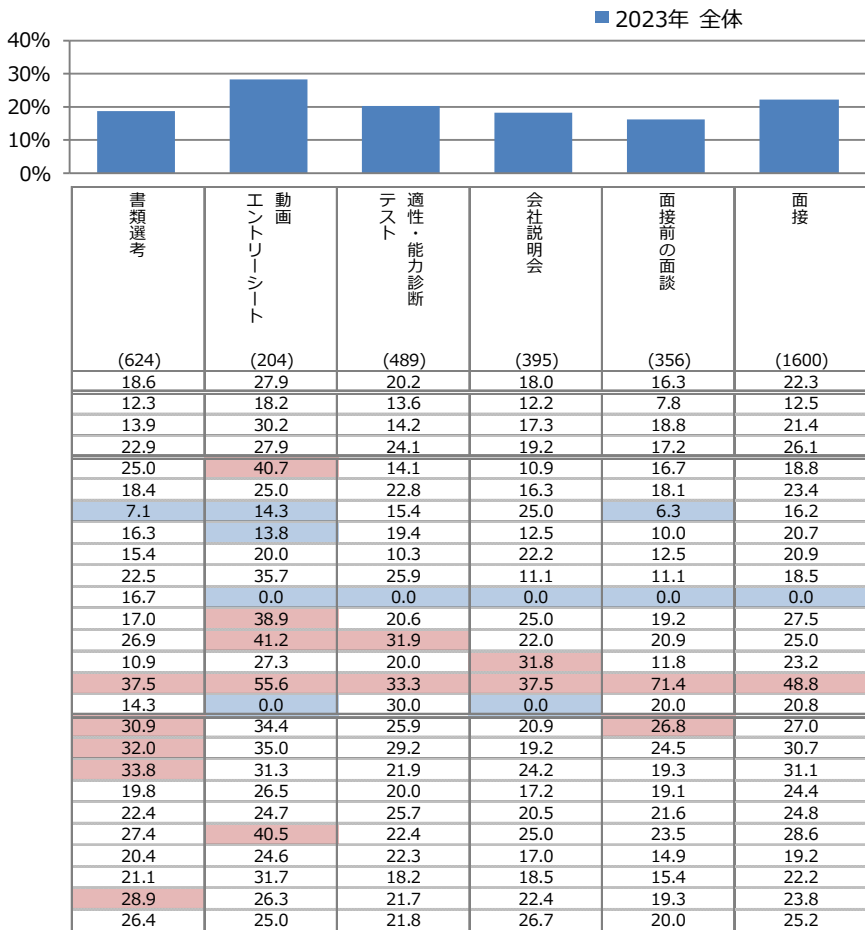
- 前年と直近半年間の比較を従業員数別にみると、従業員規模が大きいほどいずれの採用段階でも選考基準は「厳しくした」の傾向が強い。
- 業種別では前年と直近半年間の比較、今後ともに『環境・エネルギー』でいずれの段階でも選考基準が厳しくなっている。

Q.お勤め先の中途採用活動の選考基準の変化としてあてはまるものをお選びください。(単一回答)  
 ※動画エントリーシートとは動画形式で提出する自己PRなどのこと

前年(2022年1~12月)と直近半年間(2023年1月~6月)を比べた変化



今後(7月以降~)



■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

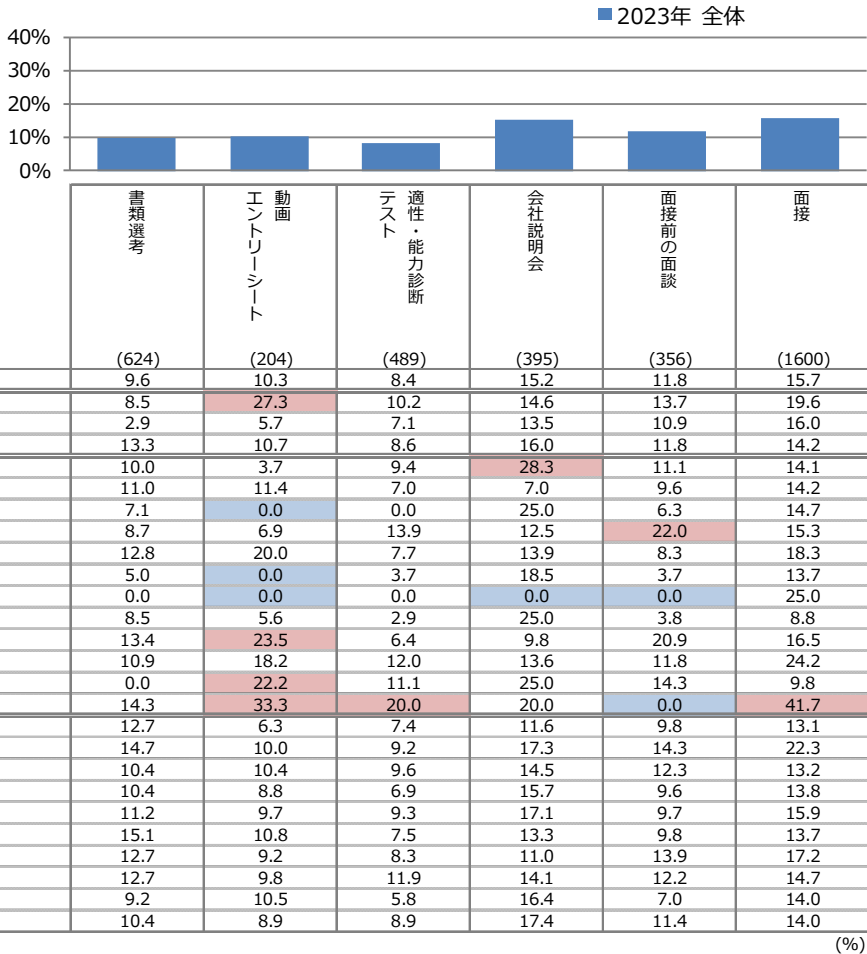


# 採用基準の変化「甘くした・する予定」(Q16)

● 今後について従業員数別にみると、従業員数50名以下の小規模企業では「面接」を「甘くする予定」が「厳しくする予定 (P.52参照) 」よりも2.1pt高く、人材確保のために採用基準をゆるくしようとしていることがうかがえる。

Q. お勤め先の中途採用活動の選考基準の変化としてあてはまるものをお選びください。(単一回答)  
※動画エントリーシートとは動画形式で提出する自己PRなどのこと

前年(2022年1~12月)と  
直近半年間(2023年1月~6月)を比べた変化



今後(7月以降~)



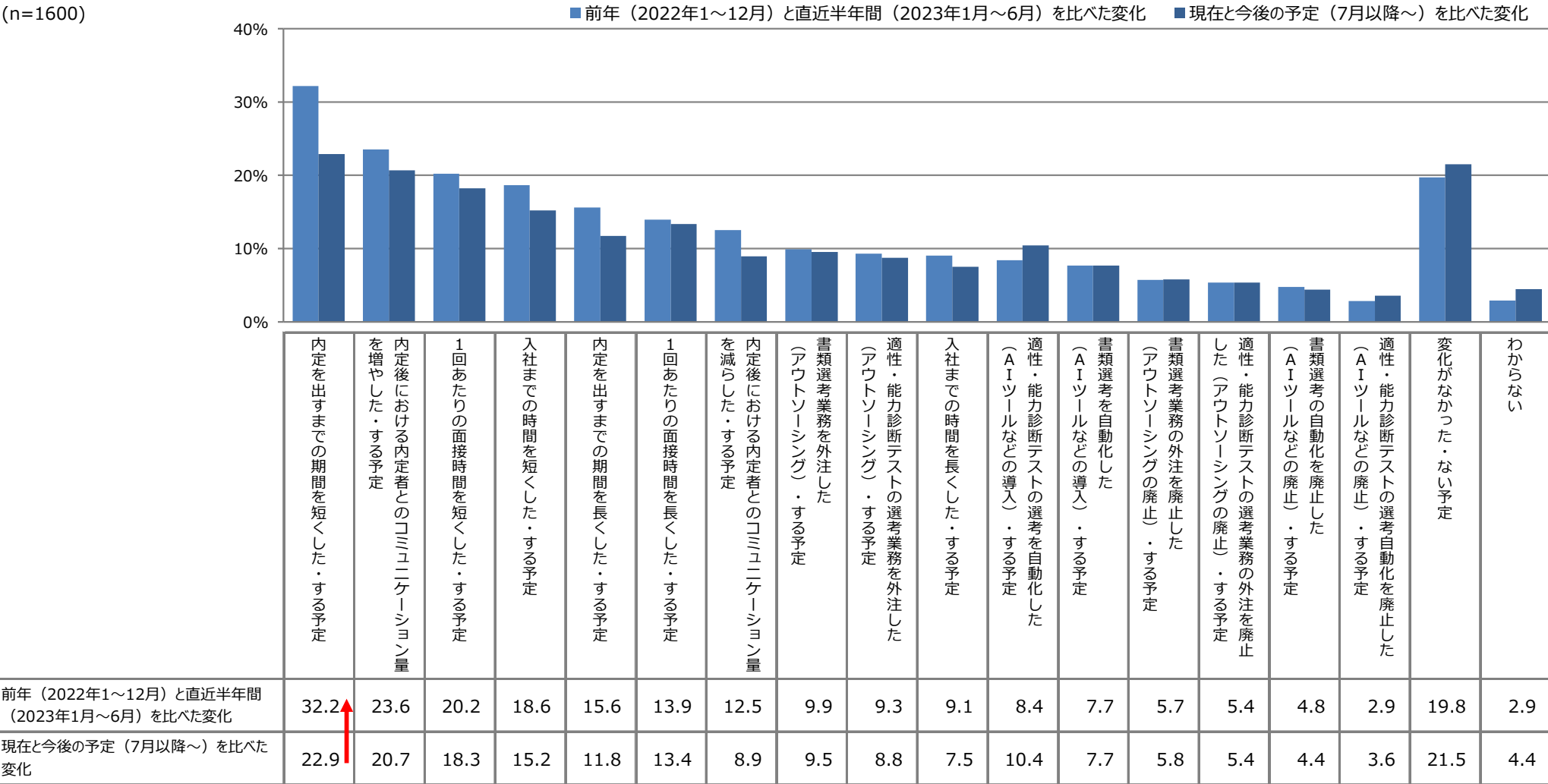
■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

選考業務の変化（Q17）

- 選考業務の変化としては、前年と直近半年間の比較では「内定を出すまでの期間を短くした」「内定後における内定者とのコミュニケーション量を増やした」「1回あたりの面接時間を短くした」が上位に挙げられた。
- 今後の変化については「内定を出すまでの期間を短くする予定」が前年と直近半年間の比較より9.3pt下降しており、選考期間を延ばして選考を慎重・厳格化する傾向が見てとれる。

Q. お勤め先の中途採用活動の選考業務の変化について、あてはまるものをすべてお選びください。（複数回答）



(%)

# 選考業務の変化 (Q17)

Q. お勤め先の中途採用活動の選考業務の変化について、あてはまるものをすべてお選びください。（複数回答）

|          |                | 前年(2022年1～12月)と直近半年間(2023年1月～6月)を比べた変化 |                                  |                      |                   |                      |                      |                                  |                            |                                       |                   |                                       |                            |             |             |             |             |             | 現在と今後の予定(7月以降～)を比べた変化 |                                  |                      |                   |                      |                      |                                  |                            |                                       |             |             |             |             |             |     |      |      |      |      |     |
|----------|----------------|----------------------------------------|----------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----|------|------|------|------|-----|
|          |                | 内定を出すまでの期間を短くした・する予定                   | 内定後における内定者とのコミュニケーション量を増やした・する予定 | 1回あたりの面接時間を短くした・する予定 | 入社までの時間を短くした・する予定 | 内定を出すまでの期間を長くした・する予定 | 1回あたりの面接時間を長くした・する予定 | 内定後における内定者とのコミュニケーション量を減らした・する予定 | 書類選考業務を外注した(アウトソーシング)・する予定 | 適性・能力診断テストの選考業務を外注した(AIツールなどの導入)・する予定 | 入社までの時間を長くした・する予定 | 適性・能力診断テストの選考業務を外注した(AIツールなどの導入)・する予定 | 書類選考業務を外注した(アウトソーシング)・する予定 | 書類選考業務の廃止した | 書類選考業務の廃止した | 書類選考業務の廃止した | 書類選考業務の廃止した | 書類選考業務の廃止した | 内定を出すまでの期間を短くした・する予定  | 内定後における内定者とのコミュニケーション量を増やした・する予定 | 1回あたりの面接時間を短くした・する予定 | 入社までの時間を短くした・する予定 | 1回あたりの面接時間を長くした・する予定 | 内定を出すまでの期間を長くした・する予定 | 内定後における内定者とのコミュニケーション量を減らした・する予定 | 書類選考業務を外注した(アウトソーシング)・する予定 | 適性・能力診断テストの選考業務を外注した(AIツールなどの導入)・する予定 | 書類選考業務の廃止した | 書類選考業務の廃止した | 書類選考業務の廃止した | 書類選考業務の廃止した | 書類選考業務の廃止した |     |      |      |      |      |     |
| 2023年 全体 |                | (1600)                                 | 32.2                             | 23.6                 | 20.2              | 18.6                 | 15.6                 | 13.9                             | 12.5                       | 9.9                                   | 9.3               | 9.1                                   | 8.4                        | 7.7         | 5.7         | 5.4         | 4.8         | 2.9         | 19.8                  | 22.9                             | 20.7                 | 18.3              | 15.2                 | 13.4                 | 11.8                             | 10.4                       | 9.5                                   | 8.9         | 8.8         | 7.7         | 7.5         | 5.8         | 5.4 | 4.4  | 3.6  | 21.5 | 4.4  |     |
| 従業員数     | 50名以下          | (280)                                  | 28.6                             | 12.5                 | 10.7              | 15.4                 | 9.3                  | 10.7                             | 4.6                        | 5.4                                   | 2.5               | 4.6                                   | 3.9                        | 1.4         | 2.1         | 5.0         | 2.5         | 1.4         | 35.7                  | 3.6                              | 17.1                 | 11.1              | 12.9                 | 13.2                 | 10.0                             | 11.1                       | 5.4                                   | 5.0         | 4.6         | 5.4         | 2.5         | 6.8         | 3.6 | 1.4  | 2.9  | 2.1  | 37.1 | 4.6 |
|          | 51～300名        | (482)                                  | 31.1                             | 21.2                 | 19.1              | 18.9                 | 16.6                 | 11.0                             | 15.4                       | 7.9                                   | 7.9               | 7.5                                   | 8.5                        | 7.1         | 5.4         | 3.7         | 3.7         | 1.5         | 21.0                  | 1.9                              | 23.2                 | 18.7              | 18.0                 | 13.3                 | 11.4                             | 10.0                       | 7.7                                   | 7.3         | 7.9         | 8.5         | 7.3         | 6.0         | 4.6 | 3.9  | 3.7  | 3.1  | 23.0 | 3.9 |
|          | 301名以上         | (838)                                  | 34.0                             | 28.6                 | 24.0              | 19.6                 | 17.2                 | 16.7                             | 13.5                       | 12.5                                  | 12.4              | 11.5                                  | 9.8                        | 10.1        | 7.0         | 6.4         | 6.1         | 4.2         | 13.7                  | 3.3                              | 24.6                 | 25.1              | 20.2                 | 16.9                 | 15.6                             | 13.0                       | 13.7                                  | 12.3        | 11.0        | 10.0        | 9.7         | 8.6         | 7.2 | 7.5  | 5.3  | 4.3  | 15.4 | 4.7 |
| 業種       | IT・通信・インターネット  | (191)                                  | 31.4                             | 24.1                 | 19.9              | 16.2                 | 16.2                 | 18.3                             | 14.7                       | 12.0                                  | 10.5              | 11.5                                  | 12.6                       | 9.9         | 6.3         | 5.2         | 5.2         | 4.2         | 21.5                  | 1.6                              | 24.6                 | 22.0              | 15.2                 | 13.1                 | 16.2                             | 11.0                       | 13.1                                  | 13.1        | 8.9         | 6.3         | 10.5        | 9.9         | 5.8 | 5.8  | 5.8  | 4.7  | 21.5 | 4.2 |
|          | メーカー           | (337)                                  | 30.3                             | 28.5                 | 20.2              | 19.3                 | 17.8                 | 13.4                             | 13.1                       | 11.6                                  | 10.7              | 11.9                                  | 8.3                        | 8.0         | 5.3         | 5.6         | 5.9         | 3.3         | 18.7                  | 1.5                              | 22.6                 | 24.3              | 17.8                 | 17.5                 | 13.6                             | 11.3                       | 11.6                                  | 11.0        | 9.8         | 11.6        | 9.2         | 7.4         | 6.8 | 6.8  | 5.0  | 3.0  | 19.6 | 4.2 |
|          | 商社             | (68)                                   | 25.0                             | 20.6                 | 26.5              | 14.7                 | 14.7                 | 13.2                             | 13.2                       | 10.3                                  | 8.8               | 7.4                                   | 2.9                        | 10.3        | 2.9         | 8.8         | 7.4         | 5.9         | 22.1                  | 1.5                              | 25.0                 | 13.2              | 17.6                 | 11.8                 | 4.4                              | 17.6                       | 10.3                                  | 8.8         | 13.2        | 4.4         | 5.9         | 5.9         | 7.4 | 5.9  | 8.8  | 25.0 | 2.9  |     |
|          | サービス・レジャー      | (203)                                  | 28.6                             | 24.1                 | 21.2              | 19.7                 | 14.8                 | 12.8                             | 11.3                       | 9.9                                   | 9.9               | 7.9                                   | 7.9                        | 5.9         | 8.4         | 6.4         | 3.9         | 2.5         | 22.2                  | 2.5                              | 20.7                 | 20.2              | 20.2                 | 15.8                 | 10.3                             | 12.3                       | 11.3                                  | 7.4         | 9.4         | 8.9         | 7.9         | 8.4         | 6.4 | 3.9  | 3.9  | 1.5  | 24.6 | 4.4 |
|          | 医療・福祉・介護       | (153)                                  | 35.3                             | 19.6                 | 19.0              | 18.3                 | 11.8                 | 10.5                             | 9.8                        | 5.9                                   | 7.2               | 7.8                                   | 9.2                        | 5.2         | 3.9         | 4.6         | 2.6         | 1.3         | 26.1                  | 3.3                              | 24.2                 | 17.6              | 14.4                 | 15.7                 | 10.5                             | 9.2                        | 7.2                                   | 7.2         | 11.1        | 5.2         | 3.9         | 7.8         | 2.6 | 2.6  | 4.6  | 3.3  | 29.4 | 3.3 |
|          | 流通・小売・フードサービス  | (124)                                  | 36.3                             | 20.2                 | 21.8              | 18.5                 | 13.7                 | 11.3                             | 13.7                       | 10.5                                  | 8.9               | 9.7                                   | 5.6                        | 8.1         | 2.4         | 3.2         | 5.6         | 2.4         | 9.7                   | 5.6                              | 26.6                 | 15.3              | 23.4                 | 14.5                 | 11.3                             | 11.3                       | 6.5                                   | 7.3         | 7.3         | 6.5         | 6.5         | 5.6         | 5.6 | 7.3  | 4.0  | 4.0  | 9.7  | 6.5 |
|          | マスコミ・広告・デザイン   | (8)                                    | 37.5                             | 0.0                  | 0.0               | 12.5                 | 0.0                  | 12.5                             | 37.5                       | 0.0                                   | 0.0               | 0.0                                   | 0.0                        | 0.0         | 12.5        | 0.0         | 0.0         | 25.0        | 37.5                  | 12.5                             | 0.0                  | 0.0               | 12.5                 | 0.0                  | 0.0                              | 0.0                        | 12.5                                  | 0.0         | 12.5        | 0.0         | 0.0         | 12.5        | 0.0 | 12.5 | 12.5 | 37.5 | 25.0 |     |
|          | 金融・保険・コンサルティング | (102)                                  | 41.2                             | 26.5                 | 23.5              | 21.6                 | 10.8                 | 15.7                             | 15.7                       | 6.9                                   | 4.9               | 11.8                                  | 7.8                        | 7.8         | 6.9         | 4.9         | 4.9         | 5.9         | 17.6                  | 2.9                              | 19.6                 | 24.5              | 26.5                 | 16.7                 | 16.7                             | 12.7                       | 15.7                                  | 7.8         | 9.8         | 12.7        | 9.8         | 6.9         | 3.9 | 4.9  | 1.0  | 2.9  | 19.6 | 3.9 |
|          | 不動産・建設・設備・住宅関連 | (188)                                  | 32.4                             | 17.6                 | 16.5              | 18.6                 | 20.2                 | 14.4                             | 10.6                       | 8.5                                   | 8.5               | 8.0                                   | 6.9                        | 5.3         | 6.4         | 3.7         | 2.7         | 1.1         | 21.3                  | 1.6                              | 21.8                 | 17.6              | 14.4                 | 14.9                 | 16.0                             | 16.0                       | 5.9                                   | 10.1        | 7.4         | 9.0         | 5.3         | 6.9         | 4.8 | 5.9  | 3.7  | 4.3  | 23.9 | 1.1 |
|          | 運輸・交通・物流・倉庫    | (95)                                   | 30.5                             | 29.5                 | 20.0              | 17.9                 | 11.6                 | 13.7                             | 8.4                        | 7.4                                   | 6.3               | 6.3                                   | 8.4                        | 7.4         | 4.2         | 9.5         | 6.3         | 1.1         | 21.1                  | 6.3                              | 28.4                 | 30.5              | 23.2                 | 13.7                 | 16.8                             | 9.5                        | 12.6                                  | 7.4         | 4.2         | 9.5         | 7.4         | 7.4         | 9.5 | 6.3  | 2.1  | 3.2  | 24.2 | 5.3 |
| 環境・エネルギー | (41)           | 29.3                                   | 12.2                             | 34.1                 | 14.6              | 26.8                 | 17.1                 | 9.8                              | 22.0                       | 9.8                                   | 4.9               | 7.3                                   | 9.8                        | 4.9         | 9.8         | 2.4         | 2.4         | 4.9         | 9.8                   | 17.1                             | 12.2                 | 12.2              | 17.1                 | 22.0                 | 17.1                             | 14.6                       | 22.0                                  | 9.8         | 9.8         | 7.3         | 7.3         | 2.4         | 7.3 | 7.3  | 4.9  | 2.4  | 9.8  |     |
| 公的機関     | (24)           | 54.2                                   | 25.0                             | 16.7                 | 20.8              | 25.0                 | 16.7                 | 25.0                             | 16.7                       | 20.8                                  | 8.3               | 16.7                                  | 16.7                       | 8.3         | 0.0         | 4.2         | 4.2         | 8.3         | 4.2                   | 25.0                             | 37.5                 | 41.7              | 16.7                 | 8.3                  | 8.3                              | 8.3                        | 8.3                                   | 16.7        | 16.7        | 4.2         | 4.2         | 8.3         | 4.2 | 8.3  | 4.2  | 8.3  | 4.2  |     |
| 採用窓口エリア  | 北海道            | (122)                                  | 31.1                             | 27.0                 | 24.6              | 27.9                 | 15.6                 | 19.7                             | 10.7                       | 13.1                                  | 18.9              | 5.7                                   | 14.8                       | 11.5        | 4.1         | 5.7         | 4.1         | 2.5         | 21.3                  | 2.5                              | 31.1                 | 23.8              | 26.2                 | 18.0                 | 19.7                             | 15.6                       | 18.9                                  | 13.9        | 8.2         | 15.6        | 13.1        | 7.4         | 4.9 | 3.3  | 4.1  | 1.6  | 18.9 | 4.9 |
|          | 東北             | (215)                                  | 37.2                             | 24.7                 | 17.7              | 19.5                 | 22.8                 | 15.3                             | 18.6                       | 10.7                                  | 12.1              | 8.8                                   | 12.1                       | 9.8         | 6.5         | 5.1         | 3.7         | 2.3         | 9.8                   | 3.3                              | 30.2                 | 24.7              | 20.9                 | 16.3                 | 16.7                             | 14.4                       | 13.0                                  | 11.6        | 11.6        | 9.3         | 6.5         | 8.4         | 7.0 | 5.6  | 4.7  | 4.7  | 11.2 | 3.7 |
|          | 北関東            | (151)                                  | 37.7                             | 37.1                 | 21.9              | 27.8                 | 17.2                 | 23.8                             | 13.9                       | 13.9                                  | 21.9              | 13.9                                  | 19.2                       | 17.9        | 7.9         | 6.0         | 7.9         | 4.6         | 11.9                  | 2.6                              | 31.8                 | 29.1              | 21.2                 | 24.5                 | 21.9                             | 13.9                       | 19.2                                  | 14.6        | 13.2        | 13.9        | 13.9        | 10.6        | 9.9 | 10.6 | 10.6 | 5.3  | 14.6 | 2.6 |
|          | 東京             | (667)                                  | 33.1                             | 25.3                 | 22.2              | 22.9                 | 14.4                 | 14.4                             | 13.2                       | 12.4                                  | 12.4              | 9.3                                   | 10.6                       | 11.1        | 6.6         | 4.8         | 4.9         | 3.9         | 18.3                  | 3.1                              | 25.0                 | 23.5              | 18.1                 | 17.7                 | 14.8                             | 10.9                       | 11.7                                  | 11.1        | 10.2        | 9.4         | 10.2        | 8.2         | 6.3 | 6.6  | 5.8  | 3.4  | 19.8 | 4.8 |
|          | 南関東            | (428)                                  | 38.3                             | 31.5                 | 23.1              | 25.2                 | 14.0                 | 15.4                             | 13.8                       | 17.3                                  | 15.2              | 11.9                                  | 14.5                       | 12.6        | 7.9         | 6.1         | 6.3         | 5.1         | 15.4                  | 2.8                              | 29.2                 | 26.2              | 20.3                 | 19.4                 | 16.8                             | 11.4                       | 15.0                                  | 15.0        | 11.4        | 11.9        | 11.4        | 10.0        | 6.8 | 8.9  | 7.5  | 4.0  | 18.0 | 4.9 |
|          | 甲信越・北陸         | (161)                                  | 36.0                             | 26.1                 | 19.9              | 23.6                 | 18.0                 | 17.4                             | 14.9                       | 13.7                                  | 16.1              | 10.6                                  | 16.8                       | 11.8        | 6.8         | 6.2         | 5.0         | 3.7         | 14.9                  | 3.1                              | 34.8                 | 22.4              | 18.0                 | 20.5                 | 16.8                             | 13.0                       | 16.8                                  | 12.4        | 13.7        | 13.0        | 9.3         | 11.2        | 6.8 | 8.1  | 8.7  | 5.6  | 16.1 | 4.3 |
|          | 東海             | (291)                                  | 33.0                             | 28.9                 | 23.0              | 20.6                 | 15.5                 | 12.4                             | 10.7                       | 14.1                                  | 13.4              | 10.0                                  | 9.6                        | 10.3        | 7.2         | 7.6         | 5.2         | 3.8         | 22.0                  | 2.7                              | 25.4                 | 23.4              | 19.2                 | 19.9                 | 11.7                             | 10.7                       | 15.1                                  | 14.8        | 11.7        | 13.7        | 10.3        | 6.9         | 6.9 | 6.5  | 4.8  | 3.1  | 24.7 | 3.1 |
|          | 近畿             | (423)                                  | 35.9                             | 31.2                 | 20.8              | 26.0                 | 14.4                 | 18.2                             | 11.6                       | 13.0                                  | 14.9              | 10.4                                  | 9.2                        | 11.1        | 7.1         | 6.1         | 7.1         | 3.1         | 17.5                  | 3.3                              | 24.8                 | 23.6              | 21.3                 | 20.6                 | 15.4                             | 14.7                       | 14.4                                  | 14.4        | 10.4        | 12.8        | 12.1        | 8.5         | 6.1 | 7.8  | 5.4  | 4.3  | 19.9 | 4.5 |
|          | 中国・四国          | (172)                                  | 32.6                             | 29.7                 | 24.4              | 19.2                 | 15.1                 | 18.0                             | 12.8                       | 16.3                                  | 18.6              | 14.0                                  | 13.4                       | 14.5        | 5.2         | 9.9         | 9.3         | 7.6         | 16.3                  | 4.1                              | 29.7                 | 26.2              | 20.3                 | 17.4                 | 22.1                             | 14.0                       | 14.5                                  | 19.8        | 12.8        | 15.7        | 16.9        | 12.2        | 5.8 | 11.0 | 9.3  | 5.8  | 15.7 | 4.1 |
|          | 九州・沖縄          | (242)                                  | 35.5                             | 28.9                 | 21.5              | 24.4                 | 17.4                 | 20.7                             | 14.5                       | 15.7                                  | 15.7              | 10.3                                  | 15.7                       | 9.9         | 5.0         | 7.0         | 9.5         | 4.1         | 15.7                  | 4.1                              | 30.2                 | 26.9              | 17.8                 | 19.4                 | 19.0                             | 11.2                       | 16.1                                  | 16.5        | 12.8        | 14.9        | 14.9        | 11.2        | 6.6 | 8.3  | 5.4  | 5.4  | 17.4 | 3.7 |
|          |                |                                        | (%)                              |                      |                   |                      |                      |                                  |                            |                                       |                   |                                       |                            |             |             |             |             |             |                       | (%)                              |                      |                   |                      |                      |                                  |                            |                                       |             |             |             |             |             |     |      |      |      |      |     |

(%)

(%)

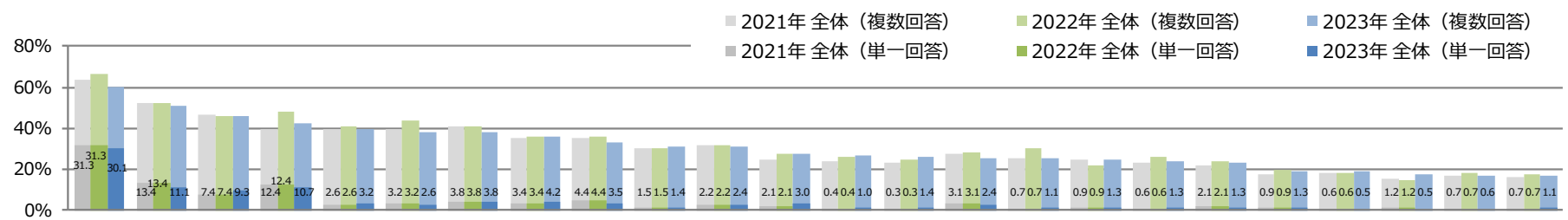
■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

# 書類選考での重視点 (Q18)

- 書類選考での重視点としては「経験してきた職務内容」「経験職種とその年数」「志望動機」が上位に挙げられた。22年と概ね同傾向となっている。
- 業種別では『流通・小売・フードサービス』で「経験職種とその年数」「経験社数（転職回数）」「経験企業の業種」が低く、経験を問わず選考を行っている傾向が強い。

Q. 中途採用活動における書類選考で、重要視していることをすべてお選びください。また、そのうち最も重要視していることをひとつお選びください。



※数表は複数回答のスコア

|         |                |          |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|---------|----------------|----------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|         |                | 2023年 全体 | (624) | 59.8 | 50.8 | 46.0 | 42.5 | 39.4 | 38.1 | 38.1 | 35.7 | 32.9 | 30.8 | 30.6 | 27.1 | 26.4 | 26.1 | 25.5 | 25.2 | 24.8 | 23.7 | 23.1 | 18.8 | 18.6 | 17.6 | 17.0 | 16.7 |
|         |                | 2022年 全体 | (631) | 66.2 | 52.1 | 45.5 | 47.7 | 41.2 | 43.6 | 41.2 | 36.0 | 35.7 | 30.1 | 31.7 | 27.1 | 26.3 | 24.6 | 28.1 | 30.1 | 22.0 | 26.3 | 23.6 | 19.3 | 18.2 | 14.9 | 17.9 | 17.4 |
|         |                | 2021年 全体 | (680) | 63.5 | 52.1 | 46.8 | 39.4 | 39.4 | 39.1 | 40.6 | 35.4 | 35.1 | 30.4 | 31.6 | 24.6 | 23.7 | 22.9 | 27.6 | 25.6 | 24.3 | 23.1 | 22.1 | 17.4 | 17.9 | 15.0 | 16.5 | 15.7 |
| 従業員数    | 50名以下          | (106)    | 66.0  | 52.8 | 34.9 | 39.6 | 34.0 | 34.0 | 27.4 | 32.1 | 19.8 | 28.3 | 24.5 | 14.2 | 22.6 | 9.4  | 12.3 | 16.0 | 17.0 | 15.1 | 13.2 | 2.8  | 11.3 | 9.4  | 12.3 | 5.7  |      |
|         | 51～300名        | (173)    | 57.2  | 54.3 | 43.9 | 34.7 | 38.2 | 34.1 | 35.3 | 29.5 | 26.0 | 26.6 | 24.3 | 23.7 | 20.2 | 20.2 | 17.3 | 17.9 | 19.1 | 19.1 | 13.9 | 13.3 | 18.5 | 14.5 | 13.3 | 13.9 |      |
|         | 301名以上         | (345)    | 59.1  | 48.4 | 50.4 | 47.2 | 41.7 | 41.4 | 42.9 | 40.0 | 40.3 | 33.6 | 35.7 | 32.8 | 30.7 | 34.2 | 33.6 | 31.6 | 30.1 | 28.7 | 30.7 | 26.4 | 20.9 | 21.7 | 20.3 | 21.4 |      |
| 業種      | IT・通信・インターネット  | (80)     | 66.3  | 55.0 | 47.5 | 48.8 | 36.3 | 37.5 | 35.0 | 36.3 | 32.5 | 38.8 | 31.3 | 37.5 | 38.8 | 26.3 | 30.0 | 21.3 | 31.3 | 28.8 | 27.5 | 30.0 | 20.0 | 15.0 | 18.8 | 16.3 |      |
|         | メーカー           | (136)    | 61.8  | 49.3 | 50.7 | 47.8 | 39.7 | 44.9 | 42.6 | 38.2 | 35.3 | 38.2 | 33.8 | 30.1 | 33.1 | 30.1 | 29.4 | 30.1 | 32.4 | 27.2 | 30.9 | 27.9 | 22.1 | 21.3 | 17.6 | 25.0 |      |
|         | 商社             | (28)     | 67.9  | 57.1 | 57.1 | 32.1 | 28.6 | 28.6 | 39.3 | 32.1 | 35.7 | 21.4 | 17.9 | 28.6 | 17.9 | 14.3 | 25.0 | 17.9 | 14.3 | 25.0 | 25.0 | 10.7 | 7.1  | 10.7 | 17.9 | 10.7 |      |
|         | サービス・レジャー      | (92)     | 66.3  | 54.3 | 45.7 | 42.4 | 44.6 | 40.2 | 40.2 | 40.2 | 29.3 | 32.6 | 31.5 | 26.1 | 28.3 | 29.3 | 20.7 | 27.2 | 22.8 | 22.8 | 18.5 | 14.1 | 18.5 | 17.4 | 16.3 | 15.2 |      |
|         | 医療・福祉・介護       | (39)     | 64.1  | 56.4 | 48.7 | 43.6 | 35.9 | 38.5 | 17.9 | 46.2 | 41.0 | 20.5 | 25.6 | 17.9 | 20.5 | 20.5 | 15.4 | 20.5 | 17.9 | 12.8 | 7.7  | 10.3 | 17.9 | 17.9 | 17.9 | 15.4 |      |
|         | 流通・小売・フードサービス  | (40)     | 55.0  | 40.0 | 42.5 | 40.0 | 35.0 | 27.5 | 27.5 | 25.0 | 30.0 | 22.5 | 27.5 | 20.0 | 20.0 | 22.5 | 22.5 | 20.0 | 17.5 | 30.0 | 22.5 | 10.0 | 17.5 | 17.5 | 10.0 | 17.5 |      |
|         | マスコミ・広告・デザイン   | (6)      | 16.7  | 33.3 | 33.3 | 50.0 | 16.7 | 16.7 | 33.3 | 0.0  | 0.0  | 16.7 | 50.0 | 33.3 | 0.0  | 0.0  | 0.0  | 16.7 | 0.0  | 0.0  | 16.7 | 0.0  | 16.7 | 16.7 | 0.0  | 16.7 |      |
|         | 金融・保険・コンサルティング | (47)     | 55.3  | 46.8 | 48.9 | 48.9 | 34.0 | 40.4 | 38.3 | 19.1 | 40.4 | 31.9 | 34.0 | 38.3 | 14.9 | 25.5 | 31.9 | 19.1 | 23.4 | 25.5 | 29.8 | 17.0 | 10.6 | 17.0 | 10.6 | 14.9 |      |
|         | 不動産・建設・設備・住宅関連 | (67)     | 49.3  | 49.3 | 38.8 | 29.9 | 29.9 | 34.3 | 35.8 | 34.3 | 25.4 | 23.9 | 23.9 | 19.4 | 22.4 | 20.9 | 22.4 | 23.9 | 20.9 | 14.9 | 11.9 | 11.9 | 14.9 | 16.4 | 11.9 |      |      |
|         | 運輸・交通・物流・倉庫    | (46)     | 60.9  | 54.3 | 43.5 | 37.0 | 58.7 | 32.6 | 43.5 | 43.5 | 39.1 | 26.1 | 41.3 | 15.2 | 23.9 | 34.8 | 23.9 | 30.4 | 26.1 | 17.4 | 19.6 | 17.4 | 17.4 | 19.6 | 15.2 | 13.0 |      |
|         | 環境・エネルギー       | (8)      | 50.0  | 62.5 | 50.0 | 50.0 | 50.0 | 37.5 | 37.5 | 50.0 | 50.0 | 37.5 | 37.5 | 37.5 | 25.0 | 50.0 | 50.0 | 50.0 | 50.0 | 37.5 | 37.5 | 50.0 | 37.5 | 37.5 | 37.5 | 25.0 |      |
|         | 公的機関           | (7)      | 28.6  | 28.6 | 28.6 | 42.9 | 57.1 | 42.9 | 85.7 | 28.6 | 28.6 | 28.6 | 14.3 | 28.6 | 28.6 | 28.6 | 42.9 | 14.3 | 14.3 | 14.3 | 28.6 | 14.3 | 14.3 | 28.6 | 14.3 | 14.3 |      |
| 採用窓口エリア | 北海道            | (55)     | 63.6  | 58.2 | 49.1 | 50.9 | 40.0 | 47.3 | 36.4 | 40.0 | 50.9 | 40.0 | 52.7 | 43.6 | 32.7 | 52.7 | 34.5 | 38.2 | 34.5 | 36.4 | 34.5 | 32.7 | 30.9 | 29.1 | 20.0 | 23.6 |      |
|         | 東北             | (75)     | 65.3  | 53.3 | 53.3 | 50.7 | 45.3 | 44.0 | 34.7 | 44.0 | 41.3 | 33.3 | 38.7 | 37.3 | 36.0 | 44.0 | 36.0 | 37.3 | 37.3 | 33.3 | 34.7 | 30.7 | 26.7 | 24.0 | 20.0 | 26.7 |      |
|         | 北関東            | (77)     | 61.0  | 54.5 | 55.8 | 50.6 | 51.9 | 46.8 | 46.8 | 44.2 | 48.1 | 45.5 | 37.7 | 48.1 | 36.4 | 46.8 | 42.9 | 39.0 | 46.8 | 33.8 | 36.4 | 36.4 | 31.2 | 32.5 | 22.1 | 31.2 |      |
|         | 東京             | (308)    | 64.0  | 50.6 | 51.3 | 46.4 | 41.6 | 39.6 | 43.2 | 36.0 | 37.0 | 38.0 | 32.5 | 35.1 | 31.2 | 33.8 | 29.5 | 27.3 | 30.5 | 27.9 | 31.2 | 21.8 | 19.5 | 17.9 | 16.2 | 17.2 |      |
|         | 南関東            | (205)    | 60.5  | 49.8 | 51.7 | 47.3 | 41.0 | 39.5 | 41.0 | 39.5 | 42.4 | 41.0 | 35.1 | 37.1 | 33.7 | 38.5 | 32.7 | 29.3 | 34.6 | 27.8 | 32.2 | 28.8 | 23.9 | 24.9 | 21.0 | 22.0 |      |
|         | 甲信越・北陸         | (73)     | 60.3  | 54.8 | 54.8 | 43.8 | 52.1 | 49.3 | 42.5 | 46.6 | 43.8 | 37.0 | 35.6 | 38.4 | 41.1 | 41.1 | 38.4 | 38.4 | 34.2 | 34.2 | 31.5 | 32.9 | 35.6 | 27.4 | 24.7 | 24.7 |      |
|         | 東海             | (142)    | 62.0  | 59.9 | 49.3 | 45.8 | 43.7 | 47.2 | 35.9 | 38.7 | 35.2 | 35.2 | 35.2 | 33.1 | 33.1 | 38.0 | 33.8 | 26.1 | 34.5 | 31.0 | 33.1 | 30.3 | 21.1 | 21.8 | 18.3 | 19.7 |      |
|         | 近畿             | (204)    | 63.7  | 53.4 | 55.4 | 51.5 | 46.6 | 47.5 | 42.6 | 41.7 | 39.2 | 35.8 | 45.1 | 36.3 | 29.9 | 36.8 | 36.8 | 35.8 | 31.4 | 27.0 | 26.5 | 26.0 | 19.6 | 24.0 | 21.6 | 20.6 |      |
|         | 中国・四国          | (76)     | 60.5  | 52.6 | 56.6 | 53.9 | 42.1 | 48.7 | 34.2 | 42.1 | 44.7 | 34.2 | 47.4 | 35.5 | 38.2 | 43.4 | 35.5 | 35.5 | 38.2 | 28.9 | 34.2 | 31.6 | 26.3 | 35.5 | 23.7 | 21.1 |      |
| 九州・沖縄   | (106)          | 68.9     | 62.3  | 55.7 | 63.2 | 46.2 | 51.9 | 45.3 | 42.5 | 40.6 | 34.9 | 48.1 | 39.6 | 35.8 | 44.3 | 35.8 | 34.0 | 36.8 | 31.1 | 32.1 | 26.4 | 24.5 | 31.1 | 22.6 | 26.4 |      |      |

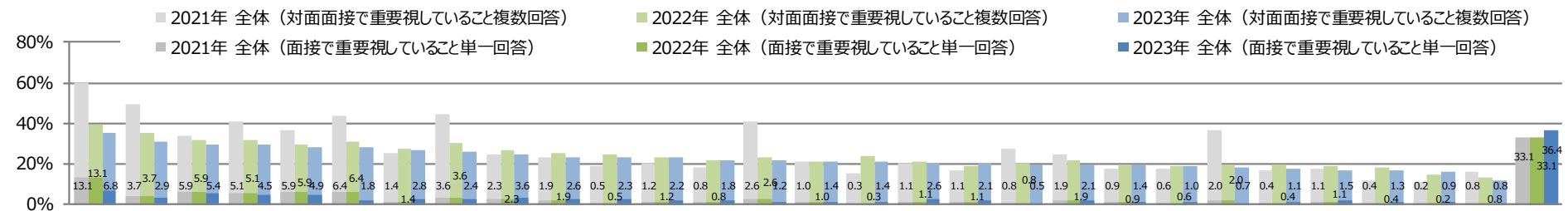
(%)  
■ : 全体より+10pt以上    ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

# 面接での重視点「対面面接」(Q19)

- 対面面接での重視点は「受け答えの仕方」「身だしなみ（髪型・化粧）」「入社に対する熱意」が上位に挙げられた。22年と概ね同様の傾向。

Q. 中途採用活動の面接において、重要視していることをそれぞれすべてお選びください。また、面接全般で重要視していることをひとつお選びください。



※数表は「対面面接で重要視していること」のスコア

|         |                      | 受け答えの仕方 | 身だしなみ<br>(髪型・化粧) | 入社に対する熱意 | 転職理由 | 志望動機の内容 | 挨拶   | 柔軟性  | 表情   | 主体性  | 実行力  | 傾聴力  | 状況把握力 | 発信力  | 目線   | 企業理解 | 規律性  | 課題発見力 | キャリアプラン | 服装・靴 | 業界理解 | ストレスコントロール力 | 計画力  | 声の大きさ | 働きかけ力 | 創造力  | 転職活動の軸 | ライフプラン | 持ち物<br>(バッグなど) | 重要視している項目はない・担当でないのわからない |
|---------|----------------------|---------|------------------|----------|------|---------|------|------|------|------|------|------|-------|------|------|------|------|-------|---------|------|------|-------------|------|-------|-------|------|--------|--------|----------------|--------------------------|
| 従業員数    | 2023年 全体 (1600)      | 35.1    | 31.3             | 29.8     | 29.7 | 28.3    | 28.1 | 26.8 | 26.1 | 24.3 | 23.4 | 23.3 | 22.8  | 22.1 | 22.0 | 21.1 | 21.1 | 20.3  | 20.3    | 19.9 | 19.9 | 19.3        | 18.8 | 18.1  | 17.6  | 17.1 | 17.1   | 15.9   | 11.7           | 1.3                      |
|         | 2022年 全体 (1600)      | 39.3    | 35.4             | 31.8     | 31.8 | 29.3    | 30.6 | 27.2 | 30.4 | 26.9 | 24.9 | 24.6 | 23.2  | 21.6 | 23.2 | 20.7 | 23.5 | 20.8  | 18.8    | 20.6 | 21.4 | 19.3        | 19.0 | 19.9  | 19.9  | 19.1 | 17.9   | 14.9   | 12.9           | 1.9                      |
|         | 2021年 全体 (1600)      | 59.8    | 49.2             | 33.7     | 41.1 | 36.4    | 43.6 | 25.1 | 44.6 | 24.3 | 23.1 | 18.9 | 20.6  | 18.1 | 40.6 | 20.8 | 15.6 | 20.1  | 16.5    | 27.1 | 24.4 | 17.5        | 17.4 | 36.9  | 16.9  | 17.8 | 11.9   | 11.1   | 15.7           | 1.8                      |
|         | 50名以下 (280)          | 37.1    | 31.1             | 30.7     | 28.9 | 23.6    | 29.6 | 21.8 | 23.9 | 21.8 | 17.1 | 14.6 | 15.0  | 17.5 | 21.8 | 14.6 | 18.9 | 12.1  | 13.6    | 15.4 | 17.1 | 16.4        | 14.6 | 14.6  | 9.3   | 7.1  | 12.5   | 9.6    | 6.4            | 3.2                      |
| 業種      | 51～300名 (482)        | 36.9    | 29.0             | 27.6     | 28.0 | 25.5    | 29.5 | 23.7 | 27.0 | 21.6 | 20.1 | 20.5 | 19.3  | 18.5 | 20.5 | 17.2 | 17.4 | 15.4  | 17.6    | 17.2 | 15.6 | 16.2        | 14.1 | 17.2  | 14.3  | 14.9 | 14.3   | 13.7   | 8.9            | 0.8                      |
|         | 301名以上 (838)         | 33.3    | 32.6             | 30.8     | 30.9 | 31.5    | 26.7 | 30.2 | 26.4 | 26.6 | 27.3 | 27.8 | 27.4  | 25.7 | 22.9 | 25.4 | 23.9 | 25.9  | 24.0    | 22.9 | 23.3 | 22.0        | 22.9 | 19.7  | 22.2  | 21.6 | 20.2   | 19.3   | 15.0           | 1.0                      |
|         | IT・通信・インターネット (191)  | 31.4    | 26.7             | 29.3     | 30.9 | 25.7    | 25.1 | 28.3 | 25.7 | 27.2 | 22.0 | 19.4 | 22.5  | 20.4 | 23.0 | 25.1 | 25.1 | 23.0  | 26.7    | 17.3 | 24.6 | 26.2        | 18.3 | 19.9  | 16.2  | 17.8 | 16.2   | 15.7   | 13.1           | 1.6                      |
|         | メーカー (337)           | 35.6    | 35.6             | 32.0     | 31.2 | 29.7    | 26.1 | 29.4 | 27.6 | 24.3 | 27.9 | 26.1 | 27.6  | 28.2 | 23.1 | 24.6 | 21.7 | 23.4  | 22.0    | 23.1 | 20.2 | 20.2        | 24.3 | 18.4  | 19.0  | 23.1 | 20.5   | 17.2   | 14.5           | 0.9                      |
| 業種      | 商社 (68)              | 35.3    | 29.4             | 32.4     | 27.9 | 27.9    | 32.4 | 22.1 | 26.5 | 23.5 | 20.6 | 26.5 | 26.5  | 26.5 | 27.9 | 22.1 | 16.2 | 22.1  | 25.0    | 16.2 | 22.1 | 13.2        | 19.1 | 27.9  | 17.6  | 17.6 | 29.4   | 14.7   | 13.2           | 0.0                      |
|         | サービス・レジャー (203)      | 43.8    | 36.9             | 30.5     | 31.0 | 29.1    | 31.0 | 28.1 | 30.0 | 25.6 | 26.1 | 27.6 | 23.2  | 20.2 | 20.2 | 18.7 | 22.7 | 17.2  | 18.7    | 26.6 | 16.7 | 25.1        | 15.8 | 18.2  | 16.7  | 15.3 | 15.3   | 15.8   | 11.3           | 0.5                      |
|         | 医療・福祉・介護 (153)       | 30.7    | 29.4             | 30.7     | 26.1 | 28.1    | 33.3 | 24.2 | 26.1 | 26.1 | 22.2 | 22.9 | 25.5  | 17.0 | 19.6 | 15.7 | 17.6 | 15.7  | 13.1    | 21.6 | 22.9 | 17.6        | 11.8 | 17.0  | 17.6  | 15.7 | 10.5   | 19.0   | 11.1           | 0.7                      |
|         | 流通・小売・フードサービス (124)  | 29.0    | 25.0             | 27.4     | 28.2 | 28.2    | 20.2 | 29.8 | 21.0 | 19.4 | 24.2 | 24.2 | 20.2  | 19.4 | 21.8 | 14.5 | 16.9 | 19.4  | 17.7    | 11.3 | 16.9 | 10.5        | 22.6 | 16.9  | 19.4  | 16.1 | 12.1   | 15.3   | 12.9           | 0.8                      |
|         | マスコミ・広告・デザイン (8)     | 37.5    | 12.5             | 25.0     | 25.0 | 25.0    | 75.0 | 25.0 | 37.5 | 12.5 | 25.0 | 12.5 | 0.0   | 25.0 | 25.0 | 12.5 | 25.0 | 12.5  | 50.0    | 12.5 | 62.5 | 12.5        | 12.5 | 25.0  | 0.0   | 0.0  | 25.0   | 12.5   | 0.0            | 0.0                      |
|         | 金融・保険・コンサルティング (102) | 43.1    | 35.3             | 38.2     | 25.5 | 29.4    | 24.5 | 30.4 | 27.5 | 28.4 | 26.5 | 26.5 | 28.4  | 23.5 | 22.5 | 23.5 | 24.5 | 21.6  | 14.7    | 26.5 | 21.6 | 23.5        | 16.7 | 15.7  | 17.6  | 17.6 | 15.7   | 19.6   | 13.7           | 0.0                      |
|         | 不動産・建設・設備・住宅関連 (188) | 29.8    | 28.7             | 23.4     | 30.9 | 26.6    | 27.1 | 23.4 | 24.5 | 24.5 | 17.6 | 16.5 | 14.4  | 20.7 | 19.1 | 20.2 | 20.7 | 17.0  | 19.1    | 13.8 | 14.9 | 15.4        | 14.4 | 14.4  | 16.0  | 11.7 | 18.6   | 13.8   | 9.0            | 1.6                      |
|         | 運輸・交通・物流・倉庫 (95)     | 41.1    | 36.8             | 26.3     | 34.7 | 33.7    | 35.8 | 24.2 | 29.5 | 21.1 | 18.9 | 29.5 | 22.1  | 17.9 | 25.3 | 23.2 | 23.2 | 22.1  | 22.1    | 17.9 | 20.0 | 16.8        | 24.2 | 23.2  | 18.9  | 16.8 | 16.8   | 13.7   | 12.6           | 2.1                      |
|         | 環境・エネルギー (41)        | 26.8    | 14.6             | 24.4     | 24.4 | 14.6    | 17.1 | 24.4 | 17.1 | 17.1 | 19.5 | 12.2 | 12.2  | 36.6 | 24.4 | 12.2 | 14.6 | 26.8  | 14.6    | 14.6 | 9.8  | 12.2        | 19.5 | 9.8   | 22.0  | 17.1 | 9.8    | 12.2   | 7.3            | 2.4                      |
|         | 公的機関 (24)            | 29.2    | 16.7             | 37.5     | 33.3 | 29.2    | 29.2 | 16.7 | 20.8 | 16.7 | 20.8 | 20.8 | 12.5  | 20.8 | 16.7 | 37.5 | 12.5 | 16.7  | 16.7    | 20.8 | 20.8 | 25.0        | 16.7 | 12.5  | 20.8  | 12.5 | 25.0   | 25.0   | 0.0            | 8.3                      |
| 採用窓口エリア | 北海道 (122)            | 39.3    | 38.5             | 39.3     | 36.1 | 36.1    | 34.4 | 27.0 | 31.1 | 30.3 | 26.2 | 29.5 | 33.6  | 24.6 | 32.8 | 29.5 | 27.0 | 27.0  | 25.4    | 25.4 | 30.3 | 32.0        | 27.9 | 20.5  | 27.9  | 27.0 | 27.0   | 18.9   | 17.2           | 0.8                      |
|         | 東北 (215)             | 26.5    | 26.5             | 26.0     | 25.6 | 29.8    | 26.0 | 14.9 | 22.3 | 23.3 | 20.5 | 23.3 | 20.9  | 21.4 | 22.3 | 27.0 | 19.5 | 20.9  | 22.8    | 19.5 | 24.7 | 20.5        | 18.1 | 16.7  | 18.6  | 18.1 | 23.7   | 17.2   | 14.9           | 1.9                      |
|         | 北関東 (151)            | 39.1    | 43.7             | 43.0     | 39.1 | 39.7    | 31.8 | 33.1 | 31.8 | 37.1 | 29.1 | 30.5 | 37.1  | 27.8 | 30.5 | 39.1 | 33.8 | 27.8  | 29.8    | 30.5 | 29.1 | 27.8        | 29.1 | 25.2  | 30.5  | 29.8 | 28.5   | 28.5   | 19.2           | 0.7                      |
|         | 東京 (667)             | 37.3    | 32.7             | 32.7     | 32.7 | 32.5    | 26.1 | 31.9 | 27.9 | 29.2 | 26.5 | 27.3 | 27.0  | 26.5 | 23.4 | 24.0 | 24.7 | 24.0  | 25.5    | 19.6 | 24.3 | 21.9        | 23.2 | 19.8  | 22.6  | 22.2 | 21.4   | 19.6   | 14.1           | 0.9                      |
|         | 南関東 (428)            | 41.1    | 37.6             | 34.6     | 34.1 | 34.8    | 30.1 | 34.1 | 30.8 | 31.3 | 26.4 | 29.7 | 30.4  | 25.9 | 23.9 | 27.3 | 28.5 | 26.9  | 28.7    | 21.7 | 26.6 | 28.0        | 23.1 | 22.9  | 25.0  | 23.1 | 22.9   | 21.0   | 16.6           | 0.9                      |
|         | 甲信越・北陸 (161)         | 31.7    | 37.3             | 37.9     | 32.9 | 31.1    | 31.7 | 28.6 | 29.2 | 33.5 | 28.6 | 32.3 | 28.0  | 27.3 | 28.0 | 29.2 | 27.3 | 29.2  | 25.5    | 28.6 | 25.5 | 27.3        | 23.6 | 24.8  | 24.8  | 28.0 | 26.7   | 20.5   | 21.7           | 1.2                      |
|         | 東海 (291)             | 42.6    | 33.3             | 36.4     | 35.7 | 37.5    | 30.2 | 29.9 | 31.3 | 31.3 | 29.2 | 29.6 | 27.8  | 24.4 | 27.8 | 29.2 | 24.7 | 25.8  | 29.9    | 25.1 | 27.5 | 24.7        | 22.7 | 20.3  | 23.4  | 22.7 | 24.1   | 22.0   | 16.8           | 0.3                      |
|         | 近畿 (423)             | 41.1    | 39.0             | 37.8     | 39.2 | 38.1    | 34.8 | 33.1 | 32.4 | 31.9 | 29.3 | 31.9 | 32.9  | 28.6 | 27.4 | 27.0 | 26.0 | 25.1  | 24.6    | 26.5 | 28.4 | 25.1        | 25.5 | 24.3  | 22.7  | 24.6 | 21.3   | 21.5   | 17.7           | 1.7                      |
|         | 中国・四国 (172)          | 34.9    | 38.4             | 36.6     | 36.6 | 33.7    | 31.4 | 27.3 | 27.9 | 37.2 | 31.4 | 32.6 | 27.3  | 25.6 | 28.5 | 27.3 | 27.3 | 23.8  | 26.2    | 26.2 | 26.7 | 27.9        | 27.9 | 18.6  | 25.6  | 25.0 | 23.3   | 20.9   | 18.6           | 2.3                      |
|         | 九州・沖縄 (242)          | 40.1    | 40.5             | 37.6     | 35.1 | 36.0    | 31.8 | 31.0 | 32.6 | 32.6 | 31.0 | 33.5 | 31.4  | 27.3 | 29.3 | 31.4 | 28.5 | 24.8  | 28.9    | 28.1 | 25.2 | 28.1        | 27.7 | 21.5  | 24.4  | 24.4 | 24.0   | 24.4   | 17.8           | 1.7                      |

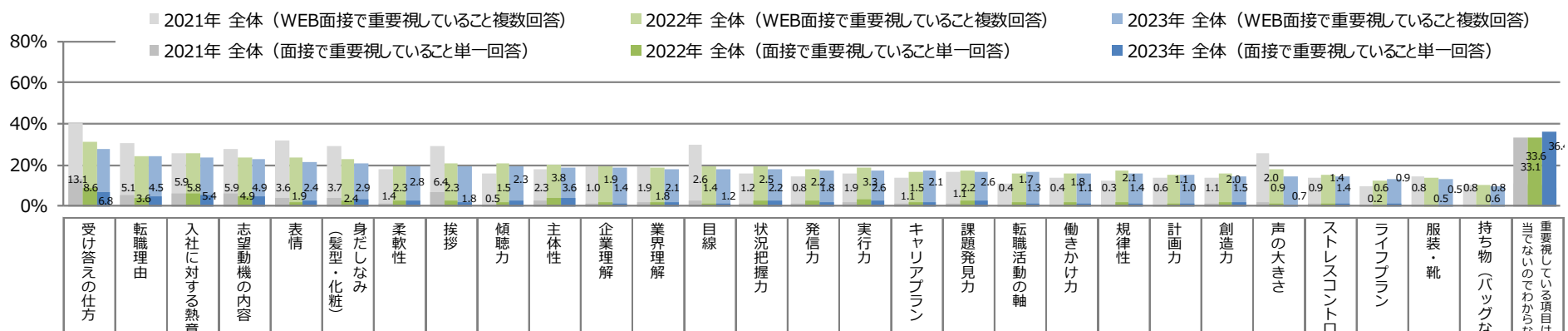
■ : 全体より+10pt以上 ■ : 全体より-10pt以下 (%)

※サンプル数が30s未満は参考値

# 面接での重視点「WEB面接」(Q19)

● WEB面接での重視点は「受け答えの仕方」「転職理由」「入社に対する熱意」が上位に挙げられた。全体的にいずれの項目も対面面接より、スコアが低めとはなるが、上位に挙げられる項目は対面面接と大きく変わらない。22年と概ね同様の傾向。

Q. 中途採用活動の面接において、重要視していることをそれぞれすべてお選びください。また、面接全般で重要視していることをひとつお選びください。



※数表は「WEB面接で重要視していること」のスコア

|         |                |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|---------|----------------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|         | 2023年 全体       | (1600) | 27.9 | 23.9 | 23.2 | 22.6 | 21.1 | 20.7 | 19.4 | 19.4 | 19.2 | 18.7 | 18.6 | 18.1 | 17.9 | 17.7 | 17.4 | 17.3 | 16.9 | 16.8 | 16.5 | 15.8 | 15.5 | 14.9 | 14.7 | 14.4 | 14.4 | 12.8 | 12.7 | 9.6  | 9.1  |
|         | 2022年 全体       | (1600) | 30.9 | 24.1 | 25.7 | 23.6 | 23.8 | 22.5 | 19.4 | 20.9 | 20.8 | 19.9 | 19.4 | 18.8 | 19.6 | 19.5 | 18.3 | 18.4 | 16.3 | 17.0 | 15.9 | 15.7 | 17.3 | 15.4 | 16.0 | 17.7 | 15.1 | 12.4 | 14.0 | 10.1 | 10.0 |
|         | 2021年 全体       | (1600) | 40.6 | 30.8 | 25.4 | 27.7 | 31.8 | 29.3 | 17.8 | 29.0 | 16.1 | 17.9 | 19.4 | 19.5 | 29.7 | 16.0 | 14.7 | 16.1 | 13.5 | 16.5 | 10.8 | 13.5 | 12.6 | 13.7 | 14.0 | 25.6 | 13.4 | 9.4  | 14.7 | 10.2 | 11.3 |
| 従業員数    | 50名以下          | (280)  | 23.2 | 16.1 | 17.5 | 14.6 | 13.6 | 15.4 | 10.4 | 13.6 | 12.9 | 11.1 | 8.9  | 13.2 | 14.6 | 9.3  | 13.2 | 9.3  | 7.1  | 8.6  | 9.6  | 6.8  | 11.4 | 8.9  | 8.2  | 7.5  | 9.6  | 6.8  | 6.8  | 6.1  | 22.9 |
|         | 51～300名        | (482)  | 25.9 | 19.3 | 19.1 | 19.3 | 18.5 | 19.3 | 14.1 | 16.4 | 16.4 | 12.9 | 15.1 | 14.1 | 14.5 | 14.5 | 13.9 | 13.9 | 14.9 | 14.7 | 11.8 | 12.0 | 13.1 | 11.8 | 11.2 | 11.2 | 12.4 | 11.0 | 9.1  | 8.5  | 10.2 |
|         | 301名以上         | (838)  | 30.7 | 29.1 | 27.4 | 27.1 | 25.1 | 23.3 | 25.5 | 23.0 | 22.9 | 24.6 | 23.9 | 22.0 | 21.0 | 22.3 | 20.8 | 22.0 | 21.2 | 20.8 | 21.5 | 20.9 | 18.3 | 18.6 | 18.9 | 18.5 | 17.1 | 15.9 | 16.7 | 11.3 | 3.8  |
| 業種      | IT・通信・インターネット  | (191)  | 28.8 | 22.5 | 26.7 | 28.8 | 22.0 | 24.1 | 20.4 | 19.4 | 18.8 | 22.5 | 21.5 | 21.5 | 22.5 | 22.5 | 17.3 | 20.9 | 18.8 | 24.1 | 20.4 | 17.8 | 18.3 | 18.3 | 16.8 | 15.2 | 18.3 | 17.3 | 14.1 | 11.5 | 3.7  |
|         | メーカー           | (337)  | 27.3 | 26.4 | 29.7 | 28.2 | 24.3 | 20.8 | 20.8 | 19.9 | 20.8 | 21.4 | 20.5 | 21.1 | 19.0 | 23.4 | 21.7 | 20.2 | 20.5 | 21.4 | 17.5 | 18.7 | 18.7 | 17.8 | 18.1 | 14.8 | 19.3 | 16.0 | 15.7 | 11.6 | 6.8  |
|         | 商社             | (68)   | 22.1 | 25.0 | 26.5 | 25.0 | 20.6 | 22.1 | 23.5 | 22.1 | 19.1 | 17.6 | 23.5 | 27.9 | 22.1 | 16.2 | 17.6 | 17.6 | 19.1 | 20.6 | 23.5 | 29.4 | 13.2 | 11.8 | 13.2 | 20.6 | 14.7 | 16.2 | 17.6 | 13.2 | 7.4  |
|         | サービス・レジャー      | (203)  | 34.5 | 25.1 | 19.7 | 20.2 | 26.1 | 23.2 | 20.7 | 23.6 | 18.2 | 16.3 | 19.7 | 16.3 | 19.7 | 18.7 | 19.2 | 17.7 | 16.7 | 13.8 | 13.8 | 13.8 | 14.8 | 12.3 | 13.3 | 15.3 | 14.8 | 12.3 | 13.3 | 7.4  | 11.3 |
|         | 医療・福祉・介護       | (153)  | 24.8 | 16.3 | 17.0 | 16.3 | 16.3 | 20.9 | 19.6 | 20.9 | 13.7 | 15.0 | 17.0 | 13.7 | 12.4 | 12.4 | 13.1 | 8.5  | 12.4 | 9.8  | 14.4 | 13.1 | 11.1 | 9.2  | 15.0 | 10.5 | 7.8  | 6.5  | 9.2  | 7.2  | 13.1 |
|         | 流通・小売・フードサービス  | (124)  | 26.6 | 27.4 | 16.1 | 18.5 | 17.7 | 17.7 | 18.5 | 13.7 | 21.8 | 17.7 | 15.3 | 14.5 | 13.7 | 12.1 | 14.5 | 13.7 | 16.9 | 13.7 | 16.1 | 14.5 | 12.9 | 13.7 | 12.9 | 11.3 | 12.9 | 10.5 | 8.9  | 8.1  | 5.6  |
|         | マスコミ・広告・デザイン   | (8)    | 25.0 | 37.5 | 37.5 | 25.0 | 12.5 | 12.5 | 12.5 | 12.5 | 12.5 | 25.0 | 0.0  | 37.5 | 12.5 | 12.5 | 25.0 | 37.5 | 12.5 | 12.5 | 12.5 | 25.0 | 25.0 | 25.0 | 12.5 | 25.0 | 0.0  | 12.5 | 12.5 | 12.5 | 0.0  |
|         | 金融・保険・コンサルティング | (102)  | 34.3 | 23.5 | 23.5 | 24.5 | 25.5 | 26.5 | 24.5 | 25.5 | 25.5 | 24.5 | 17.6 | 17.6 | 22.5 | 22.5 | 19.6 | 19.6 | 20.6 | 20.6 | 17.6 | 12.7 | 15.7 | 18.6 | 14.7 | 15.7 | 13.7 | 8.8  | 14.7 | 9.8  | 3.9  |
|         | 不動産・建設・設備・住宅関連 | (188)  | 21.3 | 19.7 | 20.7 | 16.0 | 14.4 | 16.0 | 12.8 | 16.0 | 17.6 | 15.4 | 12.8 | 13.8 | 13.8 | 12.2 | 14.9 | 13.8 | 13.3 | 8.0  | 12.8 | 12.2 | 13.8 | 12.8 | 13.3 | 12.2 | 9.6  | 11.2 | 11.2 | 7.4  | 13.8 |
|         | 運輸・交通・物流・倉庫    | (95)   | 29.5 | 29.5 | 21.1 | 24.2 | 18.9 | 22.1 | 14.7 | 21.1 | 21.1 | 18.9 | 18.9 | 20.0 | 20.0 | 16.8 | 13.7 | 17.9 | 11.6 | 18.9 | 14.7 | 10.5 | 18.9 | 18.9 | 12.6 | 16.8 | 14.7 | 14.7 | 12.6 | 11.6 | 15.8 |
|         | 環境・エネルギー       | (41)   | 22.0 | 19.5 | 12.2 | 12.2 | 14.6 | 7.3  | 17.1 | 9.8  | 12.2 | 12.2 | 17.1 | 14.6 | 14.6 | 9.8  | 9.8  | 22.0 | 17.1 | 19.5 | 14.6 | 17.1 | 12.2 | 17.1 | 12.2 | 17.1 | 14.6 | 14.6 | 4.9  | 9.8  | 7.3  |
| 公的機関    | (24)           | 29.2   | 33.3 | 33.3 | 29.2 | 29.2 | 8.3  | 16.7 | 4.2  | 29.2 | 20.8 | 41.7 | 8.3  | 16.7 | 12.5 | 20.8 | 29.2 | 12.5 | 12.5 | 20.8 | 8.3  | 12.5 | 16.7 | 4.2  | 8.3  | 16.7 | 12.5 | 4.2  | 12.5 | 12.5 |      |
| 採用窓口エリア | 北海道            | (122)  | 40.2 | 34.4 | 33.6 | 30.3 | 29.5 | 28.7 | 24.6 | 32.0 | 26.2 | 27.0 | 27.0 | 30.3 | 29.5 | 29.5 | 21.3 | 26.2 | 23.8 | 23.8 | 27.0 | 23.0 | 22.1 | 23.0 | 22.1 | 18.0 | 25.4 | 17.2 | 22.1 | 12.3 | 7.4  |
|         | 東北             | (215)  | 23.7 | 22.8 | 20.0 | 25.1 | 24.7 | 24.2 | 18.1 | 21.9 | 21.4 | 18.1 | 22.3 | 22.8 | 21.9 | 20.0 | 17.7 | 21.4 | 17.7 | 21.4 | 23.3 | 16.7 | 15.8 | 15.3 | 16.7 | 17.7 | 16.7 | 18.1 | 19.5 | 13.0 | 5.1  |
|         | 北関東            | (151)  | 37.1 | 40.4 | 37.7 | 40.4 | 32.5 | 29.1 | 30.5 | 30.5 | 28.5 | 30.5 | 33.8 | 33.1 | 29.1 | 33.1 | 24.5 | 29.1 | 30.5 | 28.5 | 27.8 | 29.1 | 23.8 | 23.2 | 24.5 | 25.2 | 22.5 | 25.2 | 25.2 | 18.5 | 3.3  |
|         | 東京             | (667)  | 32.2 | 30.9 | 26.8 | 28.2 | 25.0 | 22.6 | 24.1 | 20.4 | 23.8 | 26.1 | 23.7 | 22.0 | 23.1 | 22.2 | 21.3 | 21.1 | 21.9 | 20.5 | 20.8 | 20.8 | 18.6 | 18.3 | 19.2 | 18.3 | 18.1 | 16.3 | 15.7 | 10.8 | 4.6  |
|         | 南関東            | (428)  | 37.6 | 33.4 | 29.9 | 30.8 | 28.7 | 25.2 | 27.3 | 21.3 | 25.5 | 29.2 | 25.0 | 26.6 | 25.0 | 23.8 | 22.7 | 23.4 | 24.8 | 23.4 | 23.8 | 22.4 | 19.6 | 20.6 | 20.1 | 20.8 | 18.9 | 18.0 | 16.8 | 13.1 | 4.7  |
|         | 甲信越・北陸         | (161)  | 31.1 | 28.0 | 23.0 | 29.2 | 24.8 | 24.8 | 23.6 | 26.1 | 20.5 | 28.0 | 23.0 | 26.7 | 23.0 | 24.2 | 25.5 | 26.7 | 23.0 | 28.0 | 26.7 | 20.5 | 21.1 | 21.7 | 29.2 | 23.0 | 22.4 | 19.9 | 21.7 | 16.1 | 8.7  |
|         | 東海             | (291)  | 36.4 | 31.6 | 30.6 | 26.1 | 27.1 | 26.1 | 26.5 | 25.4 | 23.0 | 27.8 | 28.9 | 27.1 | 24.4 | 25.1 | 23.0 | 26.1 | 25.8 | 21.3 | 23.0 | 21.3 | 23.4 | 19.9 | 21.6 | 19.9 | 24.4 | 18.9 | 19.6 | 13.7 | 8.9  |
|         | 近畿             | (423)  | 35.9 | 29.6 | 29.1 | 31.2 | 29.3 | 27.2 | 28.6 | 28.4 | 26.7 | 25.5 | 26.5 | 24.6 | 24.3 | 25.1 | 28.1 | 24.1 | 21.7 | 23.4 | 22.0 | 21.7 | 19.9 | 22.7 | 20.6 | 21.3 | 20.6 | 17.7 | 18.4 | 12.5 | 9.5  |
|         | 中国・四国          | (172)  | 33.1 | 28.5 | 33.1 | 26.2 | 23.8 | 26.7 | 32.0 | 29.1 | 26.2 | 28.5 | 25.0 | 25.0 | 27.3 | 23.3 | 26.2 | 26.7 | 26.7 | 22.1 | 25.0 | 25.0 | 23.8 | 27.9 | 23.8 | 20.3 | 21.5 | 19.8 | 20.3 | 12.8 | 9.3  |
|         | 九州・沖縄          | (242)  | 33.9 | 31.8 | 33.9 | 29.3 | 28.9 | 29.3 | 28.5 | 30.6 | 29.8 | 25.2 | 27.7 | 24.4 | 23.1 | 27.7 | 26.9 | 26.4 | 22.7 | 23.1 | 24.8 | 22.3 | 26.9 | 23.1 | 19.4 | 19.4 | 20.2 | 19.0 | 17.4 | 13.2 | 7.9  |

(%)  
■ : 全体より+10pt以上    ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

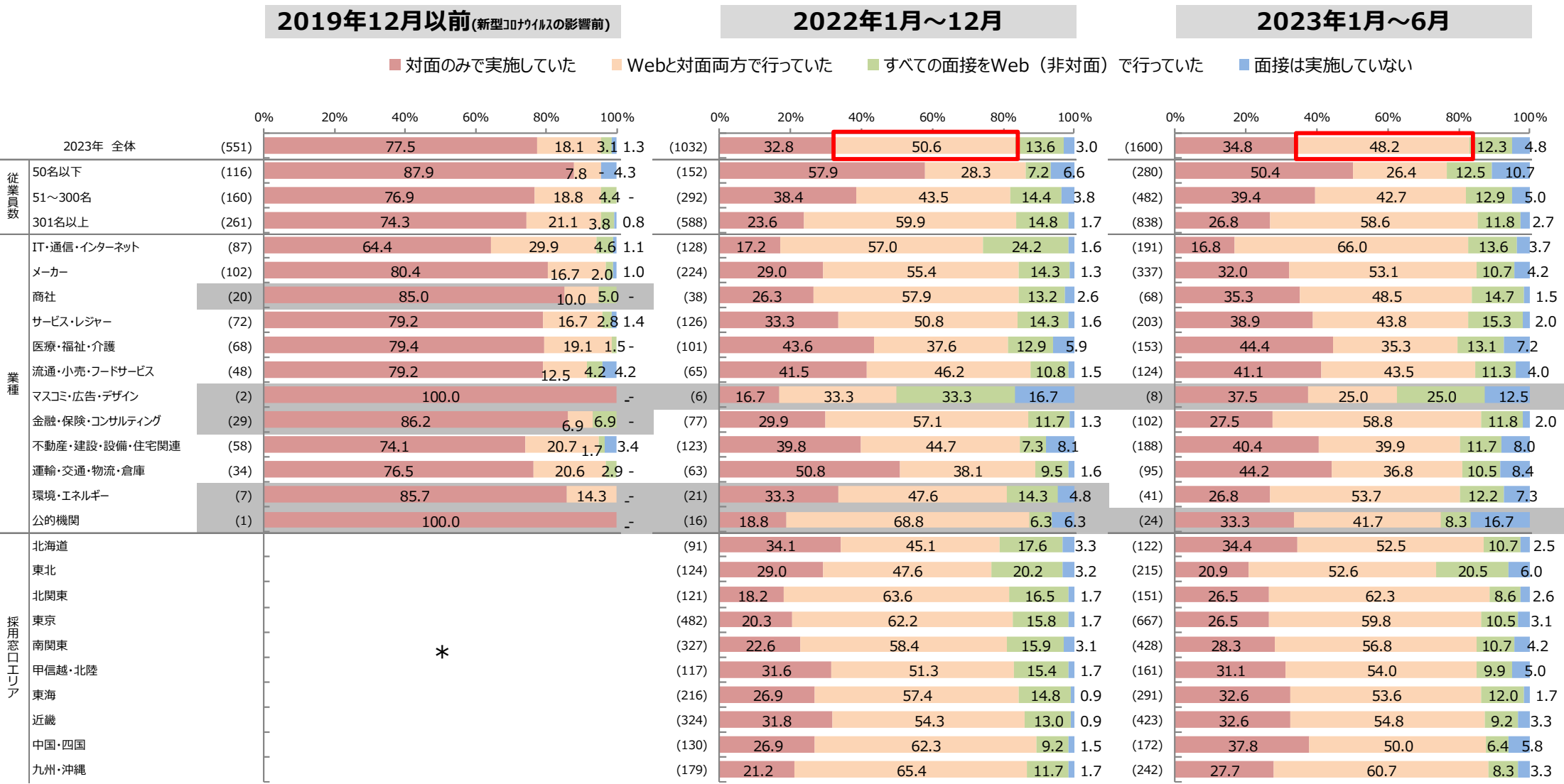


# 面接の対面/WEB実施状況（Q20）

- 面接の対面/WEBでの実施状況は、【2022年1月～12月】【2023年1月～6月】ともに「Webと対面両方で行っていた」が半数程度となり、大きな変化はなかった。
- 新型コロナウイルスの影響前の【2019年12月以前】と比べると、「対面のみで実施していた」は4割強減少している。

※2021年1月～12月は採用窓口エリアが未聴取であるため空欄となっている

Q. お勤め先の中途採用活動において、面接は対面とWEBでどのように行っていましたか。各期間ごとにあてはまるものをお選びください。（単一回答）



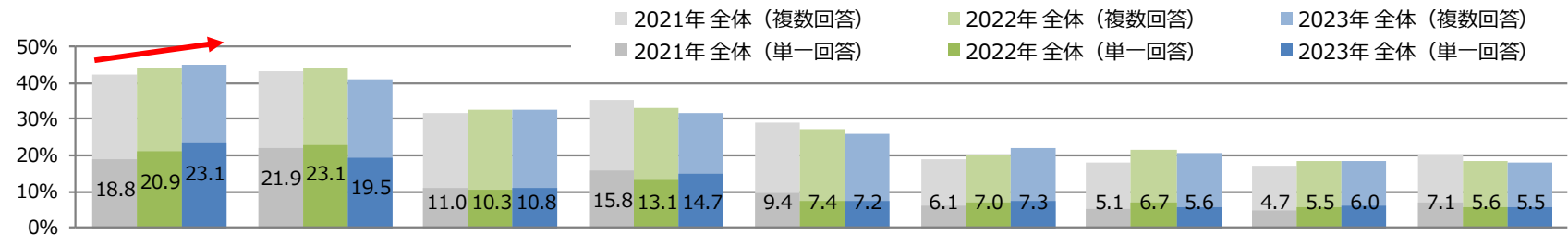
※サンプル数が30s未満は参考値



# 対面面接実施理由（Q21）

● 対面面接実施理由としては、「対面の方が求職者とコミュニケーションがとりやすいから」「対面でないとわからない、雰囲気や礼儀作法などを選考で重視しているから」「求職者に自社のオフィスや社員を実際に見てもらいたいから」が上位に挙げられた。全体的な傾向は22年と大きく変わらないものの「対面の方が求職者とコミュニケーションがとりやすいから」は21年から3年連続で微増している。

Q. 前問で、2021年1月以降、お勤め先の中途採用活動において、対面面接を行っていたということですが、その理由としてあてはまるものをお選びください。



※数表は複数回答のスコア

|                 |                      | 対面の方が求職者とコミュニケーションがとりやすいから | 対面でないとわからない、雰囲気や礼儀作法などを選考で重視しているから | 求職者に自社のオフィスや社員を実際に見てもらいたいから | 対面でないと判断が難しい職種だから | 自社内の感染症対策が整っているから（バーテーションや換気など） | 求職者が対面面接を希望したから | WEB面接に抵抗があるから | 社内でWEB面接の実施が認められなかったから | WEB面接ができる機材や環境がないから |
|-----------------|----------------------|----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-------------------|---------------------------------|-----------------|---------------|------------------------|---------------------|
| 2023年 全体 (1370) |                      | 45.2                       | 41.2                               | 32.7                        | 31.9              | 25.8                            | 22.0            | 20.7          | 18.3                   | 18.0                |
| 2022年 全体 (1370) |                      | 44.2                       | 44.3                               | 32.6                        | 33.1              | 27.2                            | 20.2            | 21.7          | 18.4                   | 18.3                |
| 2021年 全体 (1346) |                      | 42.3                       | 43.3                               | 31.6                        | 35.4              | 29.1                            | 18.9            | 18.2          | 17.2                   | 20.4                |
| 従業員数            | 50名以下 (222)          | 38.3                       | 41.9                               | 27.0                        | 35.6              | 18.5                            | 14.9            | 18.0          | 8.1                    | 17.6                |
|                 | 51～300名 (404)        | 47.5                       | 41.1                               | 30.9                        | 32.2              | 18.3                            | 18.8            | 19.6          | 15.3                   | 13.4                |
|                 | 301名以上 (744)         | 46.0                       | 41.0                               | 35.3                        | 30.6              | 32.1                            | 25.8            | 22.0          | 23.0                   | 20.6                |
|                 |                      |                            |                                    |                             |                   |                                 |                 |               |                        |                     |
| 業種              | IT・通信・インターネット (162)  | 42.6                       | 43.2                               | 37.7                        | 27.8              | 23.5                            | 21.0            | 16.7          | 23.5                   | 17.3                |
|                 | メーカー (297)           | 52.2                       | 43.8                               | 33.0                        | 31.3              | 31.0                            | 23.2            | 23.2          | 20.2                   | 17.8                |
|                 | 商社 (58)              | 41.4                       | 43.1                               | 27.6                        | 22.4              | 20.7                            | 17.2            | 19.0          | 15.5                   | 20.7                |
|                 | サービス・レジャー (172)      | 39.0                       | 41.3                               | 34.9                        | 31.4              | 25.0                            | 23.8            | 23.8          | 12.8                   | 16.9                |
|                 | 医療・福祉・介護 (126)       | 50.8                       | 45.2                               | 31.7                        | 35.7              | 24.6                            | 15.1            | 23.8          | 18.3                   | 17.5                |
|                 | 流通・小売・フードサービス (108)  | 43.5                       | 38.9                               | 35.2                        | 30.6              | 22.2                            | 26.9            | 18.5          | 18.5                   | 20.4                |
|                 | マスコミ・広告・デザイン (5)     | 40.0                       | 20.0                               | 80.0                        | 60.0              | 0.0                             | 0.0             | 0.0           | 20.0                   | 0.0                 |
|                 | 金融・保険・コンサルティング (91)  | 47.3                       | 40.7                               | 33.0                        | 28.6              | 23.1                            | 22.0            | 20.9          | 16.5                   | 20.9                |
|                 | 不動産・建設・設備・住宅関連 (157) | 42.0                       | 36.3                               | 28.7                        | 33.8              | 22.3                            | 22.9            | 17.8          | 15.9                   | 14.0                |
|                 | 運輸・交通・物流・倉庫 (80)     | 52.5                       | 41.3                               | 26.3                        | 31.3              | 26.3                            | 22.5            | 17.5          | 12.5                   | 18.8                |
|                 | 環境・エネルギー (34)        | 23.5                       | 23.5                               | 29.4                        | 32.4              | 41.2                            | 20.6            | 20.6          | 29.4                   | 23.5                |
|                 | 公的機関 (20)            | 35.0                       | 45.0                               | 30.0                        | 35.0              | 50.0                            | 25.0            | 35.0          | 25.0                   | 30.0                |
| 採用窓口エリア         | 北海道 (110)            | 50.9                       | 48.2                               | 36.4                        | 31.8              | 30.0                            | 23.6            | 21.8          | 20.0                   | 20.0                |
|                 | 東北 (163)             | 47.9                       | 43.6                               | 35.0                        | 29.4              | 29.4                            | 30.7            | 22.7          | 24.5                   | 19.6                |
|                 | 北関東 (139)            | 56.1                       | 40.3                               | 41.7                        | 36.7              | 39.6                            | 38.1            | 33.1          | 30.9                   | 21.6                |
|                 | 東京 (594)             | 50.5                       | 43.8                               | 35.2                        | 30.8              | 29.8                            | 23.9            | 21.5          | 19.2                   | 18.5                |
|                 | 南関東 (378)            | 51.9                       | 41.8                               | 40.5                        | 34.1              | 32.5                            | 28.8            | 24.3          | 22.2                   | 20.1                |
|                 | 甲信越・北陸 (143)         | 46.9                       | 45.5                               | 39.9                        | 37.8              | 32.2                            | 25.2            | 33.6          | 25.2                   | 23.1                |
|                 | 東海 (262)             | 52.7                       | 47.3                               | 38.2                        | 31.7              | 29.0                            | 23.3            | 21.8          | 20.2                   | 18.3                |
|                 | 近畿 (383)             | 50.4                       | 49.1                               | 37.6                        | 32.4              | 29.0                            | 24.0            | 21.4          | 18.8                   | 19.8                |
|                 | 中国・四国 (159)          | 51.6                       | 44.0                               | 38.4                        | 36.5              | 30.8                            | 34.0            | 26.4          | 27.0                   | 25.8                |
|                 | 九州・沖縄 (223)          | 55.2                       | 44.4                               | 40.4                        | 34.5              | 31.8                            | 24.7            | 25.6          | 23.3                   | 22.0                |

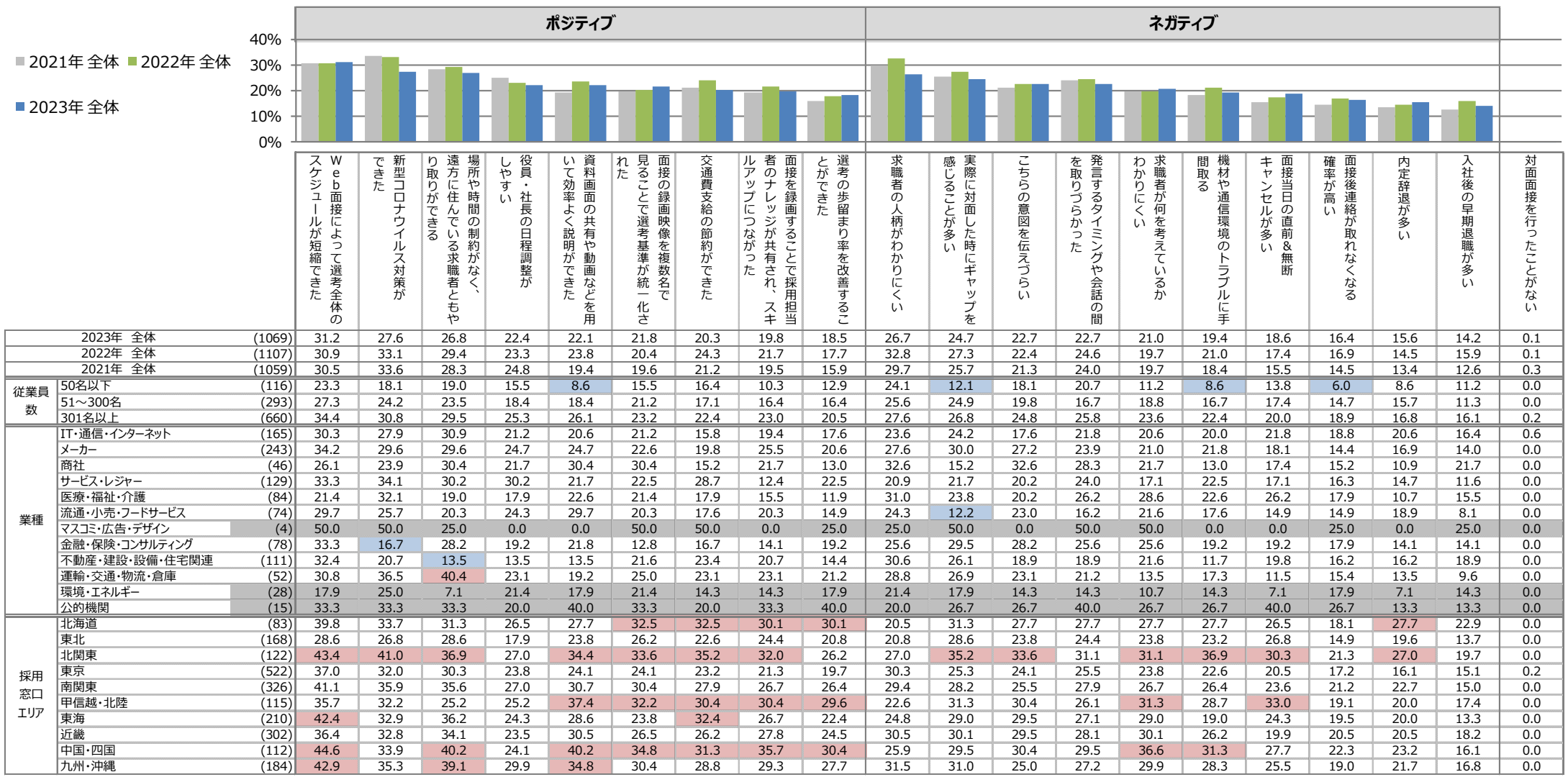
(%)  
■ : 全体より+10pt以上    ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

# 対面/WEBの印象比較（Q22）

● 対面面接と比較したWEB面接の印象としては、ポジティブな評価では「WEB面接によって選考全体のスケジュールが短縮できた」「新型コロナウイルス対策ができた」「場所や時間の制約がなく、遠方に住んでいる求職者ともやり取りができる」などの点が上位に挙げられた。ネガティブな評価では「求職者の人柄がわかりにくい」がもっとも高く挙げられており、WEB面接でのコミュニケーション情報・量の不足が表れている。

Q. Web面接を実施した印象について、対面面接と比較してあてはまるものをすべてお選びください。（複数回答）



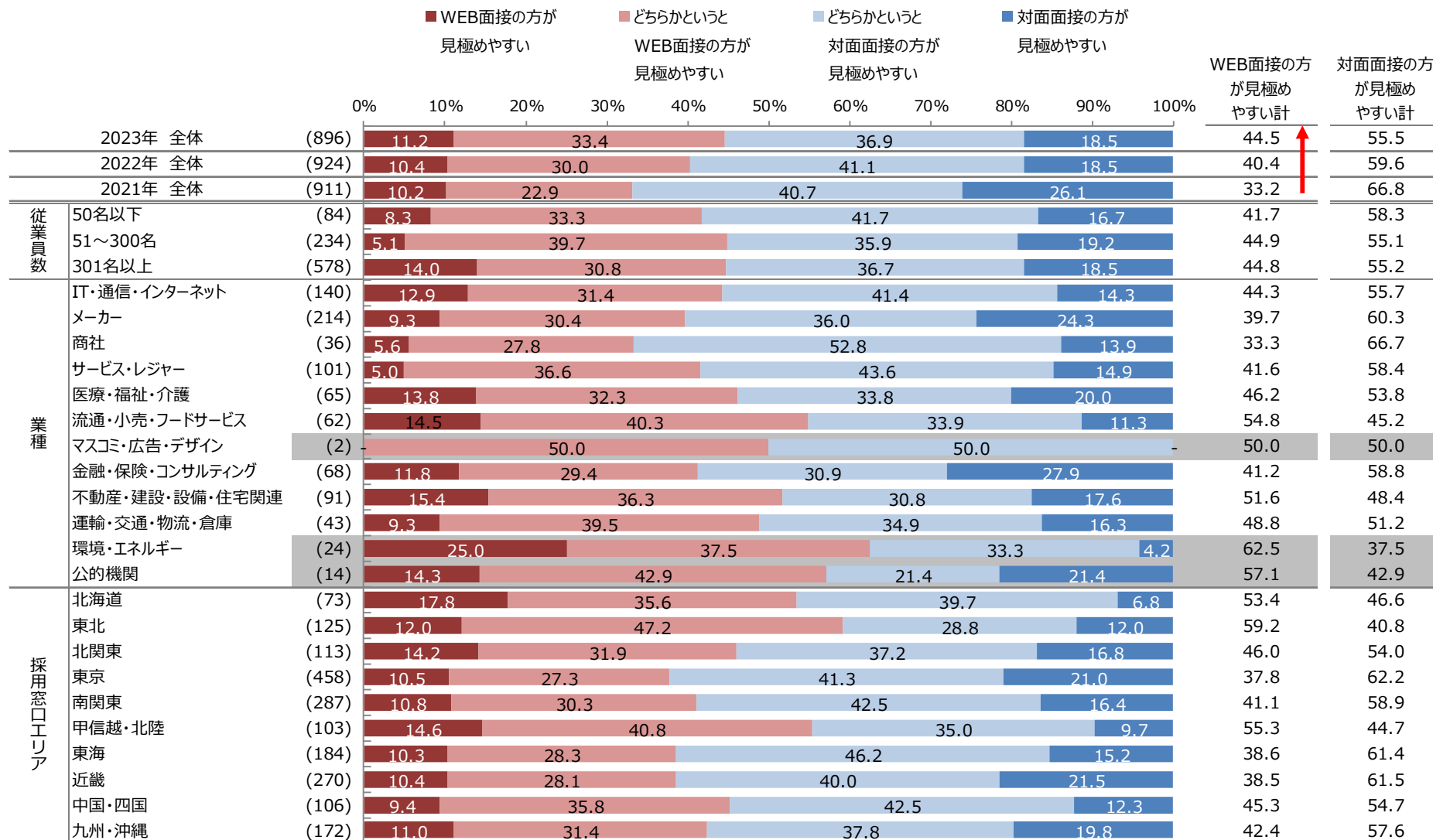
(%)  
■ : 全体より+10pt以上    ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

# 対面/WEBでの求職者見極め（Q23）

- 対面面接とWEB面接の求職者見極めでは「対面面接の方が見極めやすい計」が56%と「WEB面接の方が見極めやすい計」を上回るものの、「WEB面接の方が見極めやすい」は21年比では11.3pt上昇しており、WEB面接経験数の増加により選考側の知見が深まってきていることが背景にあると推察される。

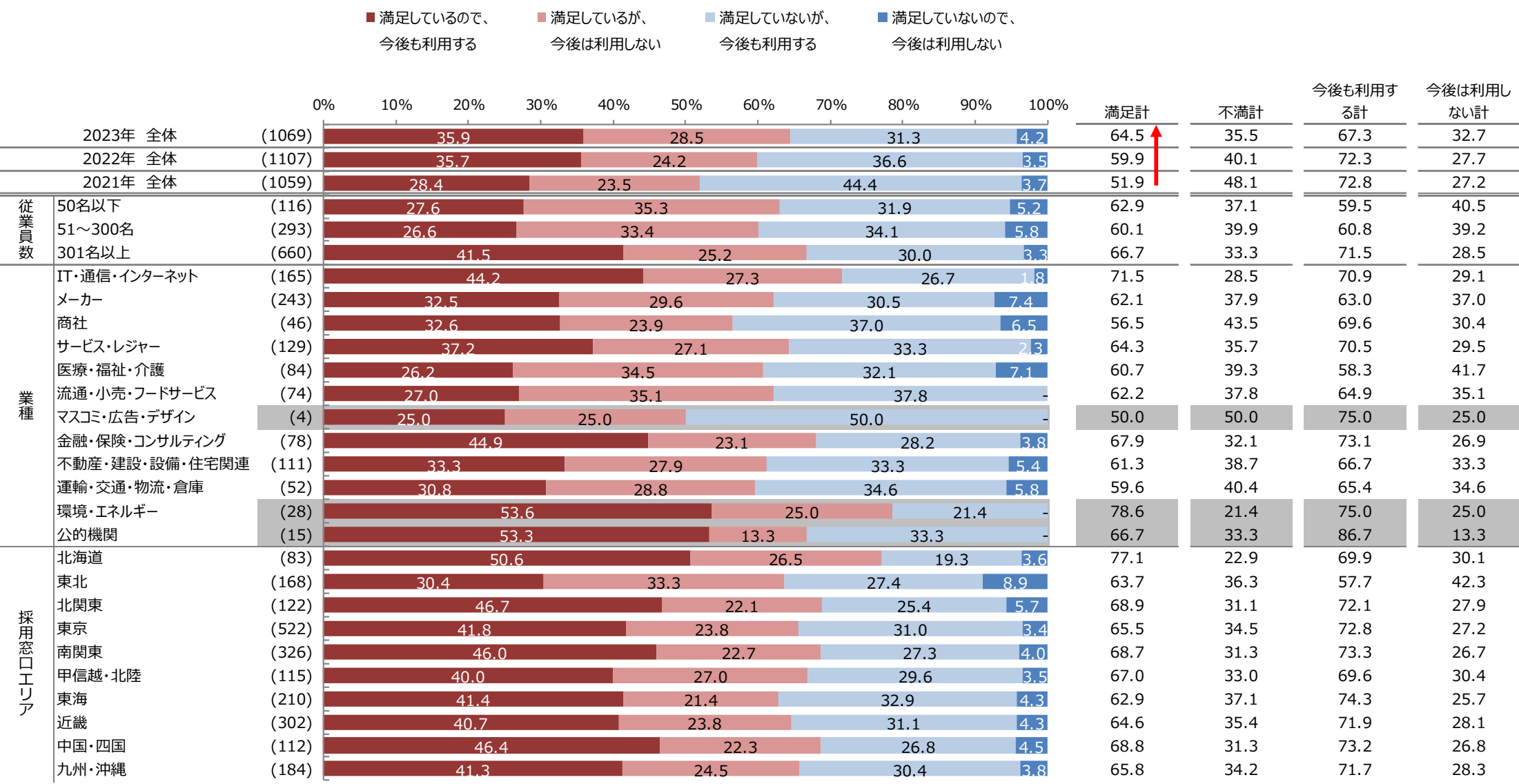
Q. Web面接と対面面接両方で選考してみて、どちらの方が求職者を見極めやすいと思いますか。ご自身の経験をもとにお答えください。（単一回答）



# WEB面接満足度/今後の利用意向（Q24）

- WEB面接の満足度としては、「満足計」が65%、「不満計」が36%となった。「満足計」は21年比だと12.6pt上昇しており、前ページの見極めやすさと同様に選考側の知見が深まってきていることが満足度の上昇に結びついていると推察される。
- 今後の利用意向については、「今後も利用する計」が67%。

Q. Web面接に対する満足度をお答えください。（単一回答）



※サンプル数が30s未満は参考値

# 面接前辞退対策で効果を感じた施策（Q47）

- 面接前辞退対策で効果を感じた施策としては、大きく差はつかなかったものの「応募後の返信を早くした」がもっとも高く挙げられた。22年と概ね同様となっている。
- 業種別では『IT・通信・インターネット』で「WEB面接を導入した」が特に高くなった。

Q. 応募者の「面接前辞退」が多いときに対策して効果を実感したことは何ですか。



※数表は複数回答のスコア

|         |                      | 2023年 全体 (1600) | 2022年 全体 (1600) | 34.5 | 32.1 | 31.8 | 31.3 | 30.5 | 29.6 | 27.5 | 26.7 | 26.4 |
|---------|----------------------|-----------------|-----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|         |                      | 2022年 全体 (1600) | 2022年 全体 (1600) | 34.3 | 30.1 | 31.0 | 33.6 | 26.3 | 28.1 | 27.9 | 29.0 | 25.4 |
| 従業員数    | 50名以下 (280)          | 30.4            | 28.2            | 29.6 | 29.3 | 18.6 | 17.1 | 16.8 | 14.6 | 16.1 |      |      |
|         | 51～300名 (482)        | 31.5            | 28.4            | 27.8 | 28.6 | 26.3 | 22.8 | 21.8 | 21.8 | 21.4 |      |      |
|         | 301名以上 (838)         | 37.6            | 35.6            | 34.7 | 33.5 | 36.9 | 33.8 | 33.5 | 33.5 | 32.8 |      |      |
|         | 301名以上 (838)         | 37.6            | 35.6            | 34.7 | 33.5 | 36.9 | 33.8 | 33.5 | 33.5 | 32.8 |      |      |
| 業種      | IT・通信・インターネット (191)  | 30.9            | 33.5            | 34.6 | 36.6 | 35.6 | 29.8 | 25.7 | 37.7 | 29.8 |      |      |
|         | メーカー (337)           | 37.1            | 32.9            | 32.0 | 30.3 | 33.8 | 35.9 | 28.5 | 27.9 | 33.2 |      |      |
|         | 商社 (68)              | 38.2            | 33.8            | 38.2 | 26.5 | 26.5 | 23.5 | 29.4 | 35.3 | 23.5 |      |      |
|         | サービス・レジャー (203)      | 39.9            | 33.0            | 33.0 | 34.5 | 27.6 | 29.6 | 28.6 | 27.1 | 23.2 |      |      |
|         | 医療・福祉・介護 (153)       | 31.4            | 28.1            | 27.5 | 30.1 | 22.9 | 28.1 | 28.8 | 18.3 | 29.4 |      |      |
|         | 流通・小売・フードサービス (124)  | 33.9            | 34.7            | 29.8 | 25.8 | 31.5 | 25.0 | 25.0 | 16.9 | 22.6 |      |      |
|         | マスコミ・広告・デザイン (8)     | 0.0             | 25.0            | 37.5 | 25.0 | 12.5 | 12.5 | 12.5 | 37.5 | 0.0  |      |      |
|         | 金融・保険・コンサルティング (102) | 31.4            | 30.4            | 34.3 | 34.3 | 32.4 | 31.4 | 32.4 | 33.3 | 22.5 |      |      |
|         | 不動産・建設・設備・住宅関連 (188) | 34.0            | 27.1            | 27.7 | 28.7 | 29.8 | 29.8 | 23.9 | 18.6 | 20.7 |      |      |
|         | 運輸・交通・物流・倉庫 (95)     | 44.2            | 31.6            | 25.3 | 26.3 | 31.6 | 25.3 | 28.4 | 29.5 | 23.2 |      |      |
|         | 環境・エネルギー (41)        | 12.2            | 34.1            | 29.3 | 36.6 | 31.7 | 22.0 | 24.4 | 19.5 | 26.8 |      |      |
|         | 公的機関 (24)            | 41.7            | 45.8            | 50.0 | 37.5 | 20.8 | 29.2 | 33.3 | 41.7 | 37.5 |      |      |
| 採用窓口エリア | 北海道 (122)            | 44.3            | 38.5            | 44.3 | 42.6 | 29.5 | 36.1 | 34.4 | 32.8 | 32.8 |      |      |
|         | 東北 (215)             | 34.9            | 33.5            | 35.3 | 34.9 | 34.4 | 29.3 | 36.3 | 28.8 | 29.8 |      |      |
|         | 北関東 (151)            | 47.7            | 46.4            | 45.0 | 44.4 | 44.4 | 35.1 | 44.4 | 35.8 | 39.1 |      |      |
|         | 東京 (667)             | 36.9            | 37.9            | 33.6 | 32.7 | 34.2 | 33.3 | 31.9 | 32.7 | 30.7 |      |      |
|         | 南関東 (428)            | 41.1            | 40.7            | 39.0 | 38.1 | 37.9 | 38.3 | 36.9 | 34.1 | 34.3 |      |      |
|         | 甲信越・北陸 (161)         | 36.0            | 36.0            | 34.2 | 43.5 | 39.8 | 34.8 | 37.3 | 26.1 | 32.3 |      |      |
|         | 東海 (291)             | 41.2            | 39.2            | 33.3 | 41.6 | 33.7 | 34.7 | 32.6 | 32.0 | 33.3 |      |      |
|         | 近畿 (423)             | 42.1            | 36.4            | 36.9 | 39.2 | 37.8 | 33.1 | 33.3 | 32.4 | 34.0 |      |      |
|         | 中国・四国 (172)          | 39.5            | 34.3            | 35.5 | 39.0 | 41.9 | 39.5 | 36.6 | 32.0 | 36.0 |      |      |
|         | 九州・沖縄 (242)          | 45.0            | 40.9            | 39.3 | 41.7 | 39.3 | 41.7 | 32.2 | 30.2 | 40.1 |      |      |

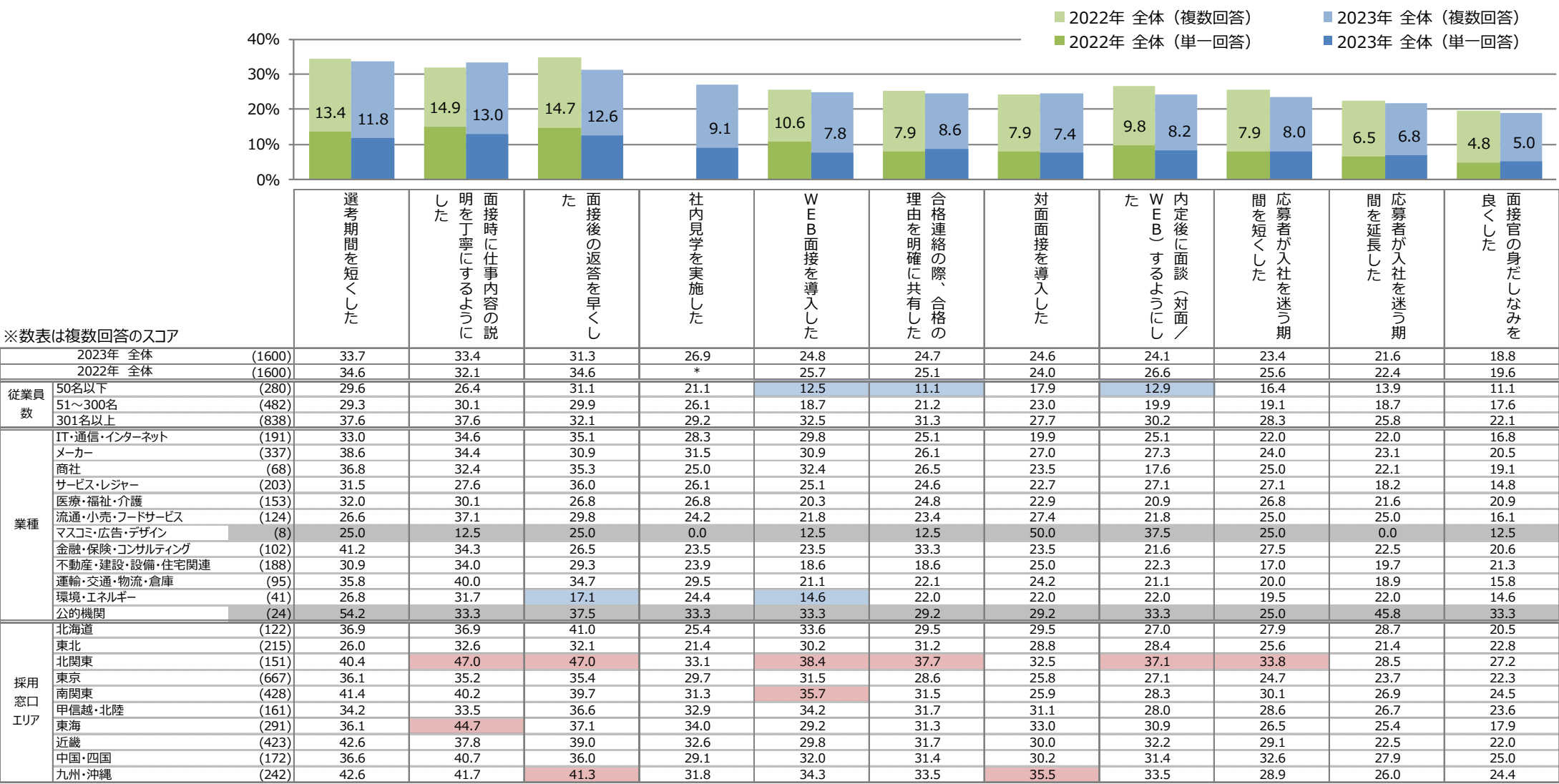
■：全体より+10pt以上 ■：全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

# 面接後辞退/内定辞退対策で効果を感じた施策（Q48）

- 面接後辞退/内定辞退対策で効果を感じた施策としては、「選考期間を短くした」「面接時に仕事内容の説明を丁寧にするようにした」「面接後の返答を早くした」が上位に挙げられた。
- 面接前辞退の対策と共通して「選考期間を短くする」「返答を早くする」対応が効果を感じられている。

Q. 応募者の「面接後辞退」「内定辞退」が多いときに対策して効果を実感したことは何ですか。



(%)  
■ : 全体より+10pt以上    ■ : 全体より-10pt以下

※サンプル数が30s未満は参考値

---

# RJP (Realistic Job Preview) について

---

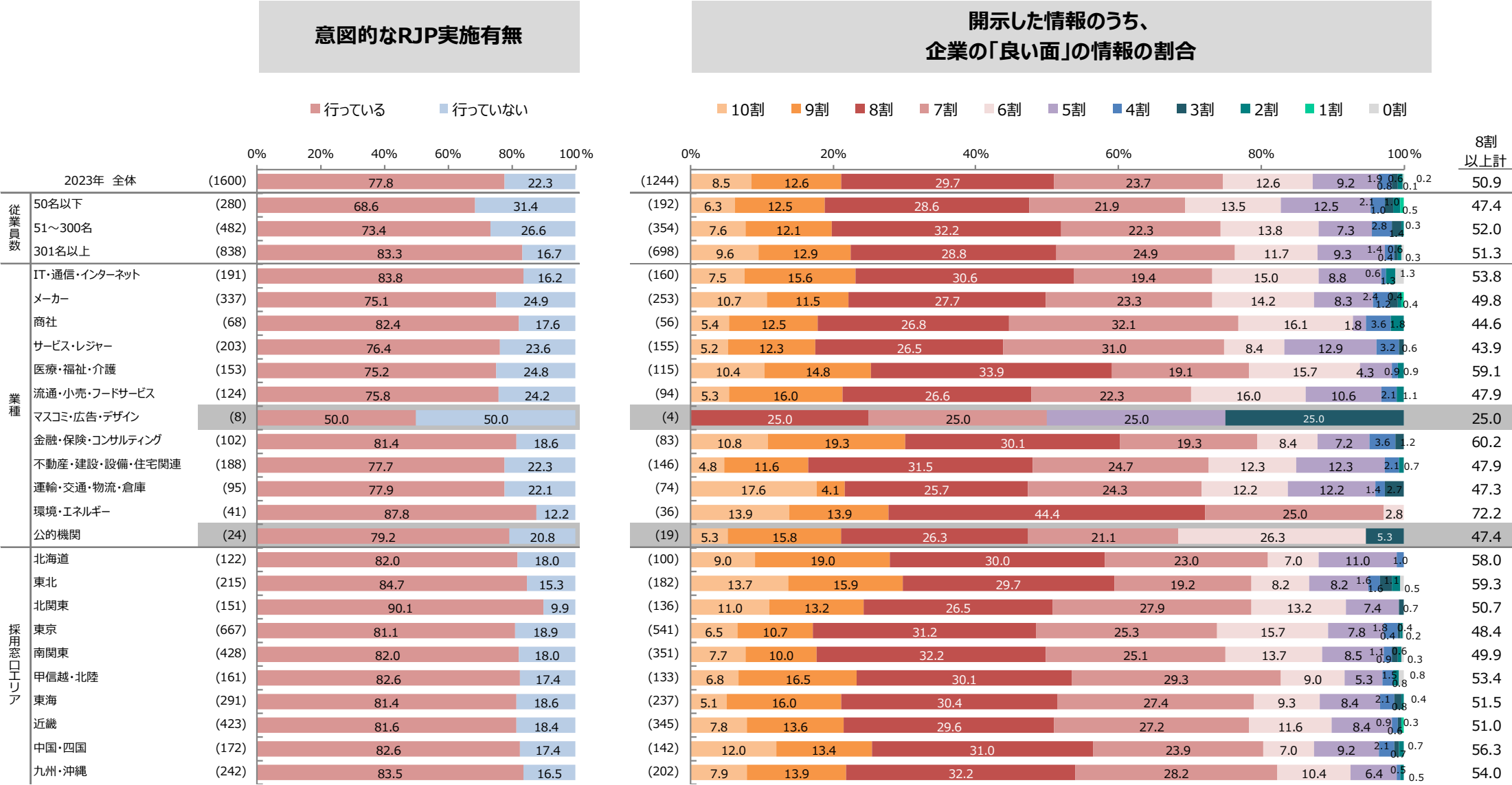


# RJP実施状況（Q25,Q26）



- 意識的なRJP実施については「行っている」が78%。
- 開示した情報のうち、企業の良い面の情報の割合が8割以上となるのがおよそ半数となる。

Q. 求職者に対する「リアルな仕事情報の事前提供」についておうかがいします。お勤め先の中途採用では、「リアルな仕事情報の事前提供」を意識的に行っていますか。（単一回答）  
Q. お勤め先の中途採用活動において、「リアルな仕事情報の事前提供」はどの程度行えていたと思いますか。開示した情報を10割として、そのうち企業の「良い面」だと思った割合をお答えください。

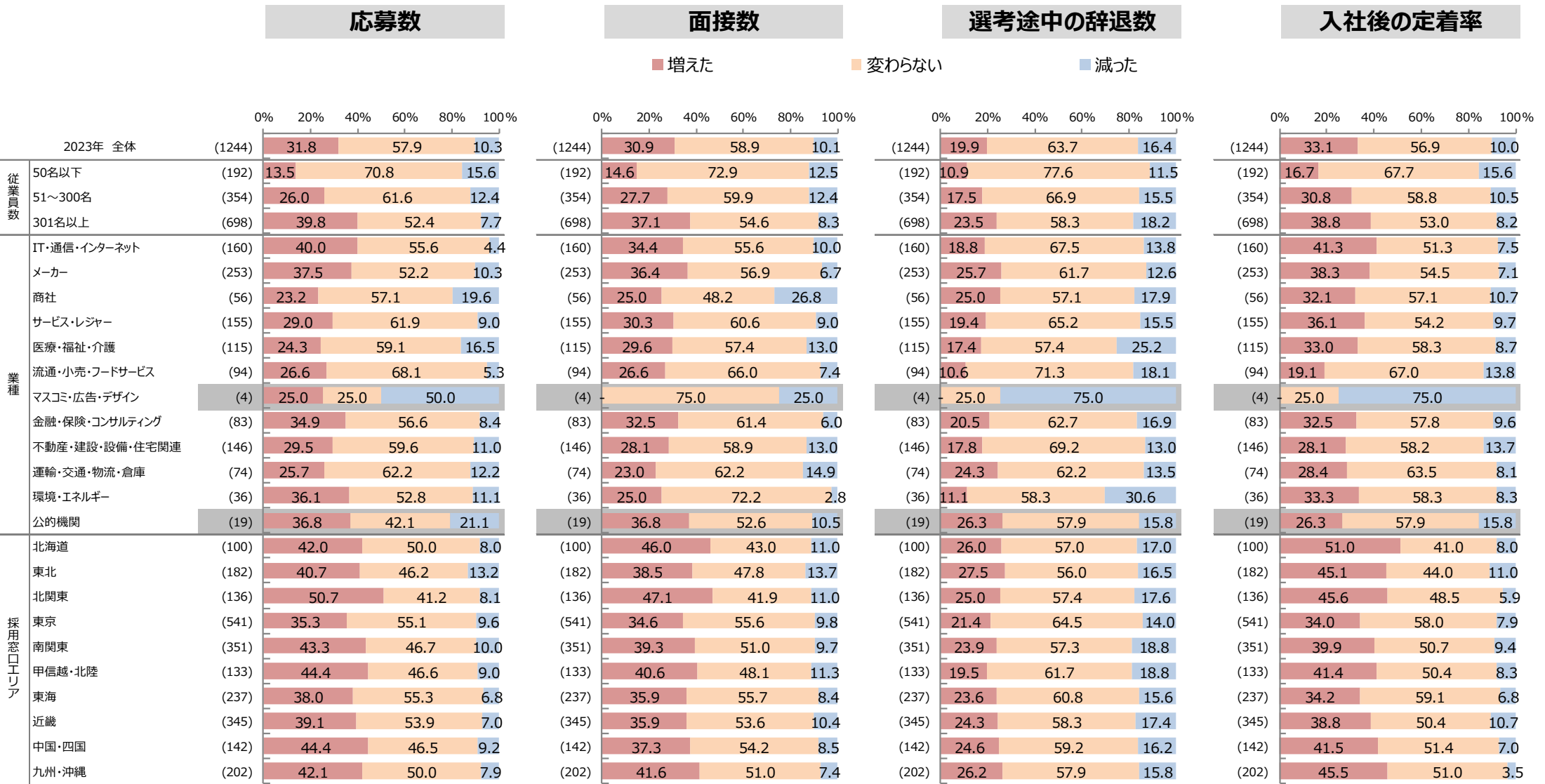


※サンプル数が30s未満は参考値

# RJP実施による変化（Q27）

● RJP実施による変化は、いずれの段階においても「増えた」が「減った」よりも高くなった。特に【応募数】【面接数】【入社後の定着率】は「増えた」が3割を超える。

Q. お勤め先の中途採用では、「リアルな仕事情報の事前提供」を意識的に行っているとのことでしたが、その結果どのような変化を感じますか。（単一回答）

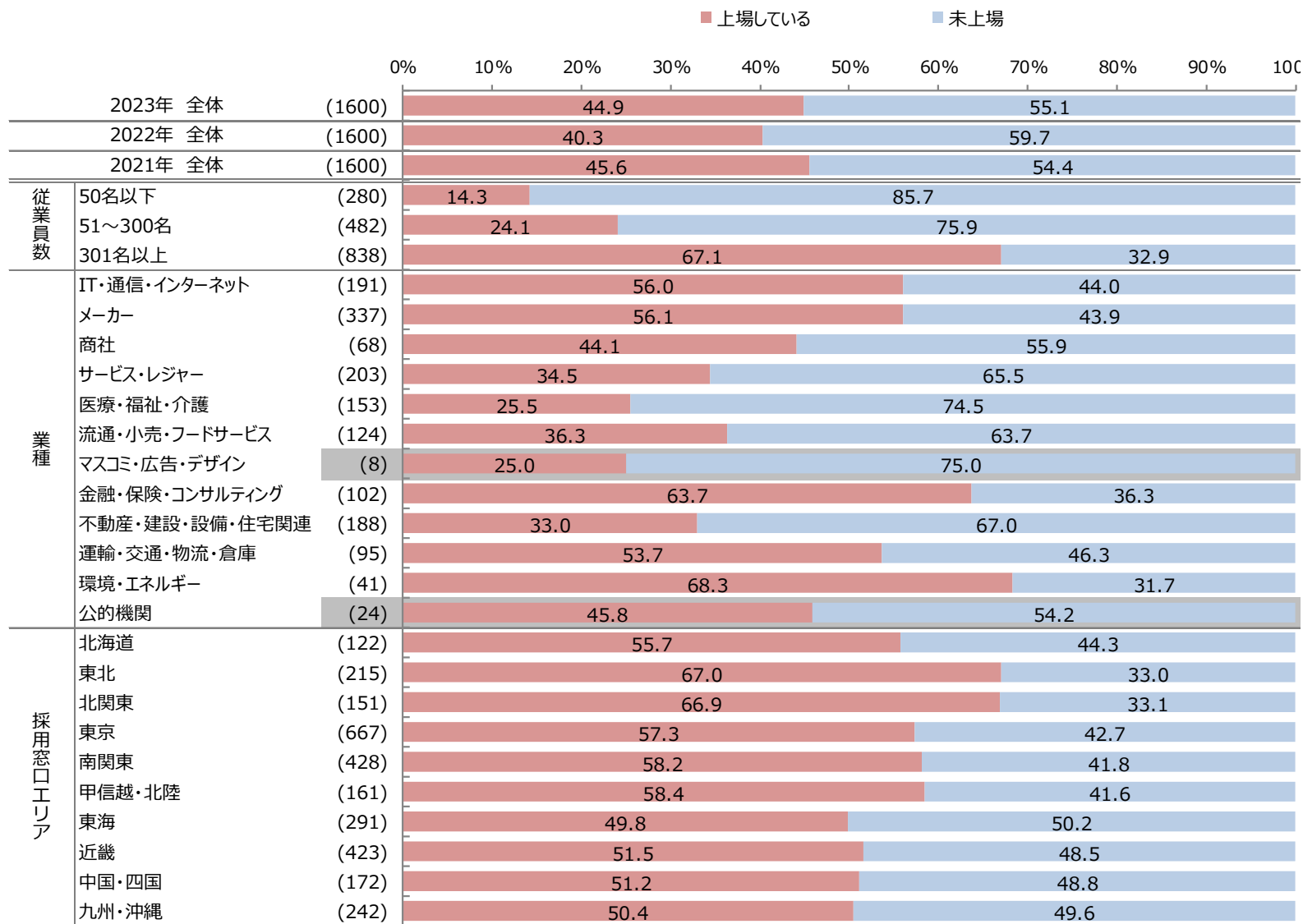


※サンプル数が30s未満は参考値

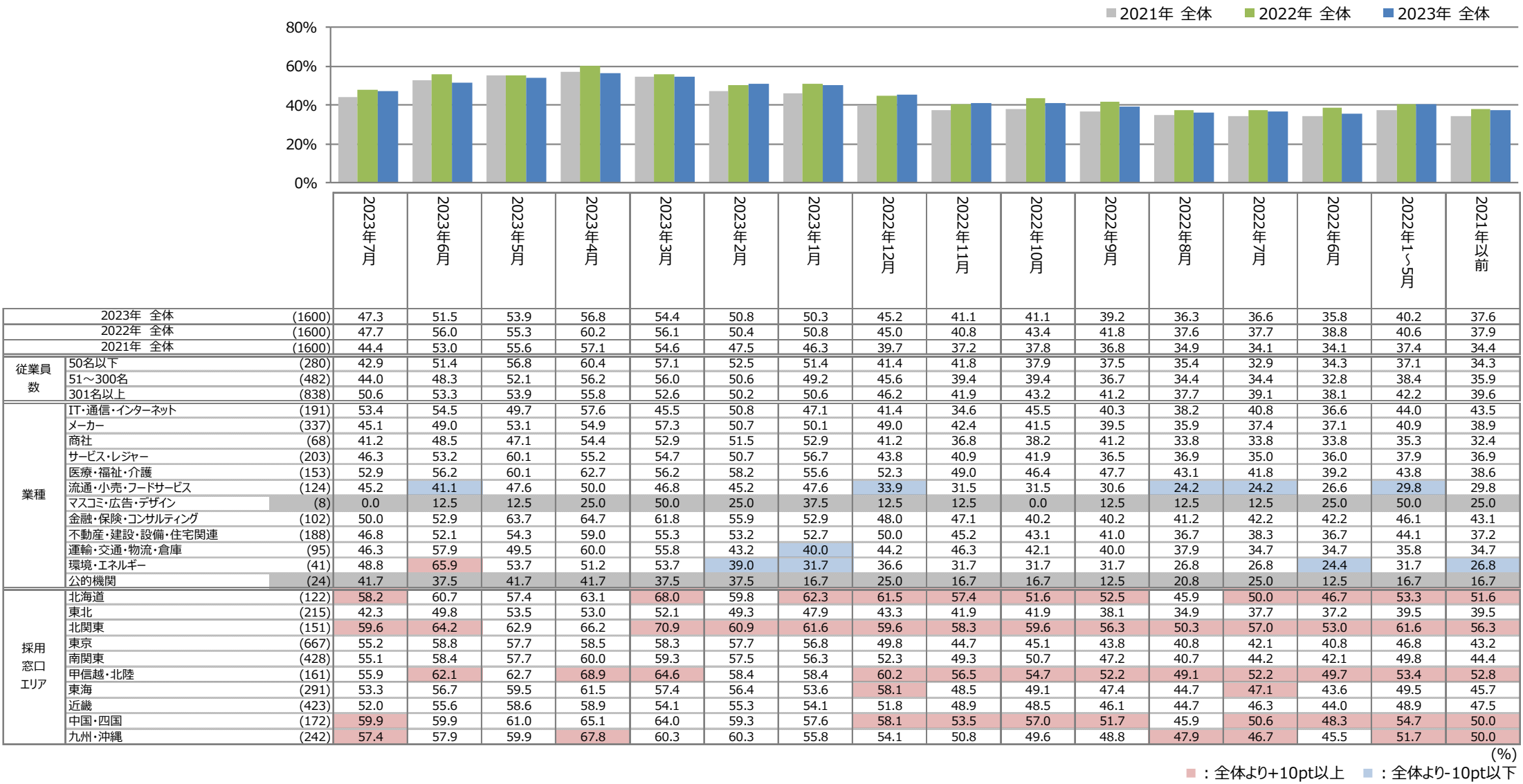
# Appendix

# 上場有無 (Q2)

Q. 現在の勤務先の株式公開状況についてお選びください。



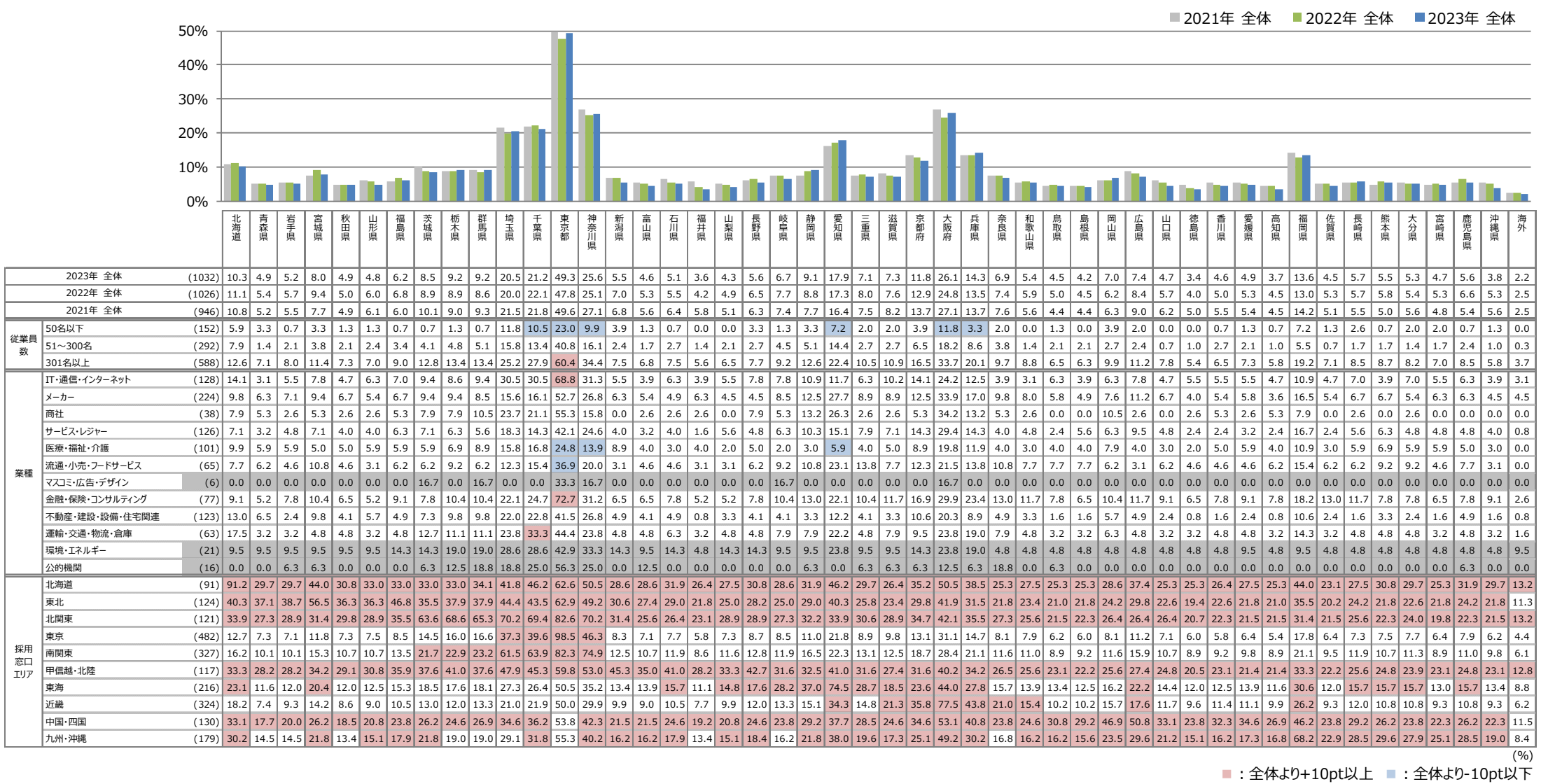
Q. あなたが現在お勤め先で、中途採用の募集をしていた（している）時期としてあてはまるものをすべてお選びください。



※サンプル数が30s未満は参考値

# 前年の募集都道府県（Q1）

Q. あなたの主な勤務地がある都道府県として、あてはまるものをお選びください。また、中途採用の求人募集をした都道府県を期間ごとにすべてお選びください。  
※求人募集した都道府県は、募集した配属先の勤務地をお答えください。



直近半年間の募集都道府県（Q1）



Q. あなたの主な勤務地がある都道府県として、あてはまるものをお選びください。また、中途採用の求人募集をした都道府県を期間ごとにすべてお選びください。  
※求人募集した都道府県は、募集した配属先の勤務地をお答えください。

