

# マイナビ 中途採用・転職活動の定点調査（2022年12月）



## 調査概要

### 調査対象：企業

スクリーニング調査：従業員数3名以上の企業に所属している全国の経営者・役員または会社員で、中途採用業務を担当している人  
本調査対象：上記のうち、前月採用活動を行った人、今後3か月で採用活動を行う予定の人、直近3か月に中途入社者がいた人

### 調査対象：個人

スクリーニング調査：従業員数3名以上の企業に所属している全国の20 50代の正社員  
本調査：上記のうち、前月転職活動を行った人、今後3か月で転職活動を行う予定の人、直近3か月に中途入社した人

### 調査期間

企業...23年1月6日～7日 個人...23年1月6日～9日

### 調査方法

WEBアンケート調査（調査主体：株式会社マイナビ アンケートモニター提供元：外部調査会社）

### 有効回答数

企業...スクリーニング調査：2,480名 本調査：851名 個人...スクリーニング調査：19,806名 本調査：1,386名

### 個人調査の集計方法

スクリーニング調査結果は、総務省統計局「労働力調査令和3年平均結果」の正社員の性年代別の構成比を基にウェイトバックを行った  
本調査結果は、スクリーニング調査から算出した年代別の構成比を基にウェイトバックを行っており、調査結果の回答数はウェイトバック後の回答数を記載している  
ウェイトバックとは：回答者の属性構成比率が実際の属性比率と乖離している場合、構成比に合わせるよう重み付けして集計すること

本資料に掲載のデータ、図版等の無断転載を禁じます。資料のご利用やご質問等に関しては下記までご連絡ください

株式会社マイナビ 社長室 HRリサーチ統括部 E mail：myrm@mynavi.jp

調査結果は、端数四捨五入の都合により合計が100%にならない場合があります

## INDEX

【TOPICS】 企業・正社員の動向概要	..... 2～7P
中途採用活動を行った企業・転職活動を行った正社員の動向	..... 2～3P
今後3か月以内に中途採用活動を行う企業・転職活動を行う正社員の動向	..... 4～5P
中途入社者がいた企業・中途入社した正社員の動向	..... 6～7P
冬季賞与と転職意向	..... 8P
【企業調査】 中途採用活動を行った企業の動向	..... 10～20P
中途採用活動実施率の推移 / 本調査回答者内訳 / 正社員の過不足感 / 中途採用活動を行った理由 / 利用した採用手法 / 採用手法を選んだ理由 / 経験者と未経験者でどちらを積極的に募集したか / 募集職種 / 中途採用予定人数 / 応募数・面接数・内定数 / 中途社員を募集する上での悩み / 採用費用 / 副業認可、受け入れ割合	
【追加・企業調査】	..... 21～22P
事業状況、好調か不調か / 勤め先の会社における冬季賞与の支給有無 / 前年と比較した支給額の変化 / 賞与の時期に退職意向者は増えたか	
【企業調査】 今後3か月以内に中途採用活動を行う企業の動向	..... 23～29P
今後3か月以内に中途採用活動する割合の推移 / 本調査回答者内訳 / 中途採用活動を行う理由 / 募集を行う職種 / 前月と比べて中途採用予定人数を増やすか・経験者を増やすか・未経験者を増やすか / 採用する想定の人材 / 採用費用 / 採用予定人数	
【企業調査】 中途採用活動を行わず、今後も予定のない企業の動向	..... 30P
中途採用活動を行わなかった理由	
【企業調査】 中途入社者がいた企業の動向	..... 31～34P
中途入社者がいた割合の推移 / 本調査回答者内訳 / 採用の難易度 / 中途社員に対する満足度 / 採用した・満足度の高い人材	
【個人調査】 転職活動を行った正社員の動向	..... 36～44P
転職活動実施率の推移 / 応募した業種 / 本調査回答者内訳 / 転職活動を行った理由 / 利用したサービス / サービスを選んだ理由 / 応募した職種 / 転職活動をする上での悩み / 年収 / 副業の実施と意向割合	
【追加・個人調査】	..... 45～48P
この冬の賞与額 / 前年の冬の賞与額 / 賞与（額・タイミング）は転職活動意欲に影響しているか / 賞与が転職活動意欲に影響している理由 / 転職活動を始めるタイミング / 転職活動を思いとどまる賞与額 / この冬の賞与額について、考えに近いもの / 賞与が少なくないと感じる理由	
【個人調査】 今後3か月以内に転職活動を行う正社員の動向	..... 49～54P
今後3か月以内に転職活動する割合の推移 / 応募したい業種 / 本調査回答者内訳 / 転職活動を行う理由 / 応募したい職種 / いつまでに転職したいか / どんな企業に応募したいか	
【個人調査】 転職活動を行わず、今後も予定のない正社員の動向	..... 55P
転職活動を行わなかった理由	
【個人調査】 中途入社した正社員の動向	..... 56～62P
中途入社した割合の推移 / 転職前後の業種 / 本調査回答者内訳 / 現在の勤め先に決定した理由 / 転職後の変化 / 現在の職場に決まるまでの応募求人数・面接数・内定数 / 転職活動期間	
業種・職種分類表、エリア内訳	..... 63～64P

# TOPICS — 中途採用活動を行った企業・転職活動を行った正社員の動向 —

企業の中途採用活動実施率・正社員の転職活動実施率は前月比・前月比前年同月比とも増加。

## 企業動向

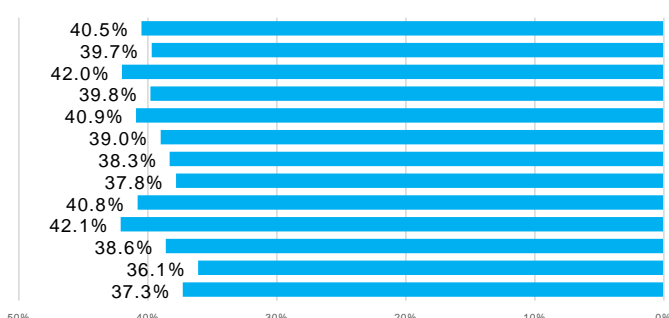
- ・12月の企業の中途採用活動実施率は40.5%（前月比：0.8pt増、前年同月比：3.2pt増）。【図1】
- ・エリア別では、「南関東」が最も高く45.2%であった。【図2】
- ・業種別の実施率では、「運輸・交通・物流・倉庫」が最も高く54.3%。次いで「医療・福祉・介護」が53.6%、「IT・通信・インターネット」が51.5%となった。【図3】
- ・中途採用活動を実施した理由は、「退職者・休職者の補填」が最も高く49.5%。次いで「年齢など人員構成の適正化」45.9%、「組織の存続と強化」39.3%となった。【図4】

## 正社員動向

- ・12月の正社員の転職活動実施率は5.1%（前月比：1.1pt増、前年同月比：1.0pt増）。転職活動実施率は若年層ほど高く、「20代」で9.0%であった。【図1 2、6】
- ・転職活動実施者が応募した業種は、「メーカー」が最も高く25.8%。次いで「IT・通信・インターネット」が25.4%、「サービス」が13.0%となった。【図7】
- ・転職活動を実施した理由は、「給与を高くしたい」が最も高く56.8%。次いで「スキルアップがしたい」が33.5%となった。【図8】

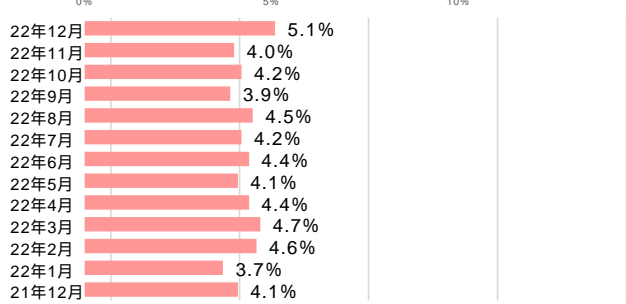
### 中途採用活動を行った<企業>の動向

【図1】 企業の中途採用活動をした割合



### 転職活動を行った<正社員>の動向

【図1 2】 正社員の転職活動をした割合



【図2】 エリア別 12月 中途採用活動をした割合

エリア	回答数	実施率	前月比	前年同月比
北海道	(107)	29.9%	+3.0pt	-2.8pt
東北	(110)	35.5%	-5.9pt	-6.6pt
北関東	(75)	38.7%	-3.7pt	+4.5pt
南関東	(261)	45.2%	+1.3pt	+8.9pt
東京	(762)	41.3%	-1.8pt	+1.9pt
甲信越・北陸	(113)	33.6%	-3.0pt	-4.1pt
東海	(268)	38.4%	-1.2pt	+3.7pt
近畿	(462)	40.9%	+7.1pt	+5.0pt
中国・四国	(157)	43.9%	+3.3pt	+2.7pt
九州・沖縄	(165)	44.2%	+3.0pt	+10.5pt

【図5】 性別 12月 正社員の転職活動をした割合

性別	回答数	実施率	前月比	前年同月比
男性	(12,948)	5.4%	+1.2pt	+1.2pt
女性	(6,858)	4.5%	+1.1pt	+0.7pt

【図6】 年代別 12月 正社員の転職活動をした割合

年代	回答数	実施率	前月比	前年同月比
20代	(3,890)	9.0%	+3.6pt	+2.6pt
30代	(5,048)	6.4%	+1.1pt	+1.6pt
40代	(5,885)	4.0%	+0.4pt	+0.5pt
50代	(4,984)	2.1%	+0.3pt	-0.2pt

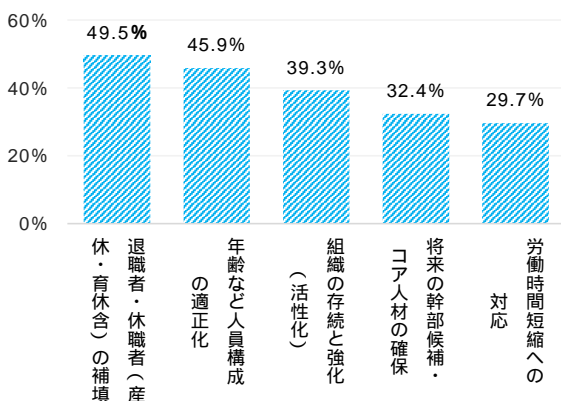
【図3】 業種別 12月 中途採用活動をした割合

業種	回答数	実施率	前月比	前年同月比
IT・通信・インターネット	(295)	51.5%	+0.1pt	-0.7pt
メーカー	(457)	40.3%	+3.0pt	+4.3pt
商社	(111)	35.1%	+2.0pt	+8.4pt
サービス	(270)	40.7%	-6.6pt	+6.3pt
レジャー	(40)	17.5%	-6.0pt	-20.0pt
医療・福祉・介護	(196)	53.6%	+3.8pt	+3.8pt
流通・流通	(157)	32.5%	+1.3pt	+6.0pt
フードサービス	(48)	35.4%	+2.7pt	-2.8pt
マスコミ・広告・デザイン	(37)	18.9%	-1.1pt	+10.4pt
金融・保険・コンサルティング	(152)	36.8%	+0.6pt	-7.1pt
不動産・建設・設備・住宅関連	(359)	36.5%	+0.1pt	-1.4pt
運輸・交通・物流・倉庫	(151)	54.3%	+8.7pt	+20.3pt
環境・エネルギー	(28)	39.3%	+2.3pt	+12.8pt
公的機関	(29)	13.8%	-11.2pt	-9.7pt
上記以外の業種	(150)	32.7%	+0.8pt	+3.0pt

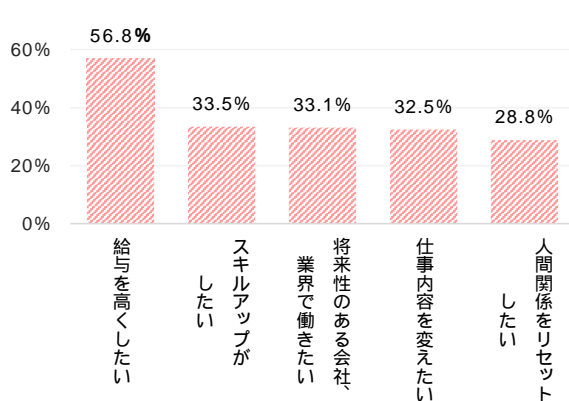
【図7】 12月に転職活動した人が応募した業種（複数回答）

業種	回答数=1012	前月比	前年同月比
IT・通信・インターネット	25.4%	+1.9pt	-0.1pt
メーカー	25.8%	+2.1pt	+2.5pt
商社	7.4%	+0.2pt	-2.1pt
サービス	13.0%	-0.5pt	+1.1pt
レジャー	3.1%	-0.4pt	-0.1pt
医療・福祉・介護	12.7%	+1.7pt	-0.6pt
流通・小売	5.7%	-0.9pt	+0.9pt
フードサービス	3.6%	-1.0pt	-0.4pt
マスコミ・広告・デザイン	4.0%	+1.3pt	-0.6pt
金融・保険・コンサルティング	10.6%	+2.0pt	+0.2pt
不動産・建設・設備・住宅	11.1%	-0.5pt	-2.2pt
運輸・交通・物流・倉庫	6.7%	-1.2pt	-0.4pt
環境・エネルギー	5.3%	-0.2pt	+1.9pt
公的機関	5.4%	+0.4pt	+0.9pt
上記以外の業種	17.4%	-0.9pt	-1.2pt

【図4】 12月 中途採用活動実施理由上位（複数回答）



【図8】 12月 転職活動実施理由上位（複数回答）



n=30未満は参考値

TOPICS — 中途採用活動を行った企業・転職活動を行った正社員の動向 —

企業が採用活動で使用した手法、正社員が転職活動で使用した手法ともに「転職サイト」がトップ。  
 企業が最も力を入れて募集した職種は「営業」が最も高く(28.3%、正社員が応募した職種は「管理・事務」が最も高く(28.0%)。

企業動向

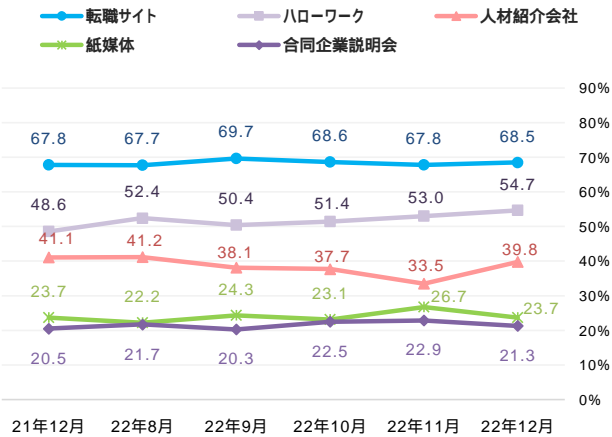
- ・12月の採用活動で最も使用された手法は「転職サイト」。「採用実績がある」「使い勝手が良い」等の理由から(15P参照)、約7割の企業が使用していた。【図9】
- ・最も力を入れて募集した職種は「営業」が最も高く(28.3%、次いで「ITエンジニア」が13.8%、「医療・福祉」が10.9%となった。【図10】
- ・採用時の悩みトップは「応募が集まらない」で28.6%、次いで「応募者の質が良くない」で14.2%となった。【図11】

正社員動向

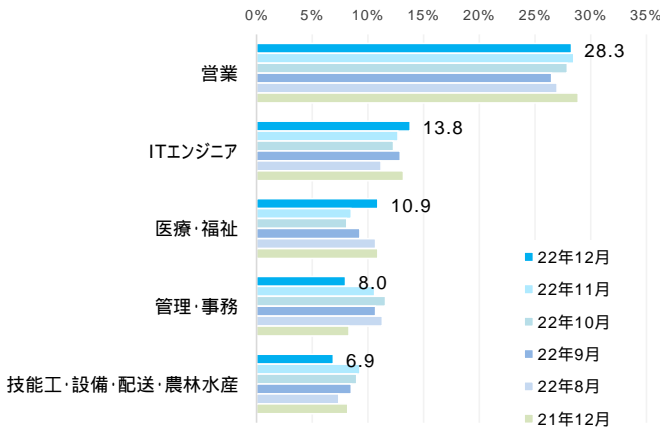
- ・転職活動で最も使用された手法は「転職サイト」。「費用がかからない」「自分のペースで活動できる」等の理由から(41P参照)8割以上の正社員に使用されていた。【図12】
- ・応募した職種は「管理・事務」が最も高く(28.0%、次いで「営業」が15.5%、「ITエンジニア」が14.0%となった。【図13】
- ・転職活動時の最も当てはまる悩みは「希望した条件の求人がなかった」が17.7%と最も高く、次いで「情報収集の時間が十分に取れなかった」が11.2%となった。【図14】

中途採用活動を行った<企業>の動向

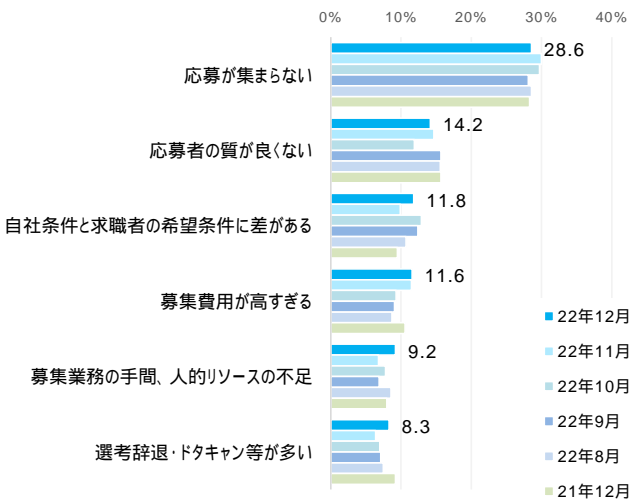
【図9】 採用活動で使用した手法(複数回答)上位5項目



【図10】 最も力を入れて募集した職種(単一回答)上位

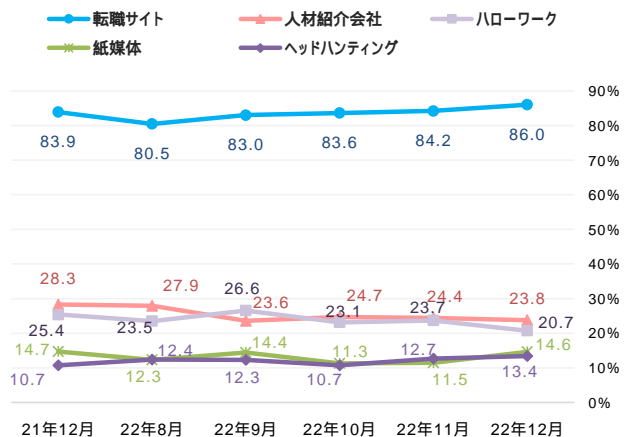


【図11】 採用活動時の悩み(単一回答)上位

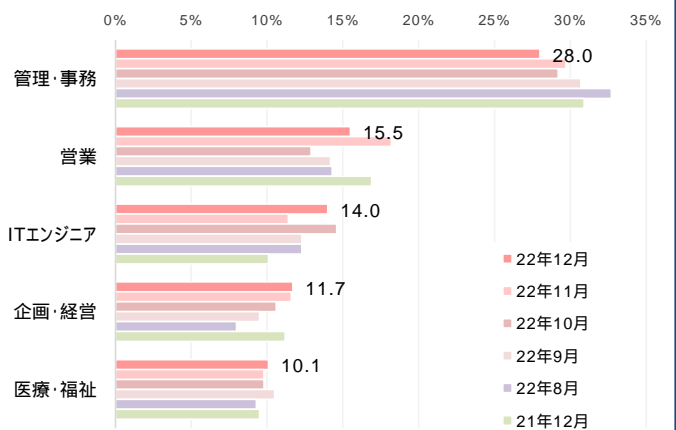


転職活動を行った<正社員>の動向

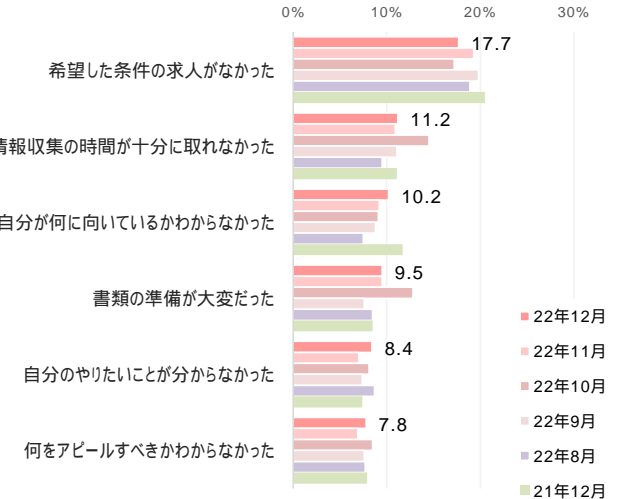
【図12】 転職活動で使用した手法(複数回答)上位5項目



【図13】 応募した職種(複数回答)上位



【図14】 転職活動時の悩み(単一回答)上位



# TOPICS — 今後3か月以内に中途採用活動を行う企業・転職活動を行う正社員の動向 —

今後3か月以内に企業が中途採用活動をする割合・正社員が転職活動をする割合は前月比・前年同月比ともに増加。

## 企業動向

- 企業の今後3か月以内の中途採用活動実施予定率は63.4%（前月比：1.7pt増、前年同月比：1.8pt増）。エリア別では、「東京」が最も高く(66.9%)。【図1 1、2】
- 回答数が30以上の業種別の実施予定率では、「IT・通信・インターネット」が最も高く(74.6%)、次いで「金融・保険、コンサルティング」が67.8%となった。【図3】
- 中途採用活動を実施予定の理由は、「退職者・休職者の補填」が最も高く(46.8%)、次いで「年齢など人員構成の適正化」が45.1%となった。【図4】

## 正社員動向

- 正社員の今後3か月以内の転職活動実施予定率は16.7%（前月比：0.7pt増、前年同月比：1.4pt増）。【図1 2】
- 年代別の転職活動実施予定率は若年層ほど高く、20代では27.4%となった。【図6】
- 応募したい業種では、「メーカー」が最も高く(26.9%)、次いで「IT・通信・インターネット」が26.7%、「サービス」が15.8%となった。【図7】
- 転職活動を実施する理由は、「給与を高くしたい」が最も高く(55.1%)、次いで「将来性のある会社、業界で働きたい」が33.8%となった。【図8】

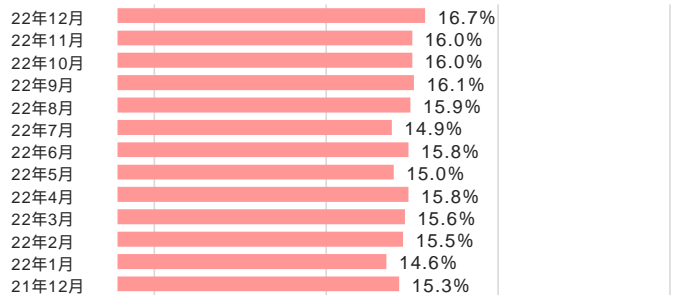
### 今後3か月以内に中途採用活動をする<企業>の動向

【図1 1】企業の今後3か月以内に中途採用活動する割合



### 今後3か月以内に転職活動を行う<正社員>の動向

【図1 2】正社員の今後3か月以内に転職活動をする割合



【図2】エリア別 今後3か月以内に中途採用活動をする割合

エリア	回答数	実施予定率	前月比	前年同月比
北海道	(107)	50.5%	+5.1pt	-11.2pt
東北	(110)	60.9%	+3.9pt	-1.2pt
北関東	(75)	60.0%	+2.4pt	-5.8pt
南関東	(261)	64.8%	+1.5pt	+5.7pt
東京	(762)	66.9%	+1.9pt	+3.3pt
甲信越・北陸	(113)	60.2%	+4.9pt	+2.3pt
東海	(268)	60.4%	-1.1pt	+0.7pt
近畿	(462)	63.9%	+3.7pt	+3.4pt
中国・四国	(157)	63.7%	-0.9pt	+2.5pt
九州・沖縄	(165)	61.8%	-5.2pt	-0.6pt

【図5】性別 今後3か月以内に転職活動をする割合

性別	回答数	実施予定率	前月比	前年同月比
男性	(12,948)	17.5%	+1.0pt	+2.1pt
女性	(6,858)	15.1%	+0.3pt	+0.2pt

【図6】年代別 今後3か月以内に転職活動をする割合

年代	回答数	実施予定率	前月比	前年同月比
20代	(3,890)	27.4%	+2.4pt	+1.9pt
30代	(5,048)	19.4%	+1.1pt	+2.4pt
40代	(5,885)	13.8%	+0.2pt	+1.4pt
50代	(4,984)	9.1%	-0.3pt	+0.4pt

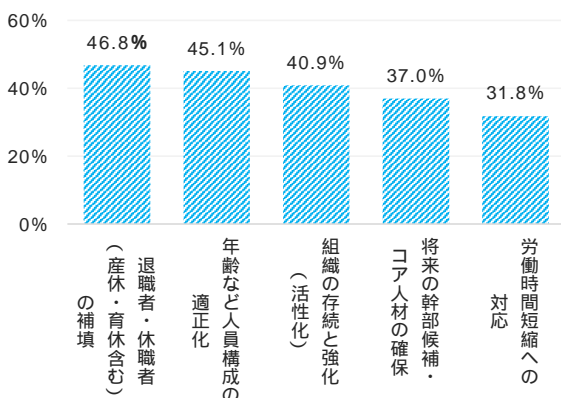
【図3】業種別 今後3か月以内に中途採用活動をする割合

業種	回答数	実施予定率	前月比	前年同月比
IT・通信・インターネット	(295)	74.6%	+2.6pt	+3.1pt
メーカー	(457)	64.6%	+2.9pt	-2.8pt
商社	(111)	54.1%	-0.6pt	+4.1pt
サービス	(270)	62.6%	-0.6pt	+1.3pt
レジャー	(40)	55.0%	+5.0pt	+1.9pt
医療・福祉・介護	(196)	66.8%	-4.5pt	-3.2pt
流通・流通	(157)	55.4%	+9.7pt	+4.8pt
フードサービス	(48)	52.1%	-3.7pt	-2.4pt
マスコミ・広告・デザイン	(37)	43.2%	+13.2pt	+13.4pt
金融・保険・コンサルティング	(152)	67.8%	+1.7pt	+2.8pt
不動産・建設・設備・住宅関連	(359)	59.6%	-0.7pt	-0.8pt
運輸・交通・物流・倉庫	(151)	64.2%	-3.8pt	+1.0pt
環境・エネルギー	(28)	71.4%	+4.0pt	+3.8pt
公的機関	(29)	51.7%	+14.2pt	-7.1pt
上記以外の業種	(150)	65.3%	+11.3pt	+20.7pt

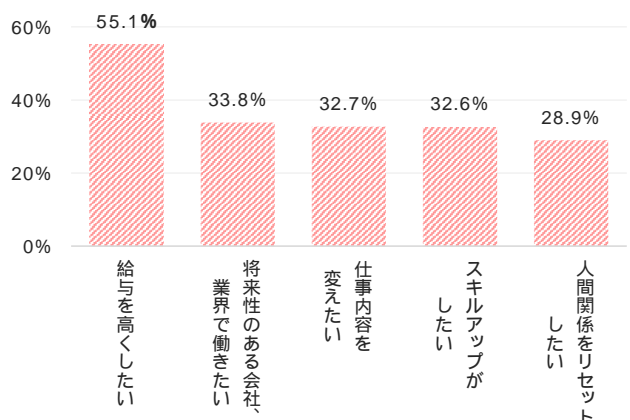
【図7】今後3か月以内に転職活動予定の人が応募したい業種（複数回答）

業種	回答数=3311	前月比	前年同月比
IT・通信・インターネット	26.7%	+4.5pt	+1.0pt
メーカー	26.9%	-1.3pt	-4.9pt
商社	11.5%	+1.4pt	-0.8pt
サービス	15.8%	-0.3pt	-2.5pt
レジャー	5.7%	+0.6pt	-1.4pt
医療・福祉・介護	15.3%	-0.6pt	-1.0pt
流通・小売	9.6%	-1.1pt	-1.6pt
フードサービス	5.2%	-0.4pt	-0.6pt
マスコミ・広告・デザイン	5.8%	+0.8pt	-1.8pt
金融・保険・コンサルティング	13.2%	-0.8pt	-0.1pt
不動産・建設・設備・住宅	14.4%	+1.4pt	-0.9pt
運輸・交通・物流・倉庫	10.0%	-0.8pt	-1.8pt
環境・エネルギー	8.2%	+1.2pt	-0.3pt
公的機関	10.3%	+0.3pt	-0.6pt
上記以外の業種	13.1%	-1.7pt	-0.6pt

【図4】中途採用活動実施予定の理由上位（複数回答）



【図8】転職活動実施予定の理由上位（複数回答）



TOPICS — 今後3か月以内に中途採用活動を行う企業・転職活動を行う正社員の動向 —

今後企業が最も力を入れて募集したい職種トップは「営業」、正社員が応募したい職種トップは「管理・事務」、  
企業が今後採用する想定の人材は「現場で即戦力となってくれる人材」、正社員が応募したいのは「給与が良い」企業。

企業動向

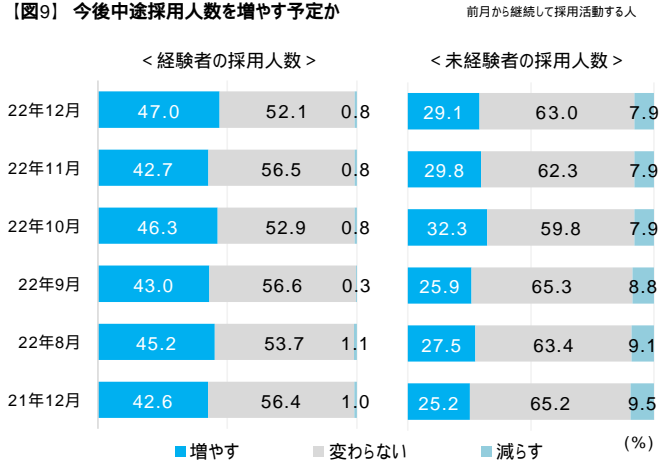
- ・前月から引き続き採用活動を行う予定の企業に、今後の採用予定を聞いたところ「経験者を増やす予定」は47.0%、「未経験者を増やす予定」は29.1%となった。【図9】
- ・今後最も力を入れて募集予定の職種は「営業」が最も高く(27.3%、次いで「ITエンジニア」が13.4%、「管理・事務」が9.7%となった。【図10】
- ・採用する想定の人材として最も高かったのが「現場で即戦力となってくれる人材」で33.5%、次いで「若手人材層(20-30代)」が22.0%となった。【図11】

正社員動向

- ・今後の転職活動で、現職と同一の業種も希望している割合は80.1%、現職と異なる業種のみを希望している割合は19.9%となった。【図12】
- ・同業種も希望する人が多い業種トップは「IT・通信・インターネット」、異業種のみ希望する業種トップは「環境・エネルギー」となった。【図13】
- ・今後応募したい職種は「管理・事務」が最も高く(33.2%、次いで「ITエンジニア」が17.4%、「営業」が15.7%となった。応募したい職種は男女で傾向が異なり、女性においては、約4割以上が「管理・事務」を希望している。【図14】
- ・応募したい企業で最も高かったのは「給与が良い」で25.7%、次いで「休日や残業時間が適性、生活にゆとりができる」が9.1%となった。【図15】

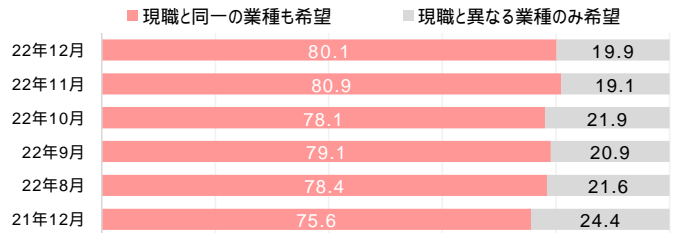
今後3か月以内に中途採用活動をする<企業>の動向

【図9】 今後中途採用人数を増やす予定か



今後3か月以内に転職活動を行う<正社員>の動向

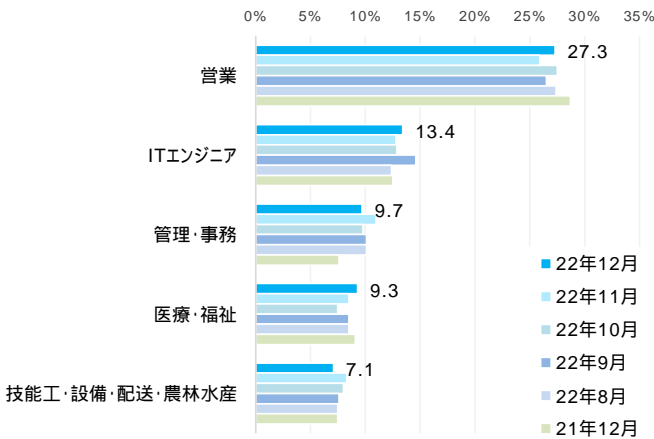
【図12】 同業種・異業種の希望割合



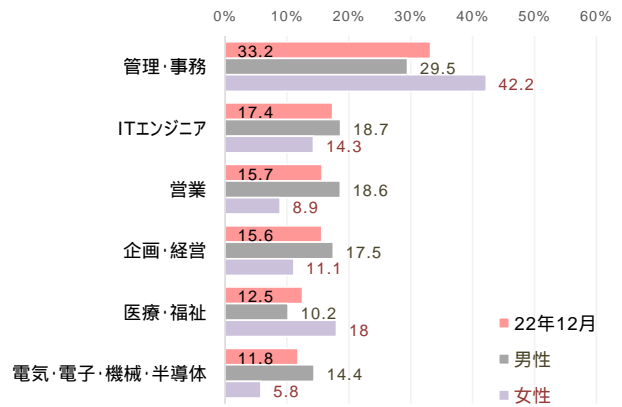
【図13】 同業種も希望する人が多い・異業種のみ希望する人が多い業種 上位

同業種も希望が多い業種	同業種も希望%	異業種のみ希望が多い業種	異業種のみ希望%
IT・通信・インターネット	90.8%	環境・エネルギー	38.0%
医療・福祉・介護	88.1%	レジャー	37.9%
商社	84.6%	流通・小売	31.4%

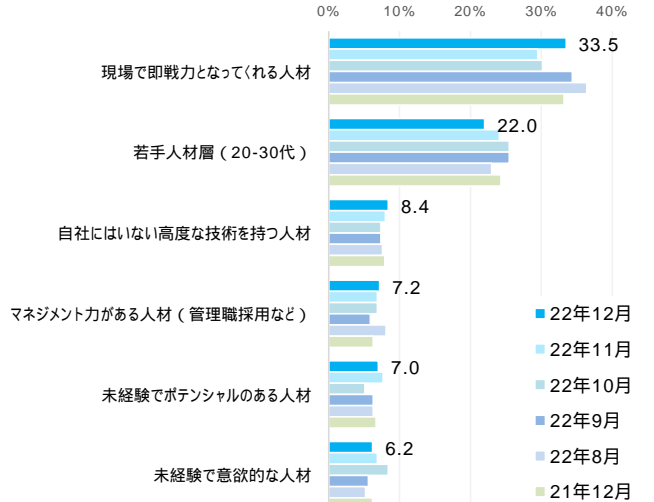
【図10】 最も力を入れて募集予定の職種(単一回答) 上位



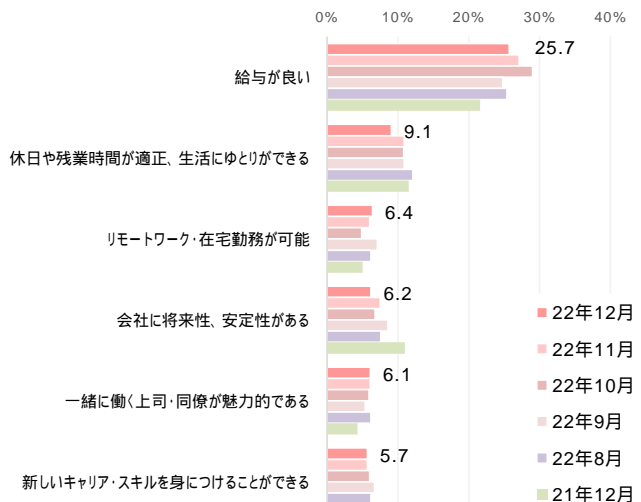
【図14】 今後応募したい職種(複数回答) 上位



【図11】 採用する想定の人材(単一回答) 上位



【図15】 どんな企業に応募したいか(単一回答) 上位



# TOPICS —中途入社者がいた企業・中途入社した正社員の動向—

企業の中途入社者がいた割合・正社員の中途入社した割合は前月比・前年同月比ともに増加傾向。

## 企業動向

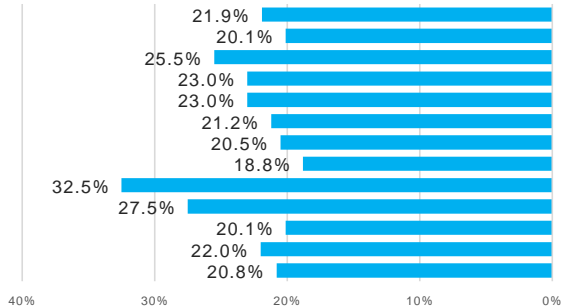
・12月の企業の中途入社者がいた割合は21.9%（前月比：1.8pt増、前年同月比：1.1pt増）。エリア別では、「東京」が最も高く27.8%であった。【図1 1、2】  
 ・業種別では、「運輸・交通・物流・倉庫」の入社率が最も高く32.5%。次いで「IT・通信・インターネット」が30.8%、「医療・福祉・介護」が30.6%となった。【図3】

## 正社員動向

・12月の正社員の中途入社率は1.3%（前月比：0.1pt増、前年同月比：0.1pt増）。【図1 2】  
 ・中途入社した人の転職前の業種は、「メーカー」が最も高く20.3%、次いで「IT・通信・インターネット」が19.6%、「医療・福祉・介護」が12.2%となった。転職後の業種では「IT・通信・インターネット」が最も高く28.2%、次いで「メーカー」「医療・福祉・介護」が14.7%となった。【図6】

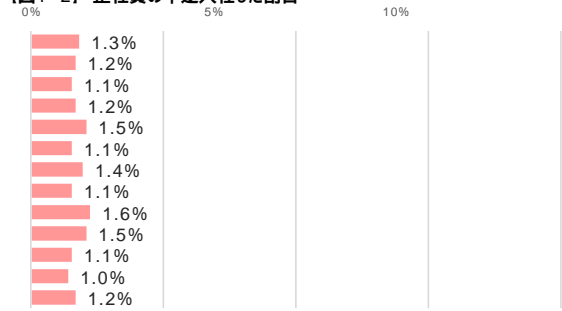
### 中途入社者がいた<企業>の動向

【図1 1】 企業の中途入社者がいた割合



### 中途入社した<正社員>の動向

【図1 2】 正社員の中途入社した割合



【図2】 エリア別 12月中途入社者がいた割合

エリア	回答数	入社率	前月比	前年同月比
北海道	(107)	10.3%	+0.2pt	-4.7pt
東北	(110)	10.9%	-5.5pt	-4.9pt
北関東	(75)	18.7%	+1.1pt	+2.9pt
南関東	(261)	21.5%	-4.7pt	+1.9pt
東京	(762)	27.8%	+4.3pt	+3.1pt
甲信越・北陸	(113)	12.4%	-0.6pt	-8.7pt
東海	(268)	19.4%	-0.6pt	-2.0pt
近畿	(462)	20.1%	+1.7pt	-1.0pt
中国・四国	(157)	26.1%	+9.0pt	+10.8pt
九州・沖縄	(165)	23.6%	+6.0pt	+7.0pt

【図4】 性別 12月正社員の中途入社した割合

性別	回答数	入社率	前月比	前年同月比
男性	(12,948)	1.4%	±0.0pt	+0.2pt
女性	(6,858)	1.2%	+0.3pt	-0.1pt

【図5】 年代別 12月正社員の中途入社した割合

年代	回答数	入社率	前月比	前年同月比
20代	(3,890)	2.7%	+0.6pt	+0.7pt
30代	(5,048)	1.8%	+0.2pt	+0.2pt
40代	(5,885)	0.8%	-0.1pt	-0.1pt
50代	(4,984)	0.5%	±0.0pt	+0.1pt

【図3】 業種別 12月中途入社者がいた割合

業種	回答数	入社率	前月比	前年同月比
IT・通信・インターネット	(295)	30.8%	+2.5pt	+3.0pt
メーカー	(457)	23.0%	+0.8pt	+0.2pt
商社	(111)	17.1%	+4.2pt	+0.7pt
サービス	(270)	21.1%	-0.2pt	+1.0pt
レジャー	(40)	15.0%	-2.6pt	-10.0pt
医療・福祉・介護	(196)	30.6%	+4.6pt	+2.1pt
流通・小売	(157)	15.9%	+2.9pt	+3.5pt
フードサービス	(48)	20.8%	+7.3pt	+4.4pt
マスコミ・広告・デザイン	(37)	10.8%	-1.7pt	+2.3pt
金融・保険・コンサルティング	(152)	25.0%	+2.4pt	-2.4pt
不動産・建設・設備・住宅	(359)	15.3%	+1.2pt	-0.9pt
運輸・交通・物流・倉庫	(151)	32.5%	+8.2pt	+11.7pt
環境・エネルギー	(28)	3.6%	-13.8pt	-19.9pt
公的機関	(29)	20.7%	+11.3pt	+3.1pt
上記以外の業種	(150)	12.0%	-3.3pt	-1.5pt

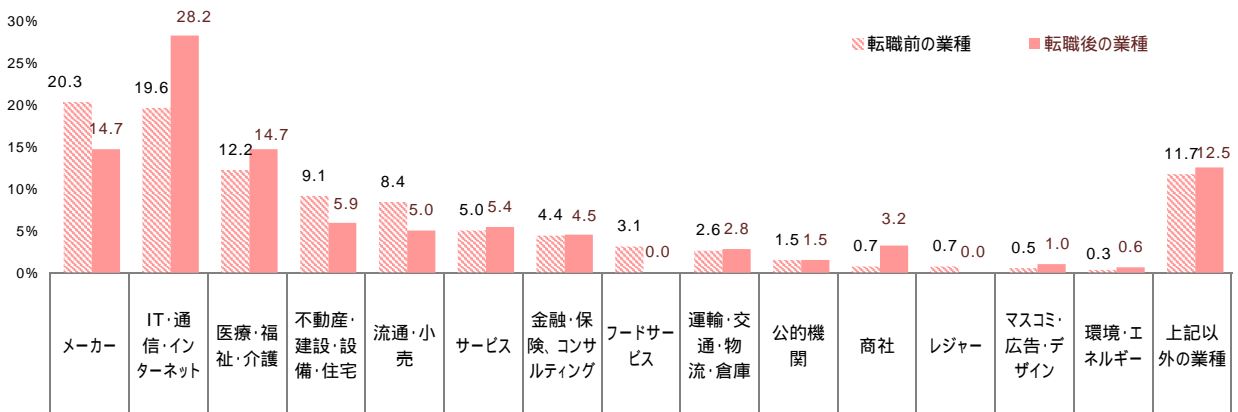
【図6-1】 12月に中途入社した人の転職「前」の業種上位

業種	回答数=266	前月比	前年同月比
メーカー	20.3%	+8.4pt	+6.8pt
IT・通信・インターネット	19.6%	+1.1pt	-10.0pt
医療・福祉・介護	12.2%	±0.0pt	-3.2pt
不動産・建設・設備・住宅	9.1%	-2.3pt	-1.7pt
流通・小売	8.4%	+5.0pt	+4.2pt
サービス	5.0%	-2.1pt	-1.6pt

【図6-2】 12月に中途入社した人の転職「後」の業種上位

業種	回答数=266	前月比	前年同月比
IT・通信・インターネット	28.2%	+3.6pt	-5.7pt
メーカー	14.7%	+4.5pt	+5.1pt
医療・福祉・介護	14.7%	+3.7pt	-0.9pt
不動産・建設・設備・住宅	5.9%	+0.7pt	-3.5pt
サービス	5.4%	±0.0pt	+1.2pt
流通・小売	5.0%	+2.7pt	+2.3pt

【図7】 12月に中途入社した人 転職前・転職後の業種の比較



# TOPICS —直近3か月に中途入社者がいた企業・中途入社した正社員の動向—

企業の新規採用の難易度「難しい計」が9割以上。中途社員に対する満足度は「量に不満」の企業が多く、6割以上となった。  
現在の転職先に決めた理由は「給与が良い」がトップ。転職後の変化で最も高かったのは「労働時間が減った」「年収が上がった」。

## 企業動向

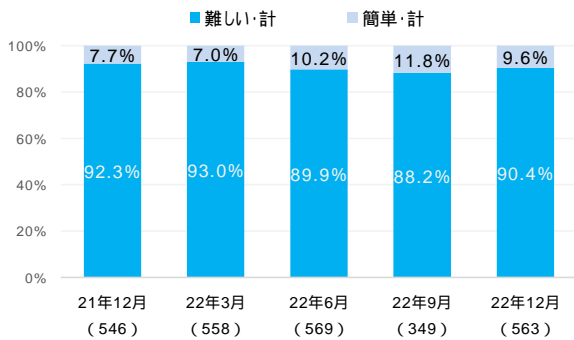
- 10月～12月に行われた中途社員の新規採用が「難しい」と感じた企業は90.4%と、22年9月比で微増した。【図8】
- 10月～12月に入社した中途社員に対する満足度は「質的には満足だが、量的に不満」が最も高く(39.4%)となった。「量不満計」(＝質的には満足だが、量的に不満+質・量ともに不満)は65.3%と、引き続き人数の確保に苦戦する企業が多いようだ。【図9】
- 採用した人材で最も高かったのが「現場で即戦力となってくれる人材」で69.8%、次いで「若手人材層(20～30代)」で45.3%となった。採用した人材のうち、最も満足度が高い人材トップも「現場で即戦力となってくれる人材」で46.7%となった。【図10】

## 正社員動向

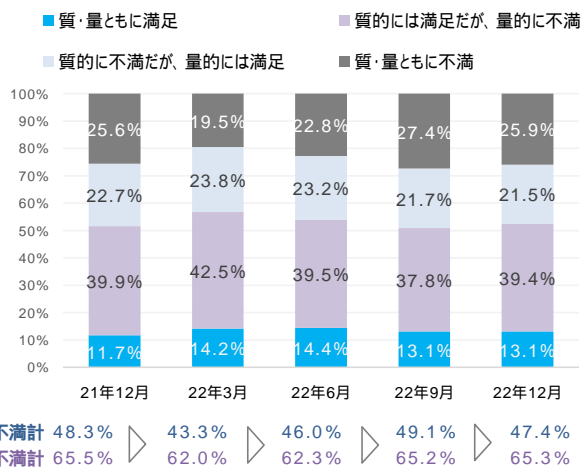
- 10月～12月に転職した人の、職場が決まるまでに応募した求人数平均は9.3件、内定者数平均は1.7社、1内定あたりの求人数は5.5件となった。【図11】
- 転職後の変化としてあてはまるものは、「労働時間が減った」「年収が上がった」が29.1%と最も高くなった。次いで「休日・休暇が増えた」が18.1%、「人間関係が改善された」が18.0%と、転職で状況が好転した人が多い様子が見える。【図13】

### 直近3か月に中途入社者がいた<企業>の動向

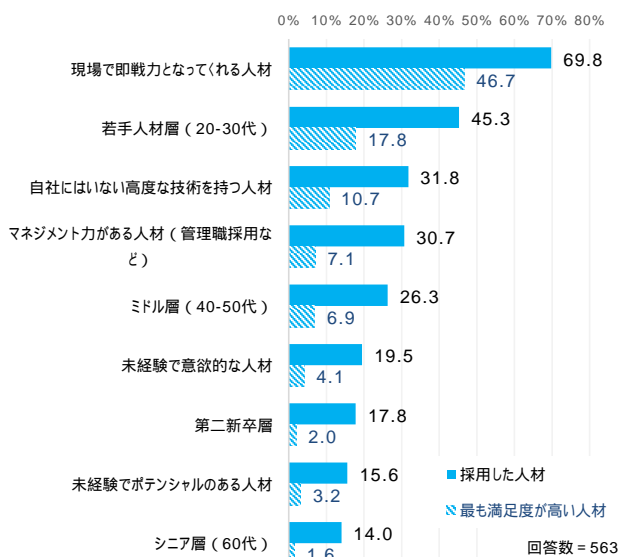
【図8】 新規採用の難易度(単一回答)



【図9】 入社した中途社員に対する満足度(単一回答)

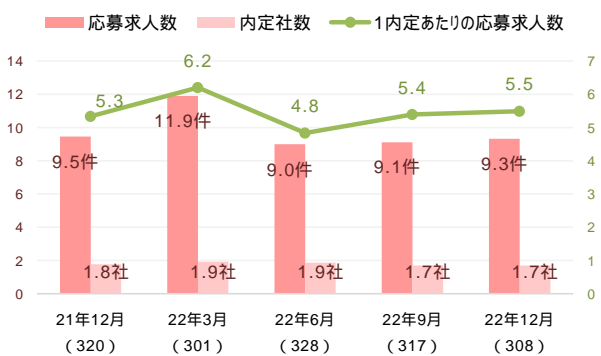


【図10】 採用した人材と最も満足度が高い人材(複数回答/単一回答)

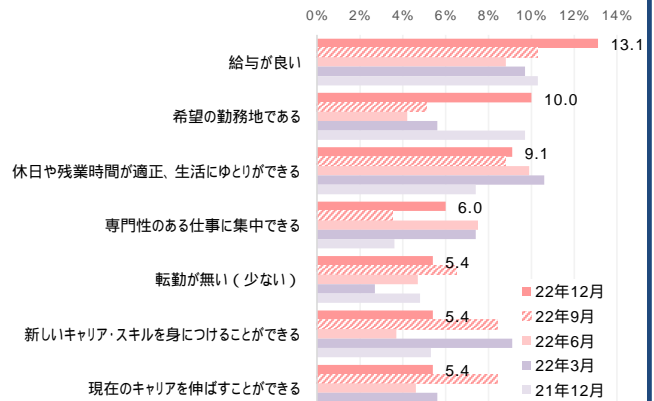


### 直近3か月に中途入社した<正社員>の動向

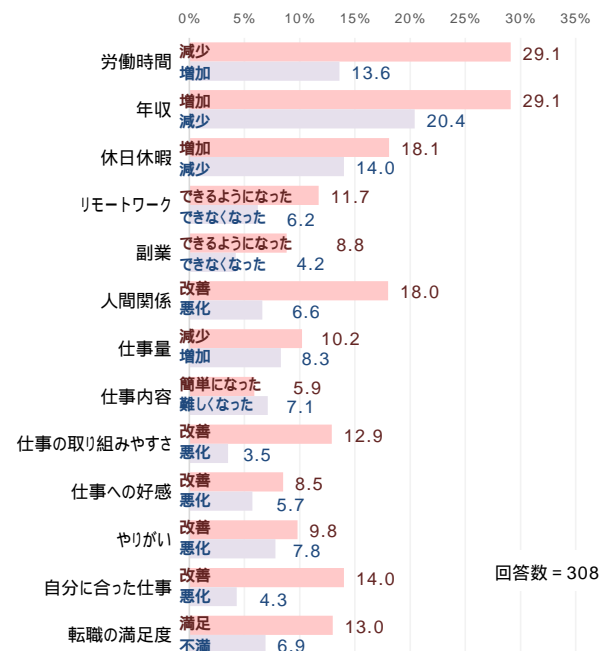
【図11】 応募数と内定数平均(数値回答)



【図12】 現在の勤め先に決めた理由(単一回答)上位



【図13】 転職後の変化としてあてはまるもの(複数回答)



TOPICS —冬季賞与と転職意向—

**賞与が転職活動意欲に「影響している」と回答した正社員は6割以上、最も多い理由は「賞与額が少なかったから」、賞与が転職活動意欲に影響している人のうち、3割が賞与時期の3か月以上前から転職活動を始めていた。**

企業動向

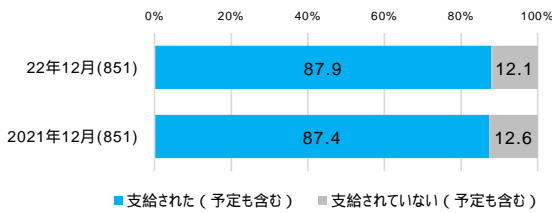
- ・勤め先で賞与が「支給された（予定も含む）」は87.9%、「支給されていない（予定も含む）」は12.1%となった。【図1】
- ・賞与時期に退職意向者が「増えた」は17.2%、前年と比較して「増えた」が2.6pt増加した。【図2】

正社員動向

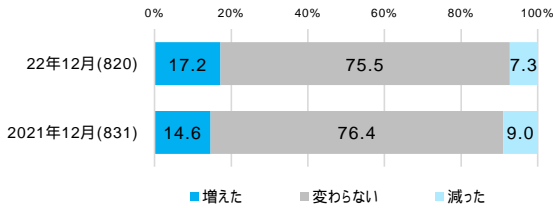
- ・賞与があった正社員は68.6%。賞与があった人の、賞与額の中央値は55.0万円、平均値は89.0万円となった。前年の冬、22年7月と比較すると、賞与があった割合は微減しているものの、賞与額の平均値が増加していることから支給された人の金額は増加したようだ。【図1】一方で7割以上の人は賞与額が少ないと感じている。【図4】
- ・賞与（支給額・タイミング）が転職活動意欲に「影響している」と回答した正社員は64.2%。【図5】
- ・賞与が転職活動意欲に影響している理由は21年12月、22年7月同様、「賞与が少なかったから」が最も高く51.7%、次いで「賞与額によらず、賞与を貰ってから辞めようと思ったから」が42.9%となった。【図6】
- ・賞与が転職活動に影響している人に、転職活動をするタイミングを聞いたところ、「賞与時期の3か月以上前」が31.3%と最も高かった。賞与支給後に転職を検討している人は前もって数か月前に転職活動を始めている人が多いようだ。次いで「賞与時期と同時」が23.4%となった。【図7】
- ・転職活動を思いとどまる賞与額を聞いたところ、「いくらであっても転職活動は思いとどまらない」が39.1%。思いとどまる少額の中央値は80.0万円、平均値は115.7万円と、実際の賞与額の中央値・平均値と比較して25万円程度の差となった。【図8】

<企業>の動向

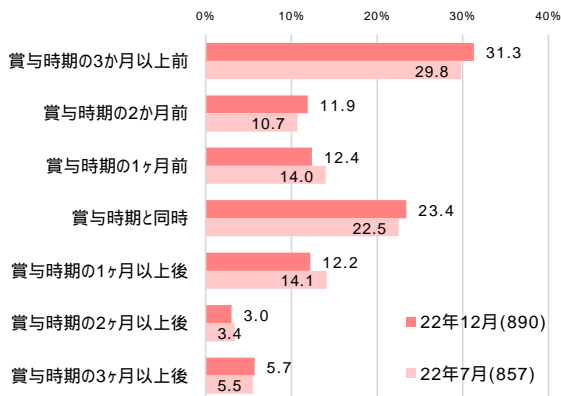
【図1】勤め先における冬季賞与の有無（単一回答）



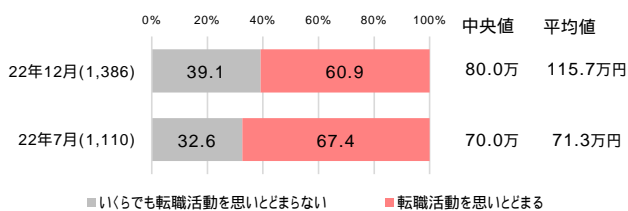
【図2】賞与時期に退職意向者は増えたか（単一回答）  
わからないを除く



【図7】転職活動をするタイミング（複数回答）

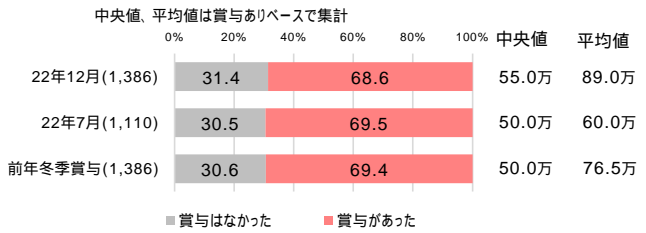


【図8】転職を思いとどまる額面賞与額（数値回答）

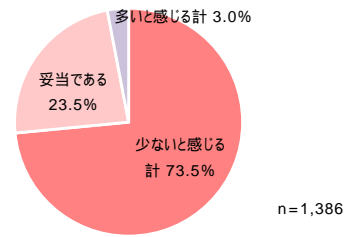


<正社員>の動向

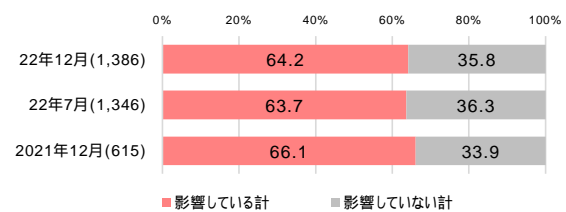
【図3】賞与額の有無、額面支給額（数値回答）



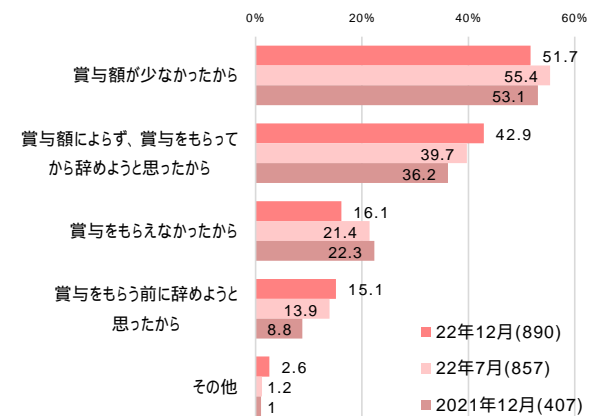
【図4】22年冬季賞与の支給額に対する考え（単一回答）



【図5】賞与（支給された額・時期）は転職活動意欲に影響しているか（単一回答）



【図6】賞与が転職活動に影響している理由（複数回答）





## 企業調査

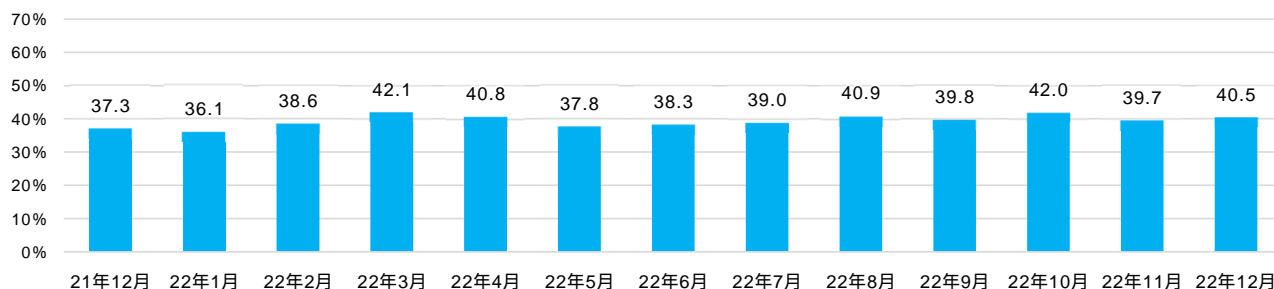
中途採用活動を行った企業の動向

今後3か月以内に中途採用活動を行う企業の動向

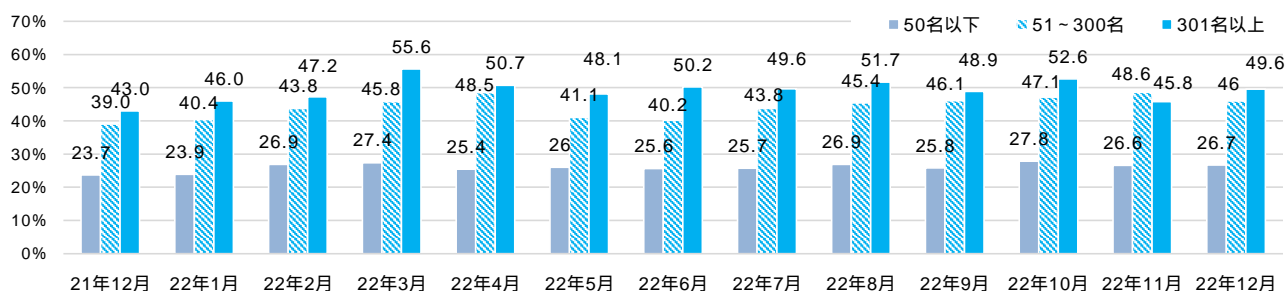
中途採用活動を行わず、今後も予定のない企業の動向

中途入社者がいた企業の動向

【全体】



【従業員規模別】



全体・従業員規模別

	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
全体	(2,480)	37.3	36.1	38.6	42.1	40.8	37.8	38.3	39.0	40.9	39.8	42.0	39.7	40.5
50名以下	(875)	23.7	23.9	26.9	27.4	25.4	26.0	25.6	25.7	26.9	25.8	27.8	26.6	26.7
51～300名	(695)	39.0	40.4	43.8	45.8	48.5	41.1	40.2	43.8	45.4	46.1	47.1	48.6	46.0
301名以上	(910)	43.0	46.0	47.2	55.6	50.7	48.1	50.2	49.6	51.7	48.9	52.6	45.8	49.6

業種別

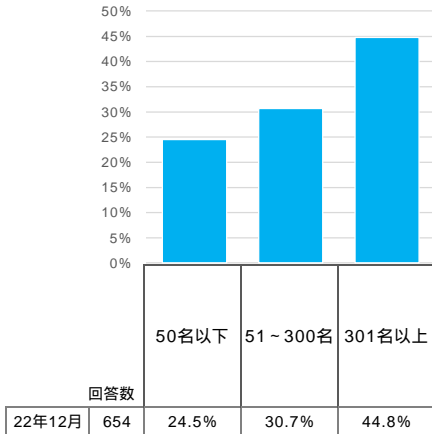
	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
IT・通信・インターネット	(295)	52.2	45.5	51.3	58.0	53.0	48.7	55.0	50.2	50.0	50.2	50.4	51.4	51.5
メーカー	(457)	36.0	37.5	42.0	42.1	42.4	39.2	38.6	38.7	41.6	39.7	41.8	37.3	40.3
商社	(111)	26.7	31.3	30.8	31.7	36.7	37.5	33.6	34.2	31.4	38.3	33.6	33.1	35.1
サービス	(270)	34.4	33.5	35.5	39.2	39.8	35.5	34.5	38.3	38.0	36.5	40.2	47.3	40.7
レジャー	(40)	37.5	21.2	36.7	26.5	42.4	31.6	36.6	26.7	32.1	30.0	34.3	23.5	17.5
医療・福祉・介護	(196)	49.8	51.0	51.1	58.8	54.0	51.9	46.3	51.9	56.5	53.8	52.0	49.8	53.6
流通・小売	(157)	26.5	28.7	30.6	29.4	33.8	29.2	33.3	32.5	36.4	33.8	34.3	31.2	32.5
フードサービス	(48)	38.2	31.5	27.1	42.9	52.5	38.9	26.7	32.7	47.2	39.1	48.8	32.7	35.4
マスコミ・広告・デザイン	(37)	8.5	36.0	25.6	22.9	31.7	19.6	15.9	22.2	20.6	24.1	32.4	20.0	18.9
金融・保険・コンサルティング	(152)	43.9	28.4	43.7	43.2	37.4	37.9	31.1	35.9	41.8	39.1	39.5	36.2	36.8
不動産・建設・設備・住宅	(359)	37.9	35.9	33.8	39.1	35.6	33.2	34.3	35.8	38.7	37.9	44.1	36.4	36.5
運輸・交通・物流・倉庫	(151)	34.0	36.5	36.8	42.1	36.5	33.9	41.5	41.5	41.1	41.4	43.1	45.6	54.3
環境・エネルギー	(28)	26.5	35.0	18.5	46.9	37.5	47.2	36.4	52.8	43.2	44.1	44.8	37.0	39.3
公的機関	(29)	23.5	24.2	32.4	27.6	29.2	24.3	28.0	20.5	11.1	20.6	16.7	25.0	13.8
上記以外の業種	(150)	29.7	26.4	24.3	32.0	28.7	31.7	38.3	31.7	31.0	26.2	36.4	31.9	32.7

勤務地エリア別

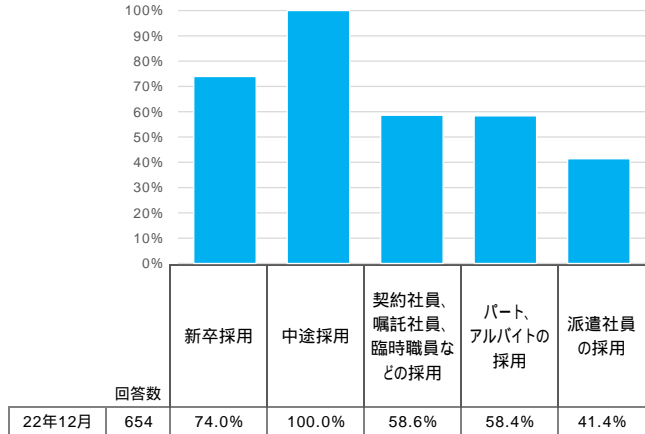
	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
北海道	(107)	32.7	27.2	29.5	38.1	39.4	29.1	27.9	30.9	31.8	25.2	26.9	26.9	29.9
東北	(110)	42.1	39.8	42.0	36.6	39.5	33.1	45.2	40.3	36.7	36.0	39.1	41.4	35.5
北関東	(75)	34.2	27.4	35.4	40.5	41.5	42.0	33.3	42.7	41.7	37.0	54.4	42.4	38.7
南関東	(261)	36.3	41.2	37.9	44.5	39.6	39.5	39.2	41.4	42.6	39.1	46.5	43.9	45.2
東京	(762)	39.4	36.9	39.6	44.1	44.7	39.6	41.8	42.3	44.1	45.0	43.5	43.1	41.3
甲信越・北陸	(113)	37.7	35.1	42.1	42.1	29.5	37.7	33.7	27.7	42.5	36.5	41.0	36.6	33.6
東海	(268)	34.7	41.6	43.5	45.1	42.2	41.3	37.8	42.9	41.1	40.9	38.8	39.6	38.4
近畿	(462)	35.9	30.3	33.9	35.7	37.3	32.4	35.1	33.9	36.8	36.5	40.7	33.8	40.9
中国・四国	(157)	41.2	33.2	39.5	43.4	44.7	43.2	39.0	39.3	44.8	42.2	43.5	40.6	43.9
九州・沖縄	(165)	33.7	43.3	42.3	47.4	38.9	38.6	36.6	37.3	39.5	35.8	44.5	41.2	44.2

回答数は最新の調査のものを記載、n=30未満は参考値

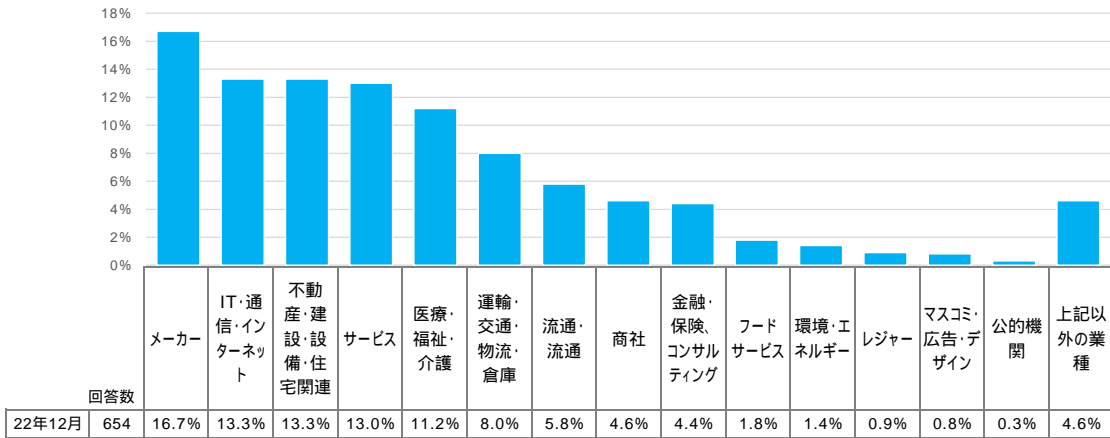
<従業員規模>



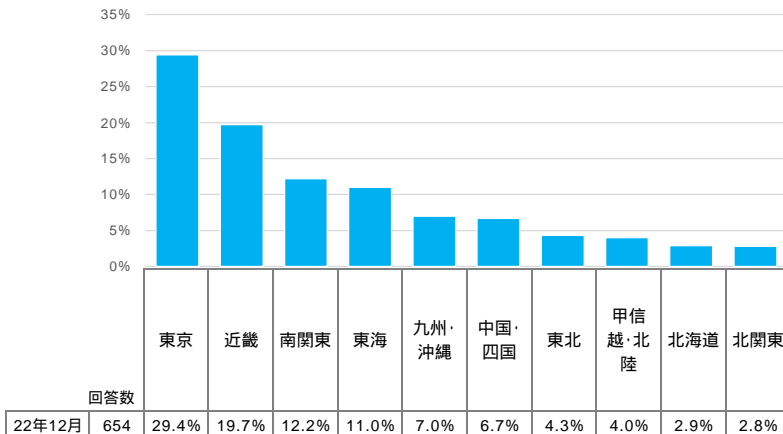
<担当業務> 複数回答



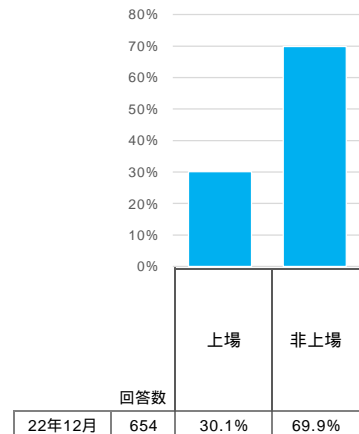
<業種>



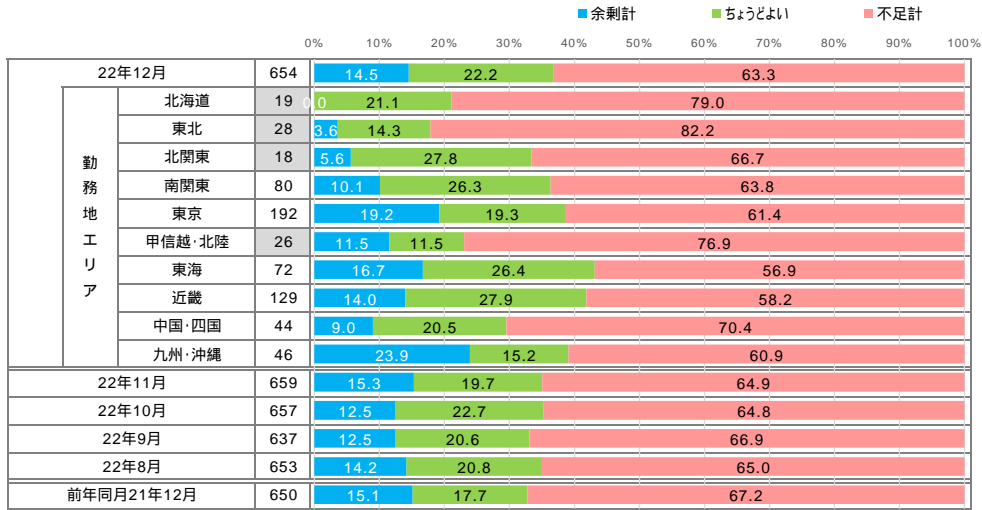
<勤務地エリア>



<株式公開>

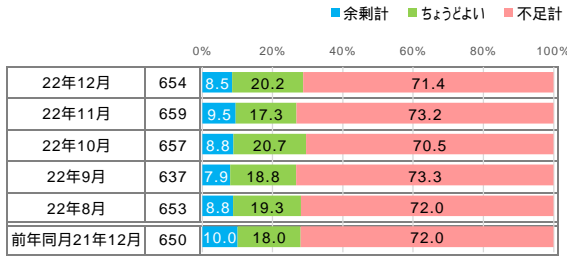


< 正社員全体の過不足感 >

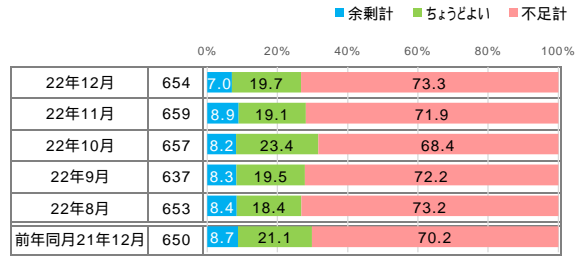


余剰計 = とても余剰感を感じている + 余剰感を感じている / 不足計 = とても不足していると感じている + 不足していると感じている  
n=30未満は参考値

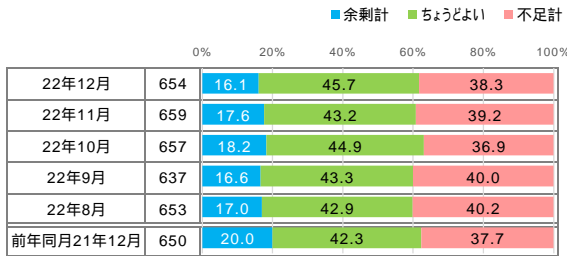
< 20代正社員の過不足感 >



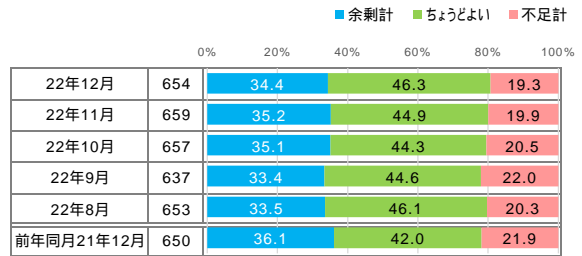
< 30代正社員の過不足感 >



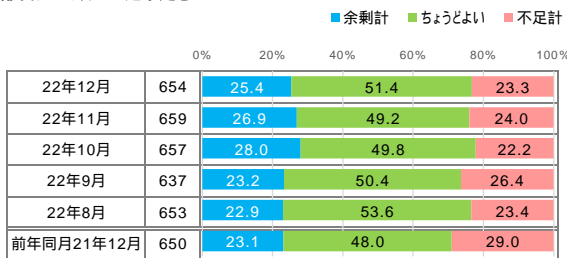
< 40代正社員の過不足感 >



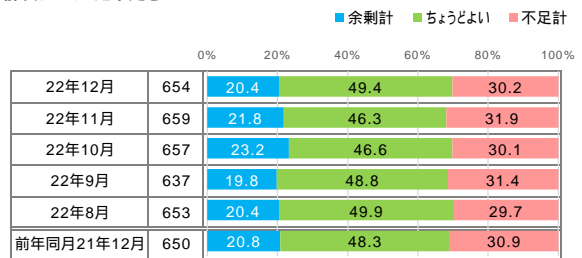
< 50代正社員の過不足感 >



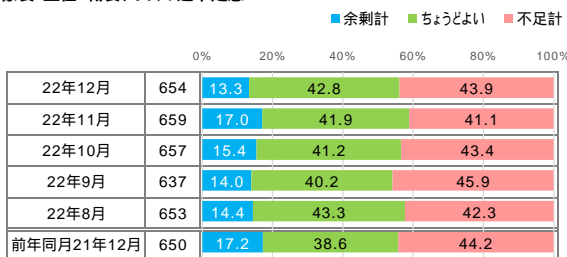
< 部長クラス以上の過不足感 >



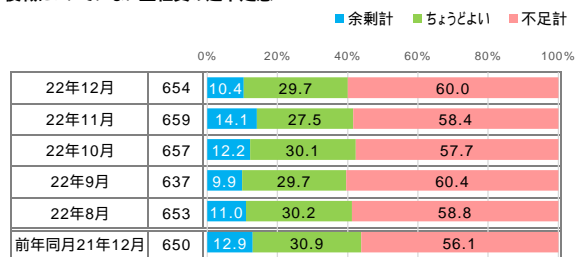
< 課長クラスの過不足感 >



< 係長・主任・職長クラスの過不足感 >

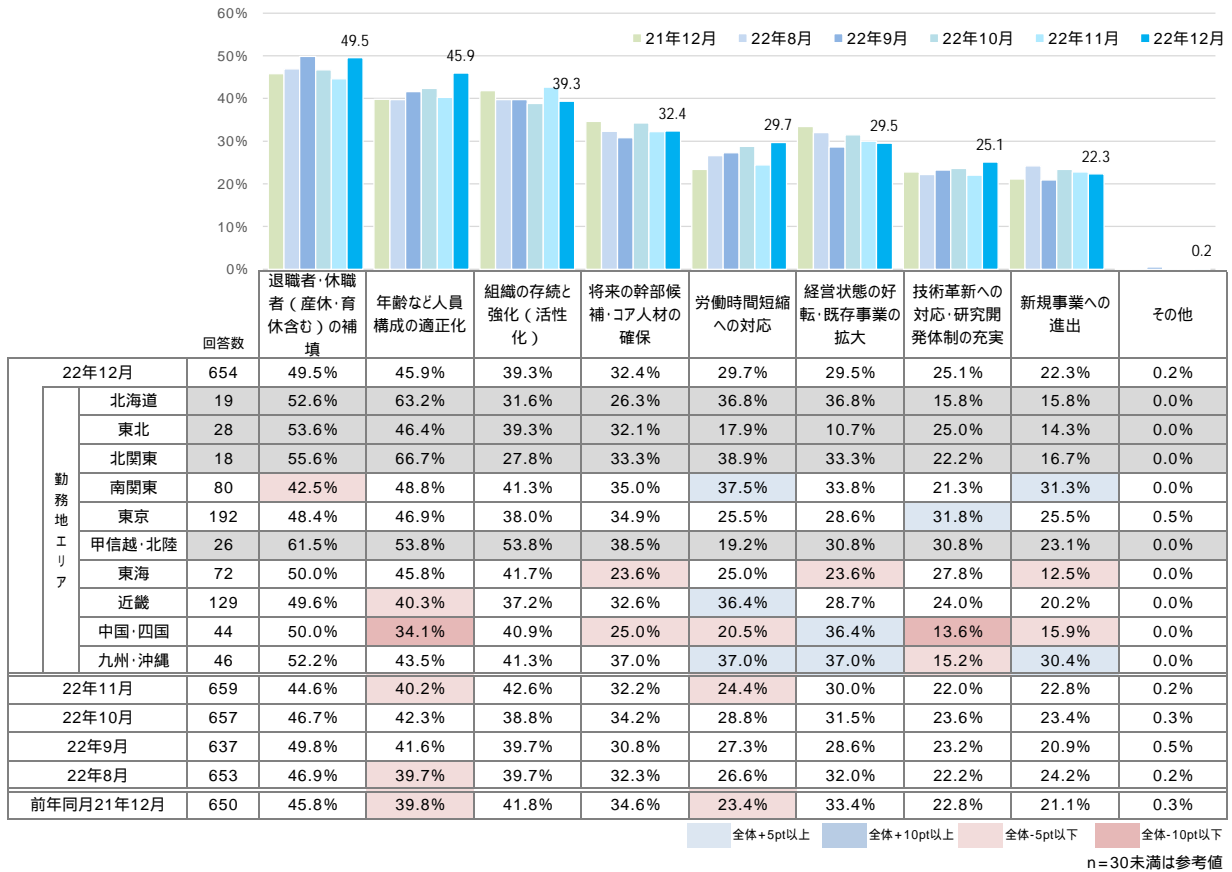


< 役職についていない正社員の過不足感 >

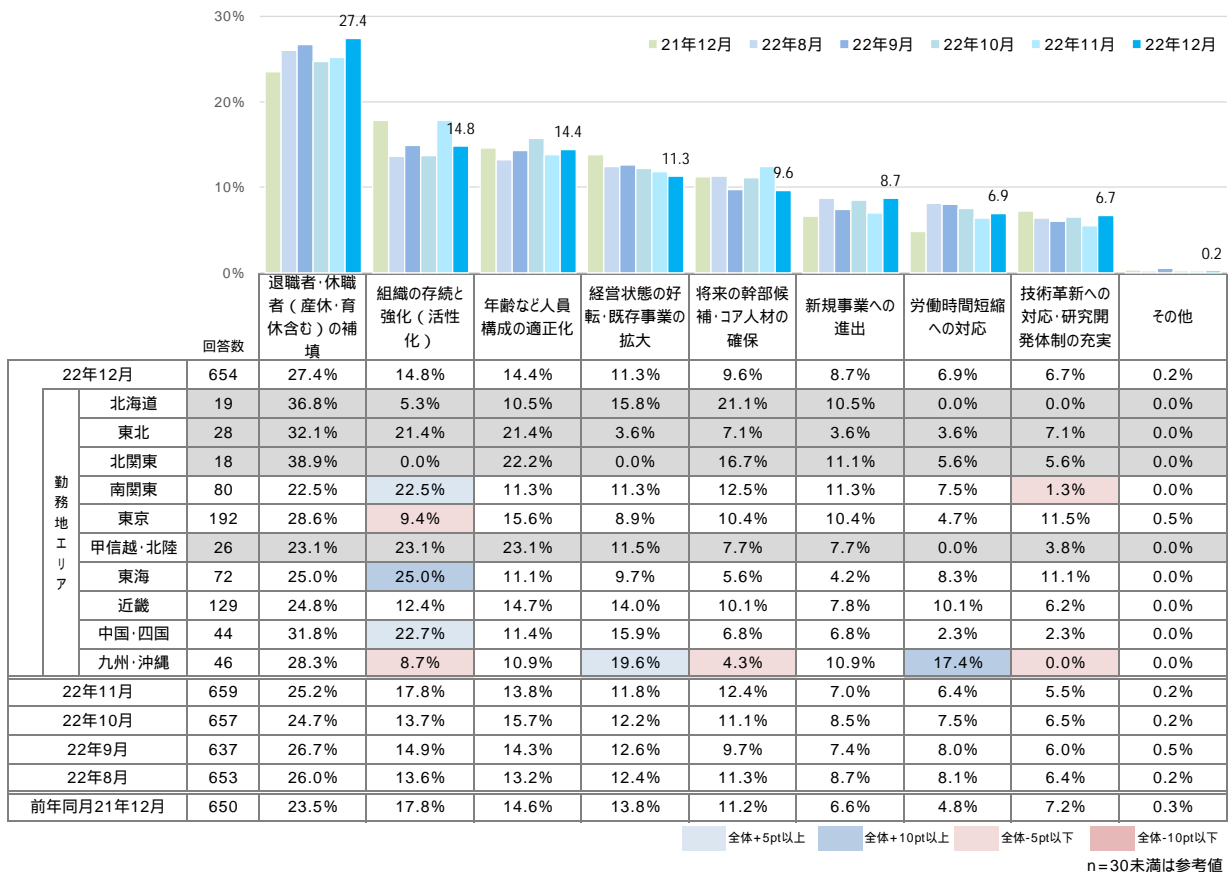


中途採用活動を行った企業の動向

中途採用活動を行った理由（複数回答）

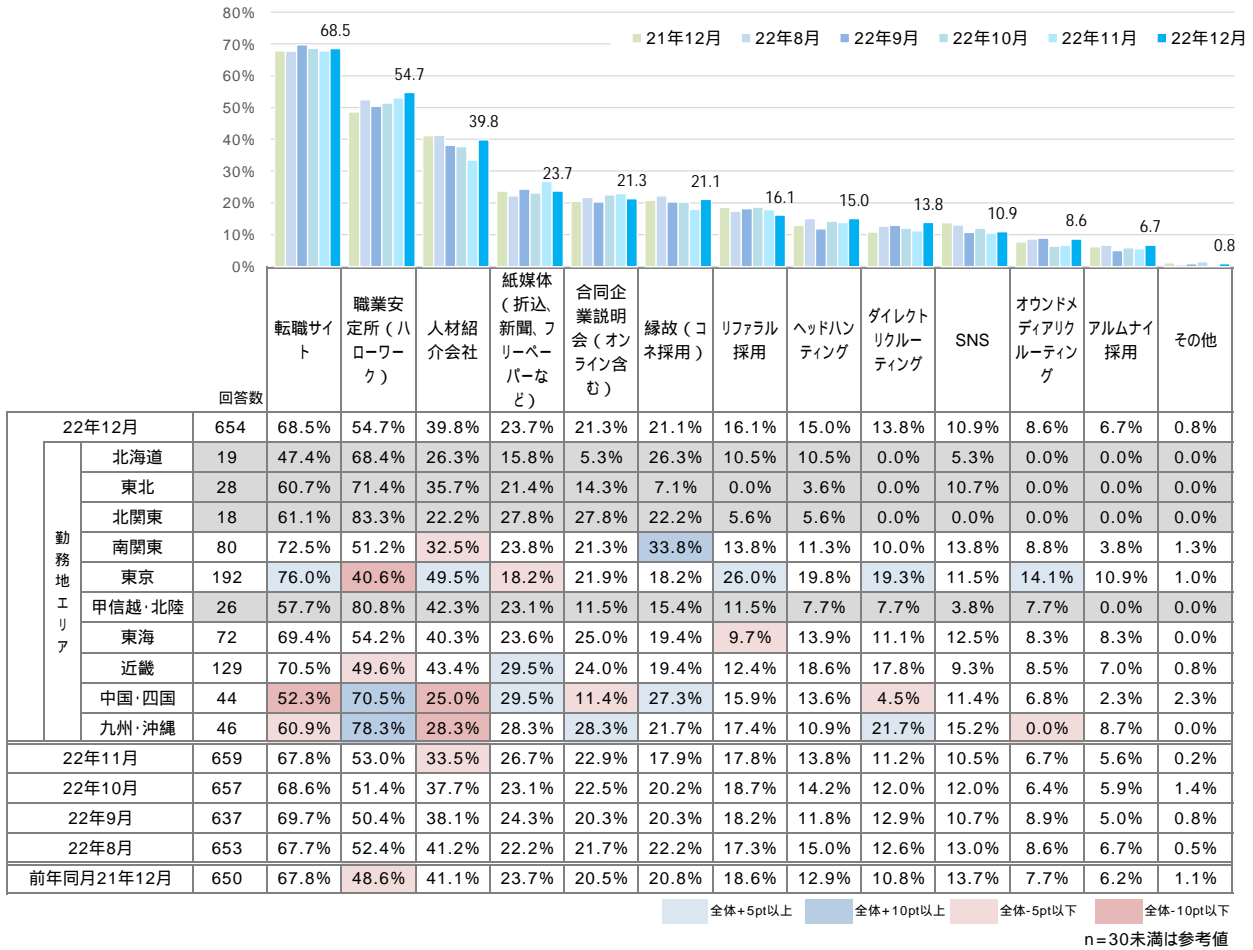


中途採用活動を行った理由（単一回答）

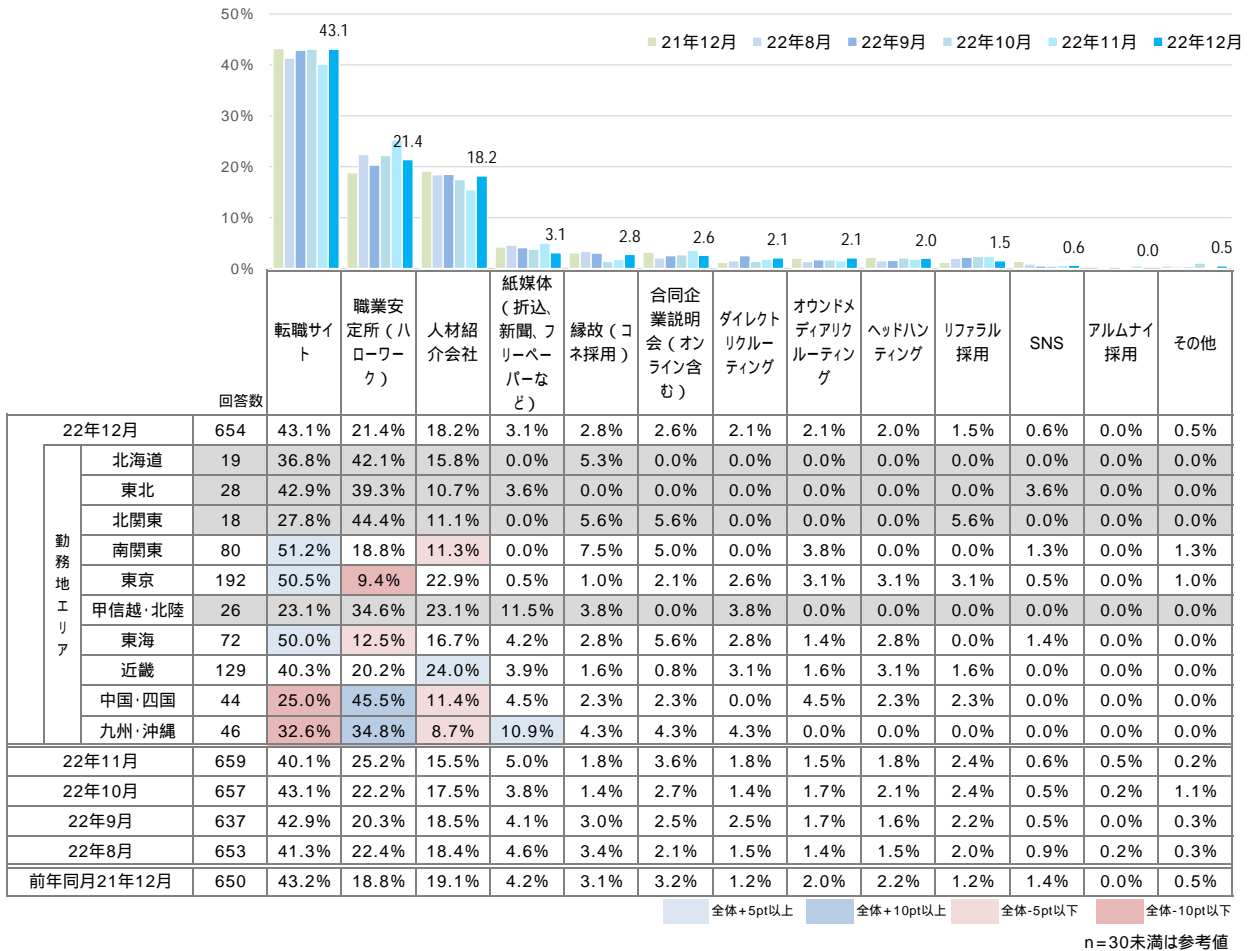


中途採用活動を行った企業の動向

中途採用活動を行った際に利用した採用手法（複数回答）

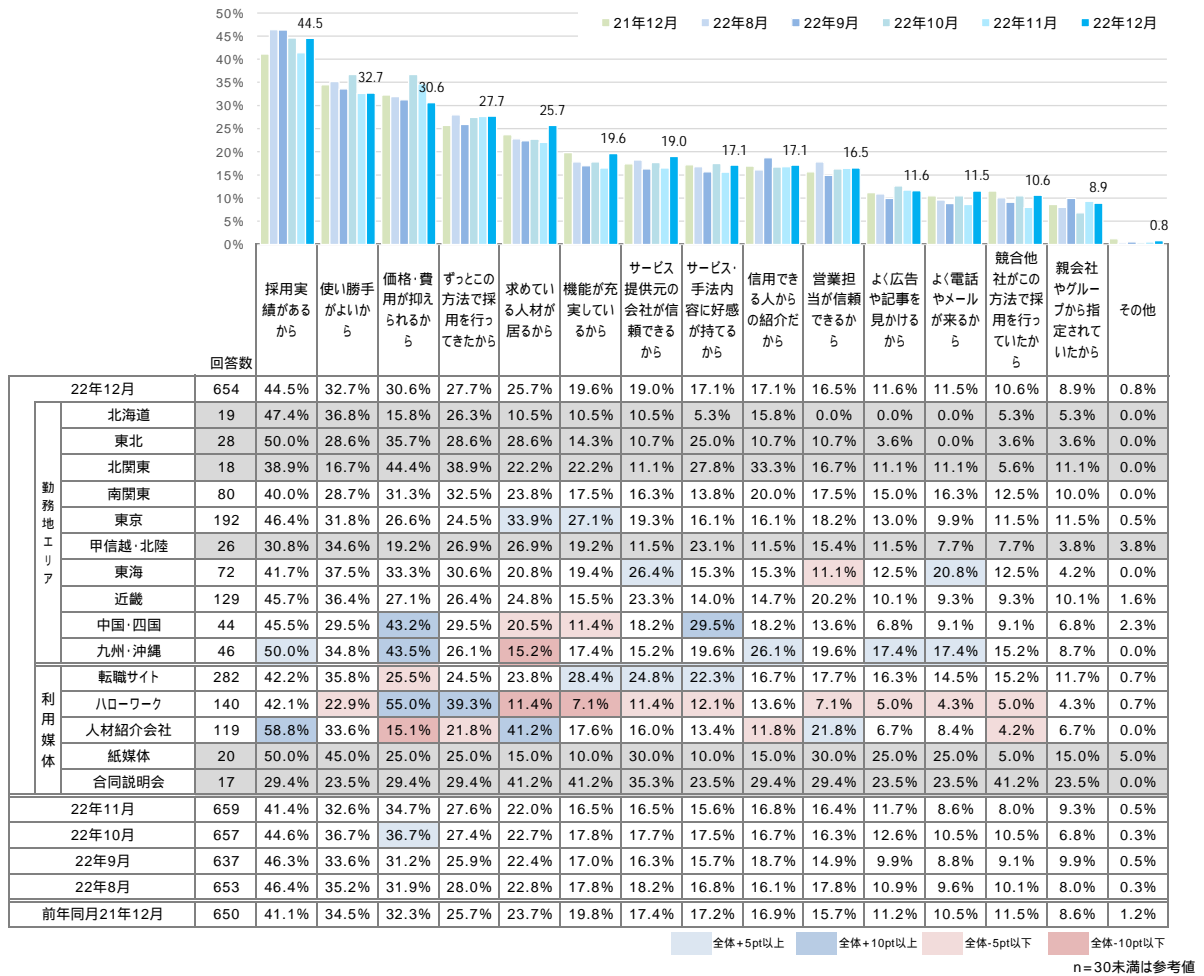


中途採用活動を行った際に利用した採用手法（単一回答）

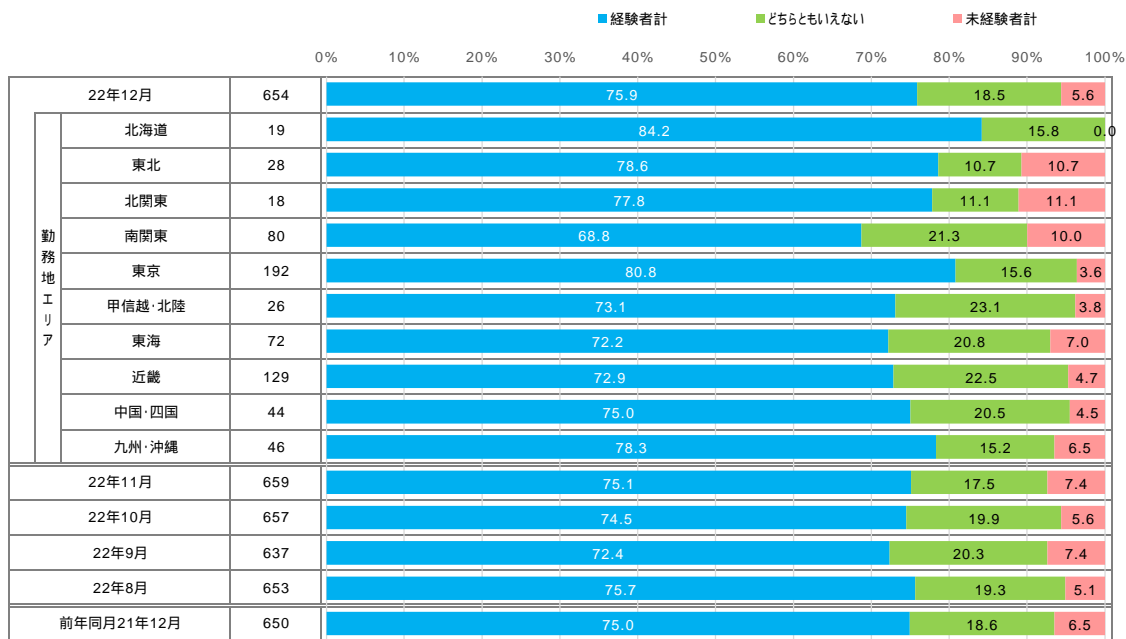


中途採用活動を行った企業の動向

最も利用した採用手法を選んだ理由（複数回答）



経験者と未経験者でどちらを積極的に募集したか

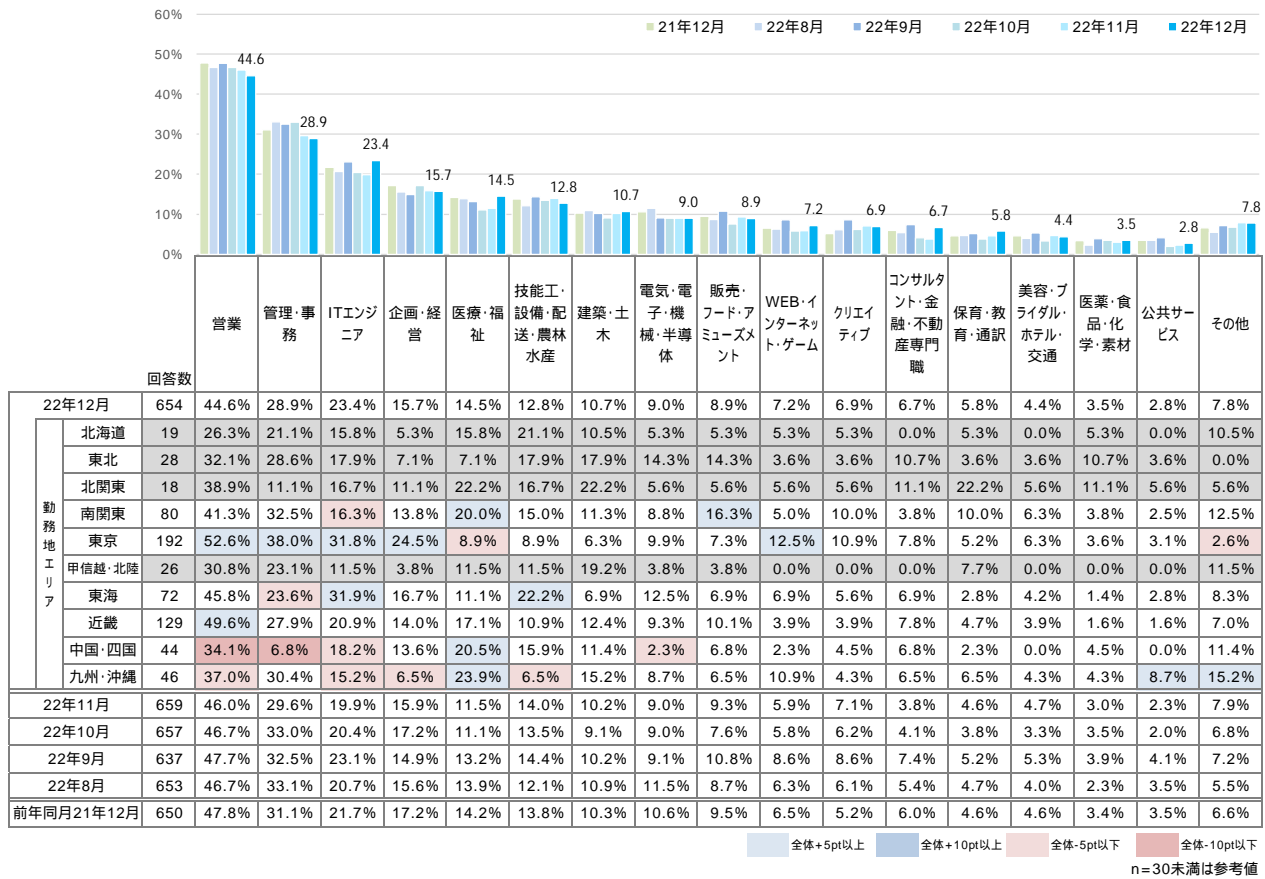


経験者計=経験者+どちらかといえば経験者 / 未経験者計=未経験者+どちらかといえば未経験者

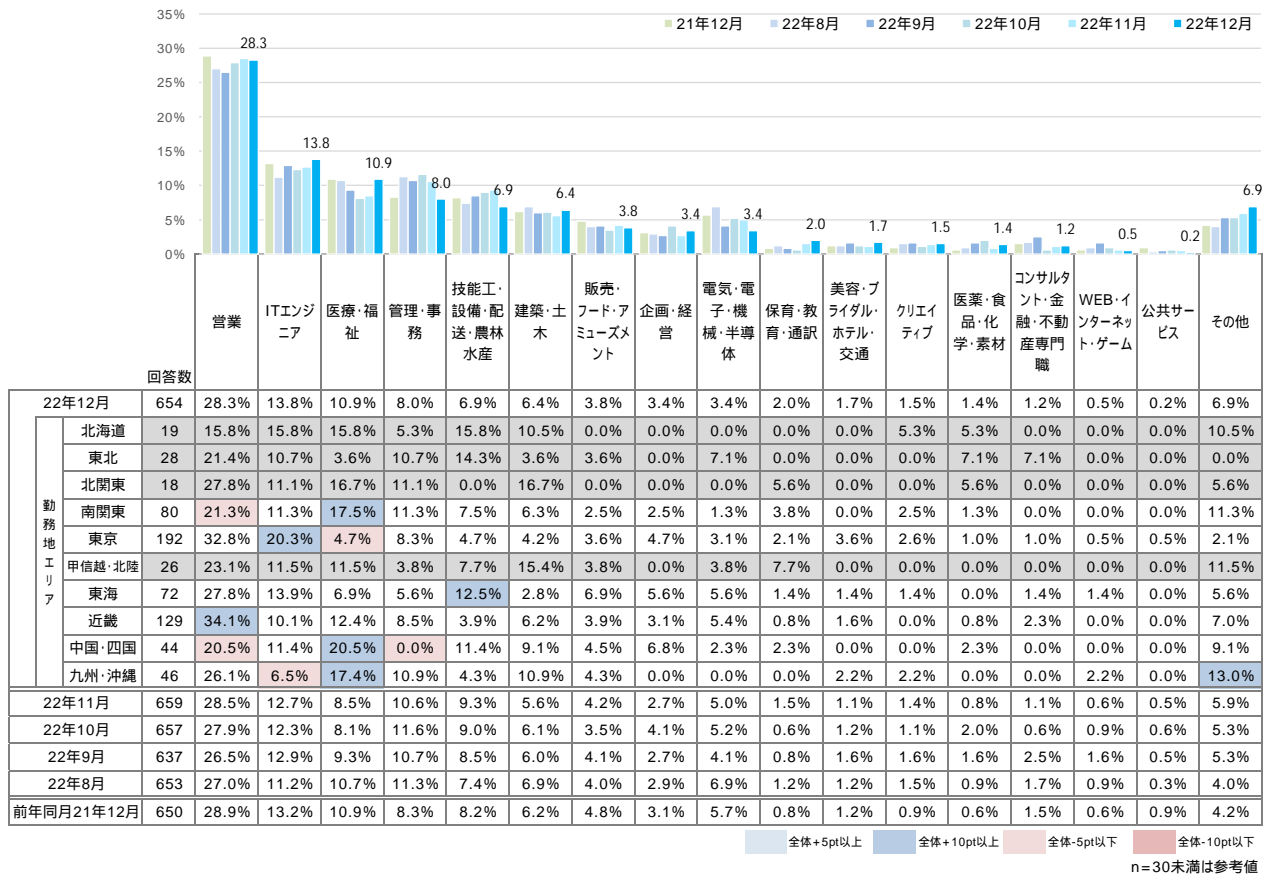
n=30未満は参考値

中途採用活動を行った企業の動向

募集を行った職種（複数回答）



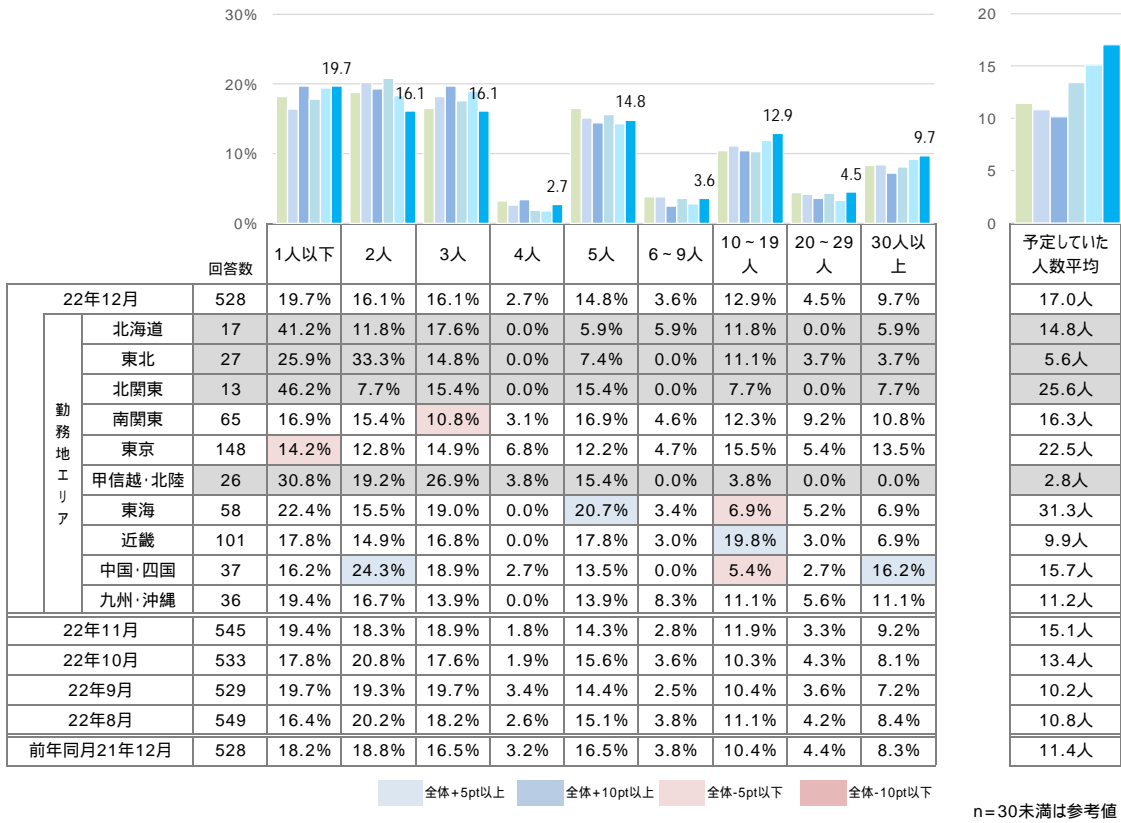
最も力を入れて募集を行った職種（単一回答）



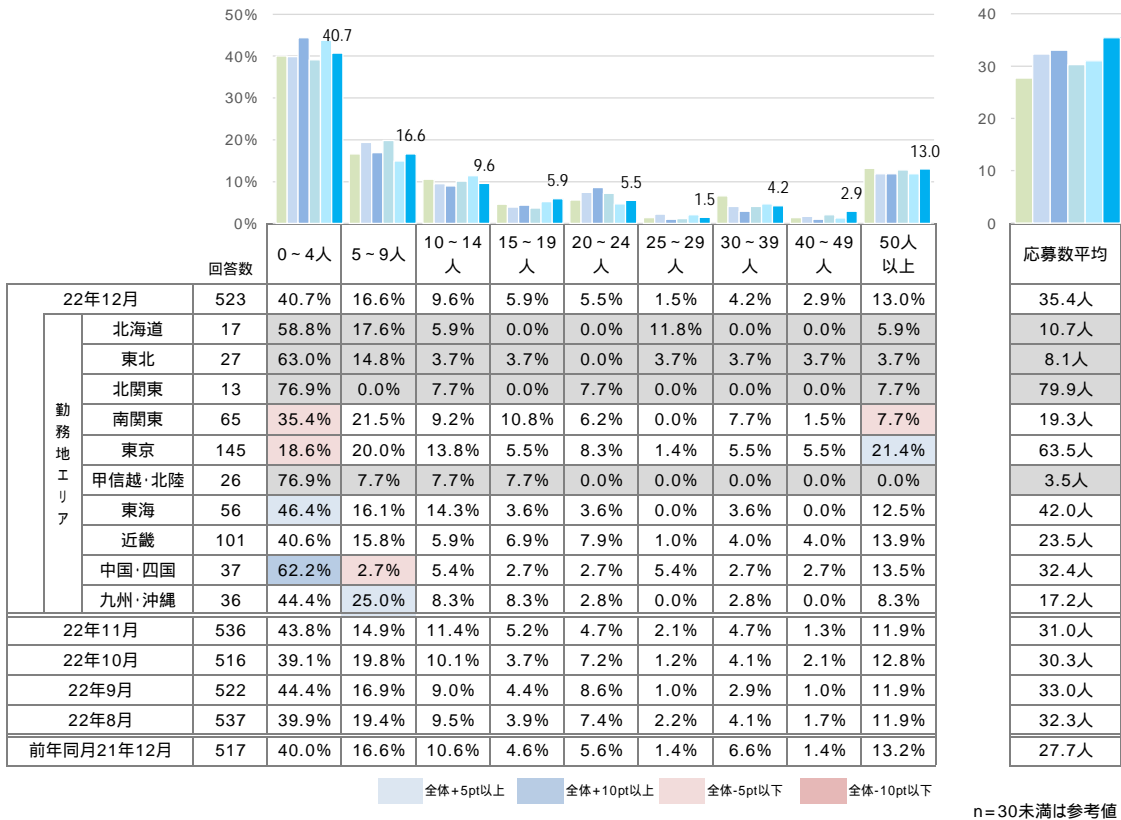


中途採用活動を行った企業の動向

予定していた中途採用人数（「わからない」と回答した人を除く）（数値回答）

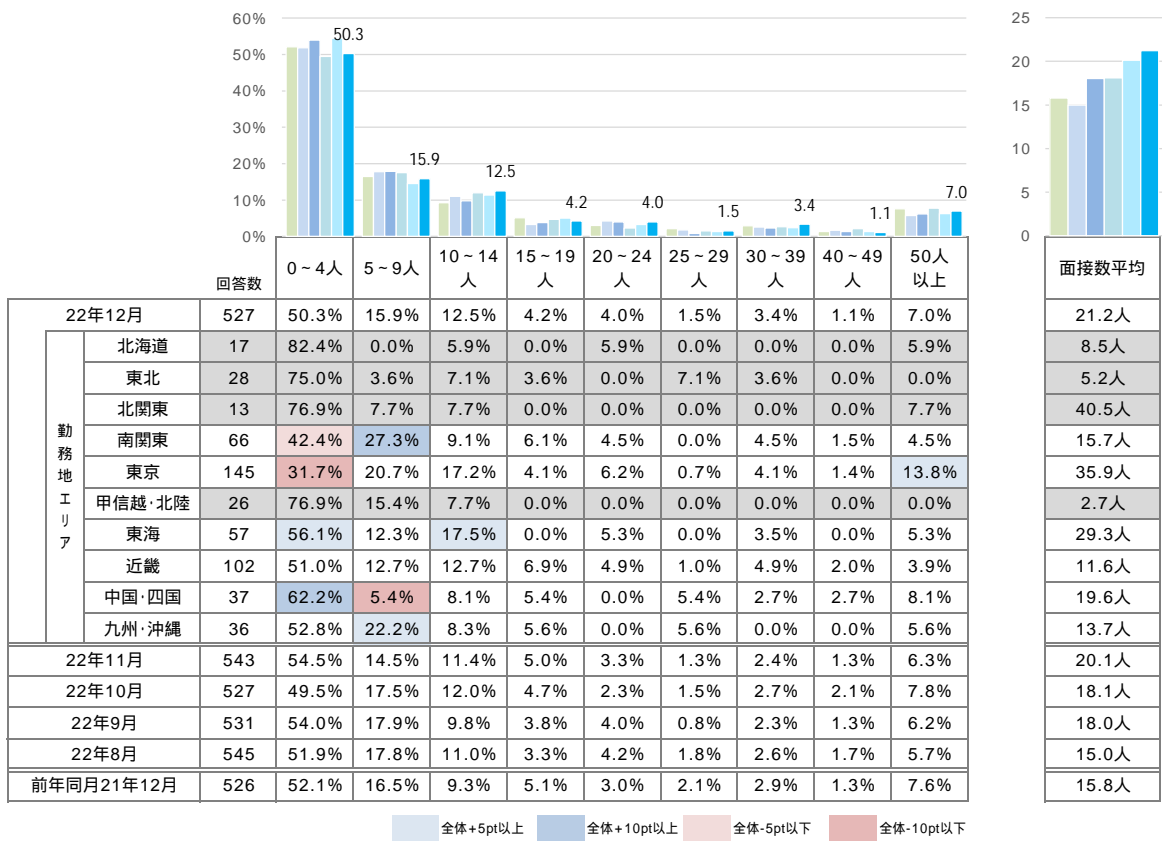


応募数（「わからない」と回答した人を除く）（数値回答）



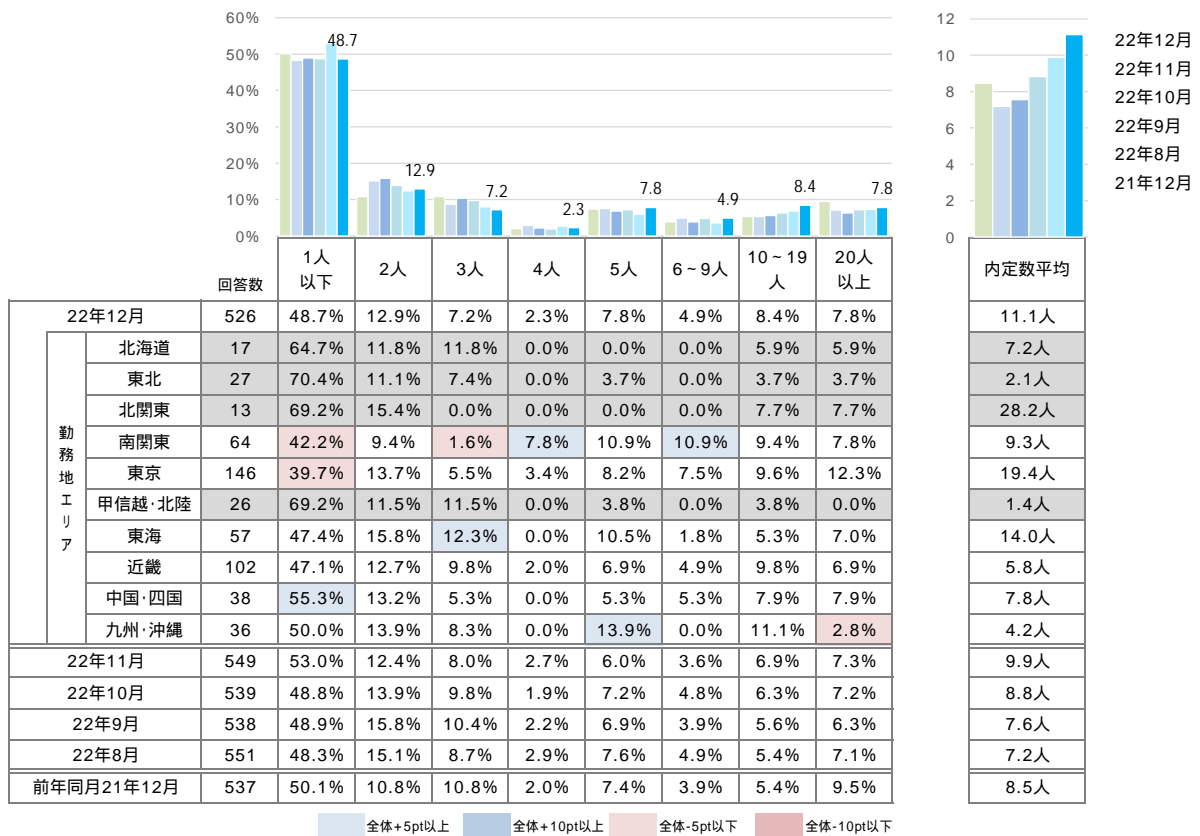
中途採用活動を行った企業の動向

面接数（「わからない」と回答した人を除く）（数値回答）



n=30未満は参考値

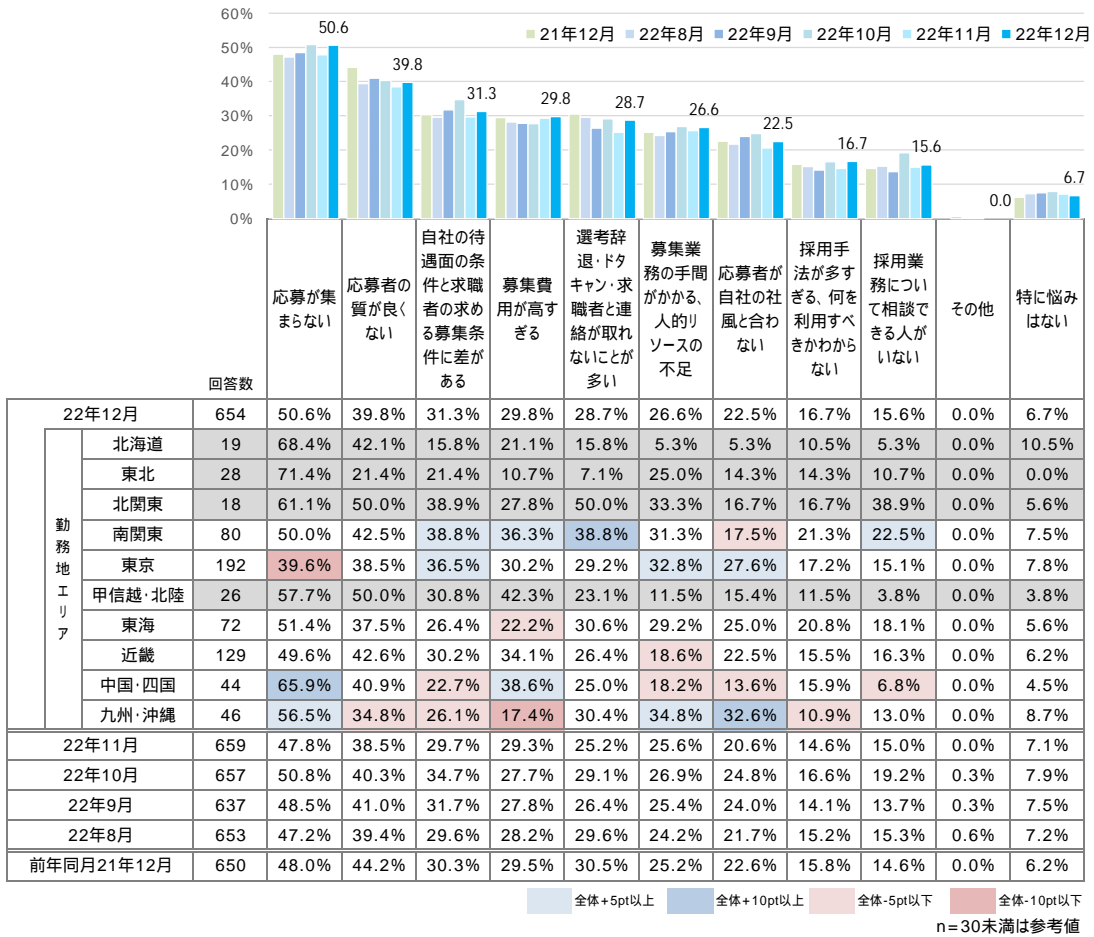
内定数（「わからない」と回答した人を除く）（数値回答）



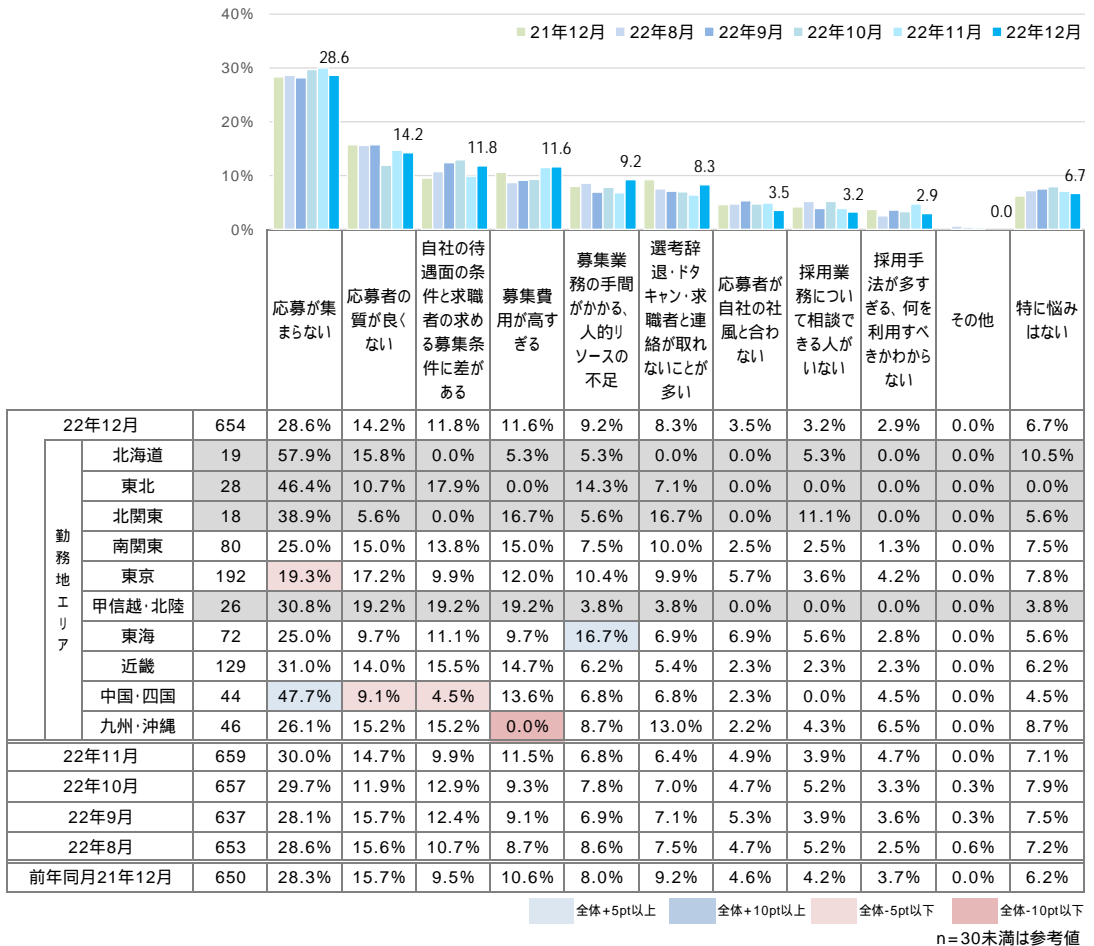
n=30未満は参考値

中途採用活動を行った企業の動向

中途社員を募集する上での悩み（複数回答）

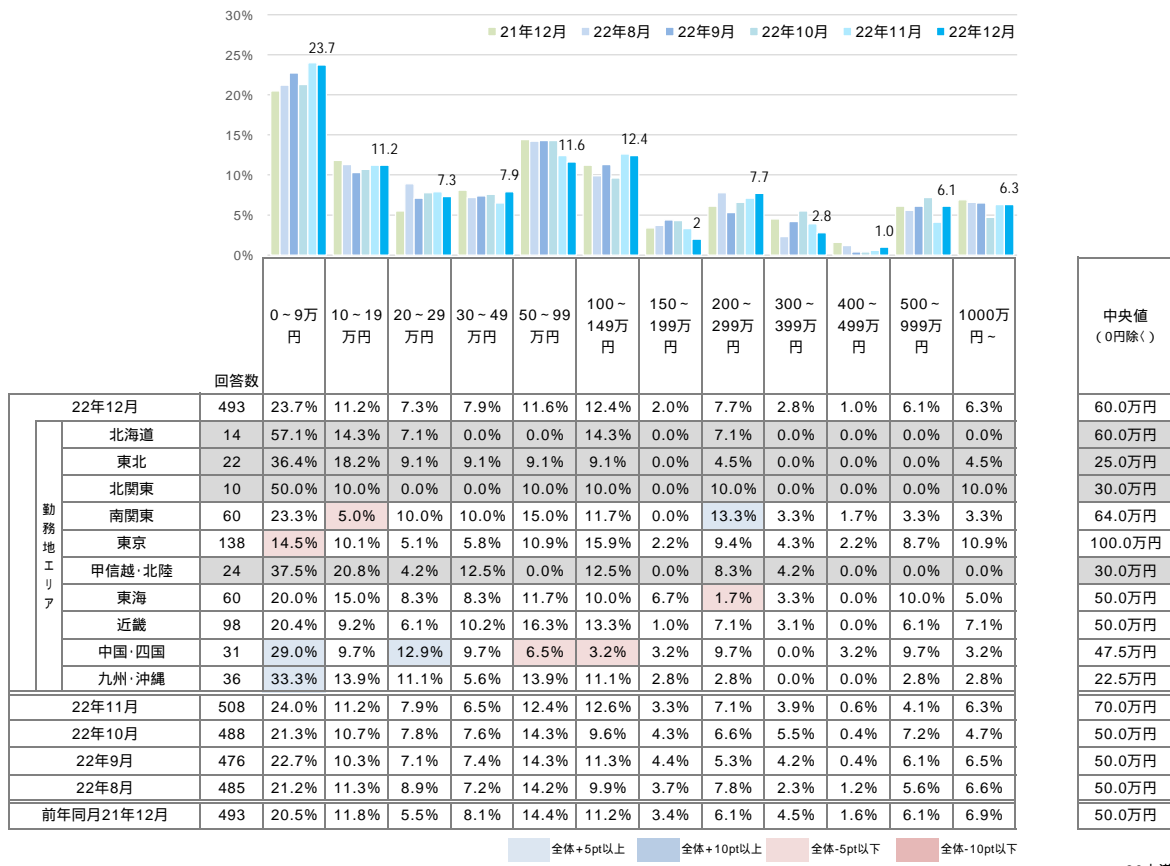


中途社員を募集する上での悩み（単一回答）



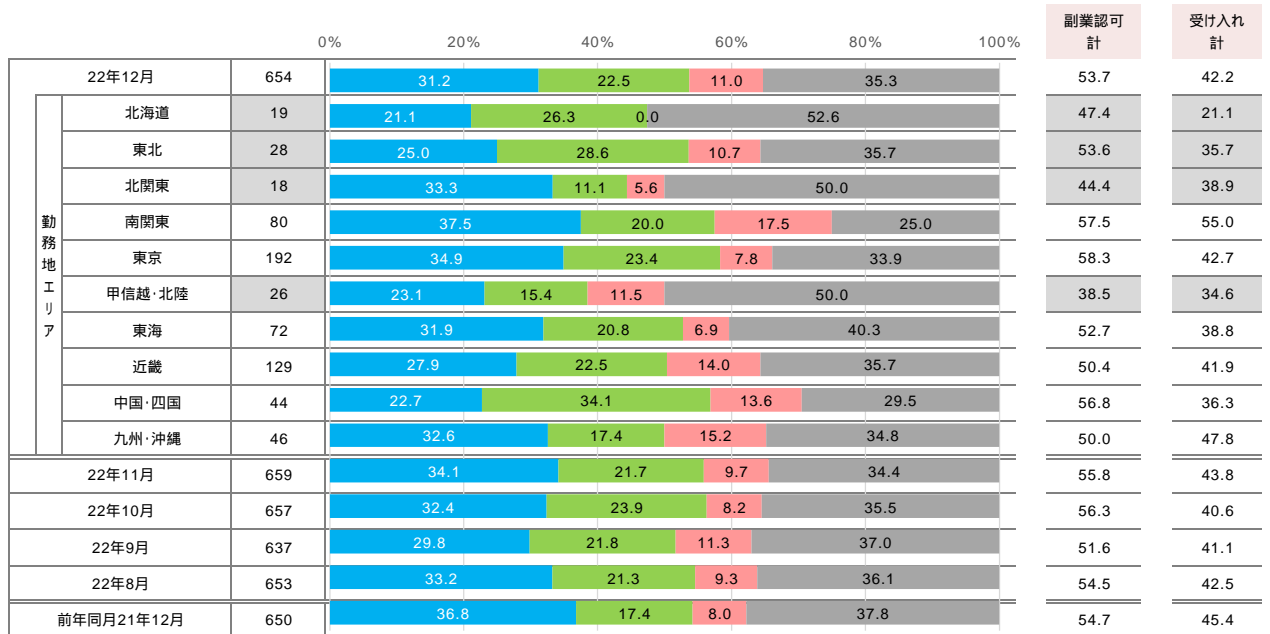
中途採用活動を行った企業の動向

中途採用費用（「わからない」と回答した人を除く）（数値回答）



n=30未満は参考値

副業認可、受け入れ割合（単一回答）

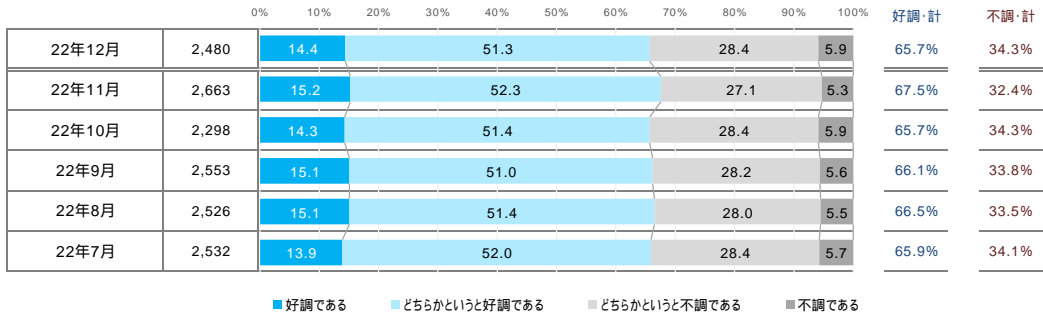


- 自社内も副業兼業を認めており、社外からの副業兼業の受入も行っている
- 自社内の副業兼業は認めているが、社外からの副業兼業の受入は行っていない
- 自社内の副業兼業は認めていないが、社外からの副業兼業の受入は行っている
- 自社内の副業兼業は認めておらず、社外からの副業兼業の受入も行っていない

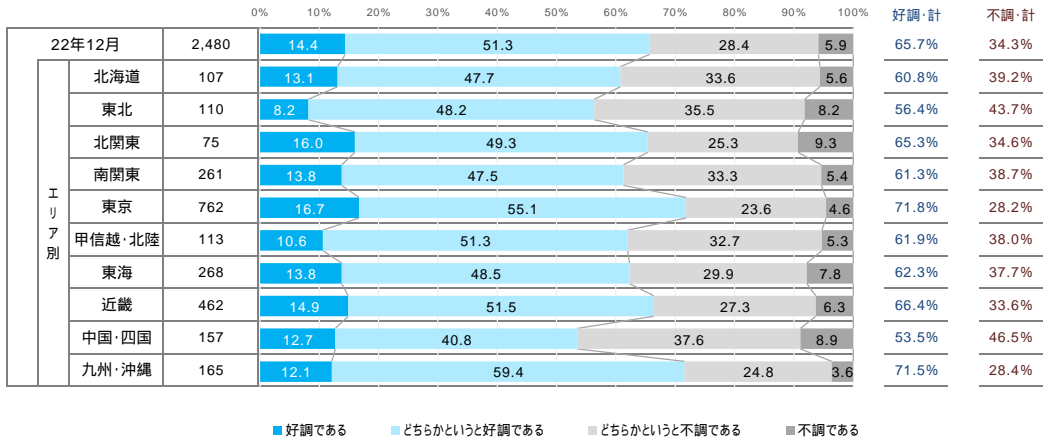
回答者：従業員数3名以上の企業に所属している全国の経営者・役員または会社員で、中途採用業務を担当している人

会社の事業の状況としてもっとも近いもの（単一回答）

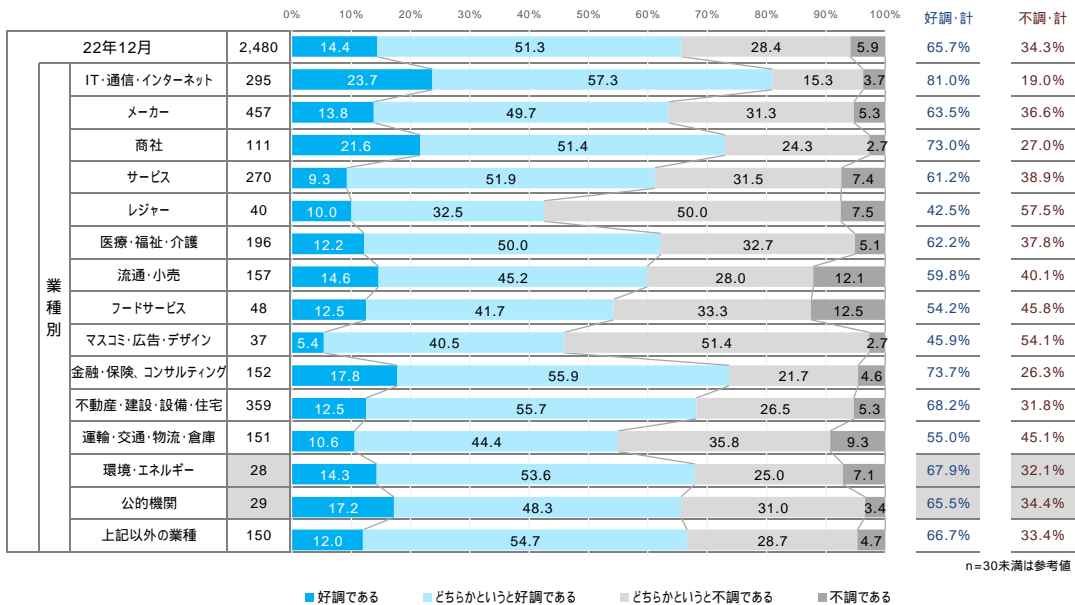
全体



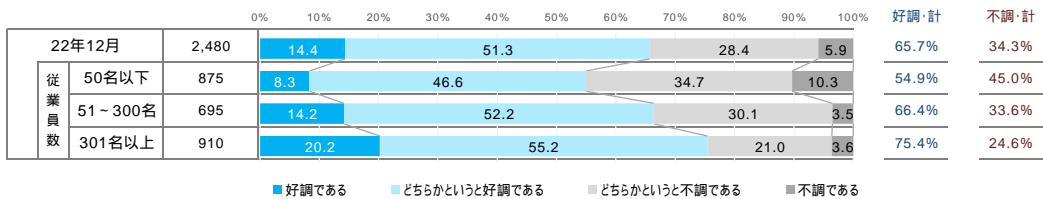
エリア別



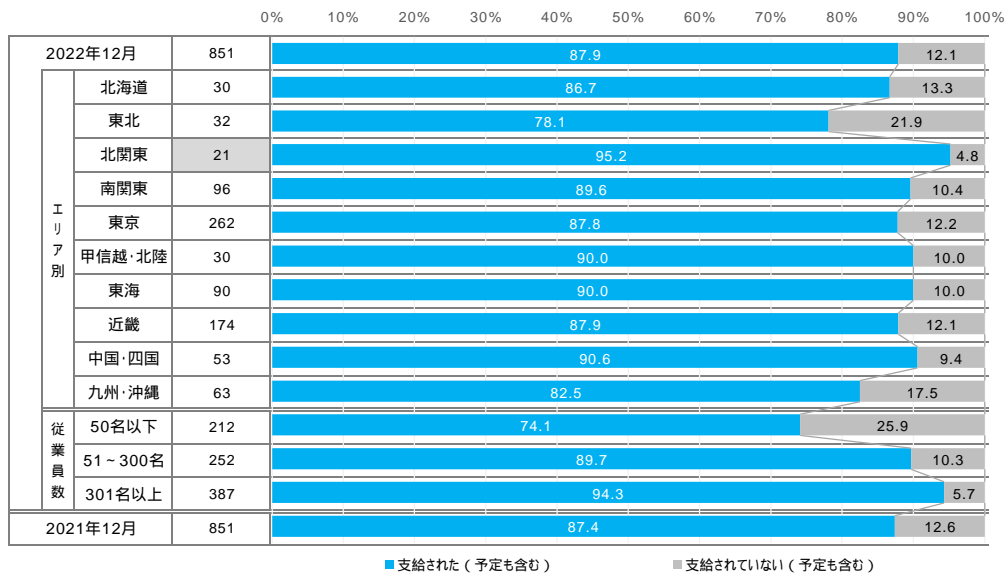
業種別



従業員規模別



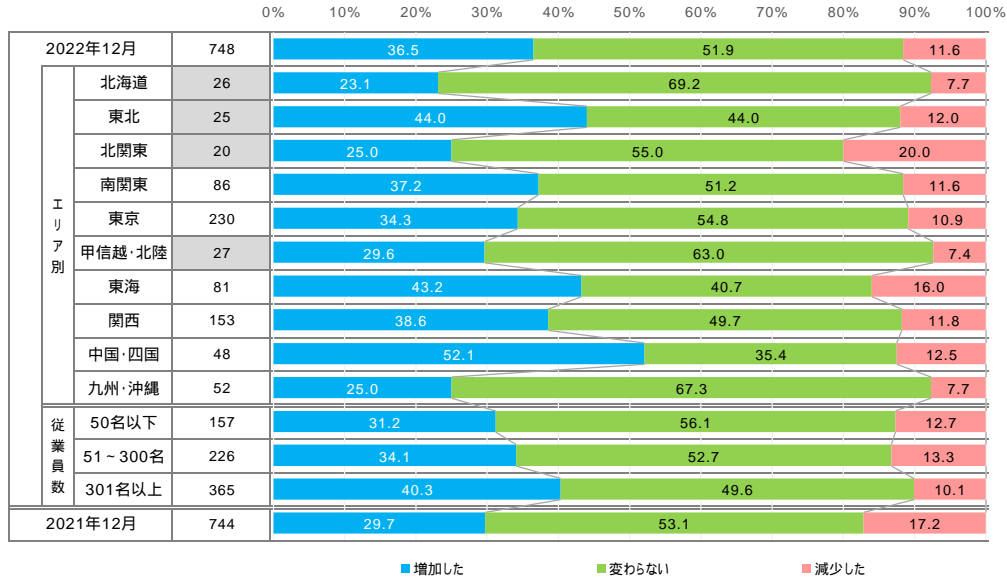
中途採用活動を行った、または今後3か月以内に採用活動を行う企業  
勤め先の会社における冬季賞与の支給有無（単一回答）



n=30未満は参考値

前年と比較した支給額の変化（単一回答）

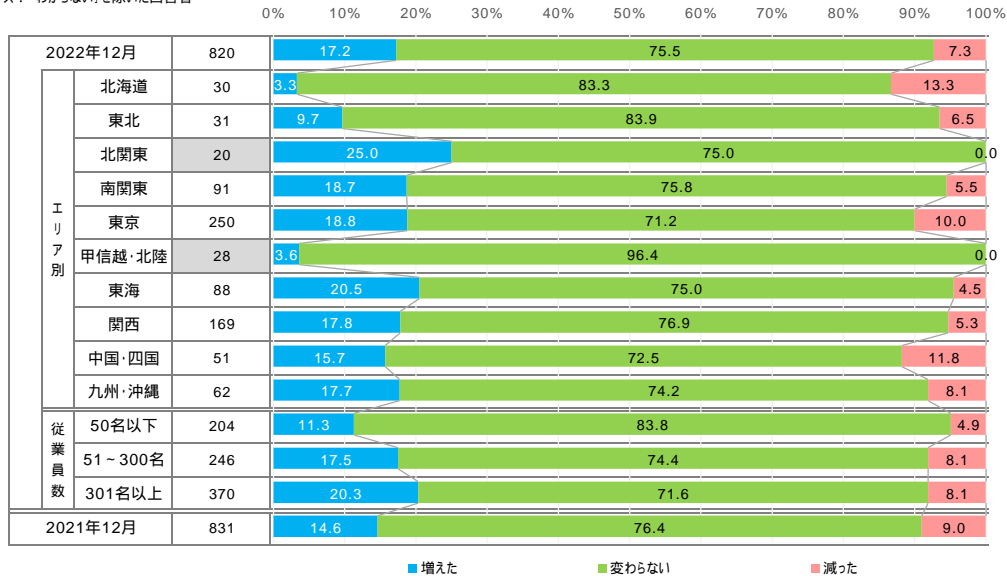
ベース：冬の賞与が「支給された」回答者



n=30未満は参考値

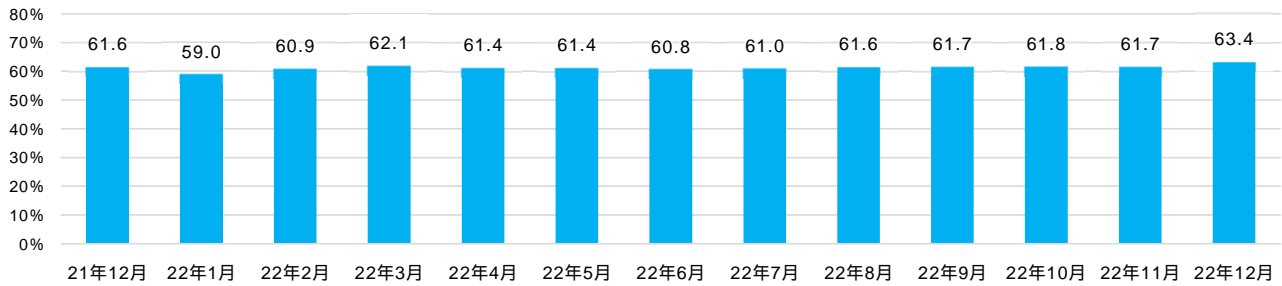
賞与の時期に退職意向者は増えたか（単一回答）

ベース：「わからない」を除いた回答者

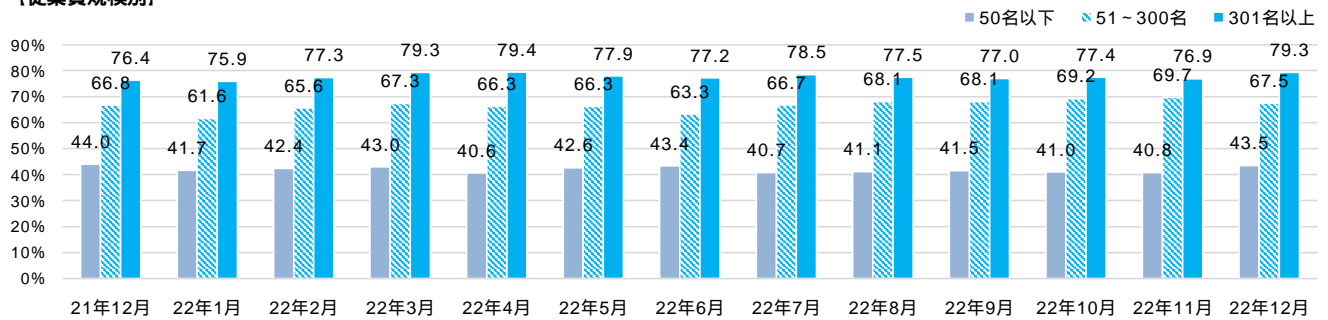


n=30未満は参考値

【全体】



【従業員規模別】



全体・従業員規模別

	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
全体	(2,480)	61.6	59.0	60.9	62.1	61.4	61.4	60.8	61.0	61.6	61.7	61.8	61.7	63.4
50名以下	(875)	44.0	41.7	42.4	43.0	40.6	42.6	43.4	40.7	41.1	41.5	41.0	40.8	43.5
51～300名	(695)	66.8	61.6	65.6	67.3	66.3	66.3	63.3	66.7	68.1	68.1	69.2	69.7	67.5
301名以上	(910)	76.4	75.9	77.3	79.3	79.4	77.9	77.2	78.5	77.5	77.0	77.4	76.9	79.3

業種別

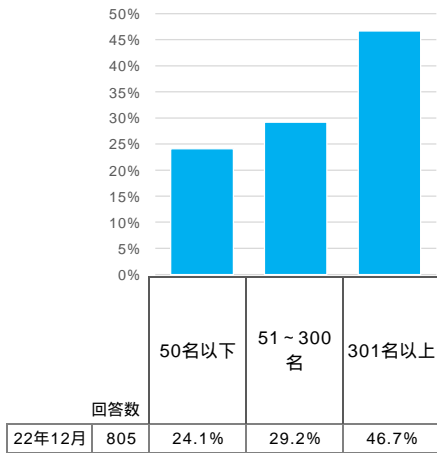
	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
IT・通信・インターネット	(295)	71.5	68.0	72.3	71.7	73.9	69.2	76.8	72.3	69.9	69.4	75.0	72.0	74.6
メーカー	(457)	67.4	61.9	64.7	68.1	69.1	65.7	64.5	66.8	66.2	60.6	64.0	61.7	64.6
商社	(111)	50.0	56.3	57.7	57.4	55.0	58.6	61.2	60.0	55.4	59.2	50.4	54.7	54.1
サービス	(270)	61.3	57.0	54.8	61.2	54.1	58.3	57.6	59.1	55.1	57.1	57.0	63.2	62.6
レジャー	(40)	53.1	45.5	56.7	55.9	63.6	55.3	56.1	40.0	53.6	63.3	51.4	50.0	55.0
医療・福祉・介護	(196)	70.0	66.3	68.0	70.3	64.6	69.2	64.4	69.2	71.7	71.9	68.7	71.3	66.8
流通・小売	(157)	50.6	50.6	54.1	53.6	43.9	53.9	52.6	51.7	53.0	57.2	51.7	45.7	55.4
フードサービス	(48)	54.5	44.4	39.0	61.9	72.5	55.6	51.1	57.1	64.2	56.5	65.1	55.8	52.1
マスコミ・広告・デザイン	(37)	29.8	42.0	48.7	37.1	43.9	39.1	36.4	27.8	20.6	31.0	45.9	30.0	43.2
金融・保険・コンサルティング	(152)	65.0	53.9	69.6	57.6	57.3	62.1	56.3	60.7	63.3	64.6	59.7	66.1	67.8
不動産・建設・設備・住宅	(359)	60.4	60.4	58.5	56.3	57.4	59.5	58.0	56.1	61.3	61.0	61.5	60.3	59.6
運輸・交通・物流・倉庫	(151)	63.2	62.3	59.9	66.9	67.3	62.6	61.9	64.2	65.2	69.8	64.7	68.0	64.2
環境・エネルギー	(28)	67.6	75.0	74.1	87.5	75.0	72.2	54.5	69.4	78.4	73.5	82.8	67.4	71.4
公的機関	(29)	58.8	39.4	45.9	41.4	54.2	43.2	52.0	33.3	41.7	38.2	56.7	37.5	51.7
上記以外の業種	(150)	44.6	49.1	47.2	47.6	51.2	53.6	55.4	53.0	48.7	51.7	52.4	54.0	65.3

勤務地エリア別

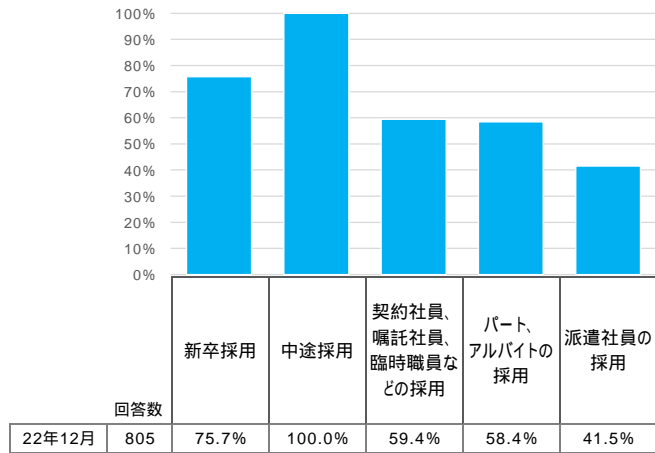
	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
北海道	(107)	61.7	54.4	55.7	53.6	56.4	50.0	48.6	43.9	54.2	44.9	45.4	45.4	50.5
東北	(110)	62.1	60.2	59.8	63.4	58.8	53.5	57.9	60.5	54.2	54.4	59.8	57.0	60.9
北関東	(75)	65.8	58.9	59.8	56.8	58.5	59.3	65.4	60.0	56.9	53.4	63.2	57.6	60.0
南関東	(261)	59.1	58.4	57.2	63.9	58.1	60.9	61.1	64.8	63.5	61.2	66.1	63.3	64.8
東京	(762)	63.6	61.6	64.6	63.1	66.1	65.1	62.9	65.6	63.6	65.5	63.0	65.0	66.9
甲信越・北陸	(113)	57.9	53.5	57.9	61.1	51.8	58.2	57.4	57.1	55.7	61.5	54.0	55.3	60.2
東海	(268)	59.7	63.0	62.2	69.2	64.7	62.0	62.5	64.3	61.3	62.5	58.9	61.5	60.4
近畿	(462)	60.5	54.7	58.7	57.8	59.7	60.6	59.8	57.3	60.7	61.2	62.0	60.2	63.9
中国・四国	(157)	61.2	57.5	61.0	66.9	60.7	64.5	63.3	63.3	70.6	62.1	65.6	64.6	63.7
九州・沖縄	(165)	62.4	60.6	60.0	59.7	58.9	59.1	58.6	52.5	60.0	63.1	67.7	67.0	61.8

回答数は最新の調査のものを記載、n=30未満は参考値

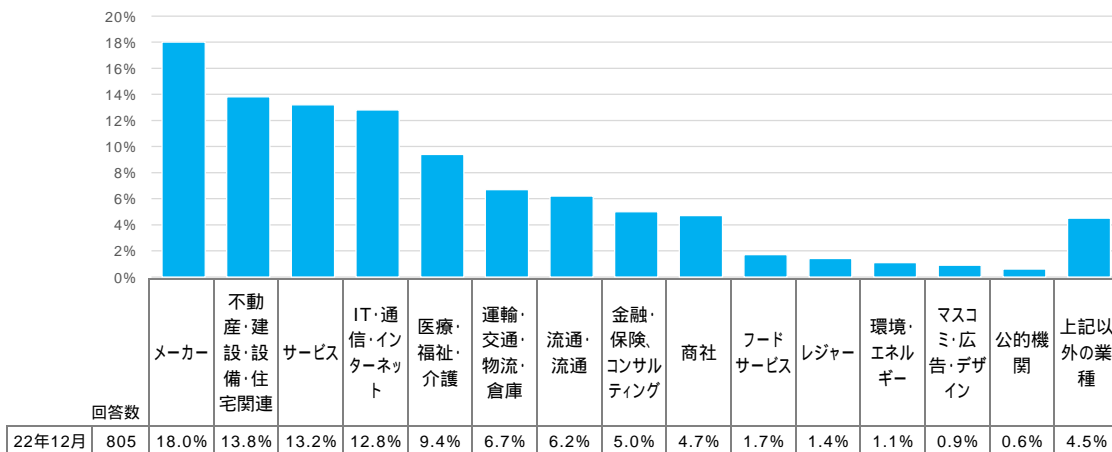
<従業員規模>



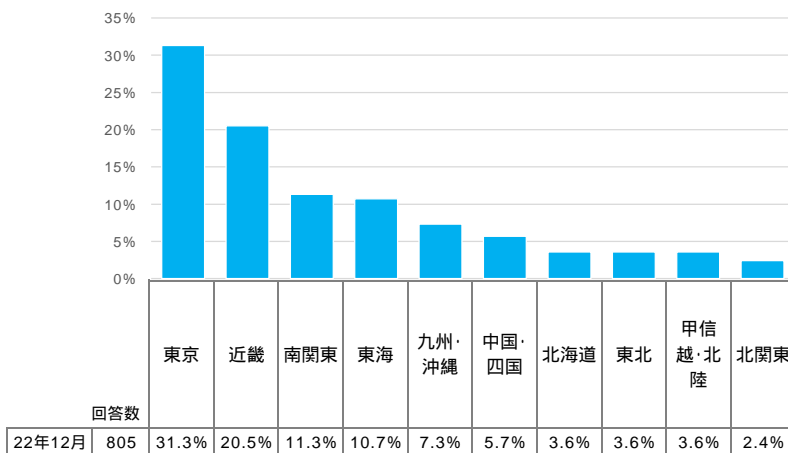
<担当業務> 複数回答



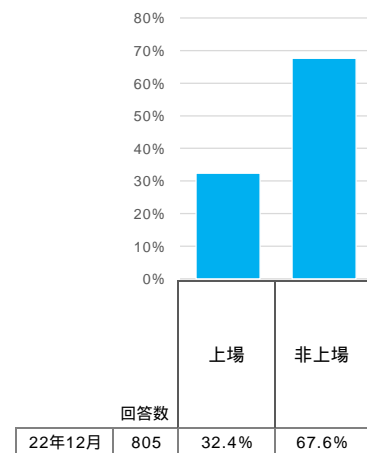
<業種>



<勤務地エリア>



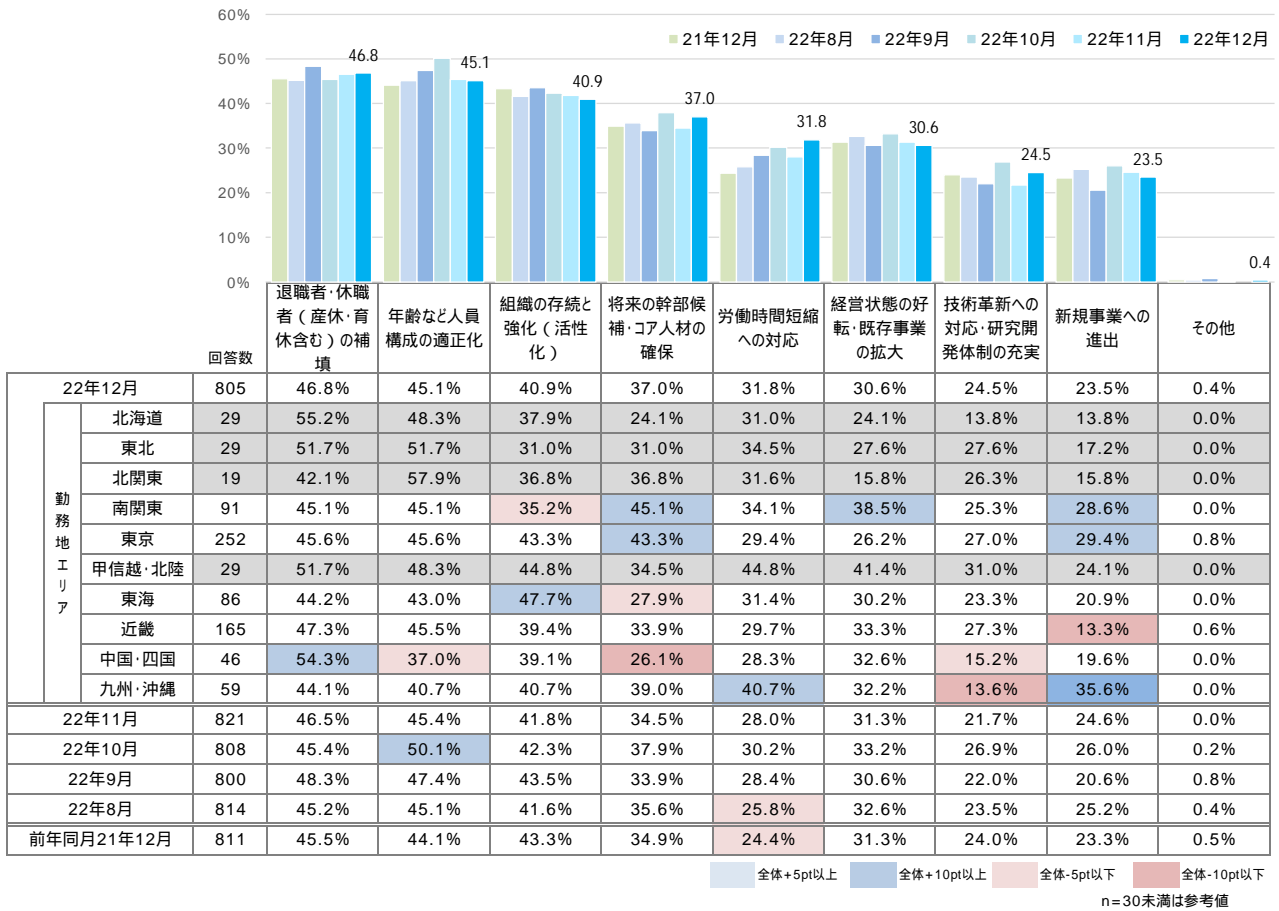
<株式公開>



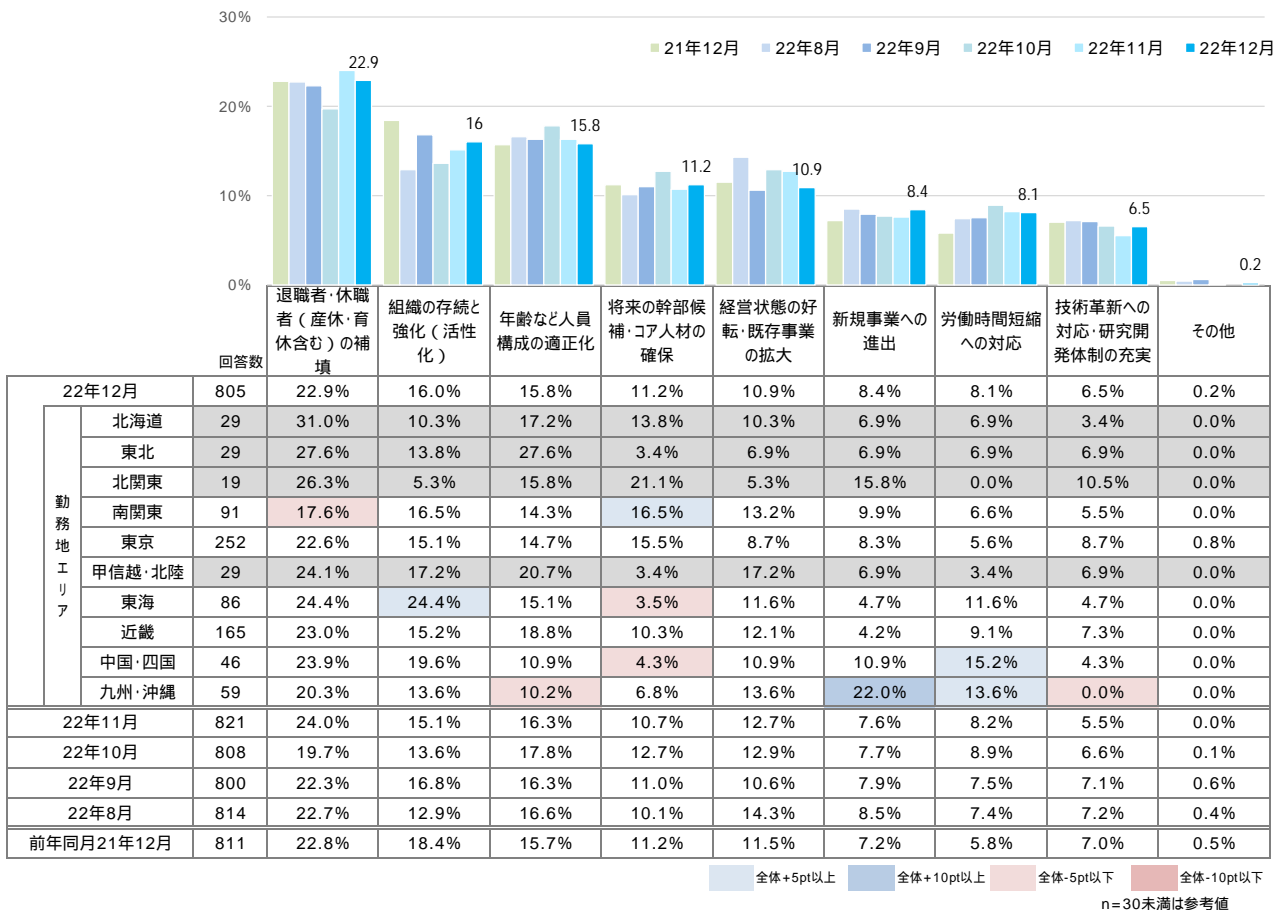


今後3か月以内に中途採用活動を行う企業の動向

中途採用活動を行う理由（複数回答）

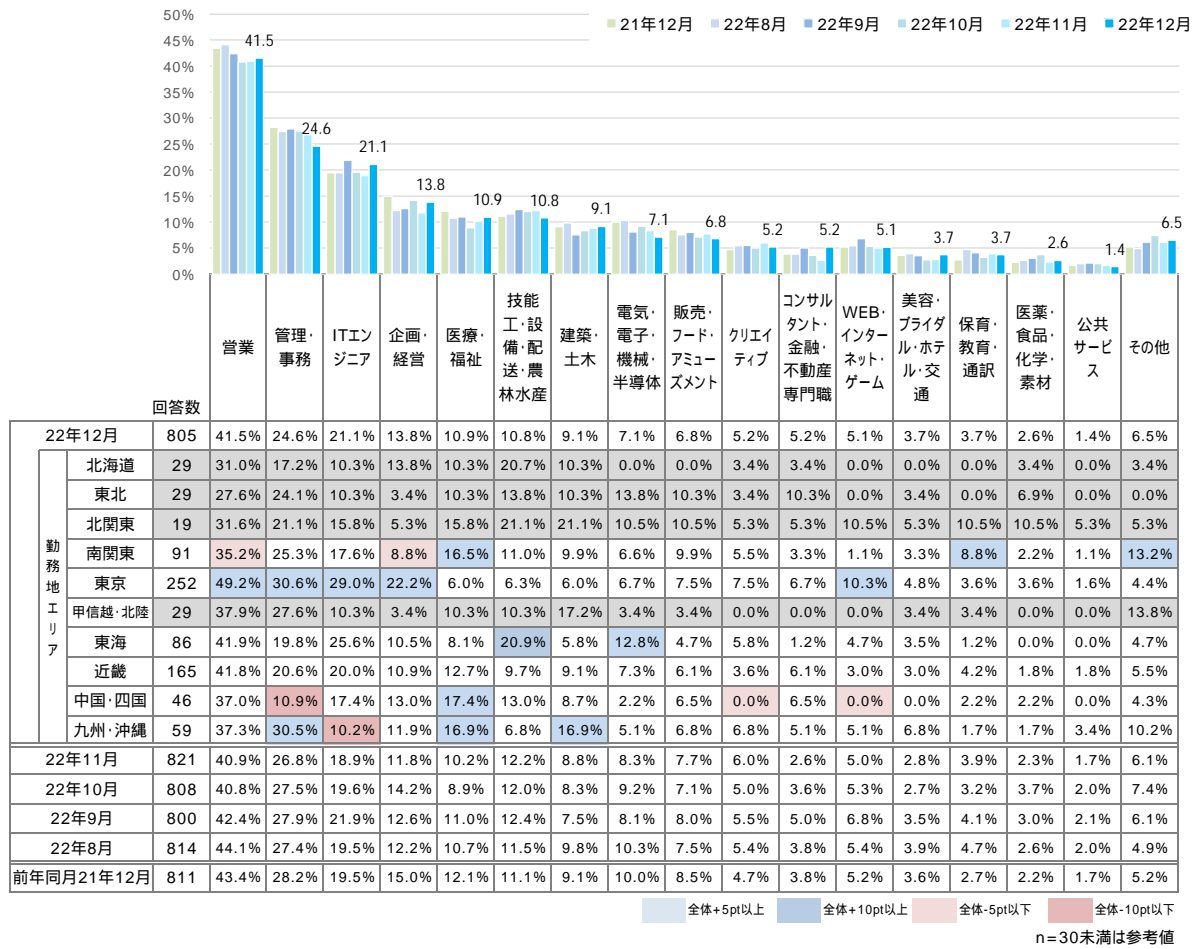


中途採用活動を行う理由（単一回答）

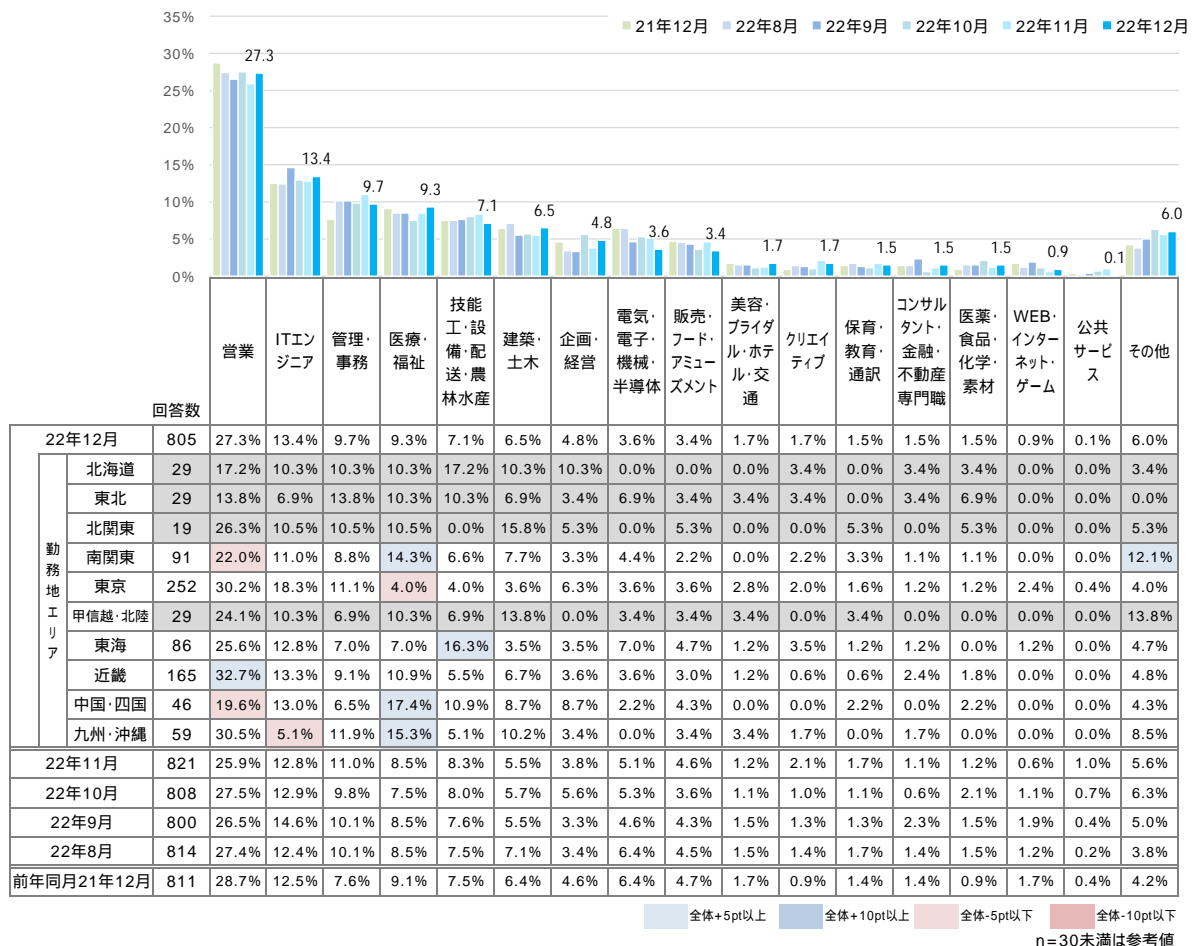


今後3か月以内に中途採用活動を行う企業の動向

募集を行う職種（複数回答）

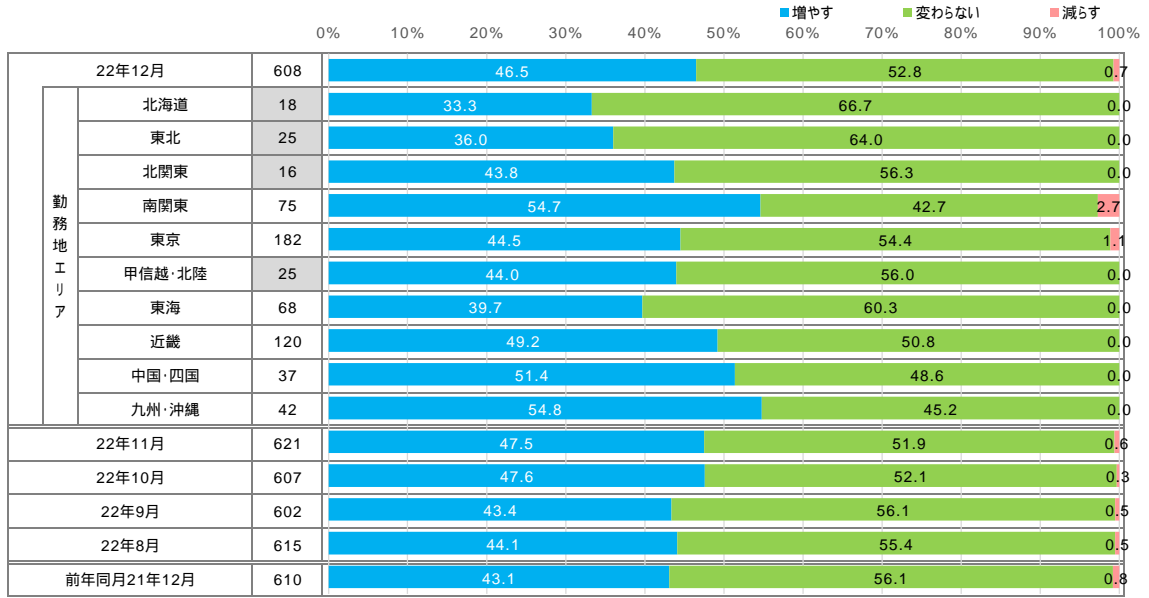


最も力を入れて募集を行う職種（単一回答）



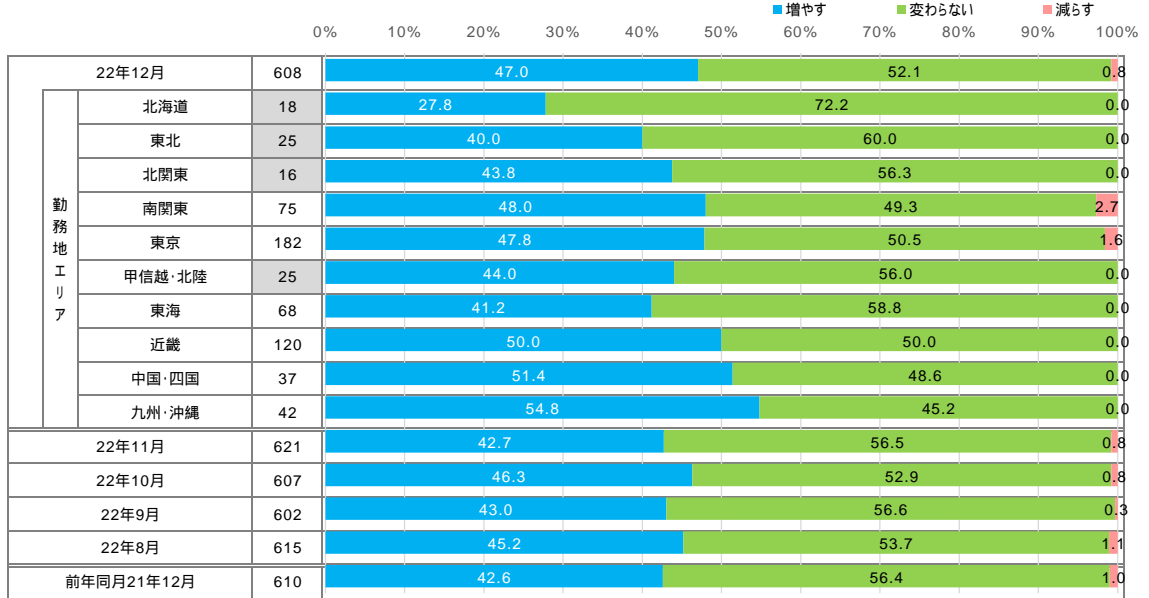
今後3か月以内に中途採用活動を行う企業の動向

前月と比べて「全体の」中途採用予定人数を増やすか（前月も今後も採用活動を実施すると回答者した人）



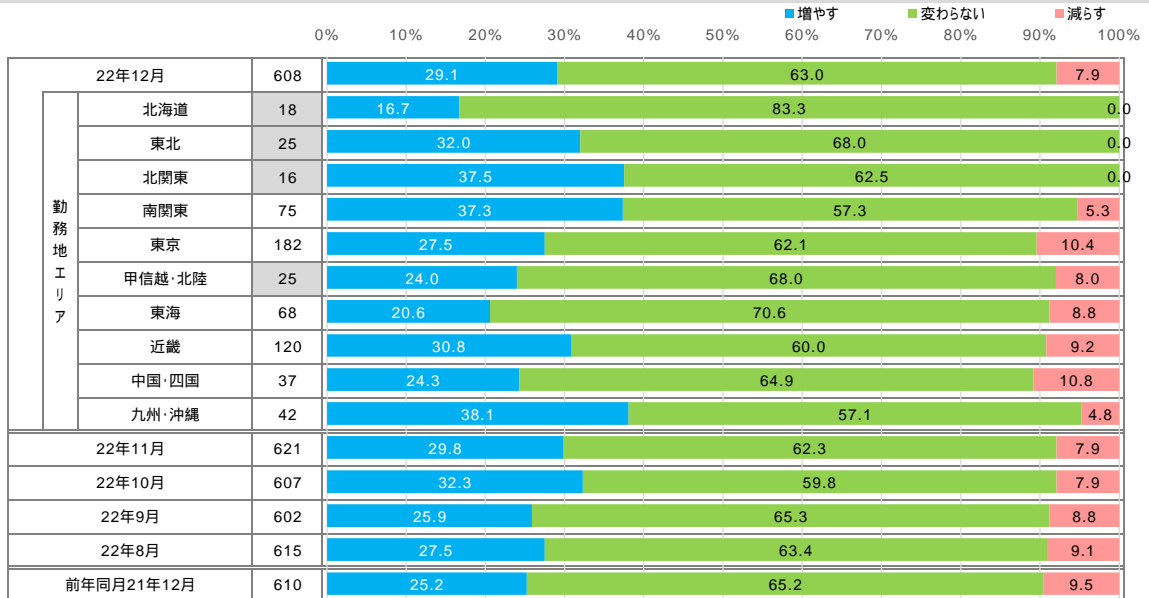
n=30未満は参考値

前月と比べて「経験者の」中途採用予定人数を増やすか（前月も今後も採用活動を実施すると回答者した人）



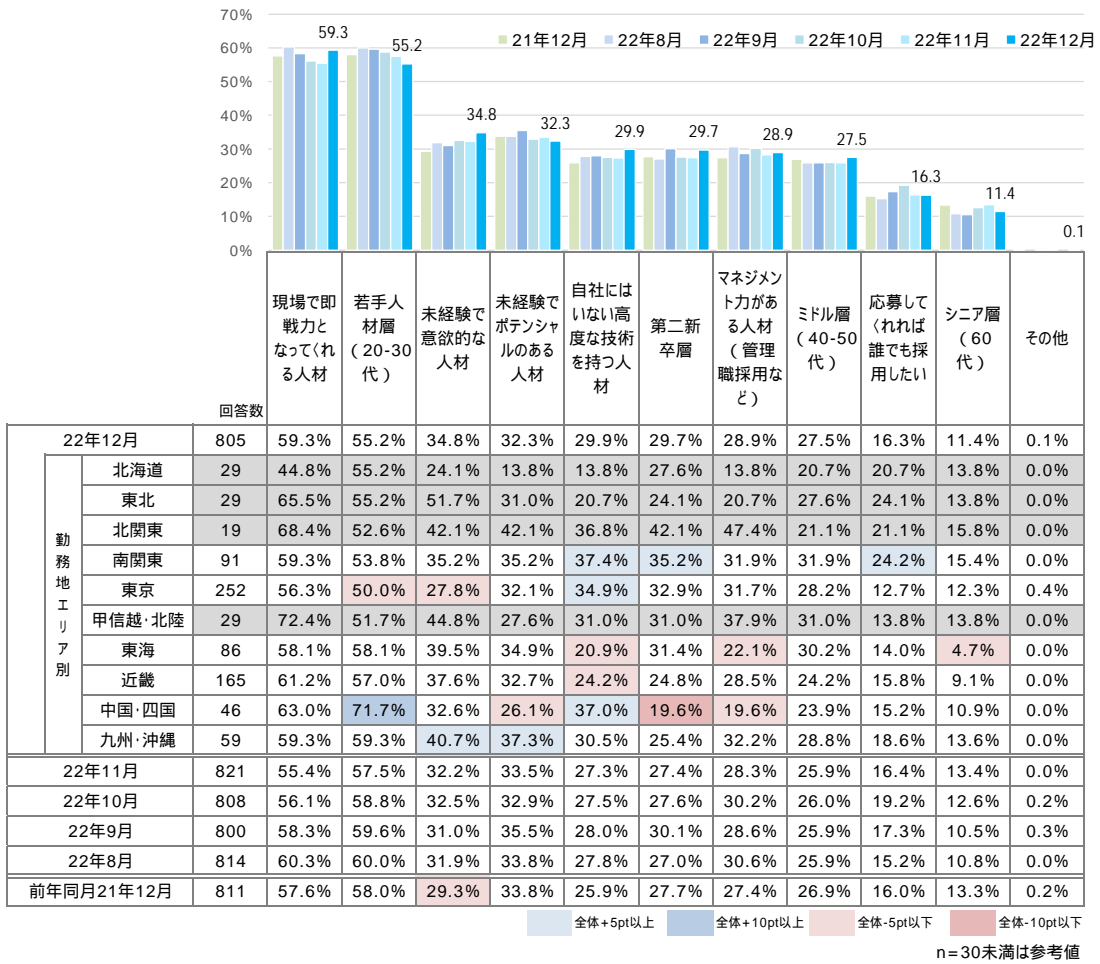
n=30未満は参考値

前月と比べて「未経験者の」中途採用予定人数を増やすか（前月も今後も採用活動を実施すると回答者した人）

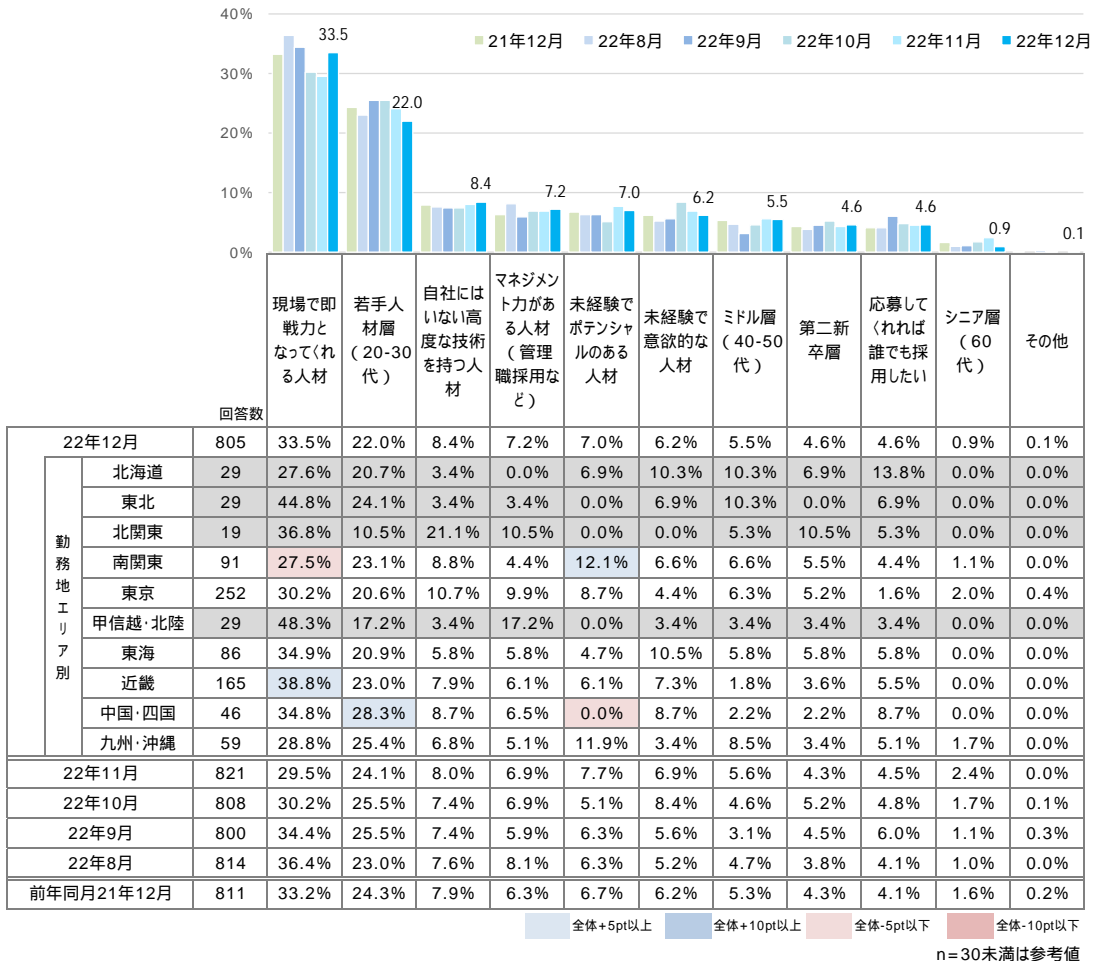


n=30未満は参考値

採用する想定の人材（複数回答）

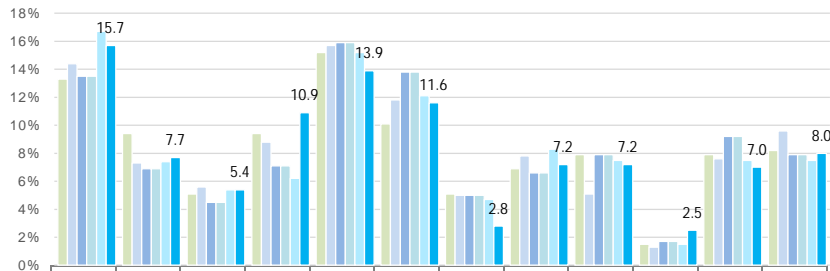


採用する想定の人材（単一回答）



今後3か月以内に中途採用活動を行う企業の動向

今後3か月の中途採用費用（「わからない」と回答した人を除く）（数値回答）



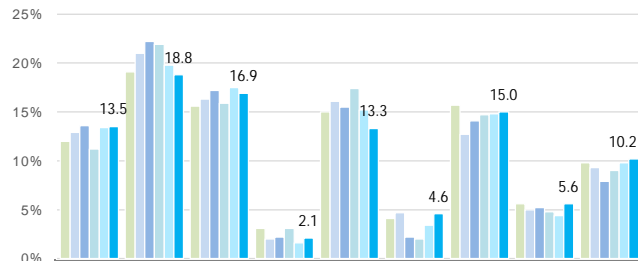
22年12月  
22年11月  
22年10月  
22年9月  
22年8月  
21年12月

		回答数	0~9万円	10~19万円	20~29万円	30~49万円	50~99万円	100~149万円	150~199万円	200~299万円	300~399万円	400~499万円	500~999万円	1000万円~	中央値 (0円除く)
22年12月		597	15.7%	7.7%	5.4%	10.9%	13.9%	11.6%	2.8%	7.2%	7.2%	2.5%	7.0%	8.0%	100.0万円
勤務地エリア	北海道	21	42.9%	4.8%	4.8%	4.8%	4.8%	23.8%	0.0%	4.8%	4.8%	4.8%	0.0%	0.0%	100.0万円
	東北	23	21.7%	4.3%	8.7%	21.7%	21.7%	4.3%	4.3%	4.3%	4.3%	0.0%	0.0%	4.3%	50.0万円
	北関東	10	50.0%	0.0%	0.0%	10.0%	10.0%	0.0%	0.0%	10.0%	10.0%	0.0%	0.0%	10.0%	30.0万円
	南関東	69	18.8%	1.4%	2.9%	15.9%	15.9%	11.6%	1.4%	8.7%	8.7%	2.9%	5.8%	5.8%	100.0万円
	東京	179	7.8%	6.1%	5.0%	8.4%	10.6%	12.8%	2.8%	9.5%	10.1%	3.9%	8.4%	14.5%	150.0万円
	甲信越・北陸	26	26.9%	19.2%	3.8%	15.4%	7.7%	7.7%	0.0%	11.5%	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%	37.5万円
	東海	65	13.8%	4.6%	9.2%	15.4%	18.5%	6.2%	6.2%	6.2%	3.1%	3.1%	9.2%	4.6%	60.0万円
	近畿	125	14.4%	8.8%	4.0%	10.4%	15.2%	12.8%	4.0%	4.8%	8.0%	0.0%	9.6%	8.0%	100.0万円
	中国・四国	35	17.1%	14.3%	8.6%	2.9%	17.1%	8.6%	2.9%	5.7%	5.7%	5.7%	5.7%	5.7%	75.0万円
九州・沖縄	44	18.2%	18.2%	6.8%	9.1%	15.9%	15.9%	0.0%	4.5%	0.0%	2.3%	6.8%	2.3%	50.0万円	
22年11月		612	16.7%	7.4%	5.4%	6.2%	15.2%	12.1%	4.7%	8.3%	7.5%	1.5%	7.5%	7.5%	100.0万円
22年10月		579	13.5%	6.9%	4.5%	7.1%	15.9%	13.8%	5.0%	6.6%	7.9%	1.7%	9.2%	7.9%	100.0万円
22年9月		579	13.5%	6.9%	4.5%	7.1%	15.9%	13.8%	5.0%	6.6%	7.9%	1.7%	9.2%	7.9%	100.0万円
22年8月		604	14.4%	7.3%	5.6%	8.8%	15.7%	11.8%	5.0%	7.8%	5.1%	1.3%	7.6%	9.6%	100.0万円
前年同月21年12月		594	13.3%	9.4%	5.1%	9.4%	15.2%	10.1%	5.1%	6.9%	7.9%	1.5%	7.9%	8.2%	75.0万円

全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

n=30未満は参考値

今後3か月の中途採用予定人数（「わからない」と回答した人を除く）（数値回答）



22年12月  
22年11月  
22年10月  
22年9月  
22年8月  
21年12月

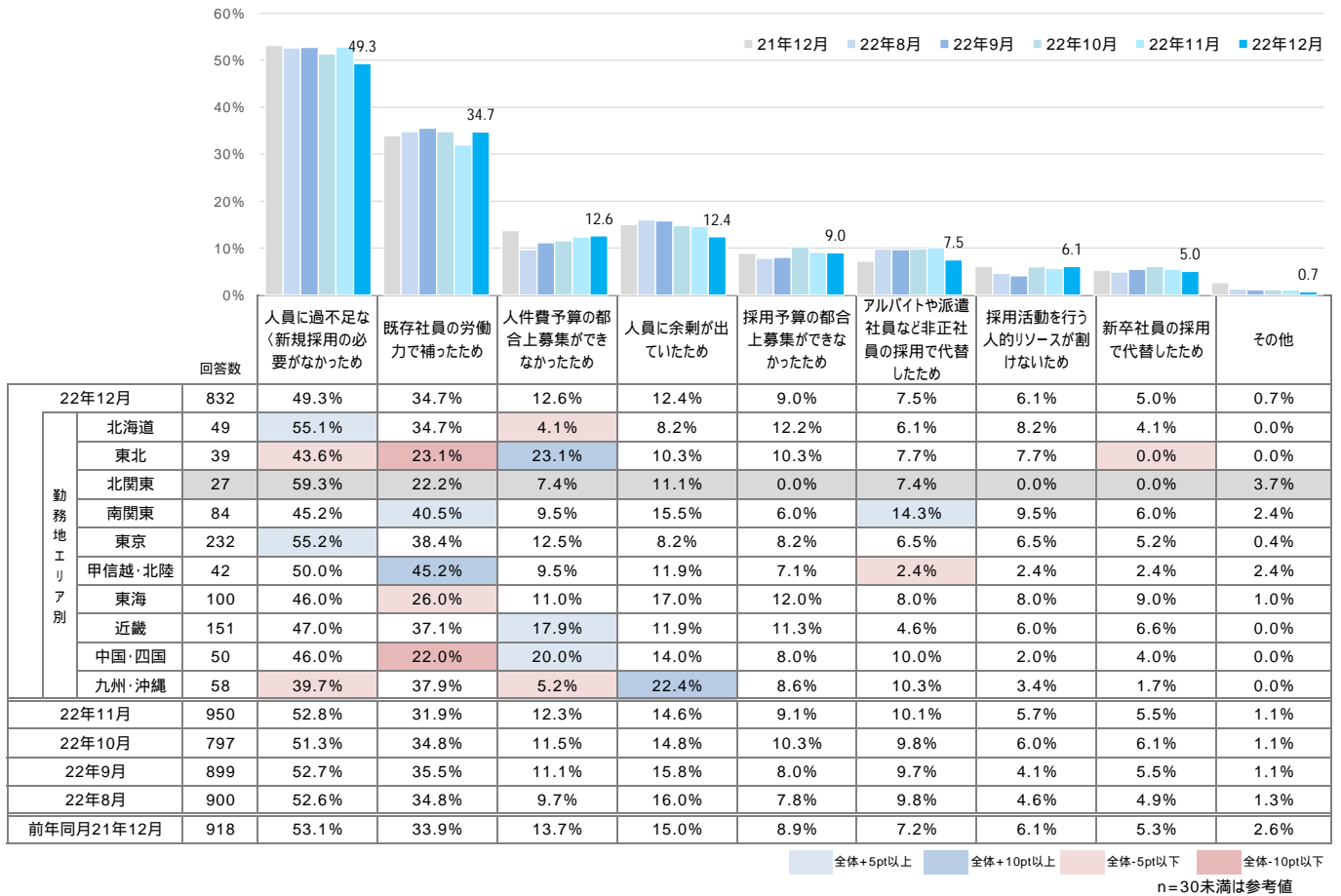
		回答数	1人以下	2人	3人	4人	5人	6~9人	10~19人	20~29人	30人以上	平均値
22年12月		675	13.5%	18.8%	16.9%	2.1%	13.3%	4.6%	15.0%	5.6%	10.2%	17.5人
勤務地エリア	北海道	25	28.0%	20.0%	20.0%	0.0%	12.0%	4.0%	8.0%	8.0%	0.0%	4.5人
	東北	27	7.4%	33.3%	22.2%	3.7%	3.7%	7.4%	11.1%	7.4%	3.7%	8.7人
	北関東	13	15.4%	30.8%	23.1%	0.0%	15.4%	0.0%	7.7%	0.0%	7.7%	18.4人
	南関東	77	11.7%	18.2%	9.1%	5.2%	15.6%	9.1%	11.7%	9.1%	10.4%	21.7人
	東京	202	11.9%	15.8%	16.3%	2.5%	7.9%	7.4%	19.3%	5.0%	13.9%	24.6人
	甲信越・北陸	29	27.6%	24.1%	24.1%	0.0%	13.8%	3.4%	6.9%	0.0%	0.0%	3.1人
	東海	72	15.3%	16.7%	22.2%	1.4%	18.1%	1.4%	12.5%	5.6%	6.9%	23.0人
	近畿	138	12.3%	15.9%	17.4%	1.4%	13.8%	2.9%	16.7%	7.2%	12.3%	13.4人
	中国・四国	42	14.3%	21.4%	14.3%	2.4%	19.0%	0.0%	19.0%	4.8%	4.8%	10.4人
九州・沖縄	50	10.0%	26.0%	14.0%	0.0%	24.0%	0.0%	10.0%	2.0%	14.0%	10.9人	
22年11月		702	13.4%	19.8%	17.5%	1.6%	15.2%	3.4%	14.8%	4.4%	9.8%	16.0人
22年10月		703	11.2%	21.9%	15.9%	3.1%	17.4%	2.0%	14.7%	4.8%	9.0%	12.1人
22年9月		686	13.6%	22.2%	17.2%	2.2%	15.5%	2.2%	14.1%	5.2%	7.9%	11.9人
22年8月		706	12.9%	21.0%	16.3%	2.0%	16.1%	4.7%	12.7%	5.0%	9.3%	11.0人
前年同月21年12月		681	12.0%	19.1%	15.6%	3.1%	15.0%	4.1%	15.7%	5.6%	9.8%	15.4人

全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

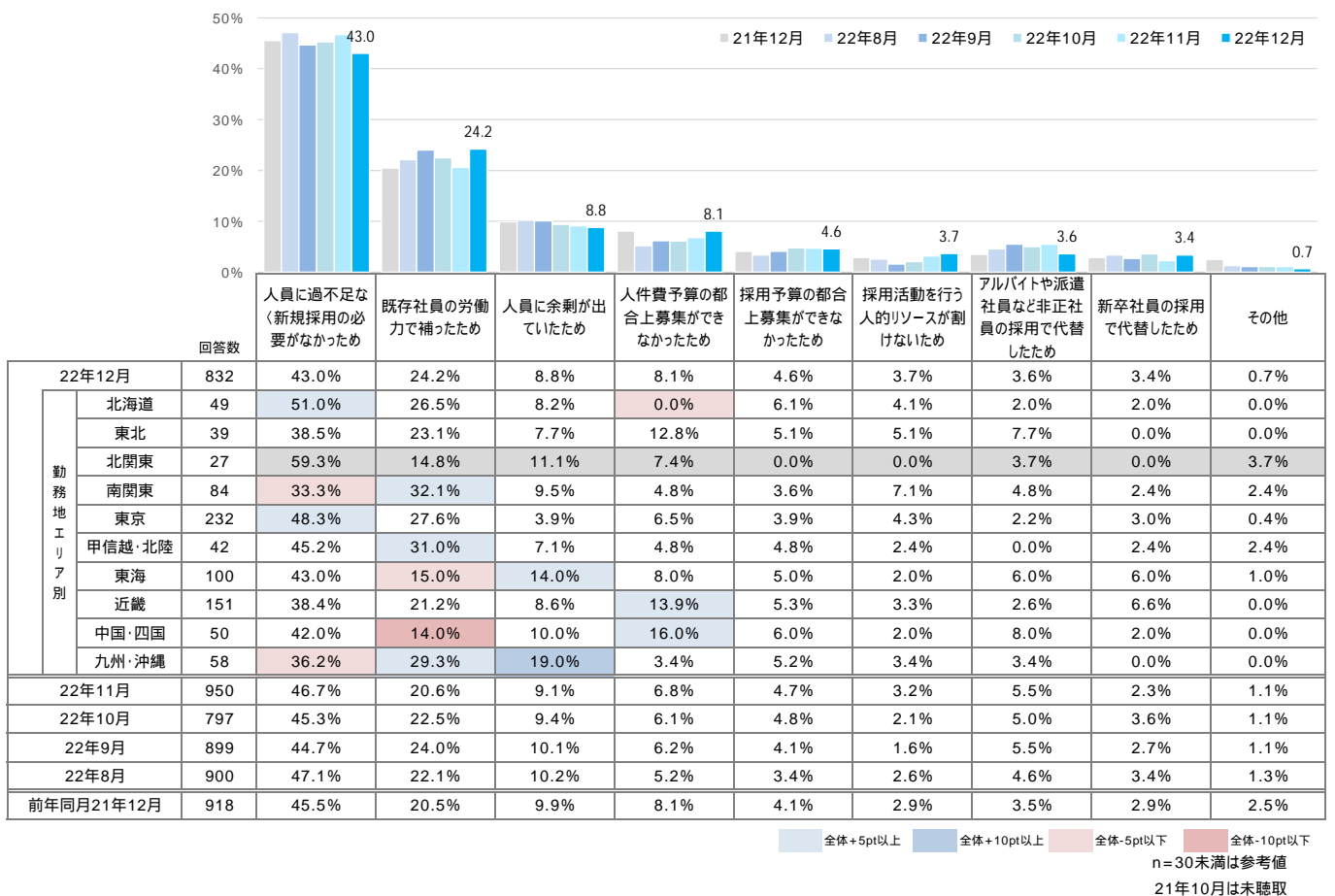
n=30未満は参考値

中途採用活動を行わず、今後も予定のない企業の動向

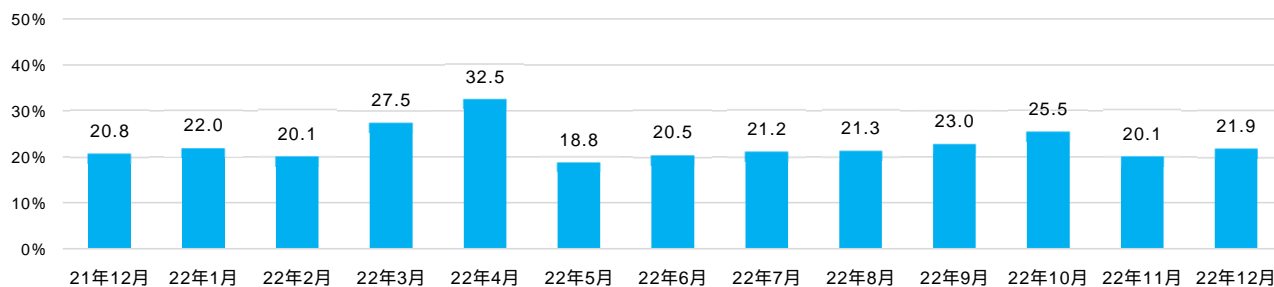
中途採用活動を行わなかった理由（複数回答）



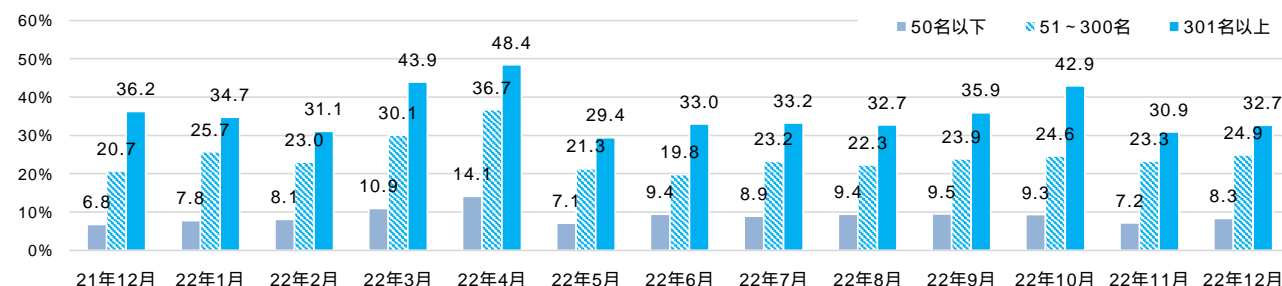
中途採用活動を行わなかった理由（単一回答）



【全体】



【従業員規模別】



全体・従業員規模別

	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
全体	(2,480)	20.8	22.0	20.1	27.5	32.5	18.8	20.5	21.2	21.3	23.0	25.5	20.1	21.9
50名以下	(875)	6.8	7.8	8.1	10.9	14.1	7.1	9.4	8.9	9.4	9.5	9.3	7.2	8.3
51~300名	(695)	20.7	25.7	23.0	30.1	36.7	21.3	19.8	23.2	22.3	23.9	24.6	23.3	24.9
301名以上	(910)	36.2	34.7	31.1	43.9	48.4	29.4	33.0	33.2	32.7	35.9	42.9	30.9	32.7

業種別

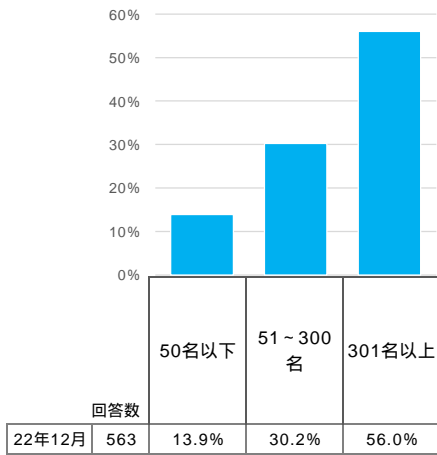
	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
IT・通信・インターネット	(295)	27.8	27.6	29.3	36.7	40.3	26.0	26.9	26.2	29.5	32.0	35.2	28.3	30.8
メーカー	(457)	22.8	21.5	20.9	28.9	34.6	19.5	20.2	22.2	21.4	23.9	24.1	22.2	23.0
商社	(111)	16.4	17.2	15.4	20.8	26.7	16.4	20.1	18.3	14.9	17.5	16.8	12.9	17.1
サービス	(270)	20.1	22.2	22.3	26.0	32.6	18.2	17.6	19.0	20.1	21.5	27.0	21.3	21.1
レジャー	(40)	25.0	9.1	16.7	29.4	33.3	13.2	19.5	10.0	25.0	16.7	20.0	17.6	15.0
医療・福祉・介護	(196)	28.5	31.3	31.1	37.9	46.0	29.8	31.2	28.0	29.1	32.2	30.2	26.0	30.6
流通・小売	(157)	12.4	18.4	14.7	21.6	19.1	11.8	14.0	23.2	14.6	21.4	21.0	13.0	15.9
フードサービス	(48)	16.4	11.1	11.9	28.6	27.5	11.1	15.6	18.4	35.8	30.4	30.2	13.5	20.8
マスコミ・広告・デザイン	(37)	8.5	10.0	12.8	17.1	17.1	6.5	6.8	11.1	2.9	13.8	16.2	12.5	10.8
金融・保険・コンサルティング	(152)	27.4	26.2	24.1	28.0	38.9	22.4	25.2	24.8	24.7	28.6	33.9	22.6	25.0
不動産・建設・設備・住宅	(359)	16.2	19.8	12.9	23.1	27.2	13.1	15.9	16.4	15.7	15.9	21.6	14.1	15.3
運輸・交通・物流・倉庫	(151)	20.8	22.2	17.8	23.1	29.5	18.1	23.8	20.1	22.0	26.0	28.1	24.3	32.5
環境・エネルギー	(28)	23.5	35.0	3.7	37.5	32.5	25.0	20.5	30.6	21.6	11.8	27.6	17.4	3.6
公的機関	(29)	17.6	18.2	16.2	13.8	20.8	13.5	16.0	12.8	19.4	5.9	20.0	9.4	20.7
上記以外の業種	(150)	13.5	17.8	13.2	21.1	27.5	16.4	19.4	19.5	15.2	14.8	18.2	15.3	12.0

勤務地エリア別

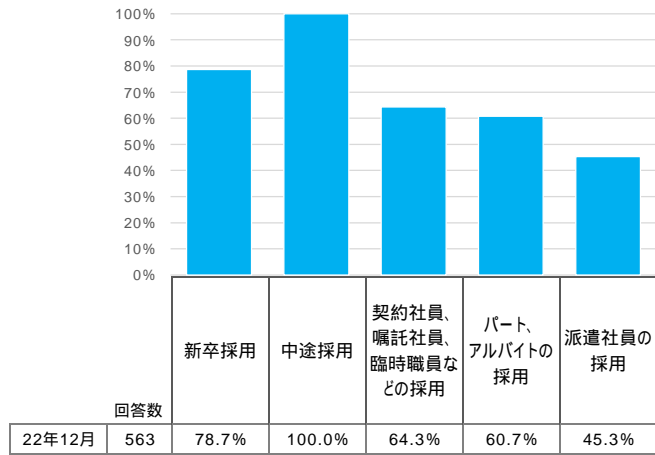
	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
北海道	(107)	15.0	9.7	10.7	22.7	34.0	8.2	17.1	14.6	15.9	15.9	15.7	10.1	10.3
東北	(110)	15.8	23.0	14.3	21.5	23.7	17.3	20.6	15.5	17.5	11.4	16.1	16.4	10.9
北関東	(75)	15.8	9.6	11.0	21.6	27.7	23.5	12.8	24.0	19.4	20.5	26.3	17.6	18.7
南関東	(261)	19.6	23.7	23.5	25.2	35.2	22.8	17.9	21.6	21.3	21.7	26.1	26.2	21.5
東京	(762)	24.7	25.5	23.7	32.3	36.8	20.8	26.9	26.2	25.1	28.6	30.7	23.5	27.8
甲信越・北陸	(113)	21.1	18.4	15.8	24.2	19.6	13.9	9.9	11.6	10.4	16.7	20.0	13.0	12.4
東海	(268)	21.4	23.5	24.0	29.9	36.2	22.1	19.9	21.8	22.1	24.7	23.3	20.0	19.4
近畿	(462)	21.1	20.6	18.0	22.1	30.4	15.1	19.3	17.5	21.4	23.0	22.5	18.4	20.1
中国・四国	(157)	15.3	19.7	17.4	22.8	31.3	19.7	18.1	21.3	16.6	20.5	29.2	17.1	26.1
九州・沖縄	(165)	16.6	21.1	18.9	36.4	26.1	16.4	16.1	22.0	21.1	16.6	25.2	17.6	23.6

回答数は最新の調査のものを記載、n=30未満は参考値

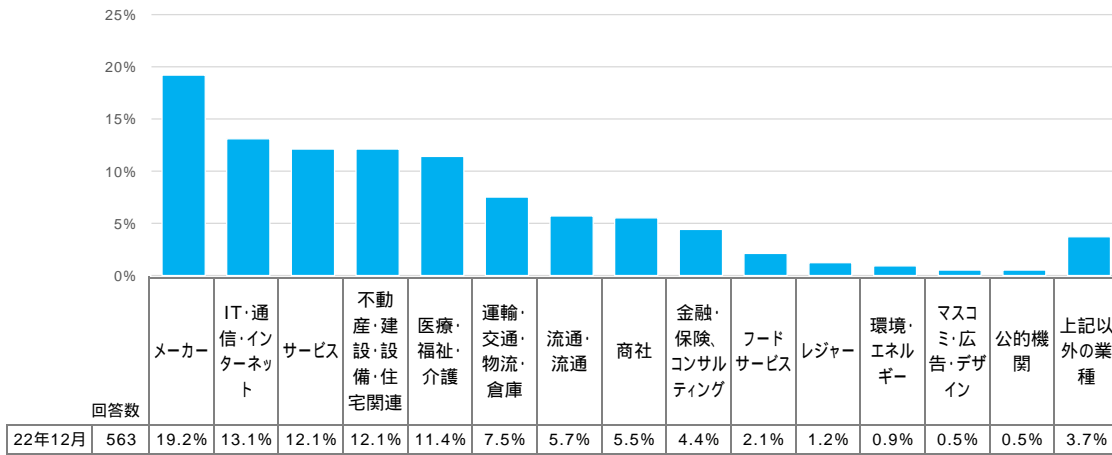
<従業員規模>



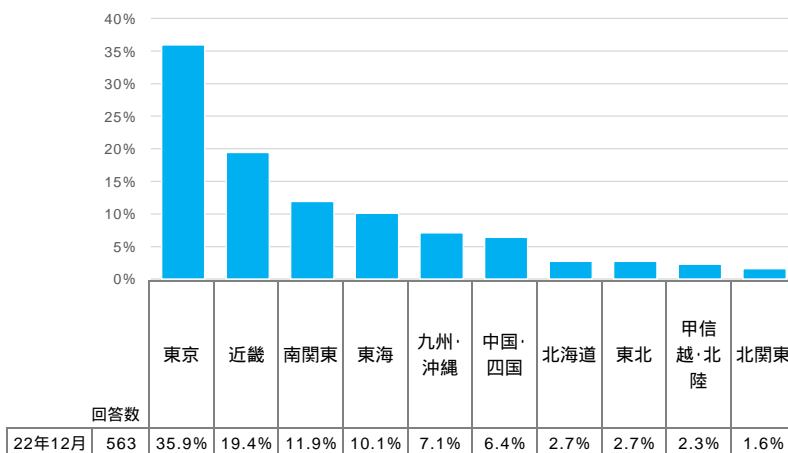
<担当業務> 複数回答



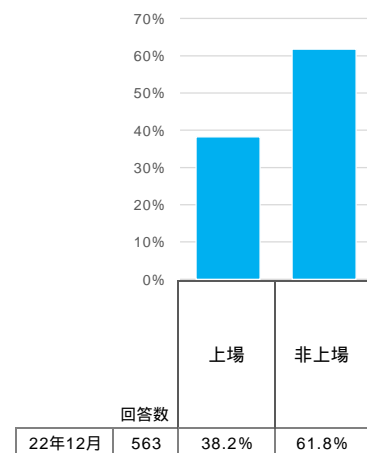
<業種>



<勤務地エリア>

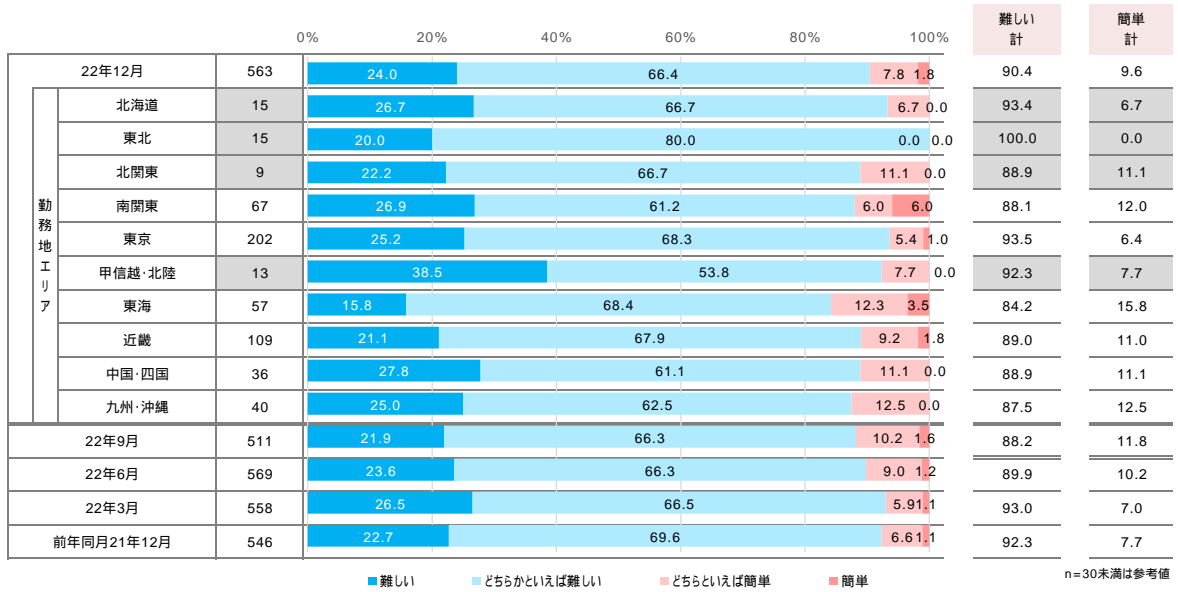


<株式公開>





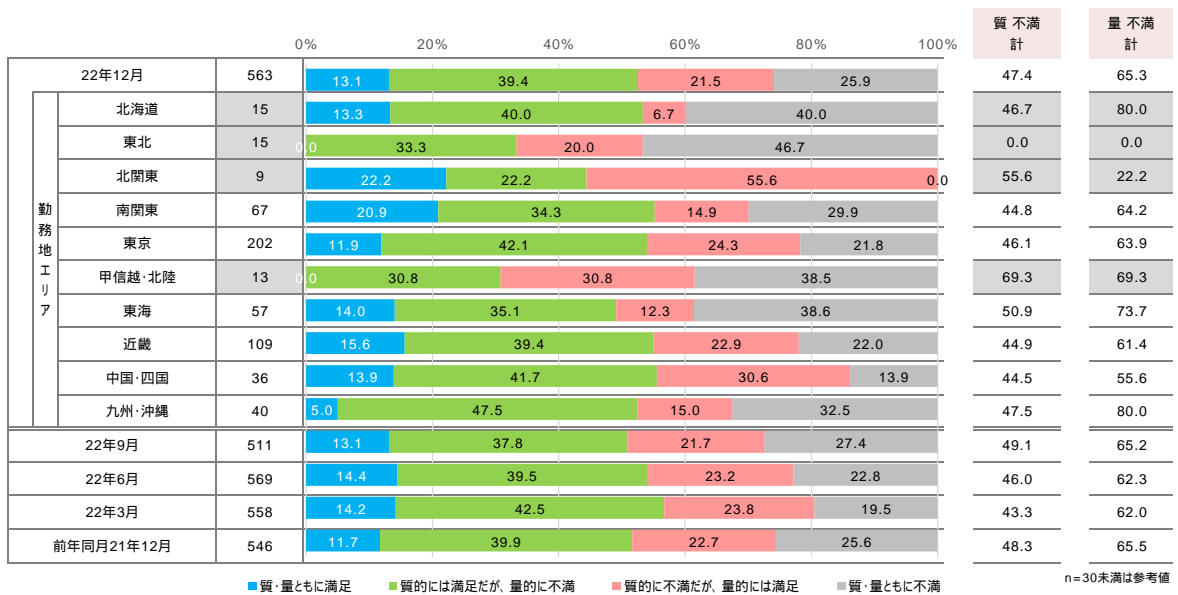
中途社員の新規採用の難易度（単一回答）



入社した中途社員に対する満足度（単一回答）

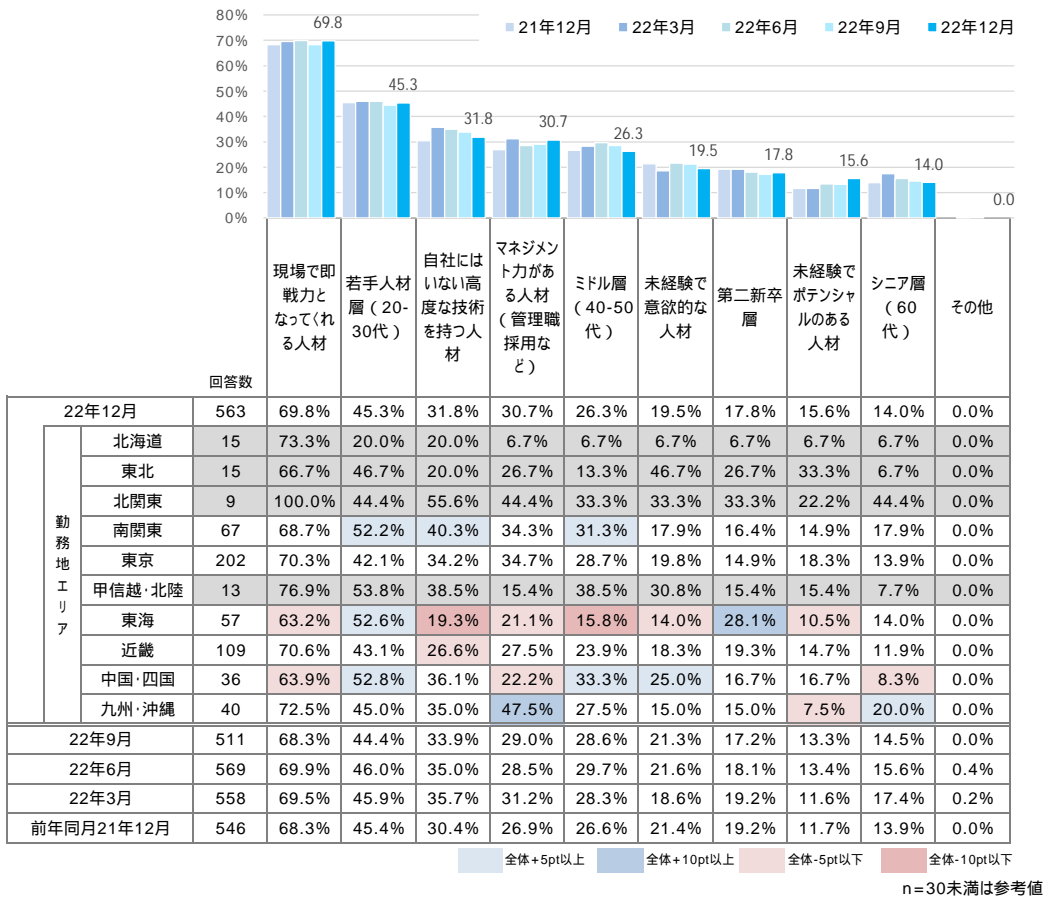
質 不満計 = 質・量ともに不満+質的には不満だが、量的には満足

量 不満計 = 質・量ともに不満+質的に満足だが、量的に不満

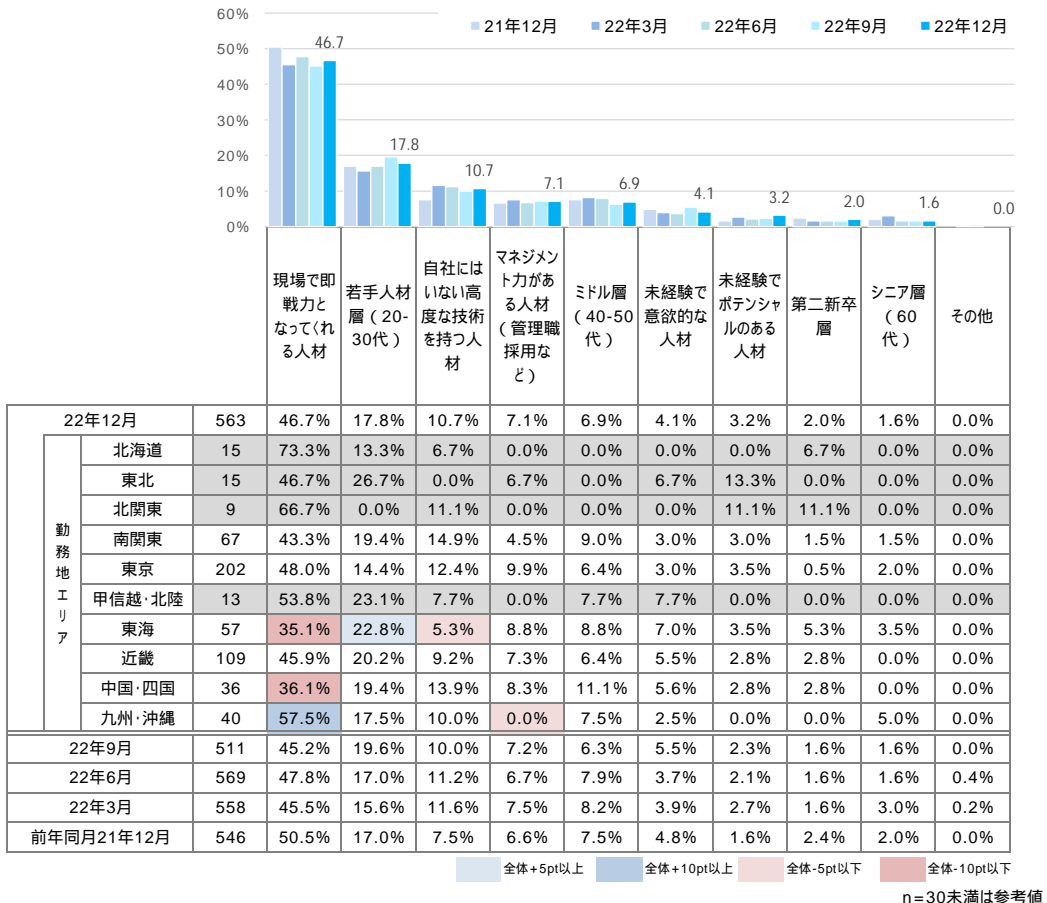


直近3か月に中途入社者がいた企業の動向

採用した人材（複数回答）



採用した人材のうち、最も満足度が高い人材（単一回答）



## 個人調査

転職活動を行った正社員の動向

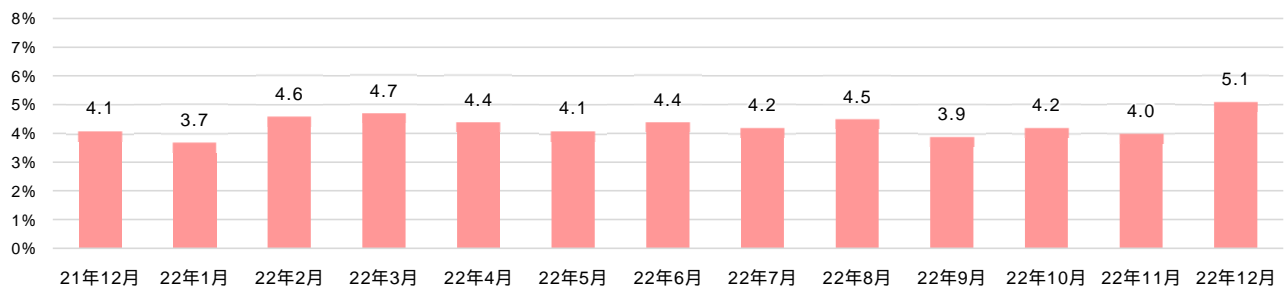
今後3か月以内に転職活動を行う正社員の動向

転職活動を行わず、今後も予定のない正社員の動向

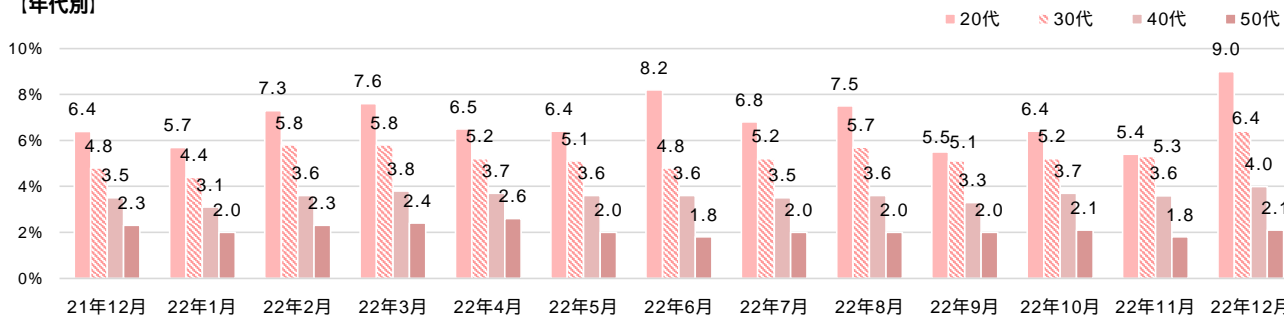
中途入社した正社員の動向

転職活動実施率の推移

【全体】



【年代別】



全体・年代別

	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
全体	(19,806)	4.1	3.7	4.6	4.7	4.4	4.1	4.4	4.2	4.5	3.9	4.2	4.0	5.1
20代	(3,890)	6.4	5.7	7.3	7.6	6.5	6.4	8.2	6.8	7.5	5.5	6.4	5.4	9.0
30代	(5,048)	4.8	4.4	5.8	5.8	5.2	5.1	4.8	5.2	5.7	5.1	5.2	5.3	6.4
40代	(5,885)	3.5	3.1	3.6	3.8	3.7	3.6	3.6	3.5	3.6	3.3	3.7	3.6	4.0
50代	(4,984)	2.3	2.0	2.3	2.4	2.6	2.0	1.8	2.0	2.0	2.0	2.1	1.8	2.1

性年代別

	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
男性・20代	(2,096)	6.8	5.5	7.4	8.4	7.2	6.8	8.6	7.6	8.2	5.8	7.0	5.5	9.6
男性・30代	(3,287)	5.5	5.1	6.8	6.6	6.2	6.0	5.9	5.9	6.7	5.7	6.0	6.1	7.3
男性・40代	(4,064)	3.7	3.3	4.1	4.3	4.1	4.1	3.8	3.7	3.8	3.6	4.1	4.0	4.4
男性・50代	(3,500)	2.2	1.9	2.3	2.4	2.5	2.1	1.9	2.2	2.2	2.0	2.2	2.0	2.4
女性・20代	(1,793)	6.0	5.9	7.2	6.7	5.8	6.0	7.7	5.9	6.7	5.2	5.7	5.4	8.3
女性・30代	(1,761)	3.4	3.1	3.9	4.1	3.6	3.4	2.8	3.8	3.7	4.2	3.7	3.6	4.7
女性・40代	(1,821)	3.0	2.5	2.7	2.8	3.0	2.6	3.1	2.9	3.3	2.8	2.8	2.8	3.1
女性・50代	(1,483)	2.5	2.2	2.2	2.5	2.7	1.5	1.4	1.7	1.6	1.8	1.9	1.5	1.4

業種別

	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
IT・通信・インターネット	(2,317)	7.4	6.0	7.9	7.8	7.8	7.0	8.0	7.0	8.1	5.7	7.1	6.2	9.1
メーカー	(4,109)	3.6	3.6	4.6	5.1	4.0	4.3	4.5	4.4	4.1	3.7	4.0	3.6	4.9
商社	(602)	3.6	2.8	4.6	6.4	5.0	5.6	3.8	3.0	3.2	5.4	3.6	4.0	3.2
サービス	(1,525)	5.2	4.5	4.5	4.7	5.0	4.4	6.6	5.6	4.3	4.2	4.3	4.4	5.4
レジャー	(220)	3.8	6.3	6.0	7.3	7.9	7.5	6.1	3.6	6.3	5.4	4.5	6.7	5.7
医療・福祉・介護	(2,373)	3.6	3.2	4.7	4.3	3.4	3.2	3.3	3.6	3.8	3.6	3.2	3.3	4.4
流通・小売	(1,175)	2.6	3.0	3.7	4.0	3.0	3.2	3.2	3.4	3.5	3.1	3.3	2.9	3.5
フードサービス	(203)	8.2	4.0	6.5	8.7	7.7	6.1	5.8	8.0	9.0	6.5	6.7	9.1	6.1
マスコミ・広告・デザイン	(333)	2.5	4.4	6.4	2.9	2.1	2.0	3.5	2.5	2.9	2.8	2.0	4.2	4.3
金融・保険・コンサルティング	(1,318)	3.6	3.6	3.5	4.3	4.3	3.7	3.4	3.6	5.6	3.0	5.4	4.7	5.0
不動産・建設・設備・住宅	(1,752)	4.8	3.9	5.1	4.4	4.5	4.5	4.1	3.9	4.1	4.3	4.9	3.7	6.0
運輸・交通・物流・倉庫	(1,237)	2.6	1.8	2.8	3.1	3.4	3.1	2.5	2.7	3.1	3.6	3.6	3.1	2.8
環境・エネルギー	(293)	3.1	3.5	3.0	2.8	3.6	2.8	2.5	2.6	2.5	2.3	2.8	4.8	4.7
公的機関	(264)	2.6	3.5	4.4	3.1	1.7	4.4	4.7	4.4	7.0	4.0	2.7	2.7	7.9
上記以外の業種	(2,085)	3.1	2.5	2.6	2.9	3.3	2.5	2.8	3.1	3.6	2.8	3.1	2.9	3.5

勤務エリア別

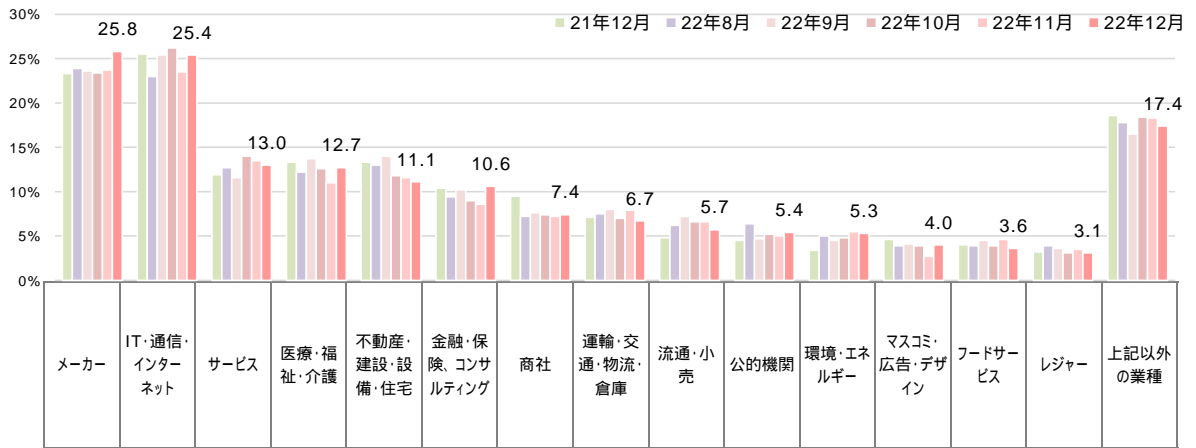
	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
北海道	(948)	2.9	3.5	3.0	4.0	2.7	2.9	3.3	3.6	2.0	3.9	2.7	3.0	4.2
東北	(806)	4.9	4.6	5.9	4.0	4.9	4.2	2.6	4.2	4.6	3.4	3.4	4.6	5.8
北関東	(806)	3.0	3.2	5.1	4.6	3.6	3.3	3.6	5.7	4.4	4.4	4.0	3.8	4.4
南関東	(2,711)	4.2	3.1	4.2	4.1	4.1	4.5	4.8	3.0	4.5	3.5	3.7	3.4	5.1
東京	(5,331)	4.9	4.7	5.1	5.5	5.2	4.7	5.6	5.2	5.4	4.4	5.1	4.9	6.6
甲信越・北陸	(1,000)	3.6	4.2	3.1	5.7	3.8	4.4	4.7	3.2	3.9	4.0	5.5	4.1	4.1
東海	(2,330)	3.5	3.4	4.9	4.2	4.1	4.2	3.5	3.8	3.9	3.7	4.0	3.7	4.7
近畿	(3,220)	4.1	3.4	4.1	4.6	4.6	3.7	4.2	4.4	5.2	3.8	4.3	3.5	4.4
中国・四国	(1,427)	3.5	2.4	3.9	4.4	3.9	3.4	3.2	3.4	3.2	2.7	3.2	2.9	3.7
九州・沖縄	(1,273)	3.6	2.8	5.2	4.7	4.0	4.1	4.1	4.5	3.9	4.5	3.7	3.9	4.4

回答数は最新の調査のものを記載

応募した業種

応募した業種（複数回答）

最新月結果で降順



回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
	(936)	(857)	(989)	(939)	(895)	(945)	(1,058)	(924)	(985)	(930)	(902)	(970)	(1,012)
メーカー	23.3	22.4	23.6	29.0	23.9	26.6	25.1	24.0	23.9	23.6	23.4	23.7	25.8
IT・通信・インターネット	25.5	24.7	23.2	23.4	24.3	24.9	25.0	24.4	23.0	25.4	26.2	23.5	25.4
サービス	11.9	13.4	14.4	16.0	12.7	12.7	16.0	15.1	12.7	11.6	14.0	13.5	13.0
医療・福祉・介護	13.3	12.1	15.6	15.3	13.0	12.5	12.6	12.7	12.2	13.7	12.6	11.0	12.7
不動産・建設・設備・住宅	13.3	11.8	10.4	13.6	13.2	12.9	11.4	14.9	13.0	14.0	11.8	11.6	11.1
金融・保険・コンサルティング	10.4	10.0	10.0	10.1	9.6	9.5	8.7	9.5	9.4	10.2	9.0	8.6	10.6
商社	9.5	8.4	8.2	9.5	8.7	9.8	6.7	8.6	7.2	7.6	7.4	7.2	7.4
運輸・交通・物流・倉庫	7.1	6.0	6.9	8.0	8.4	7.2	7.0	7.2	7.5	8.0	7.0	7.9	6.7
流通・小売	4.8	5.9	8.6	8.1	6.6	6.8	7.5	6.8	6.2	7.2	6.6	6.6	5.7
公的機関	4.5	4.2	3.9	5.1	4.3	7.1	4.9	6.3	6.4	4.7	5.2	5.0	5.4
環境・エネルギー	3.4	5.1	4.3	3.9	4.9	4.5	5.4	4.7	5.0	4.5	4.8	5.5	5.3
マスコミ・広告・デザイン	4.6	5.0	5.8	3.8	2.9	3.2	5.5	5.2	3.9	4.1	3.9	2.7	4.0
フードサービス	4.0	3.3	3.6	5.9	4.9	4.8	4.7	4.9	3.9	4.5	3.9	4.6	3.6
レジャー	3.2	3.2	3.8	4.7	4.4	5.1	4.7	3.3	3.9	3.6	3.1	3.5	3.1
上記以外の業種	18.6	20.2	16.6	16.0	19.4	19.9	13.5	17.5	17.8	16.5	18.4	18.3	17.4

[現在の業種別] 応募した業種

		現在の業種 (n=30未満は参考値)														
		全体	IT・通信・インターネット	メーカー	商社	サービス	レジャー	医療・福祉・介護	流通・流通	フードサービス	マスコミ・広告・デザイン	金融・保険・コンサルティング	不動産・建設・設備・住宅関連	運輸・交通・物流・倉庫	環境・エネルギー	公的機関
		(1,012)	(210)	(203)	(20)	(83)	(12)	(105)	(41)	(12)	(14)	(66)	(105)	(34)	(14)	(21)
応募した業種	IT・通信・インターネット	25.4	77.9	14.0	8.5	9.5	0.0	9.1	16.8	6.3	5.5	21.4	12.7	12.8	33.3	0.0
	メーカー	25.8	14.5	80.3	71.3	3.4	0.0	12.8	42.2	0.0	3.2	8.1	7.6	9.6	3.4	3.8
	商社	7.4	2.6	7.7	85.2	0.9	12.6	7.7	28.6	0.0	3.2	4.2	9.6	0.0	0.0	0.0
	サービス	13.0	7.5	5.8	2.4	71.2	25.1	9.7	14.2	20.1	3.2	6.2	10.0	5.0	26.6	9.9
	レジャー	3.1	4.2	2.6	4.0	5.0	50.4	2.7	0.0	0.0	0.0	1.2	0.0	1.3	0.0	0.0
	医療・福祉・介護	12.7	4.6	5.3	0.0	6.9	0.0	83.4	2.9	0.0	0.0	3.6	3.9	3.6	0.0	3.8
	流通・小売	5.7	1.9	3.0	6.1	0.6	0.0	3.0	60.5	12.7	0.0	2.4	11.6	2.3	0.0	0.0
	フードサービス	3.6	1.5	4.2	0.0	4.0	6.3	2.7	14.7	60.6	0.0	1.2	0.0	0.0	12.8	0.0
	マスコミ・広告・デザイン	4.0	2.1	2.6	0.0	5.9	0.0	3.0	13.7	0.0	55.7	1.2	4.6	8.2	5.7	0.0
	金融・保険・コンサルティング	10.6	7.7	5.6	0.0	4.0	0.0	7.1	18.0	7.4	3.2	68.1	8.5	2.3	8.8	13.7
	不動産・建設・設備・住宅	11.1	3.8	5.2	14.5	2.5	22.8	1.5	1.9	10.0	0.0	22.7	59.9	2.3	3.4	0.0
	運輸・交通・物流・倉庫	6.7	2.5	3.4	0.0	0.0	0.0	3.0	26.8	6.3	11.1	2.0	6.7	72.1	0.0	0.0
	環境・エネルギー	5.3	5.0	5.6	0.0	1.9	0.0	1.5	25.6	3.7	0.0	1.4	10.2	0.0	42.5	0.0
公的機関	5.4	2.3	6.7	0.0	3.4	0.0	3.0	3.1	0.0	0.0	3.1	6.6	3.6	0.0	72.6	

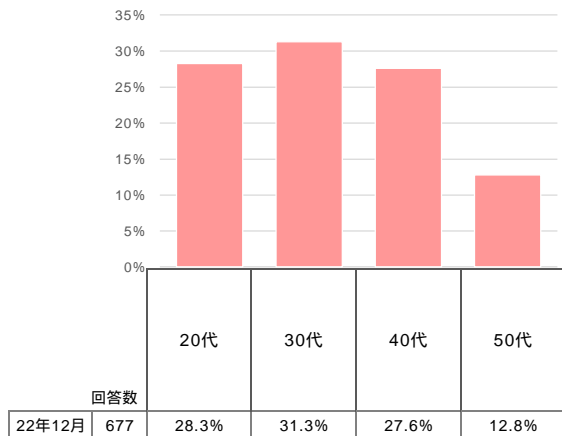
現在の業種と同一の業種も応募した  
現在の業種と異なる業種のみ応募した

77.9	80.3	85.2	71.2	50.4	83.4	60.5	60.6	55.7	68.1	59.9	72.1	42.5	72.6
22.1	19.7	14.8	28.8	49.6	16.6	39.5	39.4	44.3	31.9	40.1	27.9	57.5	27.4

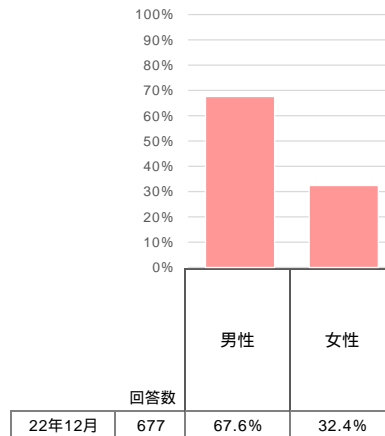
全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

回答数30未満は参考値のため、色付けをしていない

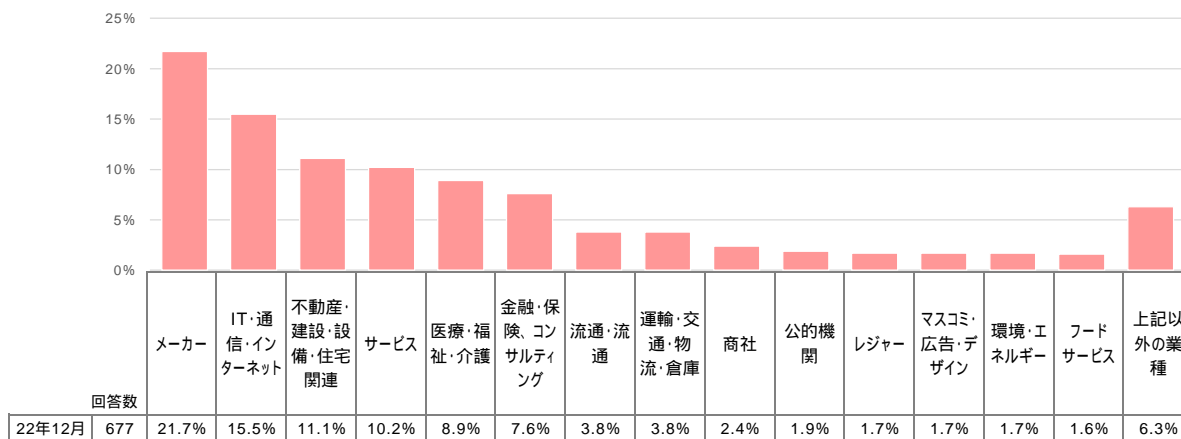
<年代>



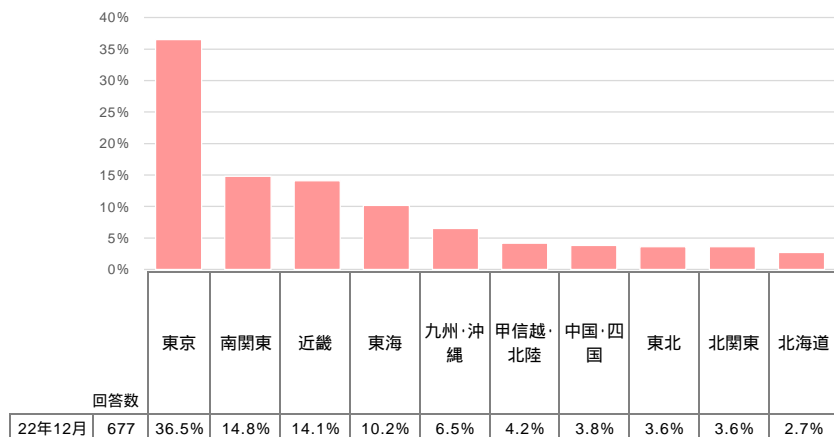
<性別>



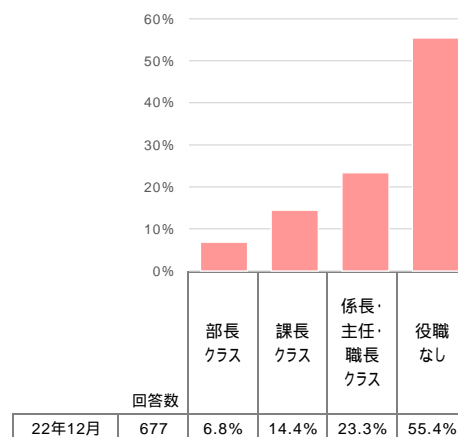
<業種>



<勤務地エリア>

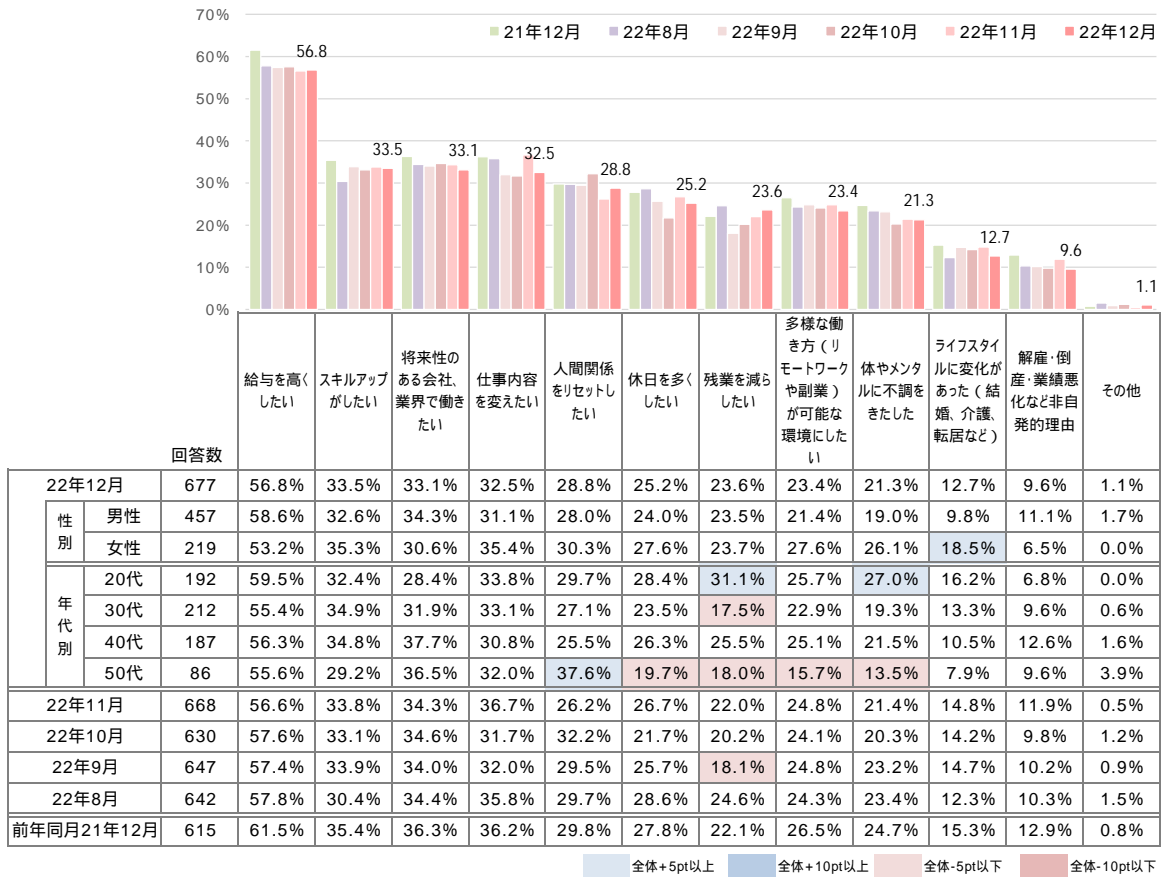


<役職>

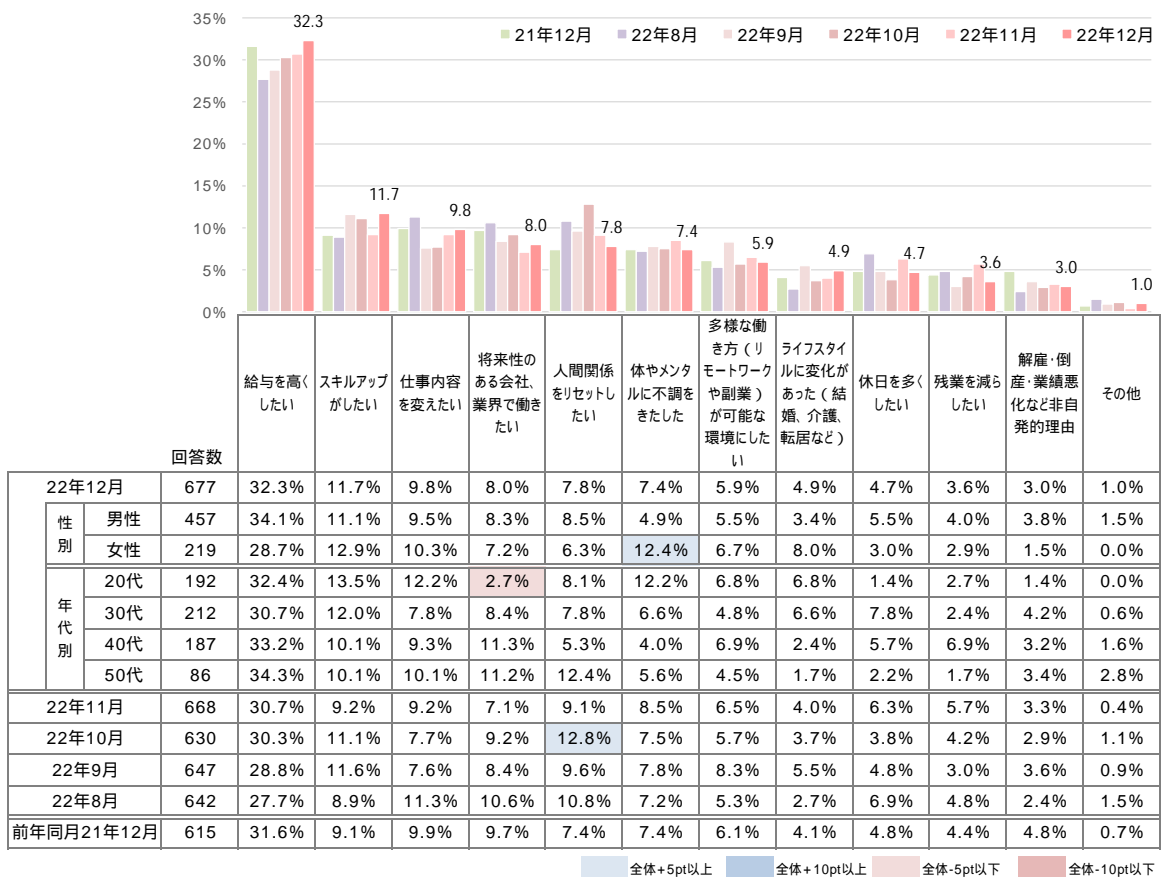


転職活動を行った正社員の動向

転職活動を行った理由（複数回答）

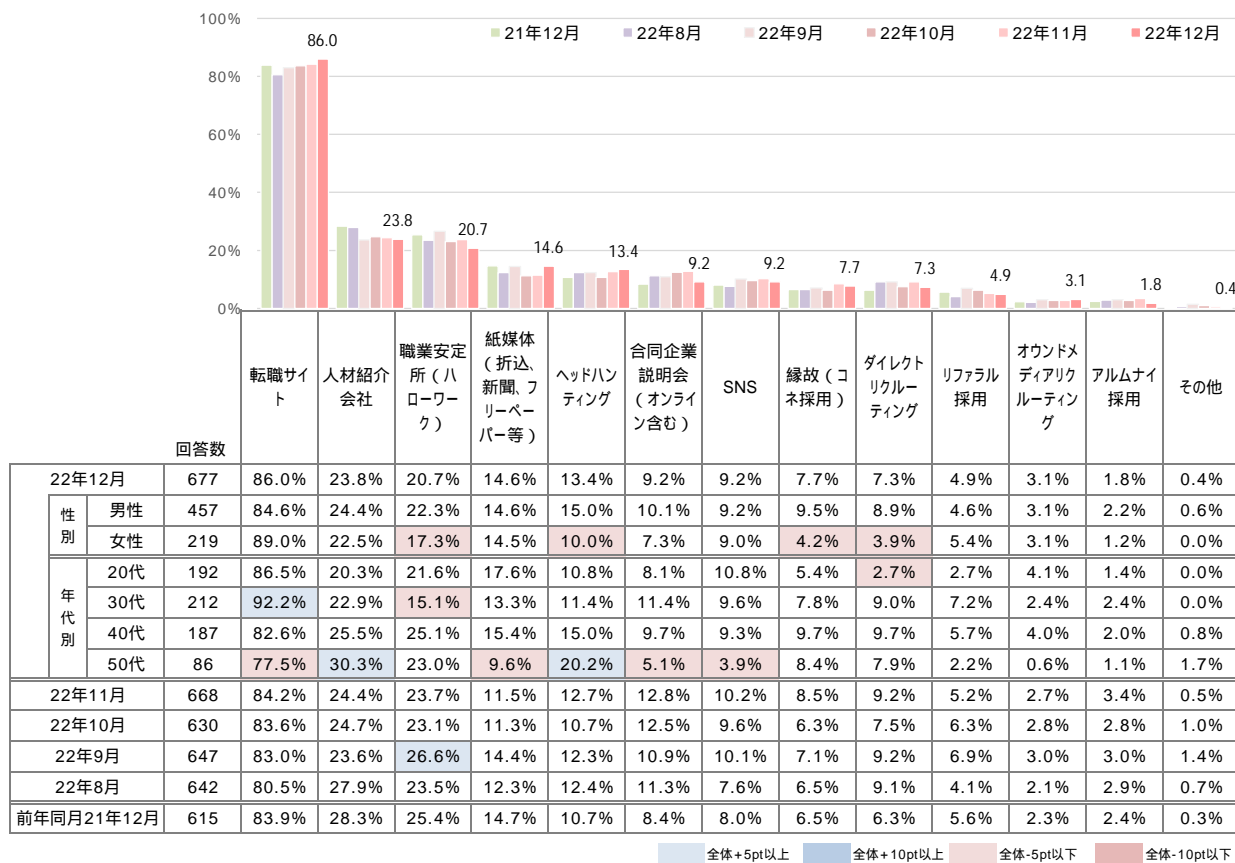


転職活動を行った理由（単一回答）

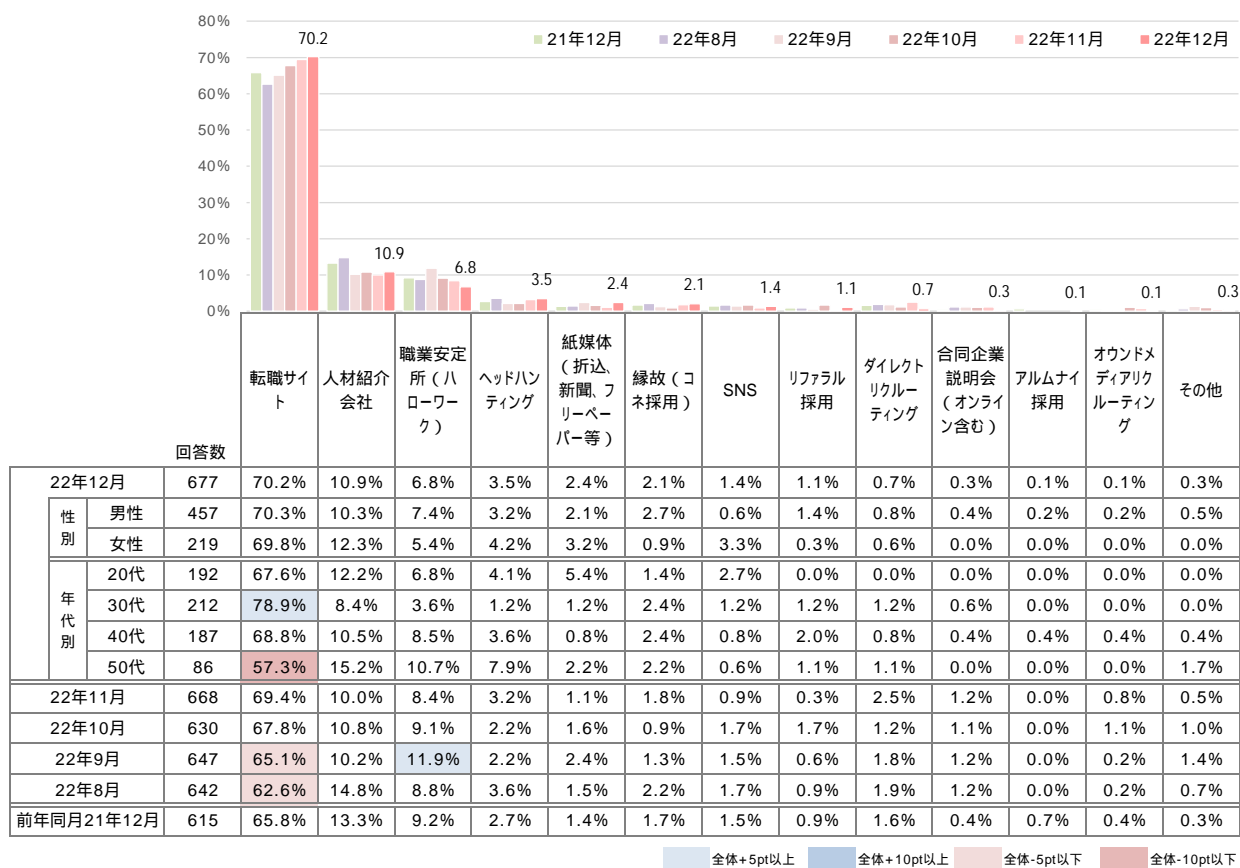


転職活動を行った正社員の動向

転職活動を行った際に利用したサービス（複数回答）



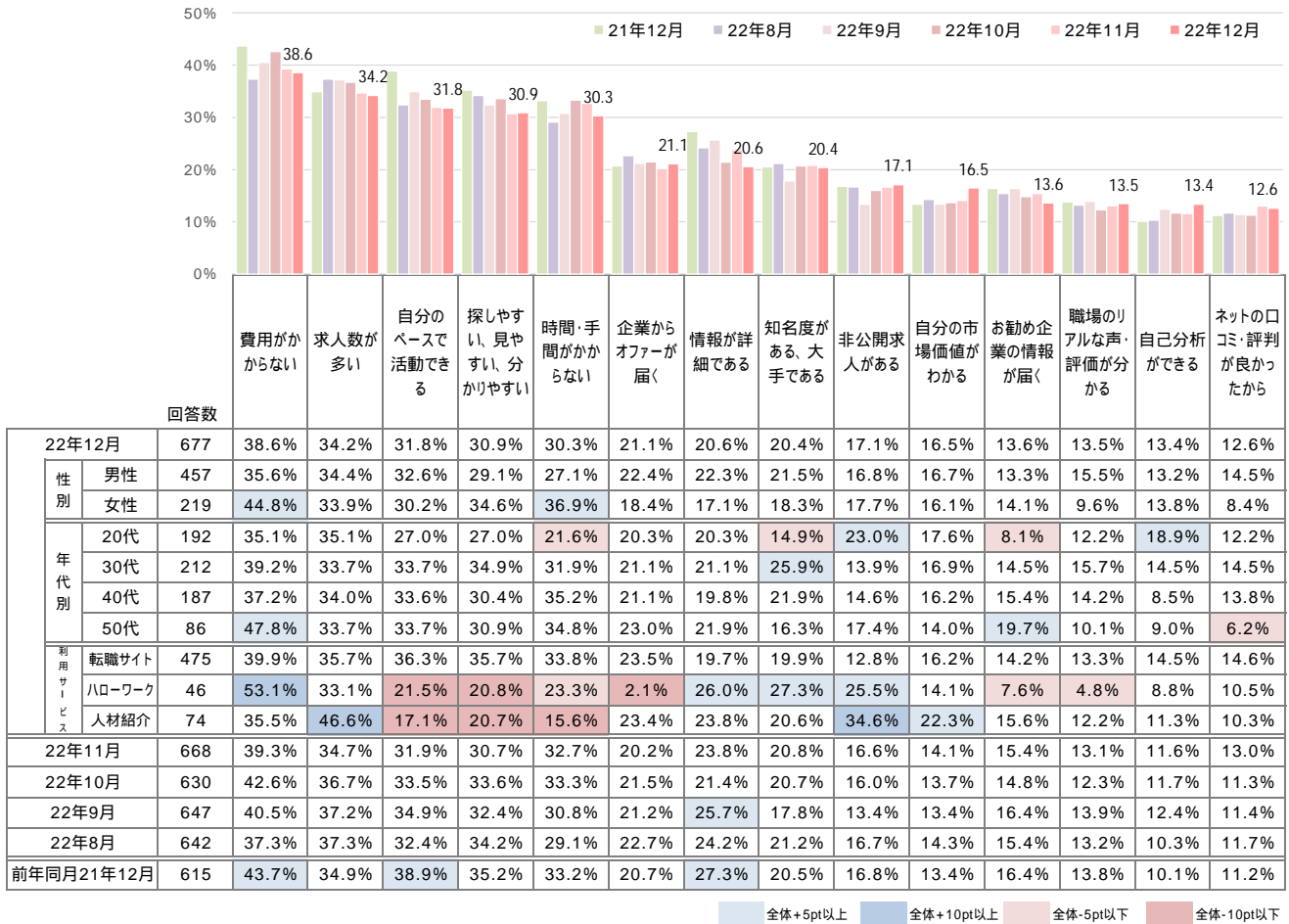
転職活動を行った際に最も利用したサービス（単一回答）





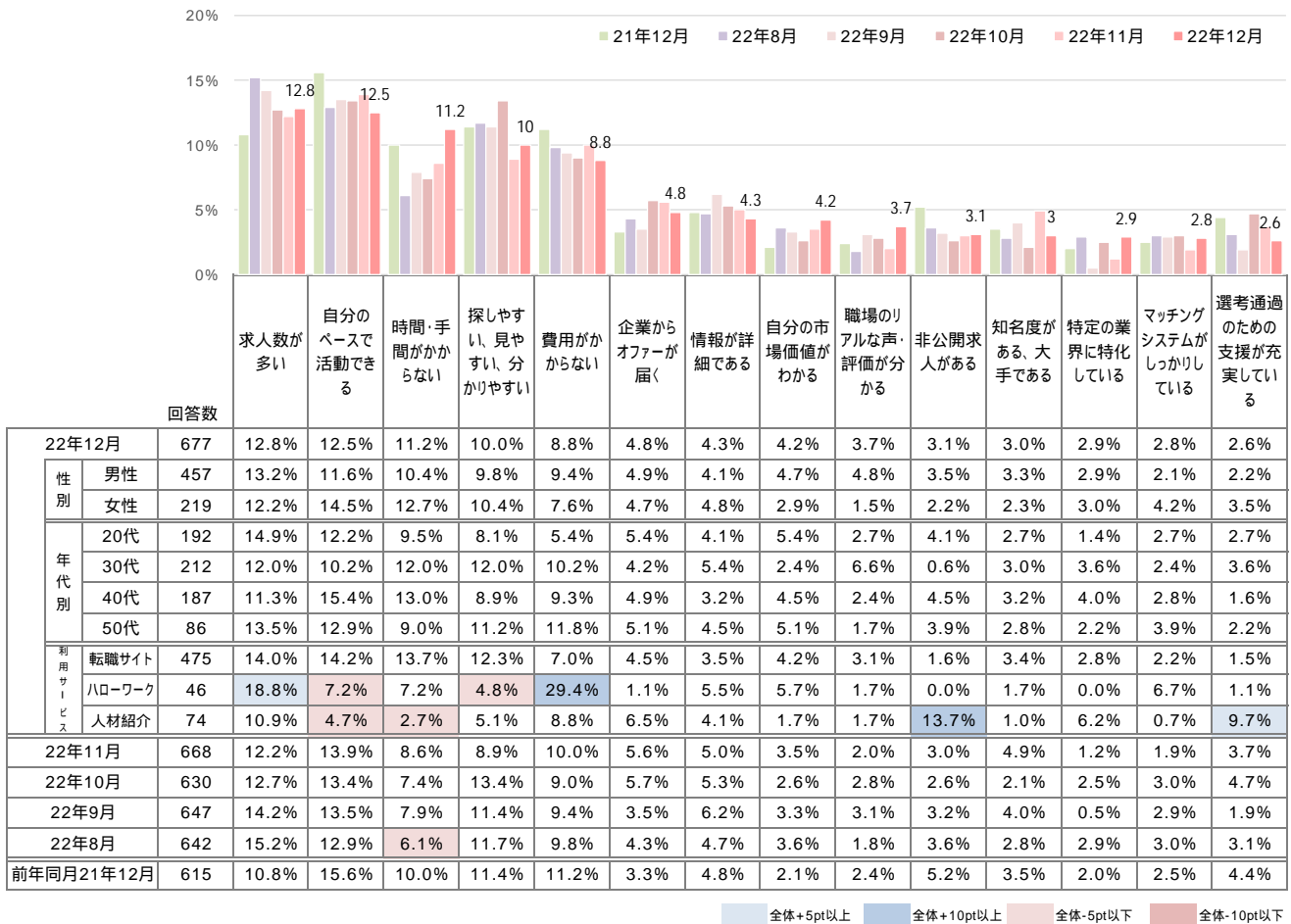
転職活動を行った正社員の動向

最も利用した転職サービスを選んだ理由（複数回答）上位

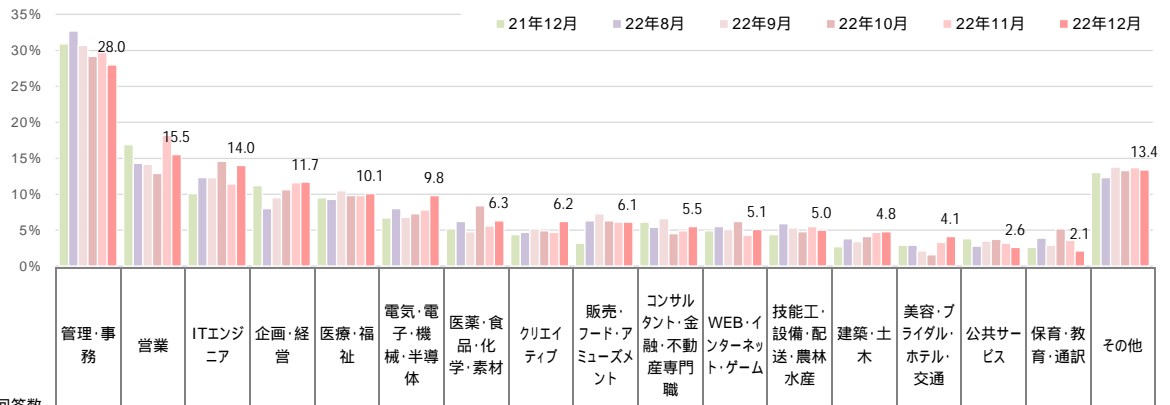


全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

最も利用した転職サービスを選んだ理由（単一回答）上位



全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

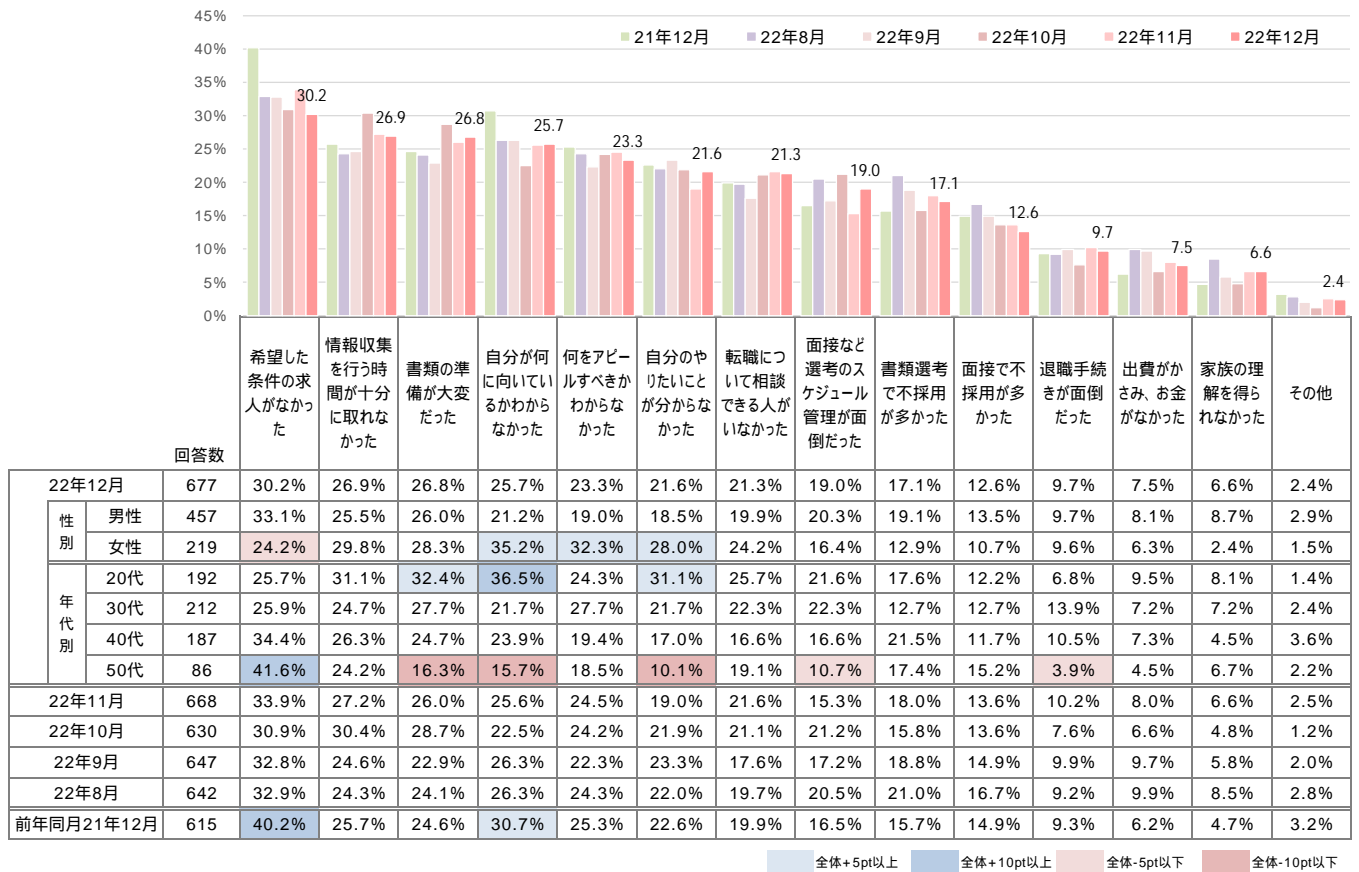


回答数		22年12月	22年11月	22年10月	22年9月	22年8月	前年同月21年12月
性別	男性	457	668	630	647	642	615
	女性	219	668	630	647	642	615
年代別	20代	192	668	630	647	642	615
	30代	212	668	630	647	642	615
	40代	187	668	630	647	642	615
	50代	86	668	630	647	642	615
22年12月		677	668	630	647	642	615
22年11月		677	668	630	647	642	615
22年10月		677	668	630	647	642	615
22年9月		677	668	630	647	642	615
22年8月		677	668	630	647	642	615
前年同月21年12月		677	668	630	647	642	615

全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

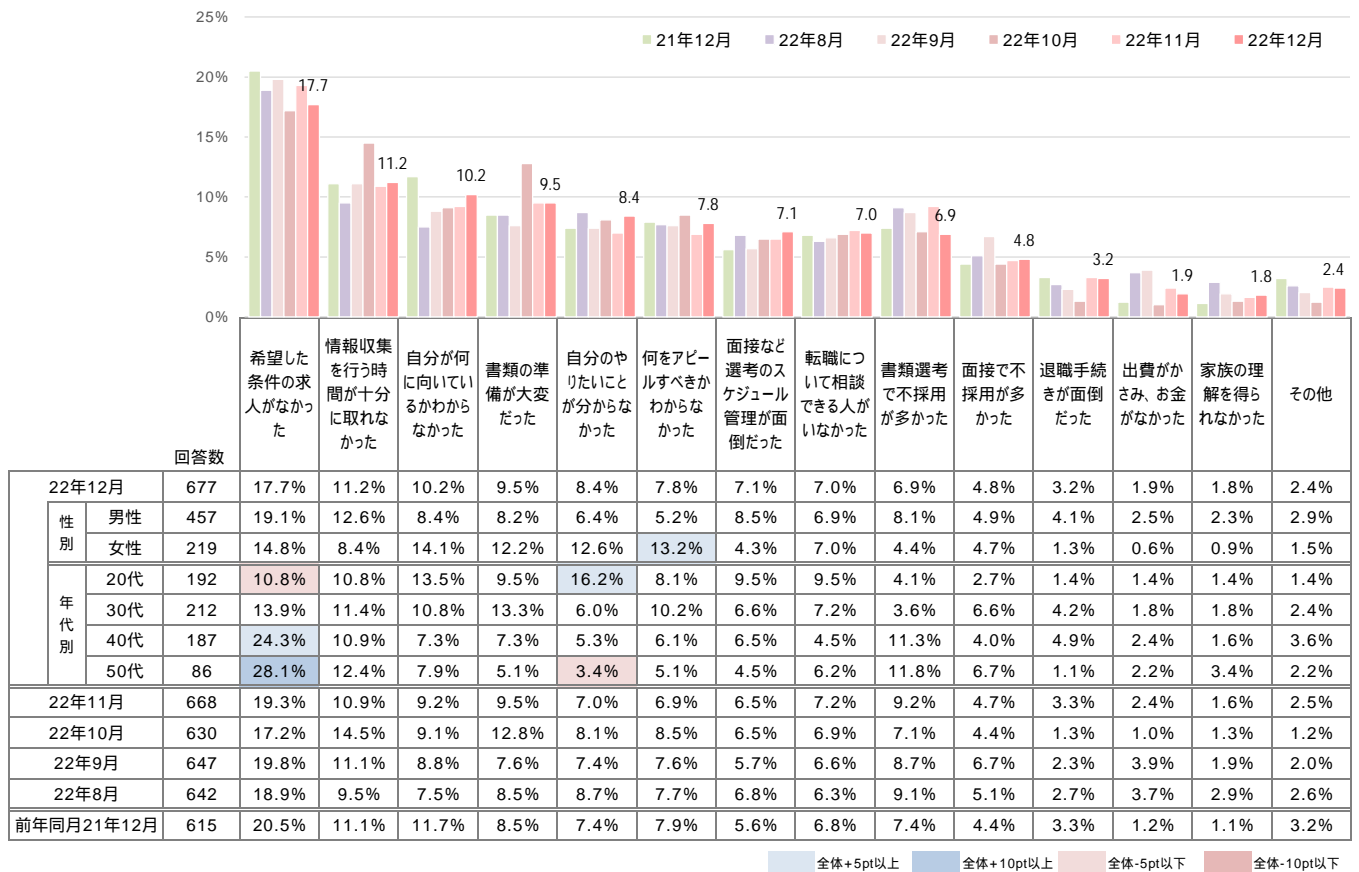
転職活動を行った正社員の動向

転職活動をする上での悩み（複数回答）



全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

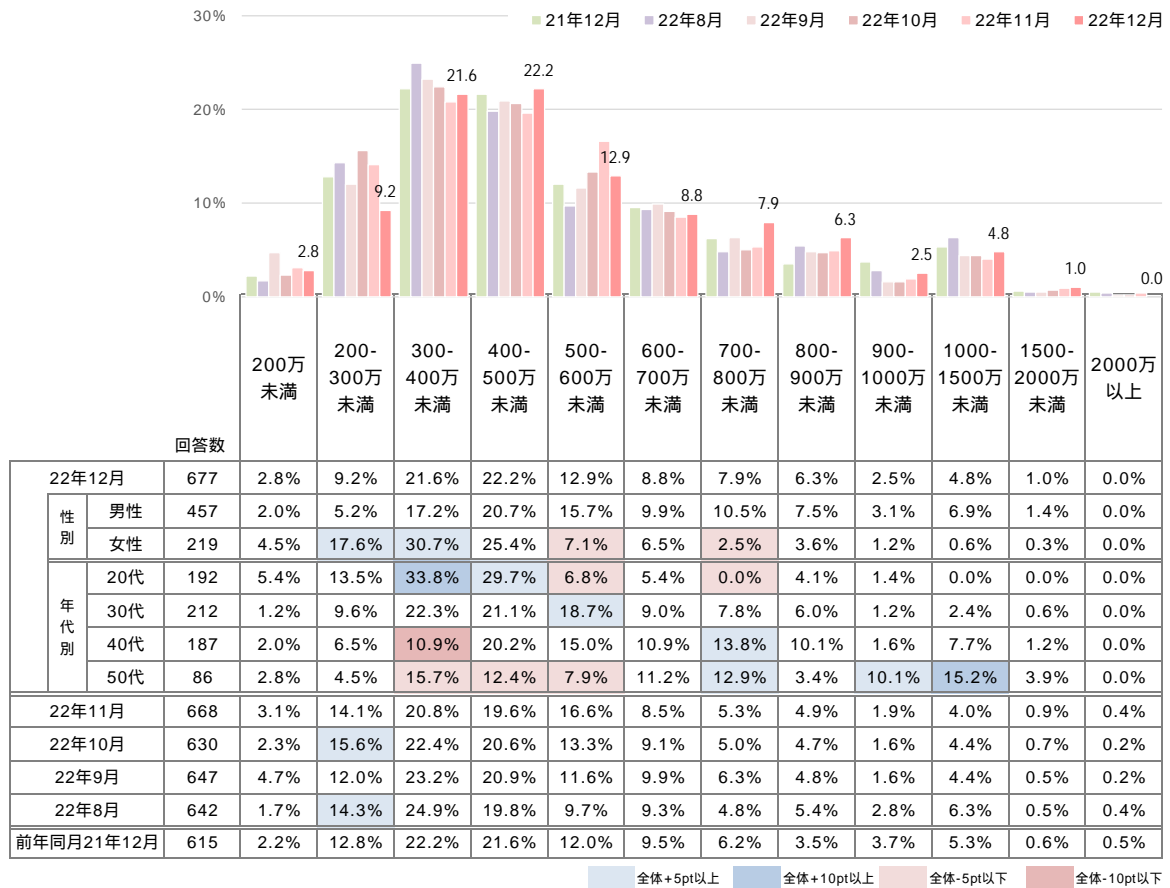
転職活動をする上での悩み（単一回答）



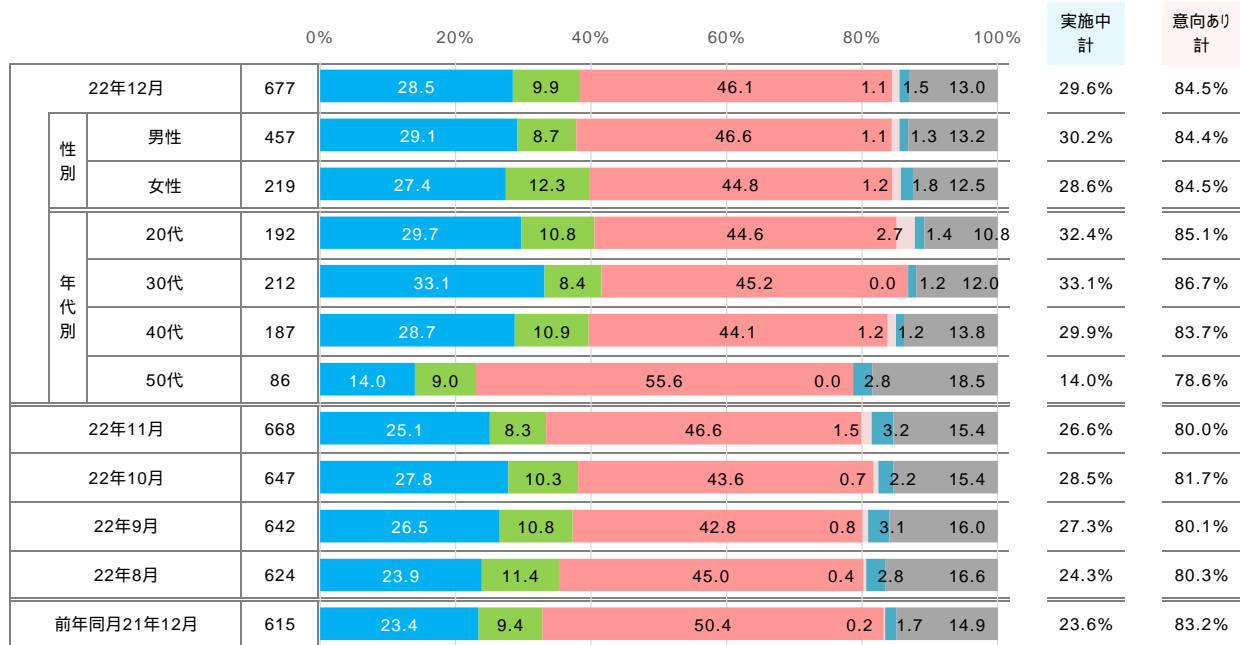
全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

転職活動を行った正社員の動向

年収（数値回答）



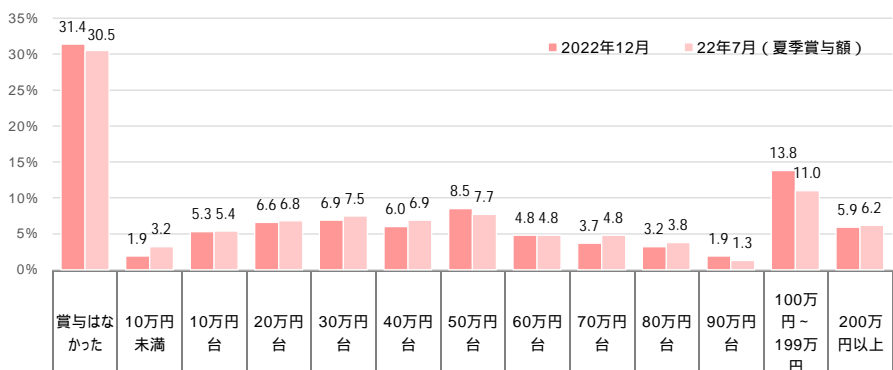
副業の実施と意向割合（単一回答）



- 現在しており、今後もしたいと思っている
- 現在はしていないが過去にしていた経験があり、今後したいと思っている
- 現在してあらず経験もないが、今後したいと思っている
- 現在しているが、今後はしたくないと思っている
- 現在はしていないが過去にしていた経験があり、今後したくないと思っている
- 現在してあらず経験もなく、今後したくないと思っている

転職活動を行った、または今後3か月以内に転職活動を行う正社員

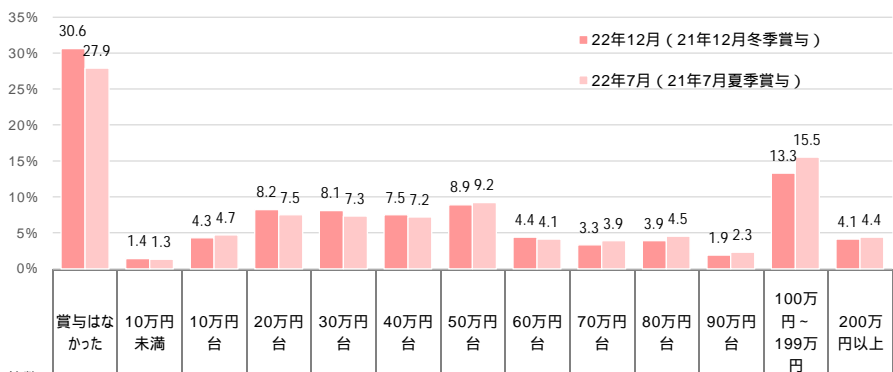
この冬の賞与額 税込み支給総額 (数値回答) (有効回答のみ)



属性	回答数	2022年12月												2022年7月 (夏季賞与額)		中央値 (賞与ありベース)	平均値 (賞与ありベース)
		賞与はなかった	10万円未満	10万円台	20万円台	30万円台	40万円台	50万円台	60万円台	70万円台	80万円台	90万円台	100万円～199万円	200万円以上	賞与あり		
2022年12月	1386	31.4%	1.9%	5.3%	6.6%	6.9%	6.0%	8.5%	4.8%	3.7%	3.2%	1.9%	13.8%	5.9%	55.0万円	89.0万円	
性別	男性	1077	29.2%	1.7%	4.8%	6.2%	5.9%	6.0%	8.4%	4.7%	4.2%	3.7%	2.2%	16.2%	6.6%	60.0万円	94.5万円
	女性	309	39.2%	2.6%	6.8%	8.1%	10.4%	5.8%	8.7%	5.2%	1.9%	1.6%	1.0%	5.2%	3.6%	41.0万円	66.5万円
年代別	20代	157	32.5%	1.3%	6.4%	10.8%	10.2%	4.5%	8.9%	6.4%	3.2%	3.2%	1.9%	7.6%	3.2%	50.0万円	68.0万円
	30代	361	28.3%	2.8%	6.1%	8.6%	8.9%	5.3%	11.4%	6.9%	3.6%	2.2%	0.6%	11.6%	3.9%	50.0万円	71.7万円
	40代	473	29.8%	1.1%	4.7%	6.3%	5.9%	8.9%	5.9%	3.6%	4.0%	5.1%	3.0%	14.8%	7.0%	60.0万円	103.4万円
	50代	395	35.7%	2.3%	4.8%	3.5%	5.1%	3.8%	8.9%	3.8%	3.5%	2.0%	2.0%	17.0%	7.6%	67.5万円	96.6万円
業種別	IT・通信・インターネット	205	34.1%	0.5%	3.4%	5.4%	3.9%	7.8%	5.4%	4.4%	3.4%	2.0%	1.0%	18.0%	10.7%	70.0万円	118.3万円
	メーカー	296	23.0%	0.7%	4.4%	3.7%	5.4%	5.4%	11.1%	5.7%	4.4%	5.1%	3.4%	21.3%	6.4%	71.0万円	95.3万円
	商社	37	18.9%	0.0%	0.0%	10.8%	8.1%	10.8%	5.4%	2.7%	2.7%	5.4%	5.4%	18.9%	10.8%	75.0万円	99.3万円
	サービス・レジャー	131	42.7%	2.3%	5.3%	9.2%	7.6%	3.1%	10.7%	3.1%	6.1%	1.5%	0.0%	6.1%	2.3%	50.0万円	61.4万円
	医療・福祉・介護	142	39.4%	2.1%	6.3%	9.2%	13.4%	7.7%	7.7%	3.5%	0.0%	1.4%	1.4%	5.6%	2.1%	38.5万円	60.1万円
	流通・小売・フード	102	30.4%	2.0%	9.8%	6.9%	10.8%	5.9%	8.8%	3.9%	4.9%	2.9%	1.0%	7.8%	4.9%	49.0万円	87.5万円
	金融・保険・コンサルティング	87	26.4%	3.4%	4.6%	3.4%	6.9%	2.3%	8.0%	4.6%	5.7%	4.6%	2.3%	18.4%	9.2%	73.5万円	105.6万円
	不動産・建設・設備・住宅関連	131	26.0%	4.6%	7.6%	9.2%	3.1%	6.1%	8.4%	6.9%	5.3%	4.6%	3.1%	12.2%	3.1%	50.0万円	71.5万円
	運輸・交通・物流・倉庫	72	40.3%	5.6%	5.6%	5.6%	6.9%	6.9%	6.9%	9.7%	1.4%	1.4%	1.4%	5.6%	2.8%	48.0万円	74.1万円
2022年7月 (夏季賞与額)	1110	30.5%	3.2%	5.4%	6.8%	7.5%	6.9%	7.7%	4.8%	4.8%	3.8%	1.3%	11.0%	6.2%	50.0万円	60.0万円	

全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

前年の冬の賞与額 税込み支給総額 (数値回答) (有効回答のみ)

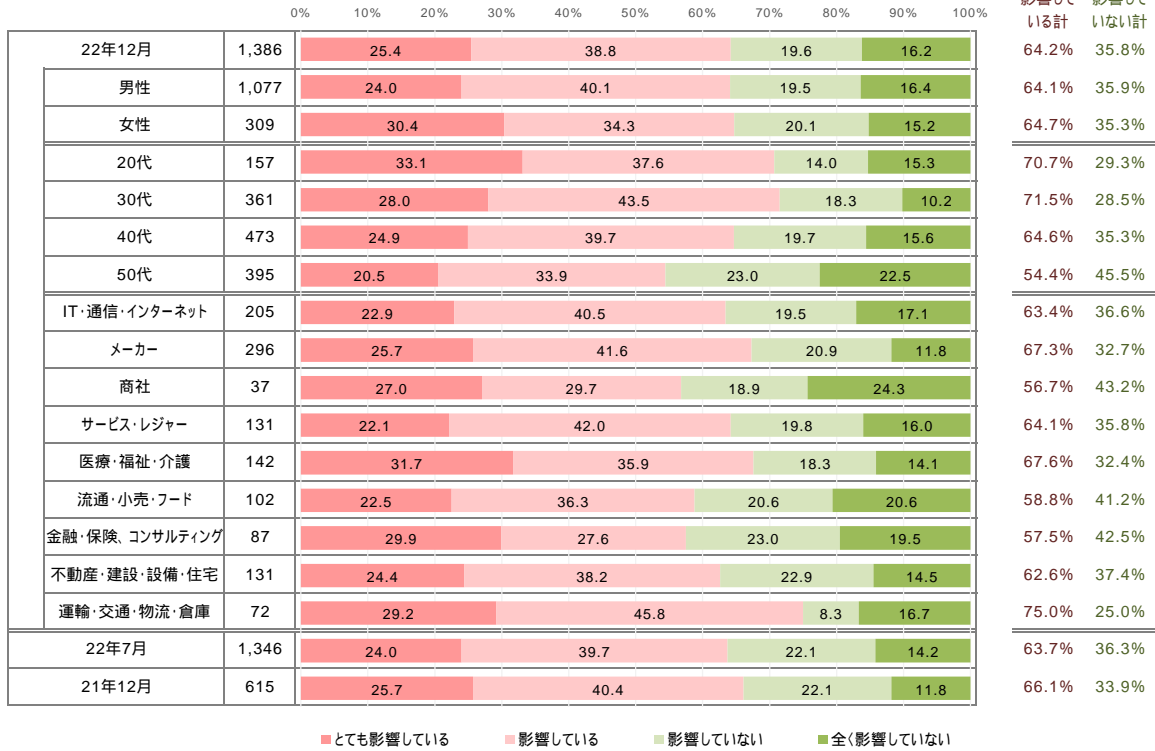


属性	回答数	22年12月 (21年12月冬季賞与)												22年7月 (21年7月夏季賞与)		中央値 (賞与ありベース)	平均値 (賞与ありベース)
		賞与はなかった	10万円未満	10万円台	20万円台	30万円台	40万円台	50万円台	60万円台	70万円台	80万円台	90万円台	100万円～199万円	200万円以上	賞与あり		
22年12月 (21年12月冬季賞与)	1386	30.6%	1.4%	4.3%	8.2%	8.1%	7.5%	8.9%	4.4%	3.3%	3.9%	1.9%	13.3%	4.1%	50.0万円	76.5万円	
性別	男性	1077	27.9%	1.3%	4.7%	7.5%	7.3%	7.2%	9.2%	4.1%	3.9%	4.5%	2.3%	15.5%	4.4%	53.5万円	79.6万円
	女性	309	39.8%	1.9%	2.9%	10.7%	10.7%	8.4%	7.8%	5.5%	1.3%	1.6%	0.6%	5.5%	3.2%	42.0万円	63.7万円
年代別	20代	157	35.0%	1.3%	3.8%	13.4%	11.5%	8.9%	7.6%	5.1%	1.9%	1.9%	1.3%	5.7%	2.5%	40.0万円	58.3万円
	30代	361	28.8%	2.2%	3.6%	10.2%	11.6%	7.2%	12.7%	4.4%	2.5%	3.6%	1.9%	8.9%	2.2%	50.0万円	62.2万円
	40代	473	27.7%	0.6%	4.4%	7.4%	7.8%	9.3%	6.6%	4.4%	4.2%	5.1%	2.5%	15.2%	4.7%	57.5万円	84.8万円
	50代	395	33.9%	1.8%	5.1%	5.3%	3.8%	5.1%	8.6%	4.1%	3.5%	3.5%	1.5%	18.0%	5.8%	65.0万円	86.8万円
業種別	IT・通信・インターネット	205	34.6%	1.0%	3.4%	5.4%	5.9%	6.8%	5.9%	4.4%	2.0%	6.3%	2.0%	15.1%	7.3%	69.0万円	104.1万円
	メーカー	296	20.9%	0.3%	2.7%	6.1%	7.8%	6.1%	11.5%	5.4%	4.7%	5.1%	3.4%	20.9%	5.1%	67.5万円	83.5万円
	商社	37	21.6%	0.0%	0.0%	10.8%	5.4%	13.5%	13.5%	5.4%	2.7%	5.4%	2.7%	10.8%	8.1%	50.0万円	83.4万円
	サービス・レジャー	131	41.2%	0.0%	6.1%	13.7%	6.1%	4.6%	10.7%	3.1%	2.3%	3.1%	1.5%	6.1%	1.5%	40.0万円	57.7万円
	医療・福祉・介護	142	35.9%	2.8%	4.9%	9.9%	13.4%	12.0%	9.2%	1.4%	1.4%	2.1%	0.0%	6.3%	0.7%	40.0万円	47.9万円
	流通・小売・フード	102	33.3%	2.9%	6.9%	12.7%	9.8%	6.9%	6.9%	5.9%	2.9%	2.0%	0.0%	6.9%	2.9%	40.0万円	65.1万円
	金融・保険・コンサルティング	87	28.7%	1.1%	2.3%	3.4%	9.2%	5.7%	5.7%	5.7%	6.9%	2.3%	2.3%	18.4%	8.0%	70.0万円	99.5万円
	不動産・建設・設備・住宅関連	131	31.3%	1.5%	4.6%	8.4%	3.8%	9.9%	8.4%	8.4%	3.1%	6.9%	2.3%	9.9%	1.5%	50.0万円	64.1万円
	運輸・交通・物流・倉庫	72	38.9%	5.6%	4.2%	11.1%	9.7%	8.3%	8.3%	2.8%	1.4%	1.4%	1.4%	5.6%	1.4%	38.0万円	48.9万円
22年7月 (21年7月夏季賞与)	1110	29.7%	2.9%	5.3%	7.6%	8.2%	8.0%	7.7%	5.0%	4.5%	3.6%	1.9%	11.7%	3.9%	50.0万円	52.3万円	

全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

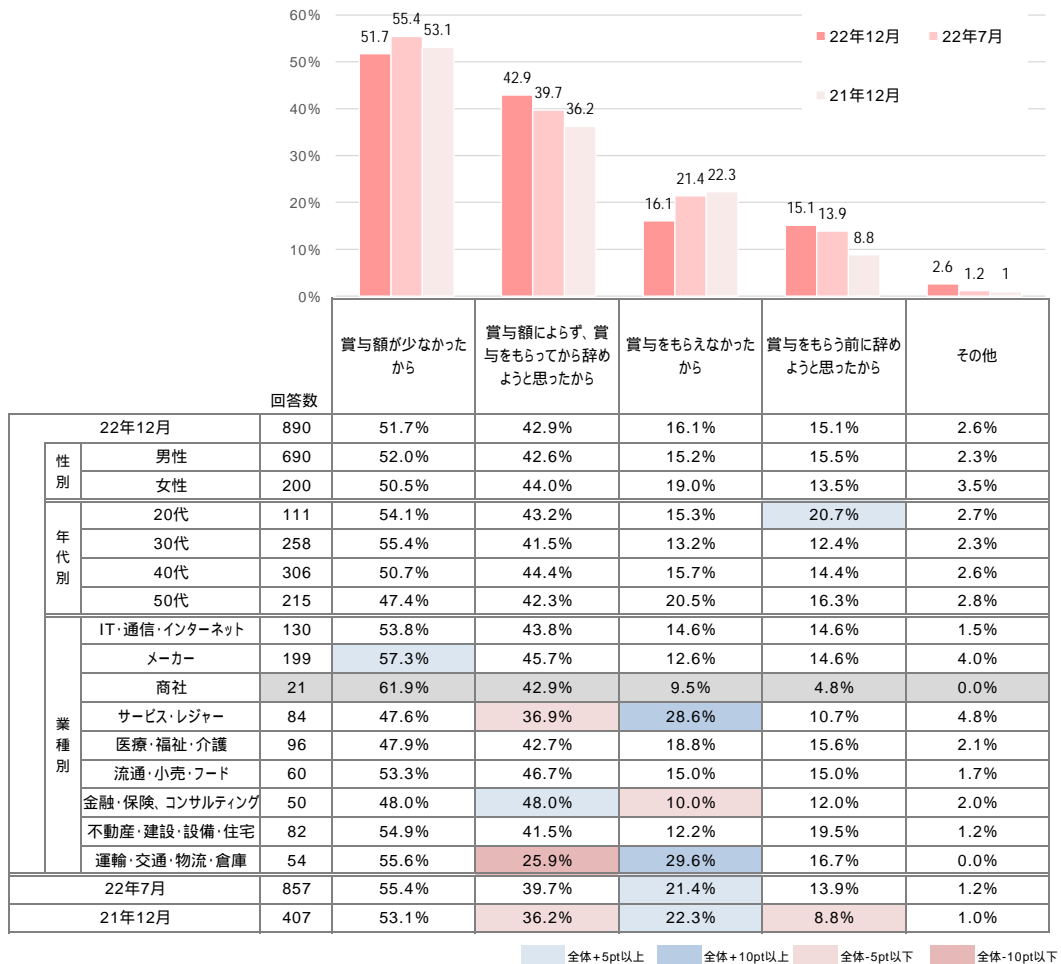
転職活動を行った、または今後3か月以内に転職活動を行う正社員

賞与（支給された額・タイミング）は転職活動意欲に影響しているか（単一回答）



21年12月は「前月転職活動を行った正社員」を対象に聴取

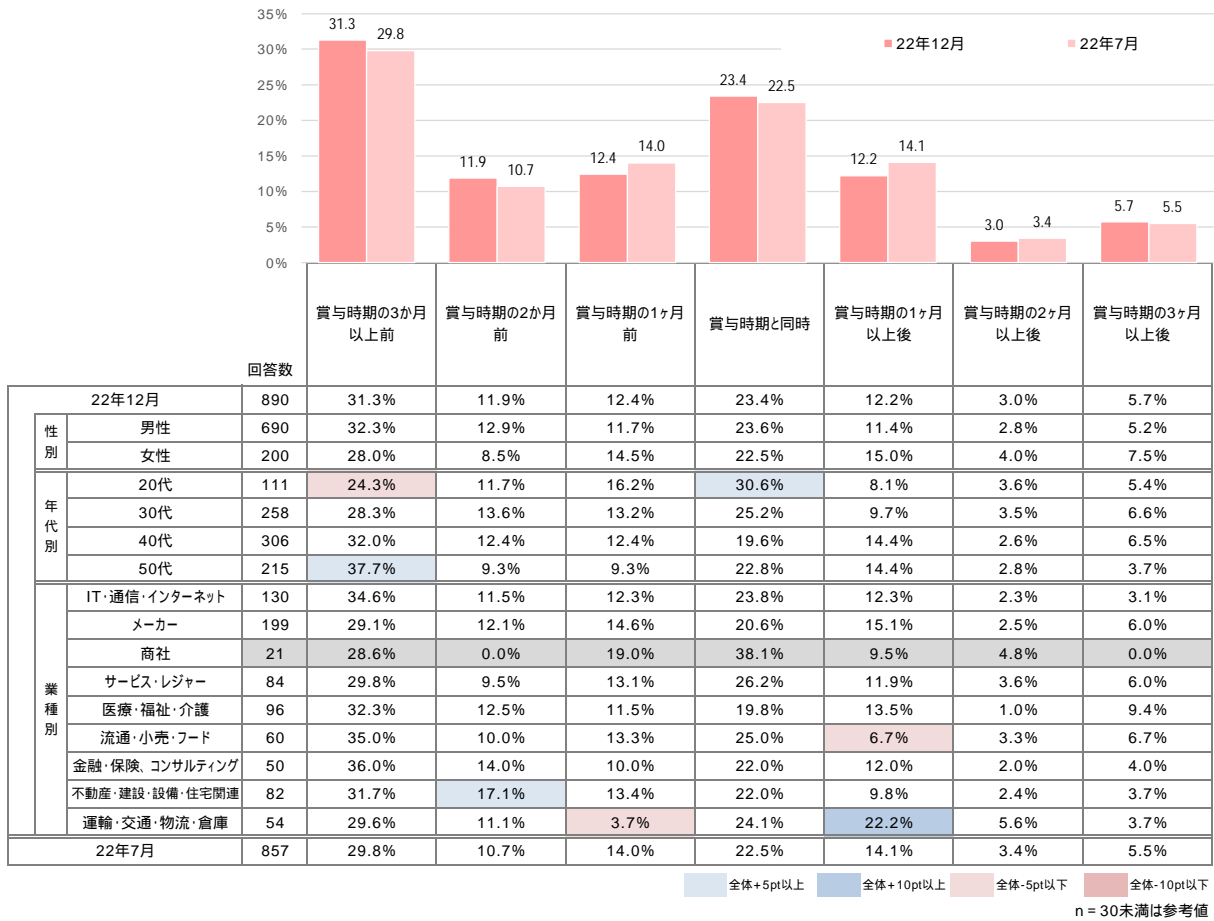
賞与が転職活動意欲に影響している理由（複数回答）（賞与が転職活動意欲に影響していると回答した人）



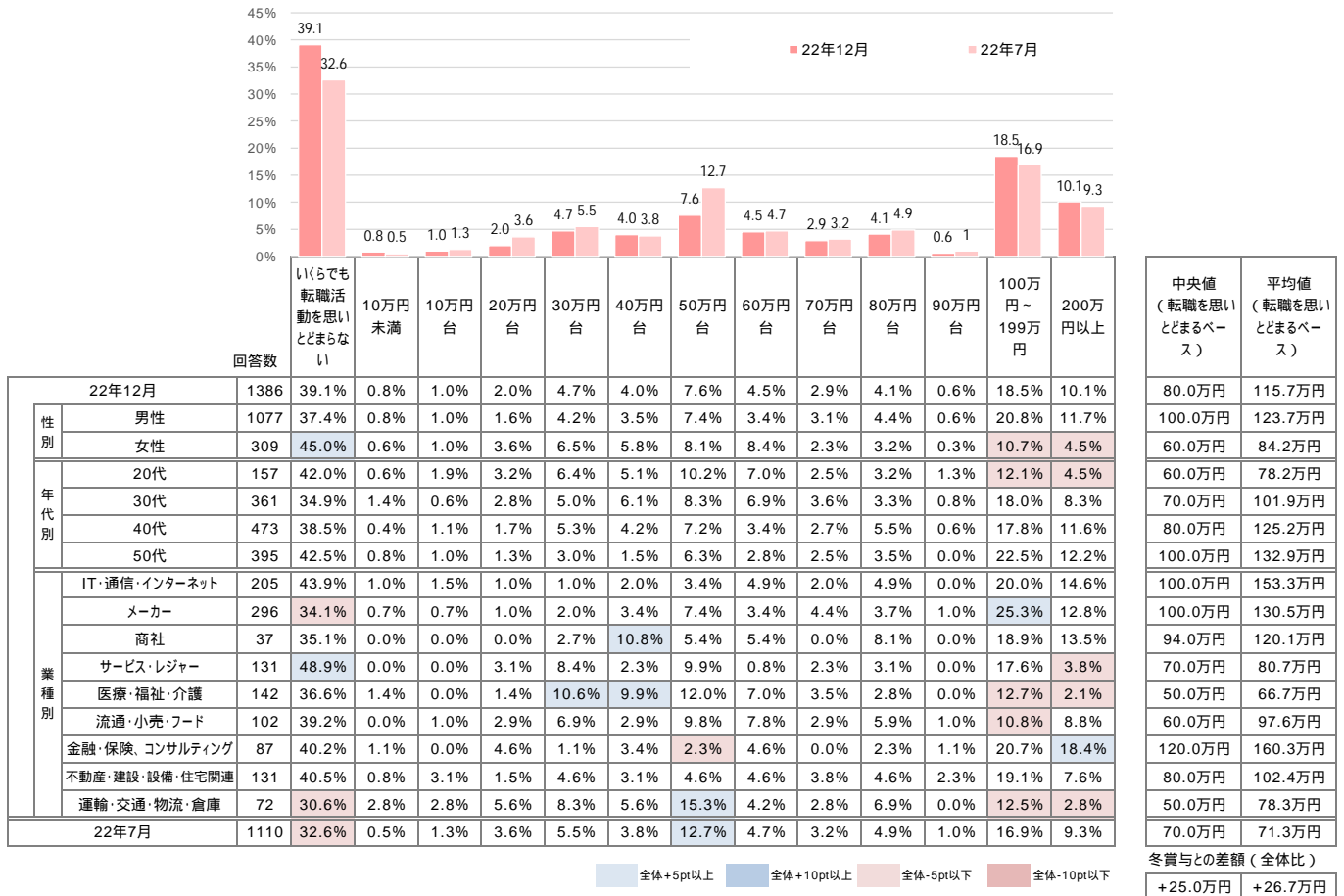
n = 30未満は参考値

転職活動を行った、または今後3か月以内に転職活動を行う正社員

転職活動を始めるタイミング（単一回答）（賞与が転職活動意欲に影響していると回答した人）

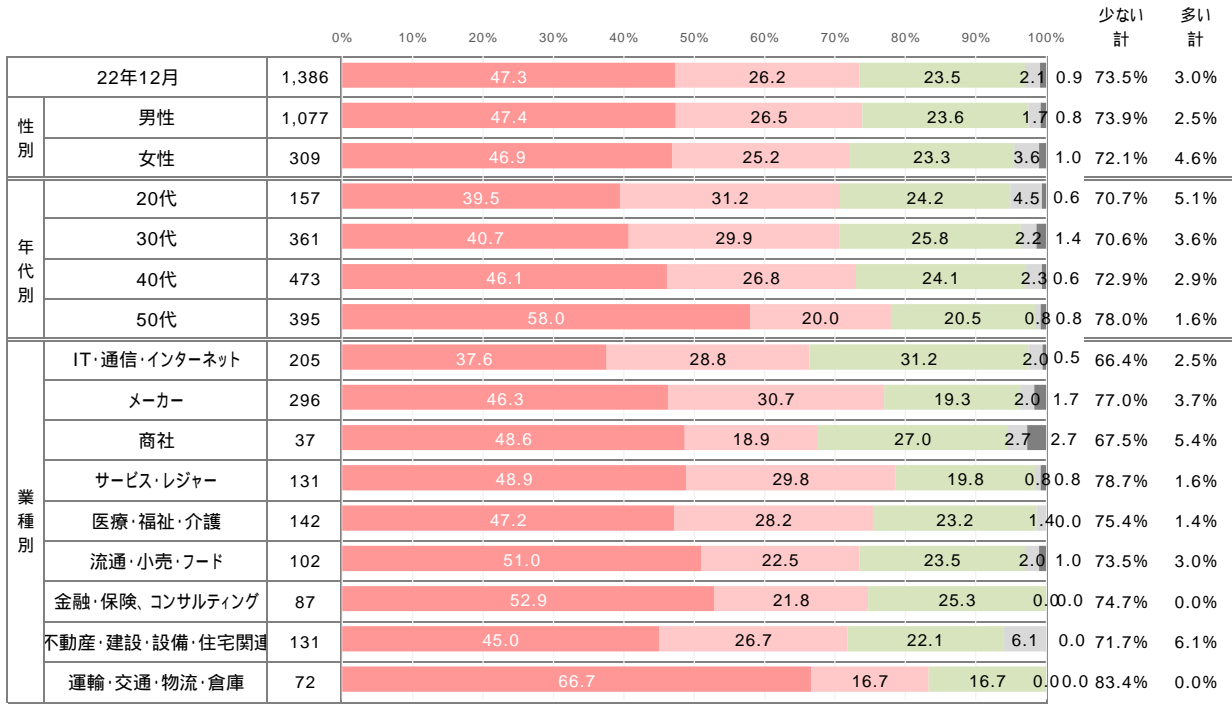


転職活動を思いとどまる賞与額 税込み支給総額（数値回答）（有効回答のみ）



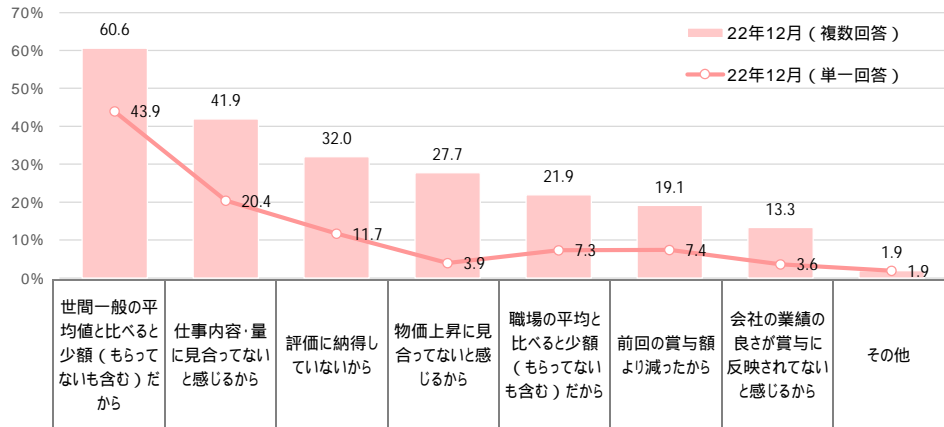
転職活動を行った、または今後3か月以内に転職活動を行う正社員

この冬の賞与額について、考えに近いもの



■ 少ないと感じる ■ どちらかという少ないと感じる ■ 妥当であると感じる ■ どちらかという多いと感じる ■ 多いと感じる

賞与が「少ない」「どちらかと少ない」と感じる理由（複数回答／単一回答）



性別	年代別	業種別	22年12月（複数回答）	世間一般の平均値と比べると少額（もらってないも含む）だから	仕事内容・量に見合っていないと感じるから	評価に納得していないから	物価上昇に見合っていないと感じるから	職場の平均と比べると少額（もらってないも含む）だから	前回の賞与額より減ったから	会社の業績の良さが賞与に反映されていないと感じるから	その他
			1,019	60.6	41.9	32.0	27.7	21.9	19.1	13.3	1.9
性別	男性		796	60.1	41.3	32.7	26.6	22.4	19.2	12.4	1.4
	女性		223	62.8	43.9	29.6	31.4	20.2	18.8	16.6	3.6
年代別	20代		111	57.7	43.2	27.9	28.8	27.0	22.5	14.4	0.9
	30代		255	65.1	41.2	27.5	26.3	23.5	22.7	10.6	1.2
	40代		345	61.2	43.5	29.0	25.8	21.4	18.8	12.2	2.0
	50代		308	57.5	40.3	40.6	30.5	19.2	15.3	16.6	2.6
業種別	IT・通信・インターネット		136	66.2	36.8	31.6	20.6	19.1	16.9	12.5	0.0
	メーカー		228	50.4	42.1	38.6	30.7	24.1	27.6	14.5	0.9
	商社		25	48.0	48.0	28.0	28.0	20.0	8.0	4.0	0.0
	サービス・レジャー		103	64.1	35.0	33.0	33.0	23.3	18.4	13.6	3.9
	医療・福祉・介護		107	65.4	47.7	25.2	32.7	23.4	23.4	14.0	1.9
	流通・小売・フード		75	66.7	44.0	30.7	26.7	21.3	13.3	18.7	1.3
	金融・保険・コンサルティング		65	53.8	41.5	26.2	29.2	15.4	15.4	7.7	1.5
	不動産・建設・設備・住宅関連		94	63.8	51.1	41.5	25.5	25.5	17.0	14.9	0.0
	運輸・交通・物流・倉庫		60	70.0	33.3	20.0	26.7	20.0	11.7	11.7	5.0
				1,019	43.9	20.4	11.7	3.9	7.3	7.4	3.6

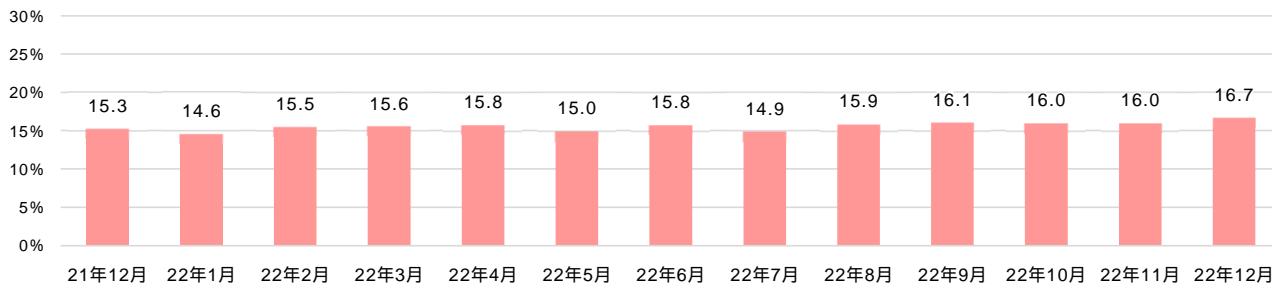
■ 全体+5pt以上 ■ 全体+10pt以上 ■ 全体-5pt以下 ■ 全体-10pt以下  
n = 30未満は参考値



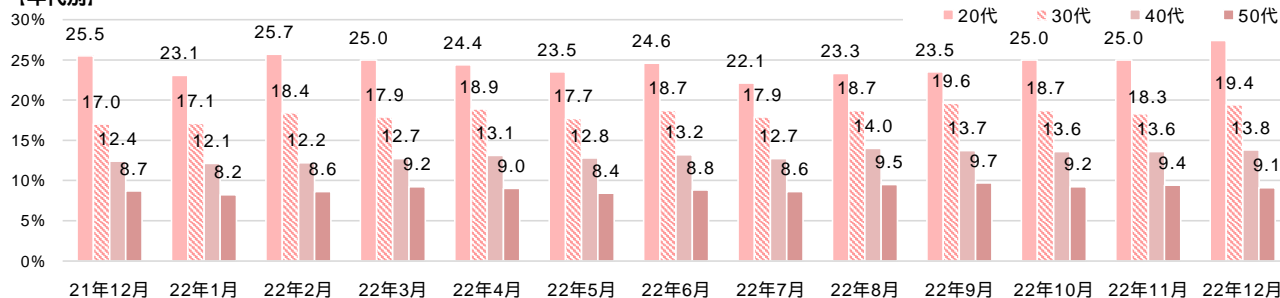
今後3か月以内に転職活動を行う正社員の動向

今後3か月以内の転職活動実施率の推移

【全体】



【年代別】



全体・年代別

	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
全体	(19,806)	15.3	14.6	15.5	15.6	15.8	15.0	15.8	14.9	15.9	16.1	16.0	16.0	16.7
20代	(3,890)	25.5	23.1	25.7	25.0	24.4	23.5	24.6	22.1	23.3	23.5	25.0	25.0	27.4
30代	(5,048)	17.0	17.1	18.4	17.9	18.9	17.7	18.7	17.9	18.7	19.6	18.7	18.3	19.4
40代	(5,885)	12.4	12.1	12.2	12.7	13.1	12.8	13.2	12.7	14.0	13.7	13.6	13.6	13.8
50代	(4,984)	8.7	8.2	8.6	9.2	9.0	8.4	8.8	8.6	9.5	9.7	9.2	9.4	9.1

性年代別

	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
男性・20代	(2,096)	26.5	23.4	25.7	26.6	25.3	24.8	26.5	22.8	24.8	25.7	26.9	27.3	29.4
男性・30代	(3,287)	18.5	19.0	20.6	20.1	21.1	19.5	20.7	19.7	20.3	21.1	20.9	19.8	21.4
男性・40代	(4,064)	12.9	12.7	12.7	13.5	14.1	13.6	14.1	13.3	14.7	14.5	14.5	14.0	14.7
男性・50代	(3,500)	8.9	8.6	8.9	9.3	9.0	8.7	9.5	9.2	9.9	10.4	9.7	10.1	10.1
女性・20代	(1,793)	24.5	22.8	25.7	23.2	23.3	21.9	22.5	21.3	21.6	21.0	22.8	22.3	25.1
女性・30代	(1,761)	14.0	13.4	14.3	13.8	14.9	14.4	15.0	14.5	15.8	16.6	14.7	15.5	15.7
女性・40代	(1,821)	11.5	10.9	11.1	10.9	10.8	10.9	11.4	11.3	12.3	11.9	11.4	12.7	11.6
女性・50代	(1,483)	8.3	7.2	8.0	8.7	8.9	7.6	7.0	7.1	8.7	7.9	8.1	7.6	6.8

業種別

	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
IT・通信・インターネット	(2,317)	19.0	18.1	20.5	18.6	19.4	18.4	20.0	19.7	21.9	19.4	19.9	18.3	22.3
メーカー	(4,109)	14.4	14.2	15.1	16.3	16.0	14.6	15.1	13.7	13.2	14.6	14.9	14.9	15.2
商社	(602)	16.3	15.9	19.7	19.5	16.7	17.3	14.6	14.0	13.1	18.4	16.5	15.8	17.4
サービス	(1,525)	18.4	17.7	19.1	16.7	19.3	16.5	19.7	17.4	18.0	18.1	17.2	19.3	18.0
レジャー	(220)	23.6	23.0	17.4	18.1	25.7	19.1	17.8	17.7	15.7	25.2	21.7	20.7	22.0
医療・福祉・介護	(2,373)	14.3	14.3	15.9	15.2	15.5	15.0	16.2	14.9	16.4	16.1	17.0	16.2	15.9
流通・小売	(1,175)	13.2	13.6	15.1	14.2	14.4	12.4	15.0	16.7	13.6	13.8	14.2	15.1	16.5
フードサービス	(203)	29.7	18.9	19.2	26.2	23.1	28.9	28.0	25.9	23.2	27.1	29.7	24.1	21.0
マスコミ・広告・デザイン	(333)	12.1	12.2	11.4	11.3	11.3	12.4	13.0	12.1	15.8	14.2	12.8	15.9	16.8
金融・保険・コンサルティング	(1,318)	16.0	13.9	14.2	16.2	15.6	16.2	14.9	16.3	20.2	17.9	17.0	18.6	15.7
不動産・建設・設備・住宅	(1,752)	15.1	13.5	14.2	13.8	15.4	15.4	15.0	15.1	16.5	16.5	15.5	16.1	17.4
運輸・交通・物流・倉庫	(1,237)	12.7	12.8	12.7	15.1	12.7	12.5	12.6	11.4	12.6	12.5	13.7	13.1	13.3
環境・エネルギー	(293)	12.1	10.3	11.1	12.6	14.2	12.8	10.5	7.4	12.9	12.0	12.5	12.0	15.4
公的機関	(264)	14.3	12.3	16.2	14.3	12.9	13.1	17.2	11.6	14.9	18.1	14.0	20.0	22.1
上記以外の業種	(2,085)	12.2	12.1	11.8	11.7	11.5	12.2	12.7	11.1	13.4	14.0	13.8	12.5	14.1

勤務エリア別

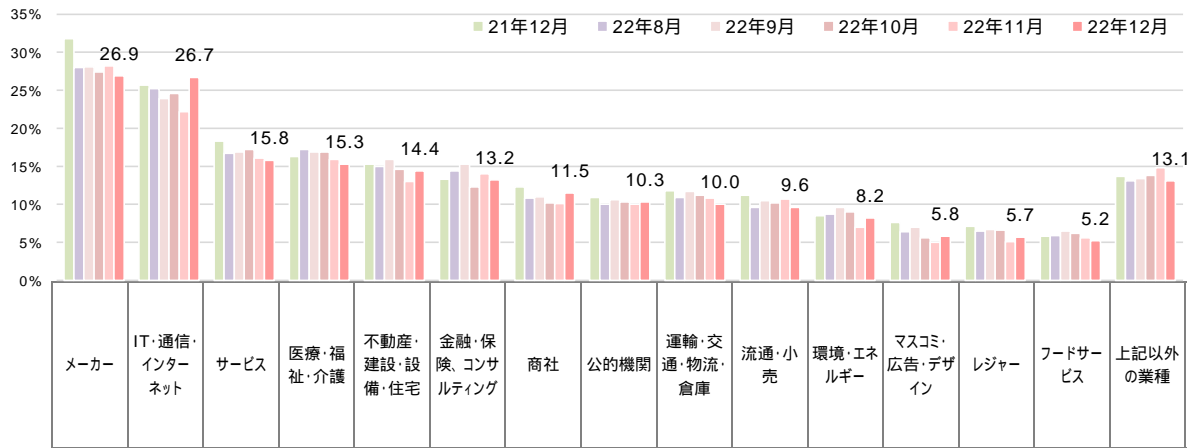
	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
北海道	(761)	14.5	14.1	12.5	12.4	13.2	13.7	15.3	13.6	13.8	14.5	12.5	13.7	12.8
東北	(948)	12.9	14.1	12.6	11.8	13.7	12.5	13.8	13.8	15.2	14.2	14.4	13.9	15.8
北関東	(806)	11.9	13.1	16.5	14.8	13.4	12.7	12.5	14.1	15.1	14.2	15.5	15.0	12.8
南関東	(2,711)	15.7	15.1	16.2	14.9	16.4	16.1	15.8	13.9	16.7	17.0	16.6	15.8	18.1
東京	(5,331)	17.1	16.1	17.2	17.8	17.1	16.7	17.4	17.0	18.4	17.8	17.3	16.8	19.2
甲信越・北陸	(1,000)	12.2	13.6	15.1	16.3	15.8	13.1	14.2	12.3	13.5	14.8	17.0	15.3	13.6
東海	(2,330)	13.3	13.3	13.9	14.1	14.6	13.3	14.2	13.5	13.4	15.9	15.8	16.2	16.6
近畿	(3,220)	17.2	14.1	15.5	16.2	16.8	15.5	16.4	15.8	15.7	15.5	15.5	16.7	16.1
中国・四国	(1,427)	12.0	13.6	12.7	12.2	14.2	12.7	13.6	12.8	14.6	15.1	14.7	14.7	15.7
九州・沖縄	(1,273)	15.4	14.2	17.3	17.1	15.2	16.6	18.0	15.0	15.5	15.2	15.9	16.0	14.6

回答数は最新の調査のものを記載

応募したい業種

応募したい業種（複数回答）

最新月結果で降順



回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
	(3,489)	(3,410)	(3,353)	(3,099)	(3,214)	(3,428)	(3,830)	(3,259)	(3,469)	(3,864)	(3,443)	(3,913)	(3,311)
メーカー	31.8	29.5	30.5	32.2	30.3	28.6	27.1	27.9	28.0	28.1	27.4	28.2	26.9
IT・通信・インターネット	25.7	25.4	25.9	24.0	25.5	24.4	23.1	25.8	25.2	23.9	24.6	22.2	26.7
サービス	18.3	16.9	17.6	18.3	17.5	17.9	16.1	16.5	16.7	16.9	17.2	16.1	15.8
医療・福祉・介護	16.3	14.3	18.4	16.7	15.9	17.0	17.0	16.2	17.2	16.9	16.9	15.9	15.3
不動産・建設・設備・住宅	15.3	14.5	14.6	15.6	15.0	14.7	14.3	14.9	15.0	15.9	14.6	13.0	14.4
金融・保険・コンサルティング	13.3	13.4	13.6	14.5	14.5	14.1	14.1	12.8	14.4	15.3	12.3	14.0	13.2
商社	12.3	11.4	12.4	11.9	11.4	10.9	10.5	12.4	10.8	11.0	10.2	10.1	11.5
公的機関	10.9	9.9	10.9	10.7	9.7	10.6	9.7	11.1	10.0	10.6	10.3	10.0	10.3
運輸・交通・物流・倉庫	11.8	11.7	12.6	12.3	11.7	12.2	10.8	12.0	10.9	11.7	11.2	10.8	10.0
流通・小売	11.2	9.7	11.4	11.0	9.9	11.8	10.6	12.9	9.6	10.5	10.2	10.7	9.6
環境・エネルギー	8.5	10.0	9.1	10.2	9.9	9.4	8.7	9.0	8.7	9.6	9.0	7.0	8.2
マスコミ・広告・デザイン	7.6	6.3	7.1	6.4	7.1	6.1	6.7	6.5	6.4	7.0	5.6	5.0	5.8
レジャー	7.1	6.9	7.5	6.7	7.3	7.3	6.9	6.9	6.5	6.7	6.6	5.1	5.7
フードサービス	5.8	6.3	6.0	6.8	6.1	7.3	6.4	6.3	5.9	6.5	6.2	5.6	5.2
上記以外の業種	13.7	13.4	13.1	12.5	13.2	14.2	13.2	14.4	13.1	13.4	13.8	14.8	13.1

【現在の業種別】応募したい業種

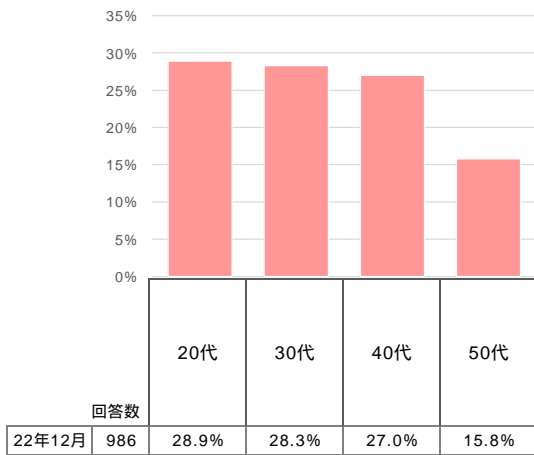
		現在の業種（n=30未満は参考値）														
		全体	IT・通信・インターネット	メーカー	商社	サービス	レジャー	医療・福祉・介護	流通・流通	フードサービス	マスコミ・広告・デザイン	金融・保険・コンサルティング	不動産・建設・設備・住宅関連	運輸・交通・物流・倉庫	環境・エネルギー	公的機関
		(3,311)	(516)	(624)	(105)	(274)	(48)	(376)	(194)	(43)	(56)	(207)	(305)	(165)	(45)	(58)
応募したい業種	IT・通信・インターネット	26.7	90.8	17.6	12.6	16.0	18.0	8.1	18.6	2.9	14.7	28.9	13.6	14.1	31.8	8.9
	メーカー	26.9	10.7	80.8	33.2	19.6	11.8	9.7	22.3	5.9	18.3	11.0	17.1	14.4	20.8	11.6
	商社	11.5	7.4	13.2	84.6	5.2	20.3	6.1	13.8	0.0	5.9	6.4	12.8	8.4	13.2	7.5
	サービス	15.8	7.7	8.2	10.2	79.0	34.1	13.2	13.6	27.7	8.3	10.5	9.6	10.0	18.8	6.8
	レジャー	5.7	3.9	3.9	2.7	9.5	62.1	4.9	6.1	18.1	2.8	1.9	5.9	6.9	7.4	2.1
	医療・福祉・介護	15.3	3.8	7.1	3.4	6.9	12.6	88.1	7.9	1.1	11.0	6.9	5.2	5.2	9.7	2.1
	流通・小売	9.6	3.5	3.4	15.2	6.0	10.2	5.8	68.6	15.8	21.1	6.9	6.0	13.2	10.7	0.0
	フードサービス	5.2	2.8	2.2	5.1	8.3	11.7	6.1	7.7	79.8	2.8	2.4	3.2	3.9	10.8	0.0
	マスコミ・広告・デザイン	5.8	6.0	2.4	4.3	7.0	11.8	2.9	8.9	4.1	69.5	5.1	5.5	5.9	9.8	3.5
	金融・保険・コンサルティング	13.2	10.4	7.8	9.9	10.6	9.5	9.4	9.1	3.2	8.2	73.9	9.4	6.6	14.1	15.6
	不動産・建設・設備・住宅	14.4	5.9	10.5	6.8	7.8	17.9	5.5	11.6	14.4	13.8	17.4	71.4	9.5	13.5	0.8
	運輸・交通・物流・倉庫	10.0	3.2	6.8	3.3	8.1	13.8	6.3	9.0	2.2	18.9	5.2	10.3	74.4	10.7	4.8
	環境・エネルギー	8.2	6.7	13.2	5.1	5.4	8.5	4.4	9.1	1.1	2.2	8.0	6.2	8.6	62.0	5.1
公的機関	10.3	4.8	9.4	7.1	9.2	6.9	10.1	11.2	1.1	12.4	16.6	8.7	9.1	17.3	81.1	

現在の業種と同一の業種も希望  
現在の業種と異なる業種のみ希望

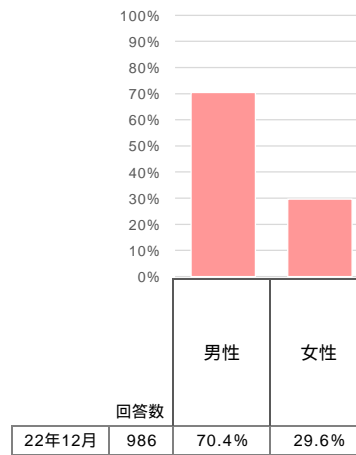
現在の業種と同一の業種も希望	90.8	80.8	84.6	79.0	62.1	88.1	68.6	79.8	69.5	73.9	71.4	74.4	62.0	81.1
現在の業種と異なる業種のみ希望	9.2	19.2	15.4	21.0	37.9	11.9	31.4	20.2	30.5	26.1	28.6	25.6	38.0	18.9

全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

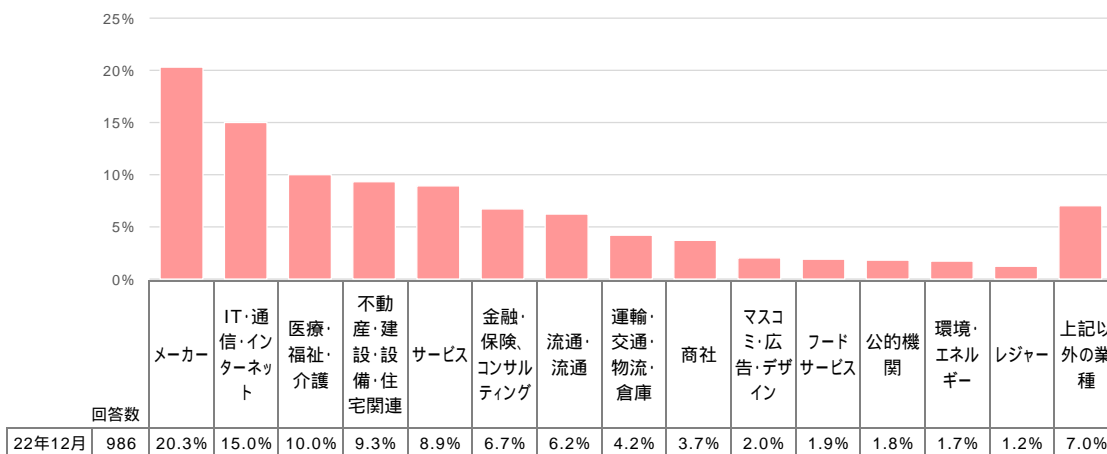
<年代>



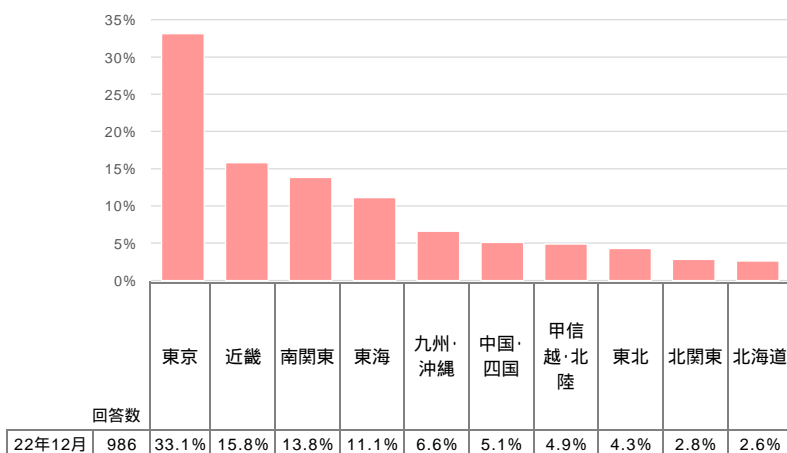
<性別>



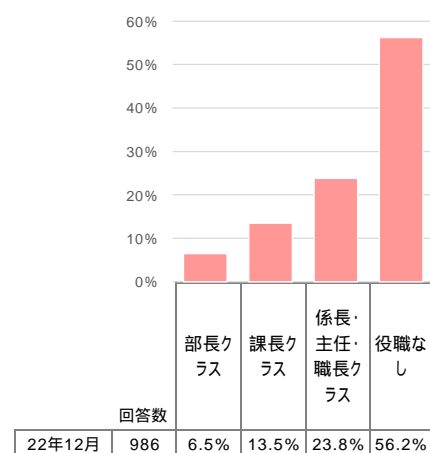
<業種>



<勤務地エリア>

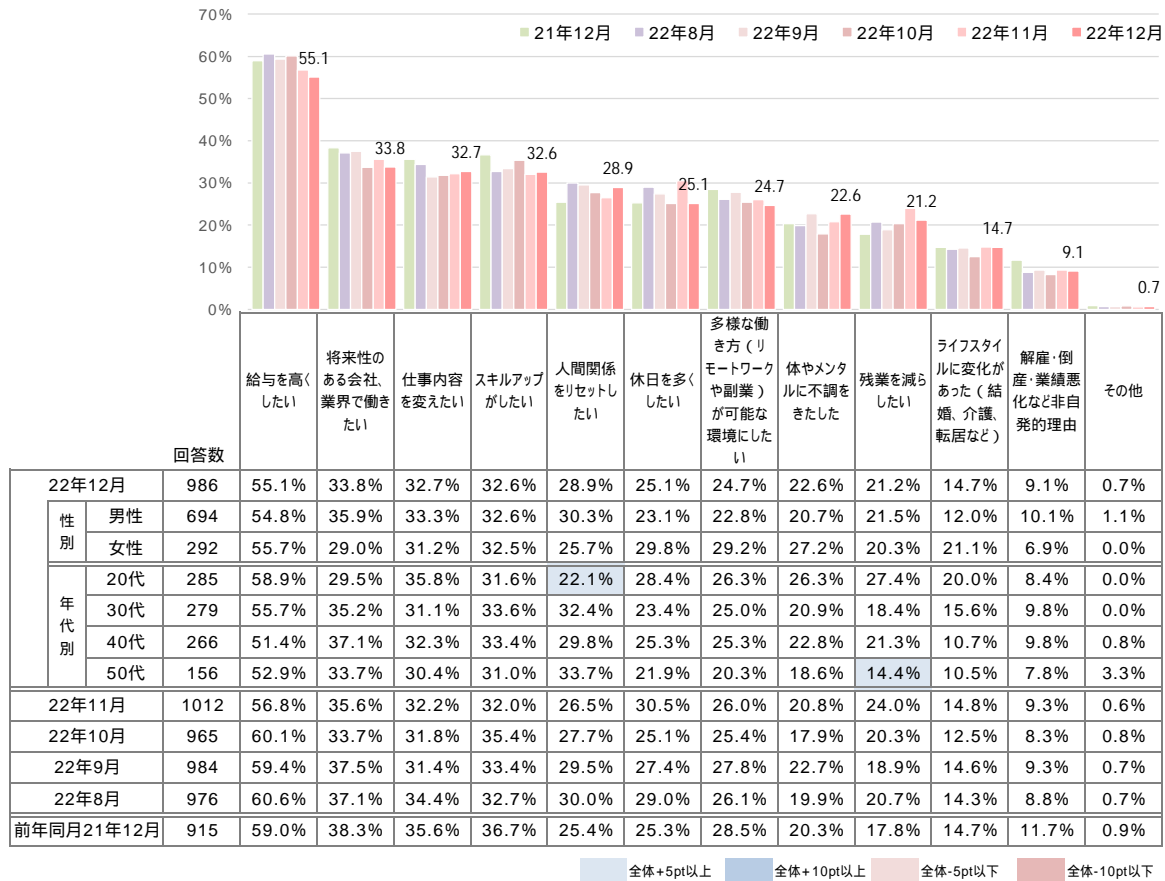


<役職>



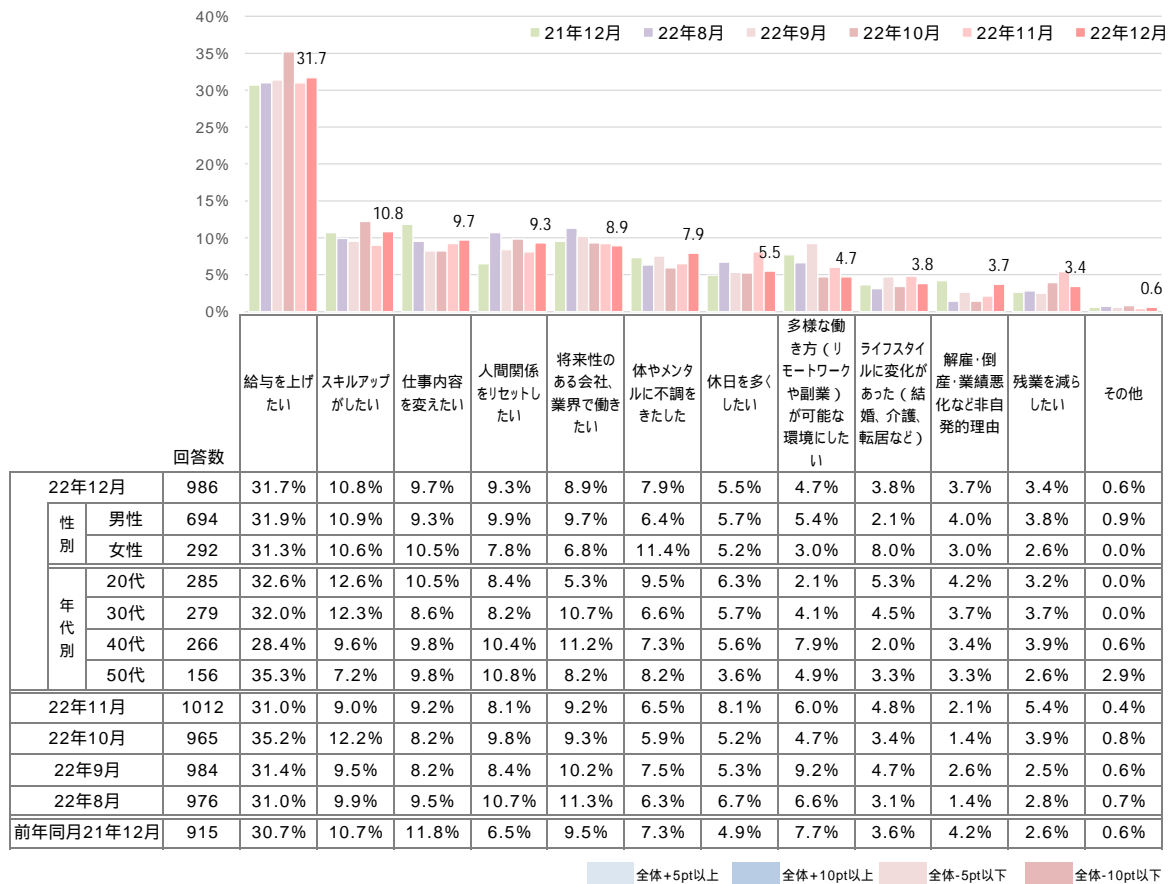
今後3か月以内に転職活動を行う正社員の動向

転職活動を行う理由（複数回答）



全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

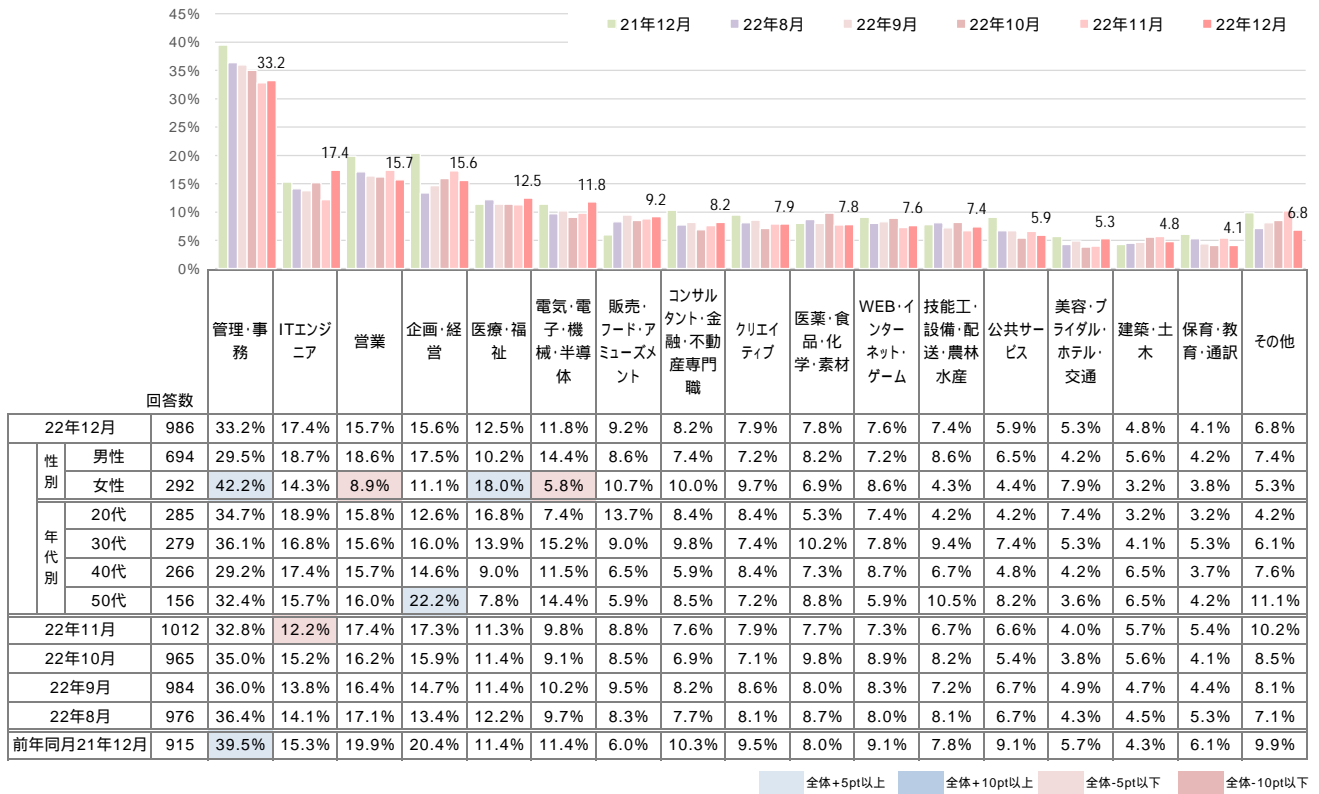
転職活動を行う理由（単一回答）



全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

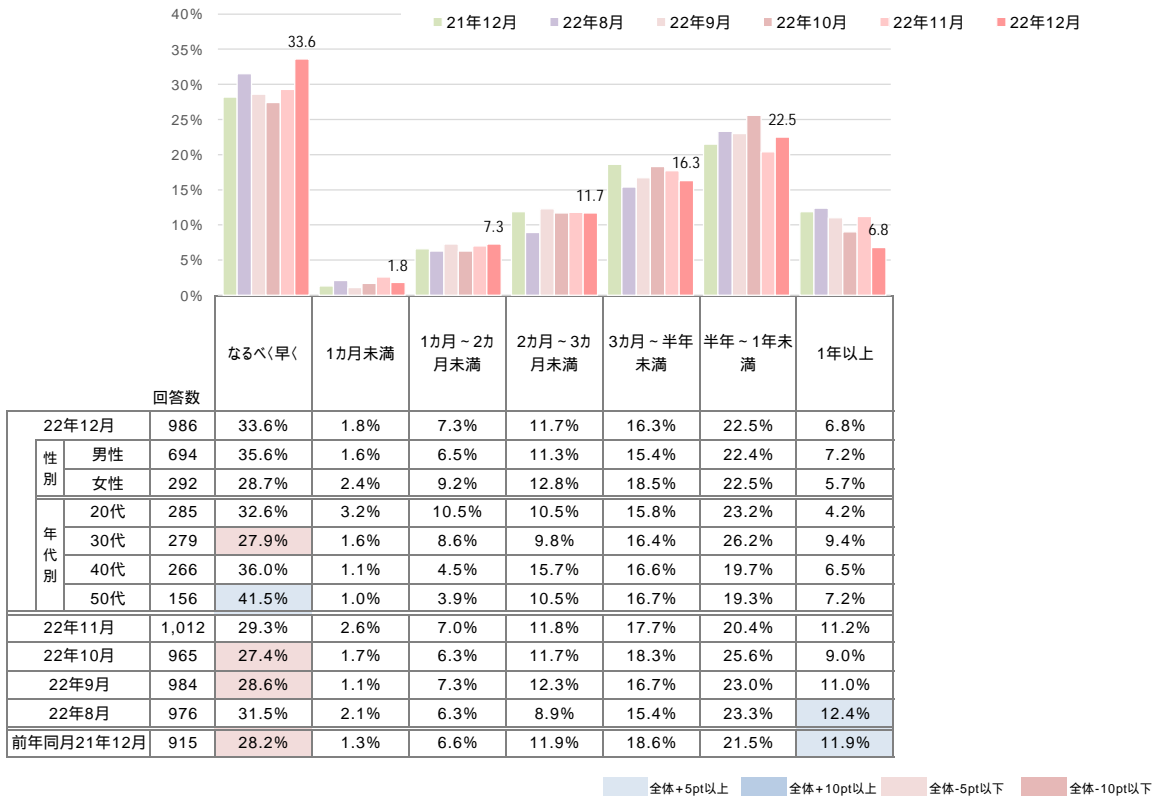
今後3か月以内に転職活動を行う正社員の動向

応募したい職種（複数回答）



全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

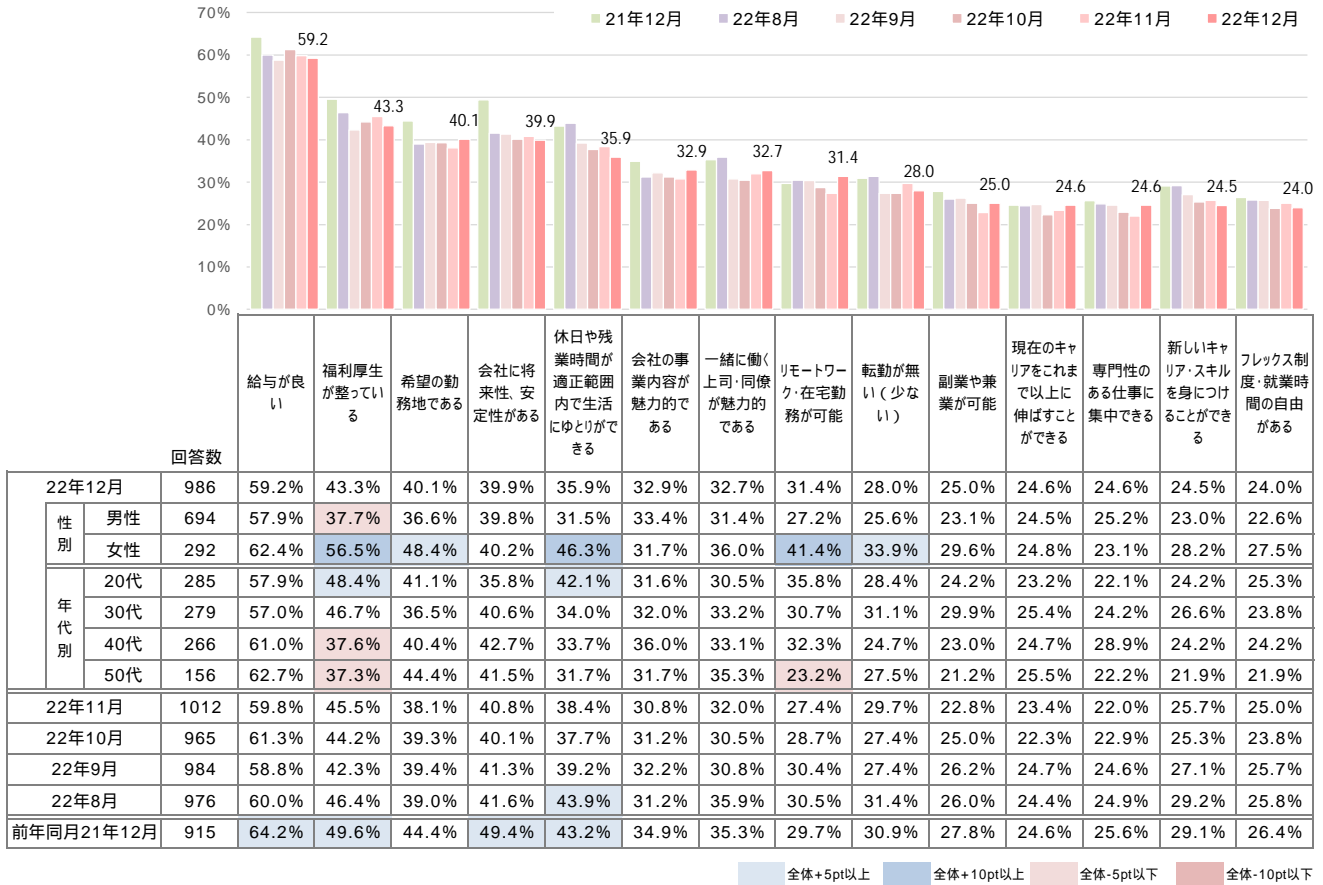
いつまでに転職したいか（単一回答）



全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

今後3か月以内に転職活動を行う正社員の動向

どんな企業に応募したいか（複数回答）・上位



全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

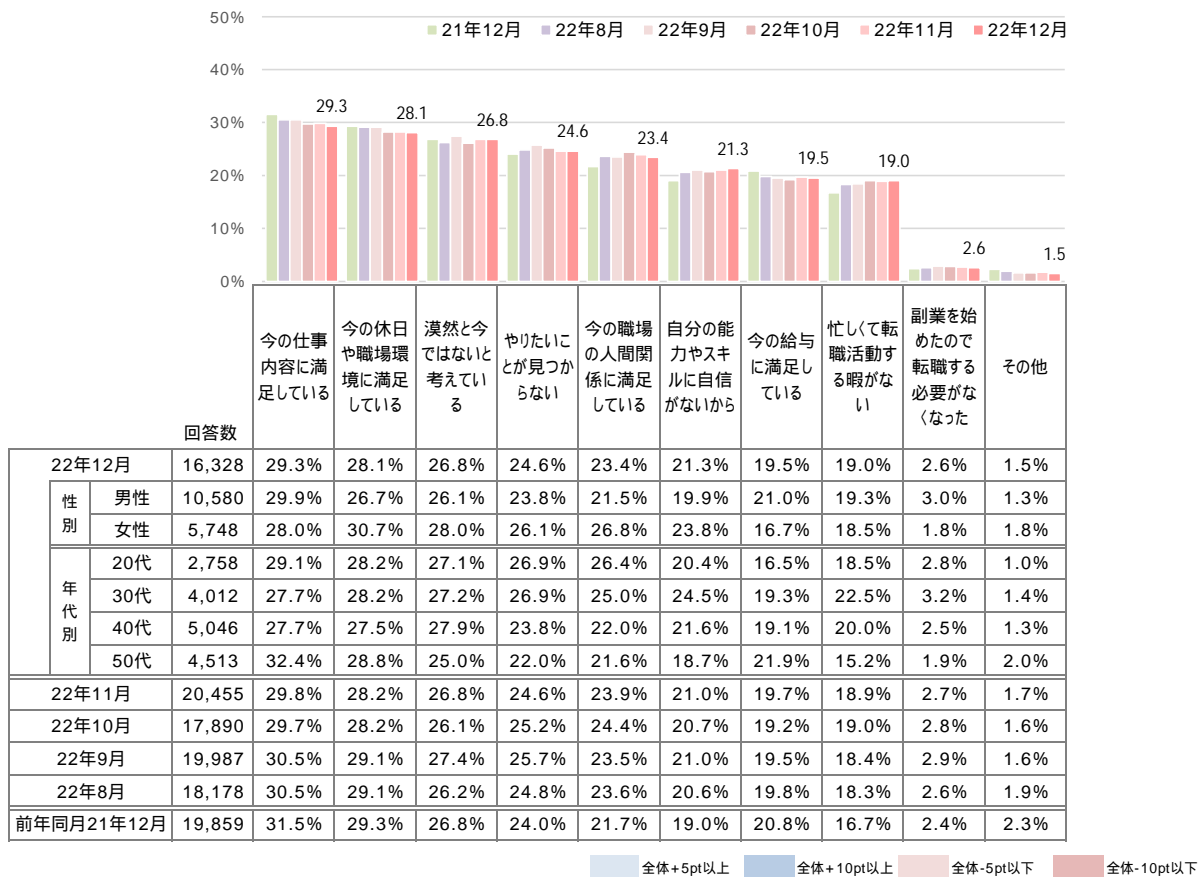
どんな企業に応募したいか（単一回答）・上位



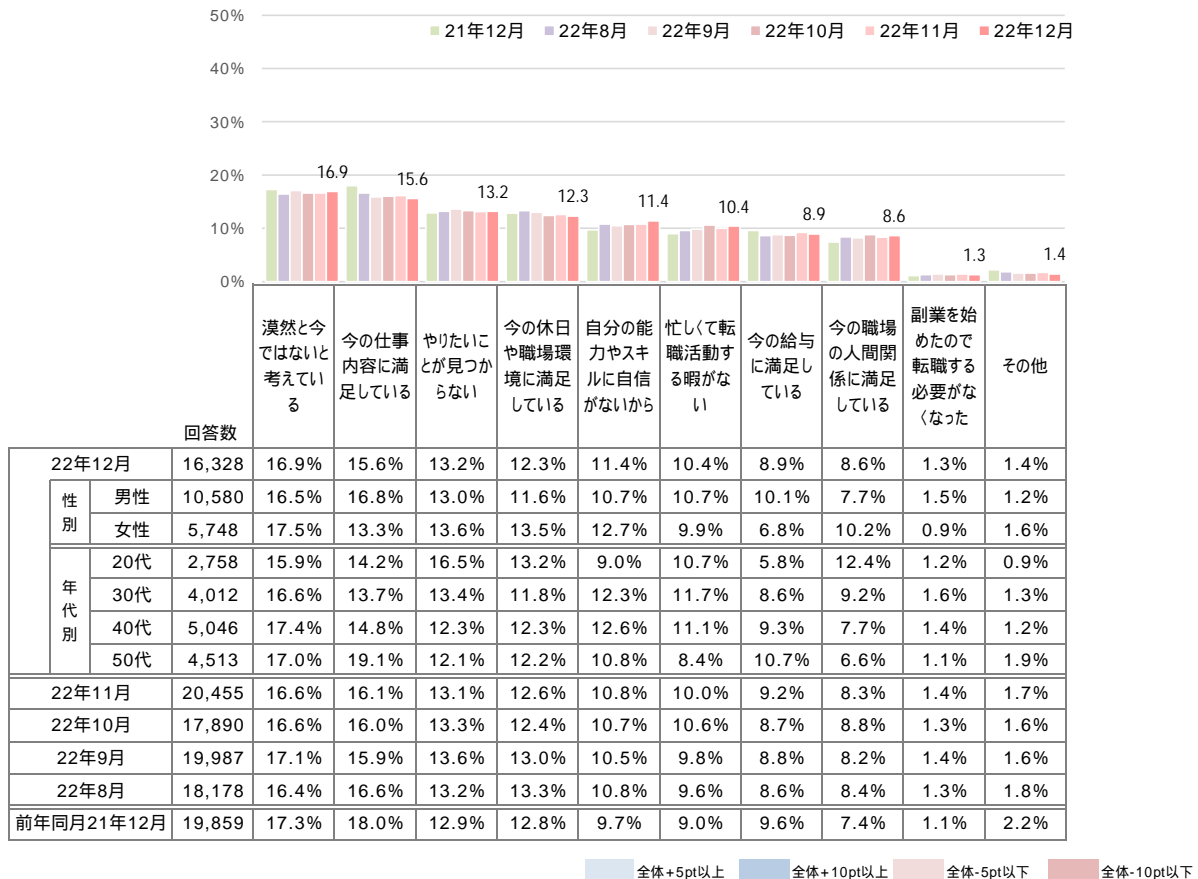
全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

転職活動を行わず、今後も予定のない正社員の動向

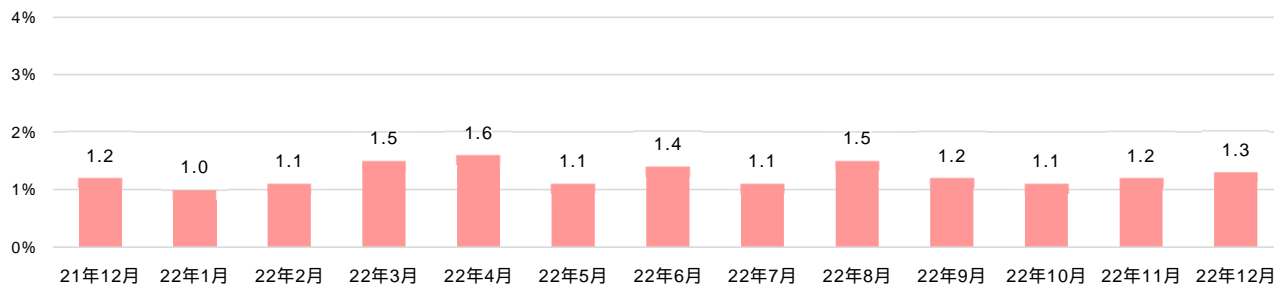
転職活動を行わなかった理由（複数回答）



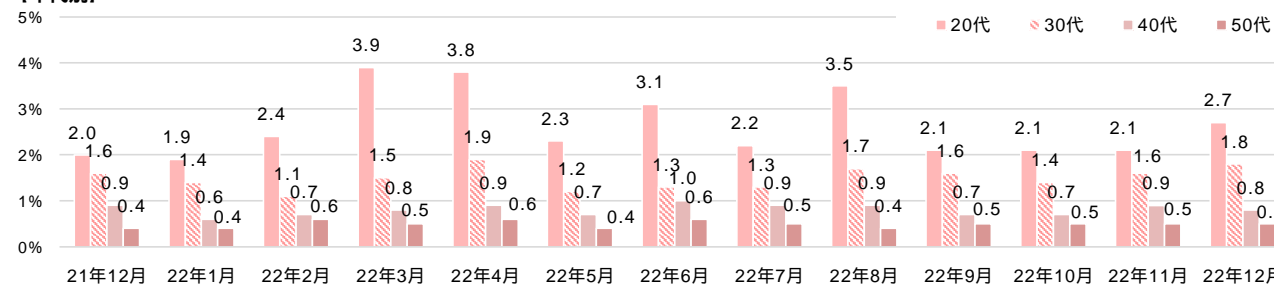
転職活動を行わなかった理由（単一回答）



【全体】



【年代別】



全体・年代別

	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
全体	(19,806)	1.2	1.0	1.1	1.5	1.6	1.1	1.4	1.1	1.5	1.2	1.1	1.2	1.3
20代	(3,890)	2.0	1.9	2.4	3.9	3.8	2.3	3.1	2.2	3.5	2.1	2.1	2.1	2.7
30代	(5,048)	1.6	1.4	1.1	1.5	1.9	1.2	1.3	1.3	1.7	1.6	1.4	1.6	1.8
40代	(5,885)	0.9	0.6	0.7	0.8	0.9	0.7	1.0	0.9	0.9	0.7	0.7	0.9	0.8
50代	(4,984)	0.4	0.4	0.6	0.5	0.6	0.4	0.6	0.5	0.4	0.5	0.5	0.5	0.5

性年代別

	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
男性・20代	(2,096)	1.8	1.0	2.9	5.0	4.2	2.9	3.1	2.2	4.0	1.7	2.1	2.9	3.5
男性・30代	(3,287)	1.9	1.6	1.1	1.7	2.0	1.3	1.3	1.2	1.9	1.7	1.6	1.8	2.0
男性・40代	(4,064)	0.9	1.7	0.7	0.9	0.9	0.6	1.0	0.9	1.0	0.8	0.7	1.1	0.7
男性・50代	(3,500)	0.3	0.6	0.6	0.4	0.5	0.4	0.5	0.4	0.4	0.4	0.4	0.3	0.4
女性・20代	(1,793)	2.3	0.4	1.7	2.6	3.3	1.6	3.2	2.1	2.9	2.7	2.0	1.0	1.7
女性・30代	(1,761)	0.9	2.2	1.1	1.3	1.6	1.1	1.2	1.3	1.4	1.4	1.0	1.2	1.5
女性・40代	(1,821)	1.1	1.0	0.6	0.7	0.9	0.7	1.0	0.9	0.9	0.6	0.8	0.6	0.9
女性・50代	(1,483)	0.7	0.6	0.6	0.7	0.7	0.4	0.8	0.6	0.5	0.7	0.6	0.7	0.6

業種別

	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
IT・通信・インターネット	(2,317)	3.5	2.2	3.0	3.7	4.5	2.8	3.4	3.2	3.2	2.3	2.1	2.8	3.2
メーカー	(4,109)	0.7	1.0	1.2	1.6	1.2	0.9	0.9	0.6	1.5	0.9	1.0	0.6	1.0
商社	(602)	1.1	0.6	0.8	2.4	1.6	0.9	2.1	0.5	1.4	1.2	1.0	1.3	1.4
サービス	(1,525)	0.8	0.7	0.6	1.1	1.2	0.5	1.5	1.2	0.8	1.2	1.4	0.8	0.9
レジャー	(220)	1.7	0.7	0.6	3.8	2.5	0.4	3.1	0.2	1.2	0.7	2.2	2.8	0.0
医療・福祉・介護	(2,373)	1.5	1.3	1.1	1.7	2.4	1.3	1.3	1.3	1.2	1.7	1.0	1.1	1.6
流通・小売	(1,175)	0.5	0.9	0.9	0.4	1.3	0.8	1.0	0.6	1.4	0.8	0.4	0.5	1.1
フードサービス	(203)	2.7	0.9	0.4	1.6	0.3	1.5	2.4	0.6	0.9	1.2	0.0	2.9	0.0
マスコミ・広告・デザイン	(333)	0.0	0.7	1.0	0.7	1.9	0.0	0.1	1.4	0.0	0.8	0.5	0.8	0.8
金融・保険・コンサルティング	(1,318)	0.7	1.1	0.7	1.1	1.1	0.9	0.6	0.8	2.0	1.5	1.0	1.0	0.9
不動産・建設・設備・住宅	(1,752)	1.2	0.7	1.0	1.1	0.5	1.2	1.4	1.5	1.1	1.0	0.8	0.7	0.9
運輸・交通・物流・倉庫	(1,237)	1.1	0.6	1.5	1.3	1.1	0.6	0.7	0.9	1.0	0.9	0.7	1.0	0.6
環境・エネルギー	(293)	1.1	0.2	0.0	0.5	0.0	0.5	0.7	1.4	0.7	0.1	1.0	2.4	0.5
公的機関	(264)	0.0	3.2	0.0	0.8	0.0	0.4	1.3	0.7	3.9	0.6	0.3	1.2	1.5
上記以外の業種	(2,085)	0.6	0.5	0.3	0.6	0.8	0.5	1.2	0.6	1.2	0.7	1.2	1.6	1.6

勤務エリア別

	回答数	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
北海道	(761)	0.7	1.1	0.7	1.8	1.3	1.0	0.9	0.8	0.6	1.8	0.6	1.3	1.4
東北	(948)	2.9	1.0	1.9	1.4	1.9	2.3	1.7	1.3	2.2	1.4	0.6	1.5	3.6
北関東	(806)	0.8	1.3	1.0	0.3	1.7	1.5	2.4	2.5	1.5	1.8	1.0	1.6	1.7
南関東	(2,711)	1.1	1.0	1.0	1.4	1.5	1.4	1.7	1.0	1.2	1.1	1.0	1.3	1.0
東京	(5,331)	1.3	1.1	1.0	1.6	2.0	0.9	1.5	1.6	1.8	1.1	1.2	1.0	1.5
甲信越・北陸	(1,000)	1.3	1.2	0.8	1.9	1.8	1.3	1.3	0.5	0.7	1.1	1.5	0.9	1.1
東海	(2,330)	0.9	1.2	1.4	1.4	1.1	1.0	1.2	0.8	1.4	0.8	0.9	0.8	1.0
近畿	(3,220)	1.3	0.8	1.3	1.4	1.3	0.8	1.3	0.7	2.1	0.8	1.0	1.4	1.0
中国・四国	(1,427)	0.8	0.8	0.5	1.4	1.9	0.7	0.8	1.0	0.8	1.3	1.2	1.3	1.7
九州・沖縄	(1,273)	1.1	1.0	1.1	2.5	1.8	1.0	0.8	1.0	1.2	2.1	1.4	1.5	0.8

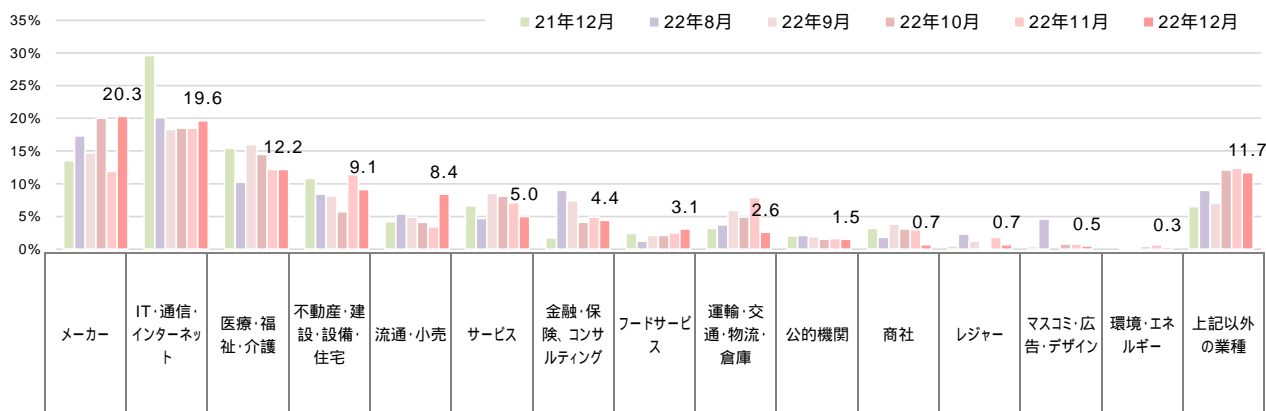
回答数は最新の調査のものを記載



転職前後の業種

転職する「前」の業種（単一回答）

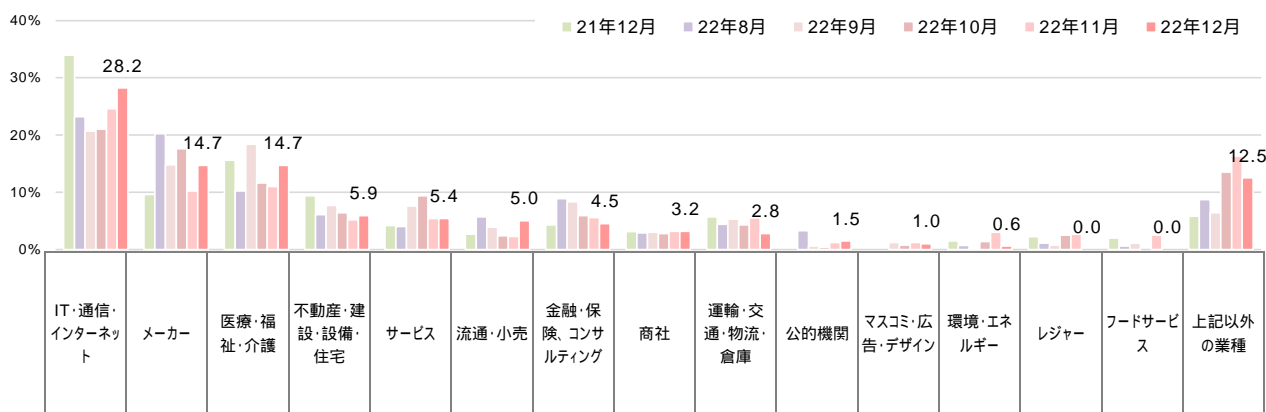
最新月結果で降順



業種	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
	(241)	(238)	(238)	(240)	(333)	(240)	(335)	(248)	(331)	(284)	(233)	(295)	(266)
メーカー	13.5	16.5	20.3	20.1	14.5	19.3	16.0	14.1	17.3	14.7	20.0	11.9	20.3
IT・通信・インターネット	29.6	18.5	23.6	26.7	26.8	28.5	23.1	24.9	20.1	18.3	18.5	18.5	19.6
医療・福祉・介護	15.4	15.7	10.4	12.4	16.4	13.9	12.1	12.0	10.2	16.0	14.5	12.2	12.2
不動産・建設・設備・住宅	10.8	8.0	11.4	3.7	3.8	7.8	8.4	10.1	8.4	8.1	5.7	11.4	9.1
流通・小売	4.2	6.3	6.7	4.0	9.8	4.5	6.6	8.9	5.4	4.9	4.1	3.4	8.4
サービス	6.6	6.3	5.2	7.2	7.1	4.5	7.9	7.7	4.7	8.5	8.1	7.1	5.0
金融・保険・コンサルティング	1.7	7.5	4.2	4.0	5.6	4.4	3.0	6.3	9.0	7.4	4.1	4.9	4.4
フードサービス	2.4	3.1	0.8	1.5	0.0	0.9	1.8	1.0	1.2	2.1	2.1	2.5	3.1
運輸・交通・物流・倉庫	3.2	1.6	3.4	3.8	1.9	3.4	3.1	3.8	3.7	5.9	4.9	7.9	2.6
公的機関	2.0	3.9	0.8	2.8	0.9	0.5	1.1	1.8	2.1	1.9	1.5	1.6	1.5
商社	3.2	2.2	0.5	4.0	4.2	1.5	3.6	0.0	1.8	3.8	3.1	3.0	0.7
レジャー	0.5	1.9	2.9	1.2	1.9	2.0	2.4	0.2	2.3	1.2	0.2	1.8	0.7
マスコミ・広告・デザイン	0.4	1.5	2.1	2.5	1.8	0.8	0.1	1.5	4.6	0.0	0.8	0.8	0.5
環境・エネルギー	0.0	0.2	0.7	0.0	0.0	0.7	0.6	1.7	0.2	0.2	0.4	0.7	0.3
上記以外の業種	6.5	6.7	6.9	6.1	5.3	7.4	10.1	6.0	9.0	7.0	12.1	12.4	11.7

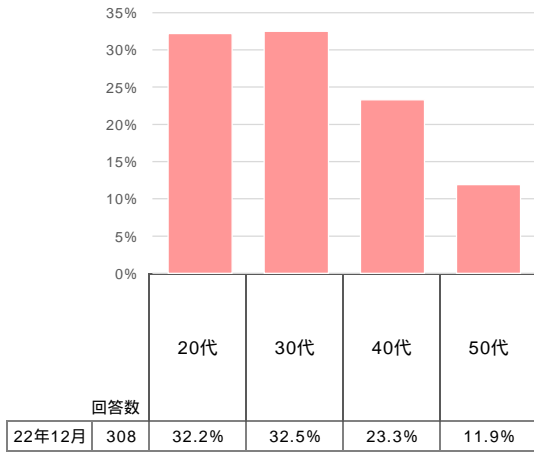
転職した「後」の業種（単一回答）

最新月結果で降順

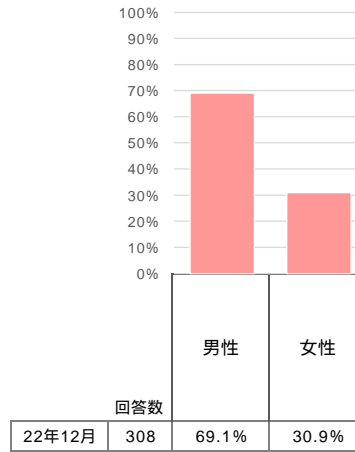


業種	21年12月	22年1月	22年2月	22年3月	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月
	(241)	(238)	(238)	(240)	(333)	(240)	(335)	(248)	(331)	(284)	(233)	(295)	(266)
IT・通信・インターネット	33.9	23.7	28.3	30.6	31.2	29.5	27.1	30.6	23.2	20.7	21.0	24.6	28.2
メーカー	9.6	18.6	21.2	21.7	15.0	17.0	12.4	9.9	20.2	14.8	17.6	10.2	14.7
医療・福祉・介護	15.6	15.4	12.7	12.8	18.7	15.0	11.8	13.7	10.2	18.4	11.6	11.0	14.7
不動産・建設・設備・住宅	9.4	5.9	7.6	6.6	2.6	9.8	8.9	11.5	6.1	7.7	6.4	5.2	5.9
サービス	4.2	5.4	4.0	6.9	5.8	3.9	8.2	7.7	4.0	7.6	9.4	5.4	5.4
流通・小売	2.7	5.6	5.2	1.9	4.9	4.4	4.6	3.4	5.7	3.9	2.4	2.3	5.0
金融・保険・コンサルティング	4.3	6.9	4.2	3.2	4.3	5.3	2.6	4.5	8.9	8.3	5.9	5.6	4.5
商社	3.1	1.9	2.3	3.3	3.0	2.6	4.4	1.5	2.9	3.0	2.8	3.2	3.2
運輸・交通・物流・倉庫	5.7	3.7	9.0	4.4	4.4	3.6	3.1	4.9	4.4	5.3	4.3	5.5	2.8
公的機関	0.0	3.7	0.0	0.8	0.0	0.5	1.1	1.0	3.3	0.6	0.4	1.2	1.5
マスコミ・広告・デザイン	0.0	1.3	1.5	1.1	2.1	0.0	0.1	2.2	0.0	1.2	0.8	1.2	1.0
環境・エネルギー	1.5	0.2	0.0	0.0	0.0	0.7	0.7	1.9	0.7	0.2	1.4	3.0	0.6
レジャー	2.2	0.9	0.6	0.7	2.2	0.5	3.1	0.2	1.1	0.8	2.5	2.7	0.0
フードサービス	2.0	1.0	0.4	0.8	0.2	1.5	1.9	0.6	0.6	1.1	0.0	2.5	0.0
上記以外の業種	5.8	5.8	3.1	5.4	5.6	5.6	9.9	6.5	8.7	6.4	13.5	16.3	12.5

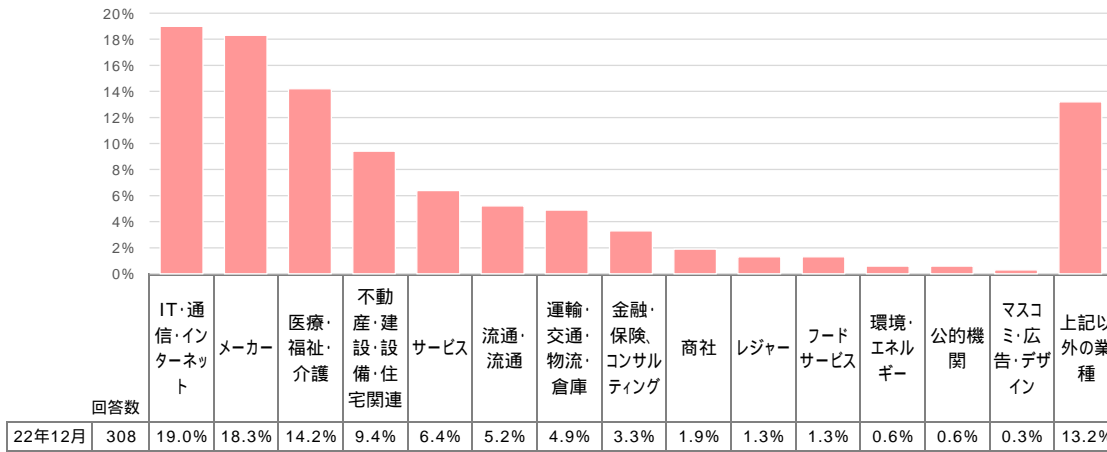
<年代>



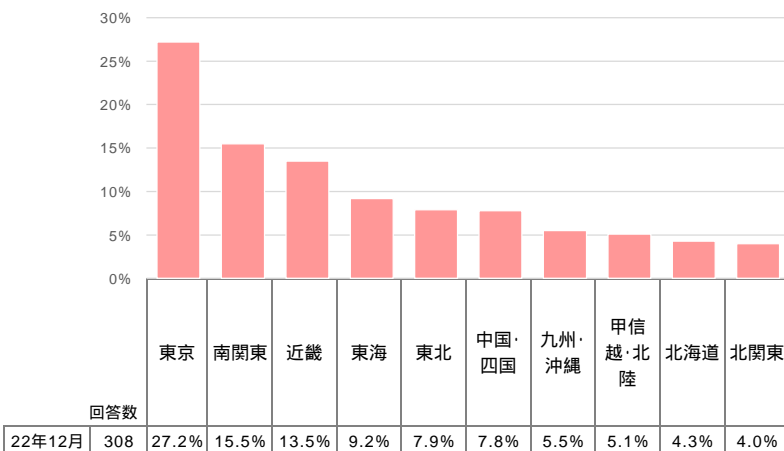
<性別>



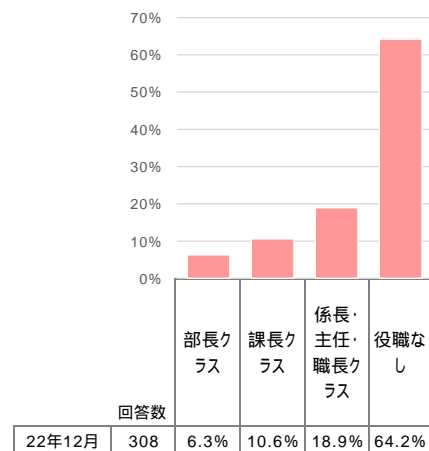
<業種>



<勤務地エリア>

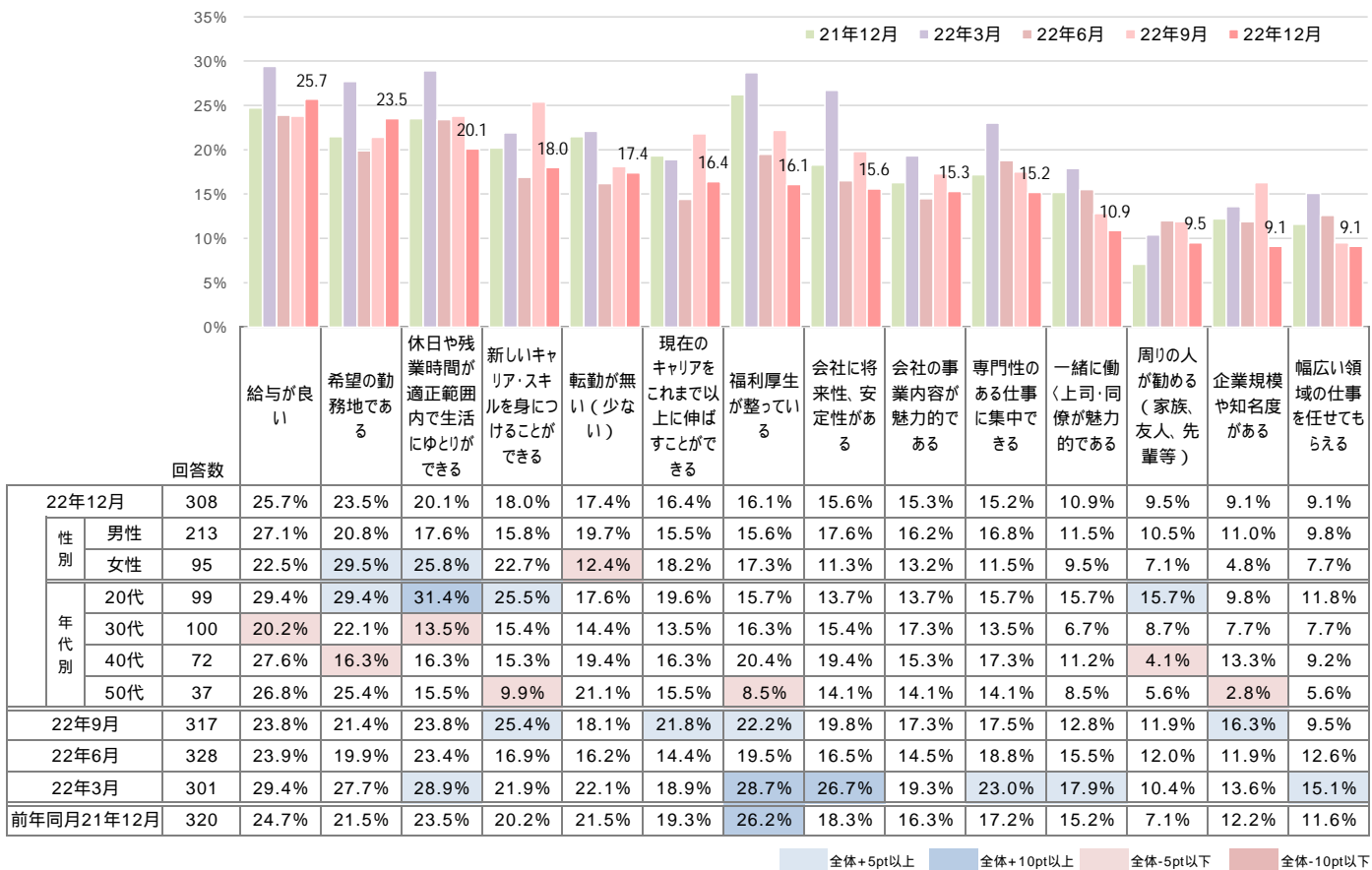


<役職>



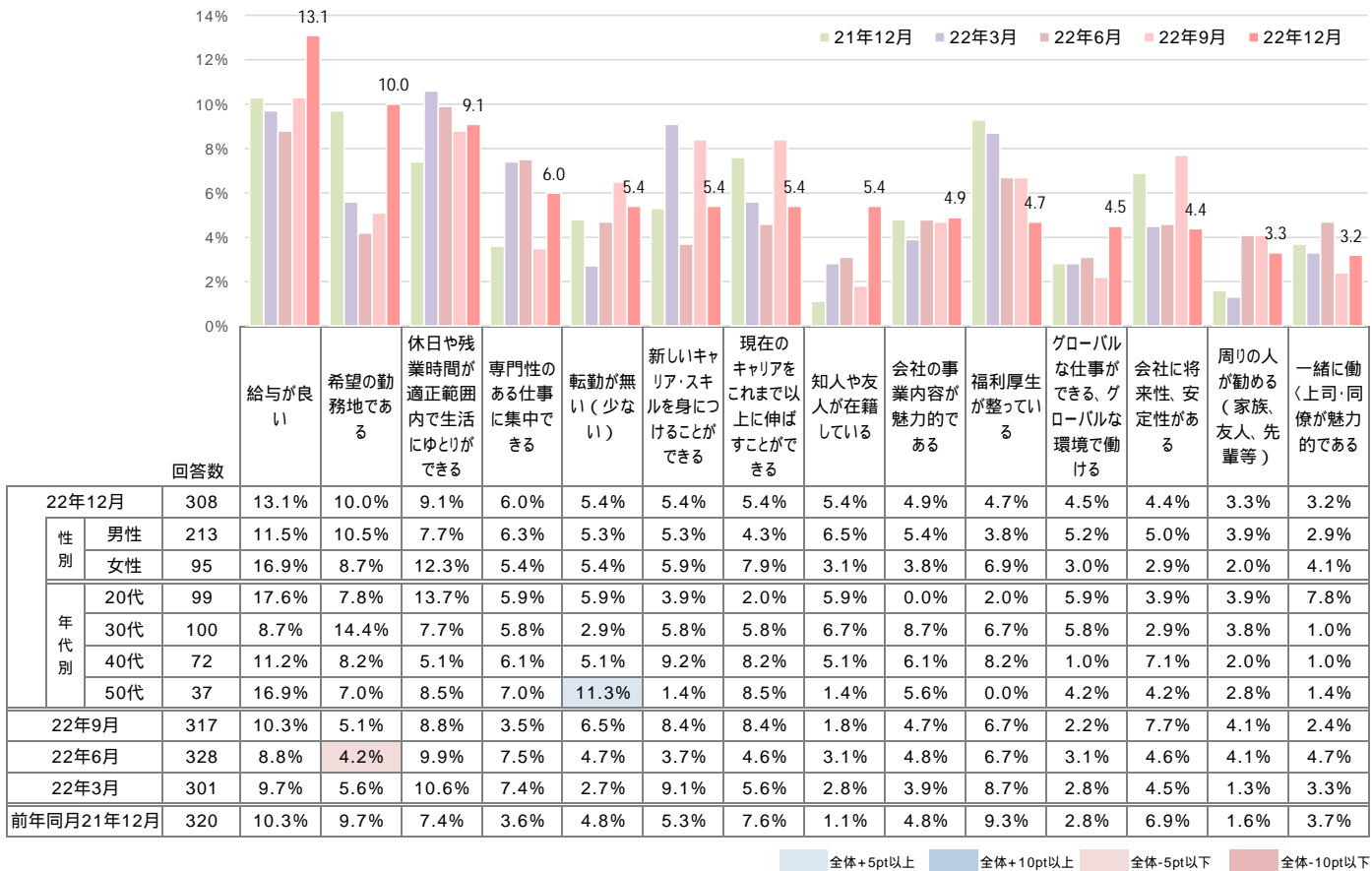
直近3か月に中途入社した正社員の動向

現在の勤め先に決定した理由（複数回答）上位



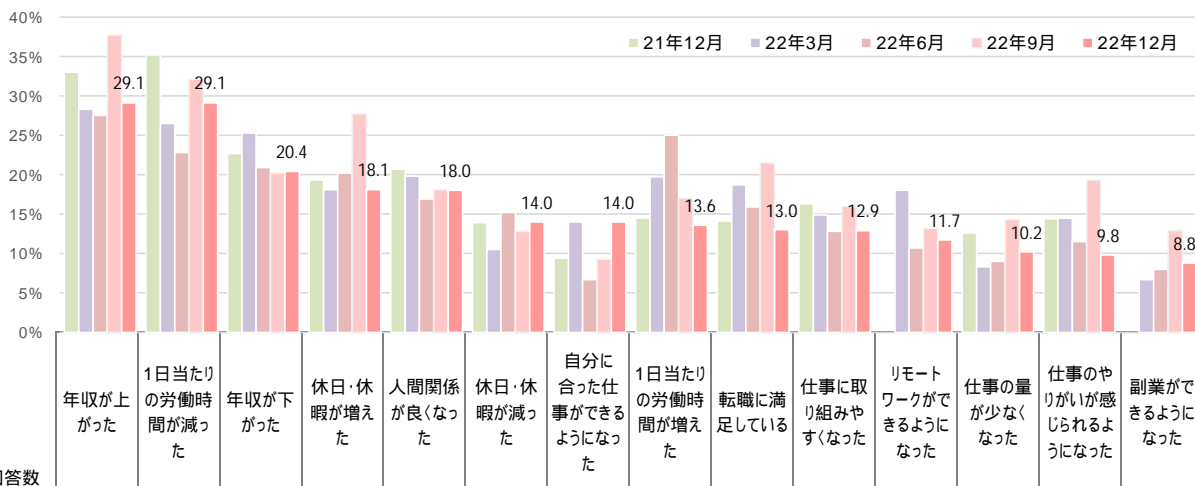
全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

現在の勤め先に決定した理由（単一回答）上位



全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

転職後の変化（複数回答）上位



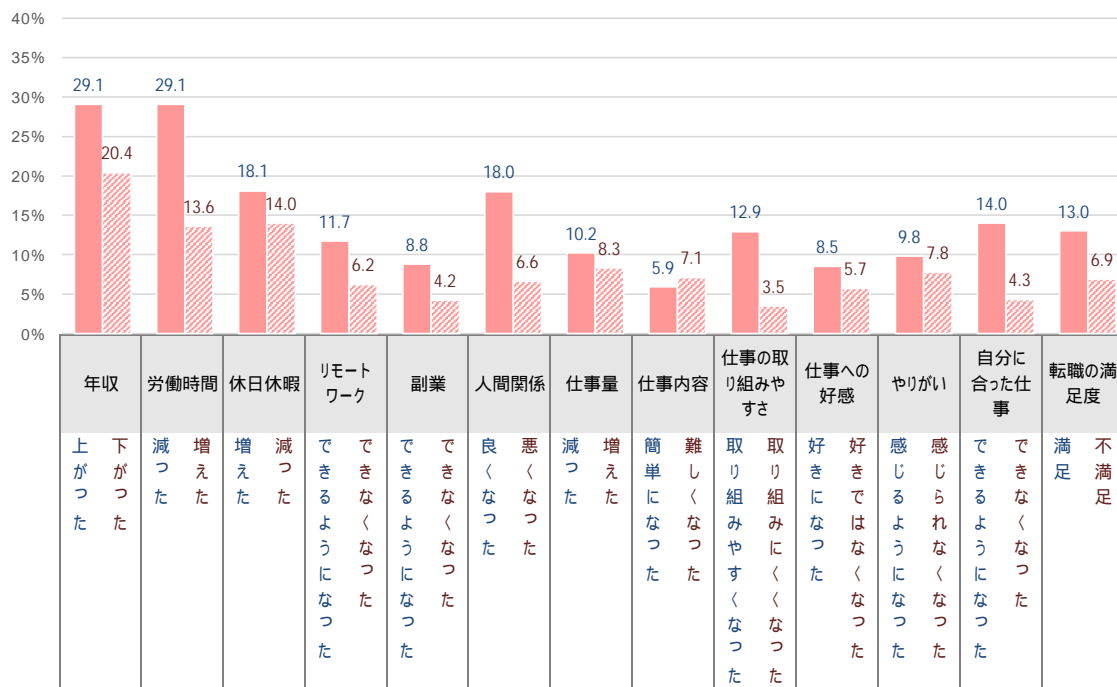
性別	回答数	21年12月	22年3月	22年6月	22年9月	22年12月
男性	213	29.0%	28.1%	22.4%	16.2%	14.9%
女性	95	29.1%	31.4%	16.0%	22.2%	24.8%
20代	99	31.4%	35.3%	11.8%	23.5%	25.5%
30代	100	30.8%	30.8%	17.3%	17.3%	15.4%
40代	72	22.4%	26.5%	25.5%	14.3%	15.3%
50代	37	31.0%	12.7%	42.3%	12.7%	9.9%
22年9月	317	37.7%	32.1%	20.2%	27.7%	18.1%
22年6月	328	27.5%	22.8%	20.9%	20.2%	16.9%
22年3月	301	28.3%	26.5%	25.3%	18.1%	19.8%
前年同月21年12月	320	33.0%	35.2%	22.7%	19.3%	20.7%

全体+5pt以上 全体+10pt以上 全体-5pt以下 全体-10pt以下

「リモートワークや副業ができるようになった/できなくなった」は22年3月よりリモートワークと副業にわけて聴取している

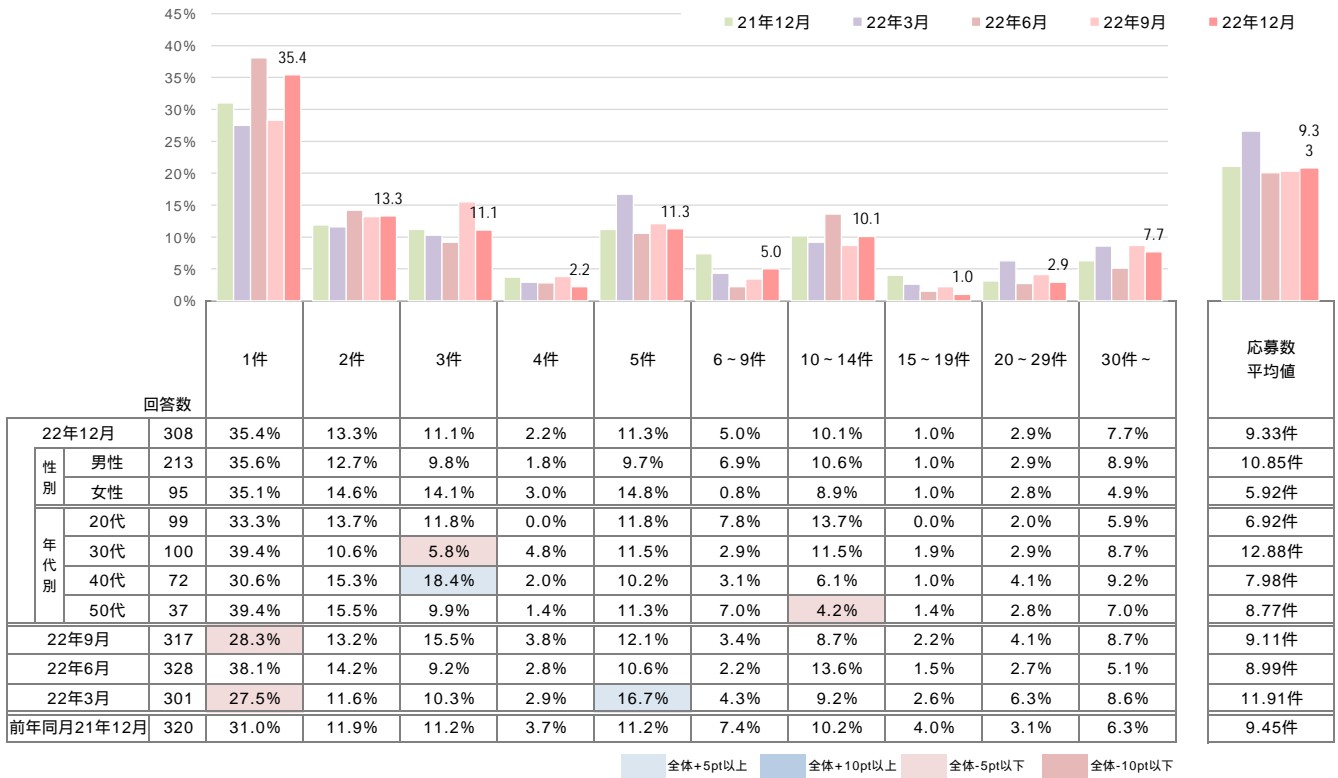
転職後の変化（複数回答）項目別比較

回答者数 = 308

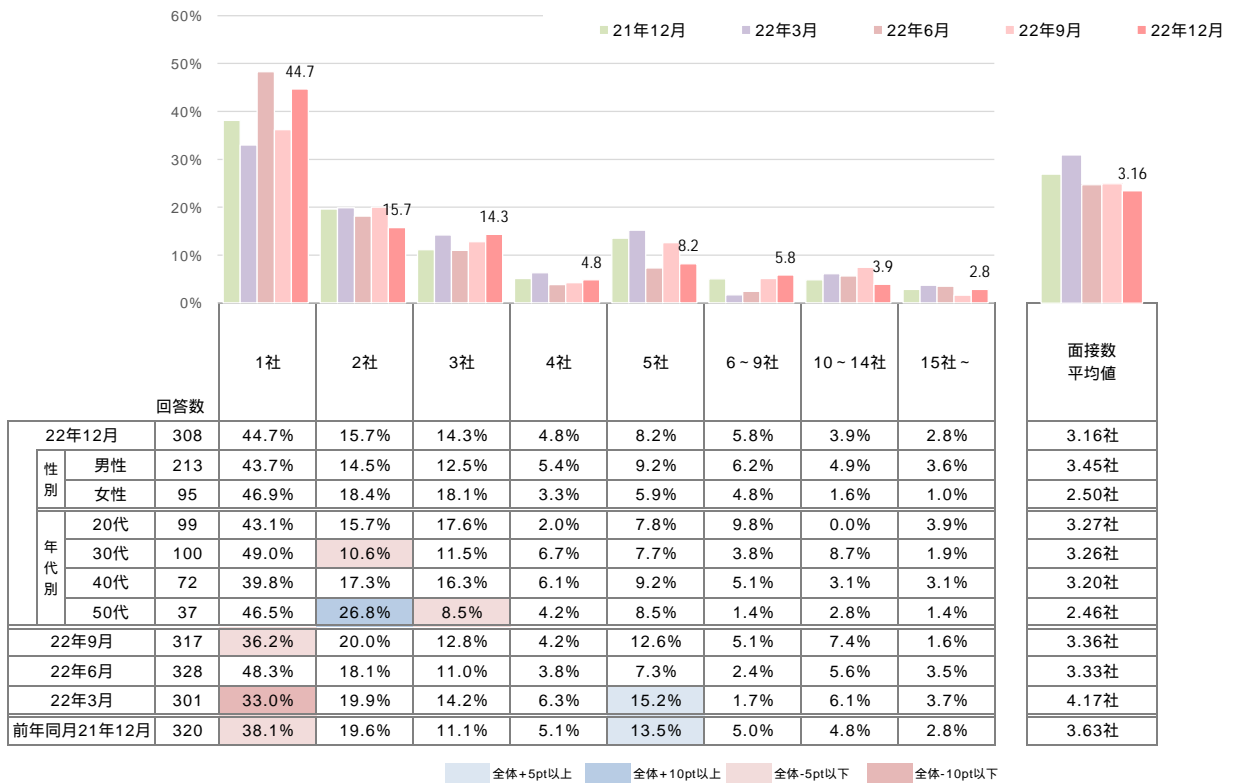


直近3か月に中途入社した正社員の動向

現在の職場に決まるまでに応募した求人数（数値回答）

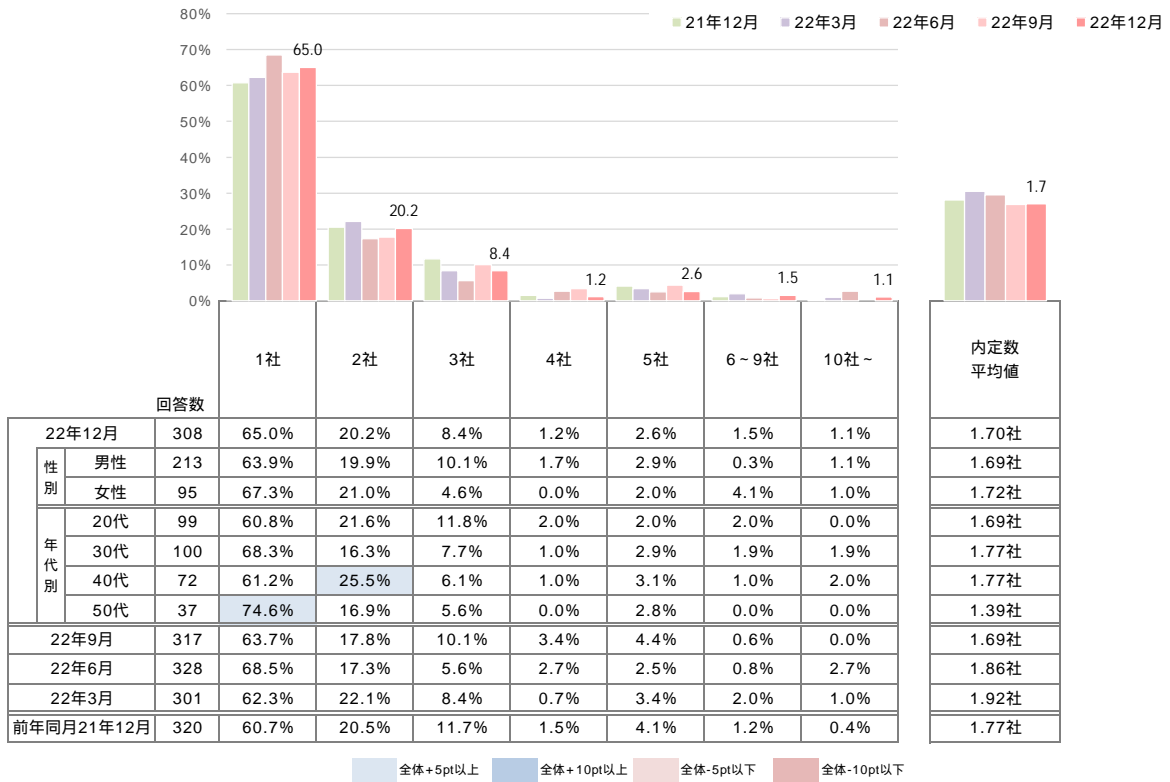


現在の職場に決まるまでに面接した企業数（数値回答）

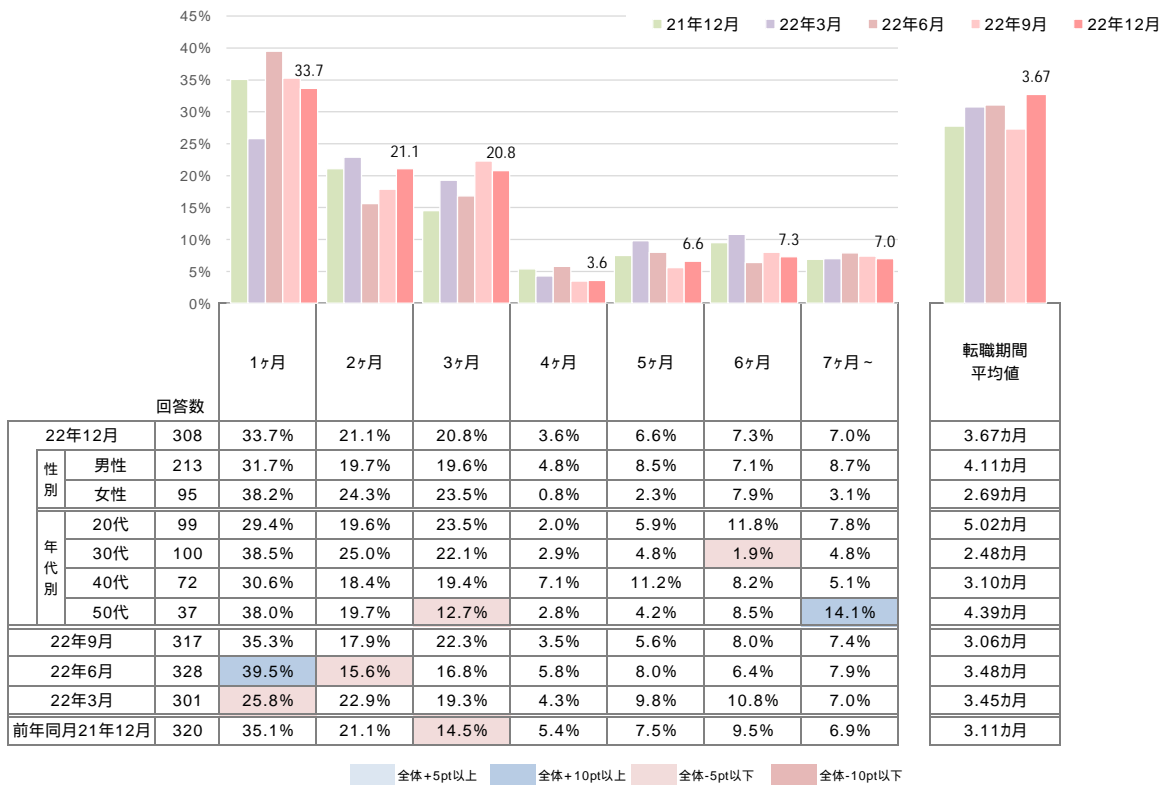


直近3か月に中途入社した正社員の動向

現在の職場に決まるまでに内定を獲得した企業数（数値回答）



現在の職場に決まるまでの転職活動期間（数値回答）



【業種分類表】

IT・通信・インターネット
ソフトウェア・情報処理 インターネット関連 ゲーム関連 通信関連
メーカー
機械・電気・電子
総合電機 コンピューター機器 家電・AV機器 ゲーム・アミューズメント製品 精密機器 通信機器 半導体・電子・電気機器 医療用機器・医療関連 輸送用機器（自動車含む） 重電・産業用電気機器 プラント・エンジニアリング その他電気・電子関連
素材
鉱業・金属製品・鉄鋼 非鉄金属 ガラス・化学・石油 紙・パルプ 繊維 窯業・セラミック ゴム セメント
住宅関連メーカー
住宅・建材・エクステリア インテリア・住宅関連

商社
総合商社 専門商社

サービス
アウトソーシング 教育 冠婚葬祭 セキュリティ ビル管理・メンテナンス エステティック・美容・理容 フィットネスクラブ 人材派遣・人材紹介 サービス（その他）

レジャー
レジャーサービス・アミューズメント ホテル・旅館 旅行・観光

医療・福祉・介護
医療・福祉・介護サービス

流通・小売
百貨店 流通・チェーンストア コンビニエンスストア ドラッグストア・調剤薬局 ホームセンター 専門店（総合） 専門店（食品関連） 専門店（自動車関連） 専門店（カメラ・OA関連） 専門店（電気機器関連） 専門店（書籍・音楽関連） 専門店（メガネ・貴金属） 専門店（ファッション・服飾関連） 専門店（スポーツ用品） 専門店（インテリア関連） 専門店（その他小売） 通信販売・ネット販売

フードサービス
フードビジネス（総合） フードビジネス（洋食） フードビジネス（ファストフード） フードビジネス（アジア系） フードビジネス（和食）

マスコミ・広告・デザイン
放送・映像・音響 新聞・出版・印刷 広告 ディスプレイ・空間デザイン・イベント アート・芸能関連

金融・保険・コンサルティング
金融・保険
金融総合グループ 外資系金融 政府系・系統金融機関 銀行 外資系銀行 信用組合・信用金庫・労働金庫 信託銀行 投資信託委託・投資顧問 証券・投資銀行 商品取引 ベンチャーキャピタル 事業者金融・消費者金融 クレジット・信販 リース・レンタル 生命保険・損害保険 共済 その他金融
コンサルティング
シンクタンク・マーケティング・調査 専門コンサルタント 個人事務所（土業）

不動産・建設・設備・住宅
不動産・建設・設備
建設コンサルタント 建設・土木 設計 設備工事 リフォーム・内装工事 不動産
生活関連
食品 化粧品・医薬品 日用品・雑貨 玩具 繊維・アパレル スポーツ・レジャー用品（メーカー） 文具・事務機器関連 宝飾品・貴金属

運輸・交通・物流・倉庫
海運・鉄道・空輸・陸運 物流・倉庫

環境・エネルギー
環境・リサイクル 環境関連設備 電力・ガス・エネルギー

公的機関
警察・消防・自衛隊 官公庁 公益・特殊・独立行政法人 生活協同組合 農業協同組合（JA金融機関含む） 農林・水産

【職種分類表】

営業
営業・代理店営業・ルートセールス・MR 人材コーディネーター・カウンセラー コールセンター・カスタマーサポート

管理・事務
購買・資材・貿易・物流 経理・財務・会計 人事・総務・法務・広報・IR・内部監査 一般事務・受付・秘書

販売・フード・アミューズメント
スーパーバイザー・教育担当 小売・流通 フード・アミューズメント

医療・福祉
医療サービス 福祉・介護サービス・栄養

建築・土木
設計・積算・測量・構造解析 施工管理・設備・環境保全 研究開発・品質管理・特許その他

美容・ブライダル・ホテル・交通
エステ・理美容・リラクゼーション ブライダル・葬祭 旅行・ホテル 交通・運輸

保育・教育・通訳
保育 教師・講師・インストラクター 通訳・翻訳

クリエイティブ
広告・グラフィック 編集・制作 印刷 ファッション 工業デザイン・インテリア・空間デザイン 放送・映像・音響・イベント・芸能

技能工・設備・配送・農林水産 他
技能工（整備・生産・製造・工事） 施設・設備管理・警備・清掃 配送・運送・倉庫 農林水産関連

企画・経営
マーケティング・企画・宣伝 MD・バイヤー・店舗開発 事業企画・経営企画・エグゼクティブ FCオーナー・代理店研修生

コンサル・金融・不動産専門職
コンサルタント 士業（公認会計士・税理士・弁護士・その他） 金融系専門職（営業・投資銀行・運用・分析） 金融系専門職（ミドル・バック・その他） 不動産系専門職

電気・電子・機械・半導体
研究・開発・特許 回路・システム・半導体設計・光学関連 制御設計 機械・機構設計・金型設計・解析 生産・製造・プロセス技術 品質保証・品質管理・生産管理・製造管理 セールスエンジニア・FAE サービスエンジニア・サポートエンジニア CAD・CAM（電気・電子・半導体・機械系） 評価・検査

公共サービス
公務員・警察・消防・自衛隊 団体・学校法人職員

ITエンジニア
コンサルタント・アナリスト・プリセールス システム開発（WEB・オープン・モバイル系） システム開発（汎用機系） システム開発（組み込み・ファームウェア・制御系） パッケージソフト・ミドルウェア開発 ネットワーク・通信インフラ・サーバー設計・構築 テクニカルサポート・監視・運用・保守 社内システム 研究開発・特許・品質管理・その他

医薬・食品・化学・素材
化学・素材・バイオ 食品・化粧品 医薬品・医療機器

WEB・インターネット・ゲーム
WEBサイト・インターネットサービス ゲーム・アミューズメント WEBショップ・ECサイト運営

【エリア内訳】

**北海道**  
北海道

**東北**  
青森県  
岩手県  
宮城県  
秋田県  
山形県  
福島県

**北関東**  
茨城県  
栃木県  
群馬県

**東京**  
東京都

**南関東**  
埼玉県  
千葉県  
神奈川県

**甲信越・北陸**  
新潟県  
富山県  
石川県  
福井県  
山梨県  
長野県

**東海**  
岐阜県  
静岡県  
愛知県  
三重県

**近畿**  
滋賀県  
京都府  
大阪府  
兵庫県  
奈良県  
和歌山県

**中国・四国**  
鳥取県  
島根県  
岡山県  
広島県  
山口県  
徳島県  
香川県  
愛媛県  
高知県

**九州・沖縄**  
福岡県  
佐賀県  
長崎県  
熊本県  
大分県  
宮崎県  
鹿児島県  
沖縄県