

2018年卒マイナビ企業新卒内定状況調査

【本調査に関するお問い合わせ先】
株式会社 マイナビ 社長室 HRリサーチ部
E-mail:hrrc@mynavi.jp



2018年卒マイナビ企業新卒内定状況調査

【調査概要】

【調査名】 「2018年卒マイナビ企業新卒内定状況調査」

【回答依頼方法】

新卒採用実績のある国内8,000社に回答用紙を郵送

採用・研修担当者のための新卒採用支援情報サイト「新卒採用サポネット」会員にメールマガジンにて案内
マイナビ2018利用企業担当者宛にメールマガジンにて案内

【調査期間】 2017年9月4日(月)告知、10月3日(火)受付締切

(2017年卒は、2016年10月3日(月)告知、11月2日(水)受付締切、2016年卒は、2015年10月13日(火)告知、11月13日(金)受付締切)

【郵送対象】 国内優良企業 8,000社

【回答数】 2,238社

【回答の内訳】

区分	上場	非上場	製造業	非製造業
回答数	274	1,964	730	1,508
全体に対する割合	12.2%	87.8%	32.6%	67.4%

※業界大分類の説明は最終ページ参照

業界大分類	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	240	490	294	100	103	85	247	576	103
全体に対する割合	10.7%	21.9%	13.1%	4.5%	4.6%	3.8%	11.0%	25.7%	4.6%
分類中の上場企業の割合	7.9%	21.8%	13.3%	19.0%	19.4%	4.7%	9.3%	7.5%	-

従業員規模	50人未満	50～99人	100～299人	300～499人	500～999人	1,000～2,999人	3,000～4,999人	5,000人以上
回答数	270	349	737	275	281	225	49	52
全体に対する割合	12.1%	15.6%	32.9%	12.3%	12.6%	10.1%	2.2%	2.3%

【過去の調査期間】～1999年:9～10月 2000～2010年:7～8月 2011～2014年:8～9月にそれぞれ実施

【INDEX】

■調査概要 / INDEX	P2
■TOPICS	P3
■採用充足率 / 募集人数対前年入社実績数比 / 内定者数対前年入社実績数比	P6
■内定者への満足度	P8
■採用活動の印象	P11
■採用活動が厳しかったと回答した理由	P13
■内定を出す基準	P15
■応募学生数(エントリー数) / エントリーシート提出学生数	P17
■説明会参加学生数 / 説明会予約者の参加率 / 説明会で力を入れて説明した点 / 1次面接受験学生数	P19
■選考回数 / 採用活動での人事以外の社員の活用 / 新卒専任担当者数	P25
■選考途中の辞退率 / 内々定辞退率 / 内々定辞退の方法 / 内定後の対応	P26
■内定者1人あたりの応募学生数・説明会参加学生数等平均	P32
■採用活動進捗状況 / 採用活動を終了した(する)時期 / 採用活動期間	P33
■次年度(19年卒)の採用活動について	P37
■次年度(19年卒)重点を置くこと	P39
■インターンシップ	P42
■外国人留学生の採用	P46
■今年度・次年度採用スケジュール(全体 / 上場・非上場)	P48
■障がい者雇用について	P64
■AI(人工知能)やWEBセミナーの活用状況	P65
■採用費平均 / 業種対応表	P66

【TOPICS】

■採用充足率(P6) / 内定者数対前年入社実績比(P7)

採用充足率は前年よりも4.7ptダウン、特に非上場、製造業の充足率は下がる

今年(18年卒)の募集人数及び調査時点の内定者数と、前年(17年卒)の入社実績数を比較した。内定者数/募集人数で「採用充足率」を計算したところ、「新卒全般」では前年を4.7pt下回る83.0%となった。上場企業の充足率は前年を上回る一方で、非上場企業や製造業においては前年を下回り、採用に苦戦した企業も少なくなかった様子が伺える。また、募集人数/入社実績数で計算をしたところ、全体では17年卒入社実績よりも10.8%増で募集人数を設定したことが分かる。業界別に見ると、「金融」のみ、前年の入社実績数を下回る募集数であった。募集人数を上回る内定者人数のあった業界はなく、業界別に差はあるものの、全体として厳しい採用環境にあったことが分かる。

■内定者への満足度(P8)

「質・量ともに満足」の割合は01年卒以来最低、「量に満足」の割合も16年卒に次ぐ低さ

内定者への満足度では、「質・量ともに満足」の割合は総合評価で27.9%(対前年3.7pt減)とまた前年を割り込み、比較可能な数値のある01年卒以来最低だった。また、「量に満足(質・量ともに満足+質は不満・量は満足)」と回答した割合も低く、01年卒以来16年卒に次ぐ低さとなった。

■採用活動の印象(P11) / 採用活動が厳しかったと回答した理由(P13)

「厳しかった」と回答の割合は、前年より微増し9割超

採用活動の印象は、総合評価で「前年より厳しかった」が47.1%(対前年5.2pt増)と5割近く、「前年より楽だった」が6.6%(対前年1.8pt減)であることを踏まえると、年々厳しさを増している状況に変わりはない。「前年並みに厳しかった」が44.0%(対前年3.0pt減)で、「厳しかった(=前年より+前年並みに)」という回答は91.1%(対前年2.2pt増)と9割を超えた。厳しかった理由は「母集団の確保」が68.2%(対前年2.6pt増)で最も高く、「辞退の増加」(41.4%、対前年4.1pt増)、「セミナー動員」(39.7%、対前年0.6pt増)が続いた。業界別でも、すべての業界で「母集団の確保」が最も高く、小売と金融は他業界より「辞退の増加」が高い(小売55.7%、金融53.9%)。

■内定を出す基準(P15)

内定を出す基準は4年連続で「前年より緩くした」が「前年より厳しくした」を上回る

「前年より基準を緩くした」が10.8%(対前年1.0pt増)で、4年連続で「前年より基準を厳しくした」(8.8%、対前年1.6pt増)を上回った。業界別で見ると、特に小売(14.1%)で「緩くした」の割合が高い。また、業界別には「金融」が、文系、理系の大学生・大学院生を採用する基準を「前年より厳しくした」と回答する割合が他業界よりも高い。

■応募学生数(P17) / ES提出学生数(P18) / 説明会参加学生数(P19) / 1次面接受験学生数(P24)

応募学生数は半数近くの企業で減少。すべての段階で前年同様「減った」が「増えた」を上回る

応募学生数(エントリー数)は「減った※」(48.3%、対前年3.4pt減)となり、前年より減少したものの「増えた※」(28.2%、対前年2.9pt増)を前年同様大きく上回った(※「減った」「増えた」は、それぞれ「大幅に」と「やや」の合計。以下同様)。

業界別でもすべて「減った」が「増えた」を上回った。エントリーシート提出学生数と説明会参加学生数も、前年同様「減った」が「増えた」を大きく上回った(エントリーシート提出:「減った」37.4%>「増えた」20.3%、説明会参加:「減った」46.0%>「増えた」28.8%)。また、1次面接受験学生数も、前年同様「減った」(42.1%)が「増えた」(27.8%)を大きく上回った。「増えた」と回答する割合は一部で増加しているものの、全体としては前年より一層厳しい今年の採用活動の様子が伺える結果となった。

■平均選考回数 - 平均選考日数 - 内々定までの期間(P25)

平均選考日数は1.5日短縮し、内々定までの期間は8割近くが短くなったと回答

一次選考から内々定までの平均選考回数は2.7回(対前年0.2pt減)だった。選考回数別の割合で最も多かったのは前年同様「3回」(39.6%、対前年2.8pt減)だったが、「2回」も33.0%(対前年4.7pt増)と増加しており、選考回数は減少傾向にあることが分かる。平均選考日数は2.4日短縮した前年に続き、1.5日減少し、31.3日だった。回数とともに日数についても減少傾向は継続している。ただし、上場企業に関しては選考回数、内々定までの日数ともに前年並みとなっている。内々定までの期間は前年同様、全体の8割近くが短くなった(78.0%)と回答したが、上場企業及び製造業については、「長くなった」が前年より高くなっている。全体としては短くなる傾向にあるが、前年同様のスケジュールで活動した企業も一定数あったようだ。

■選考途中の辞退率 - 内々定辞退率(P26) / 内々定辞退の方法(P29) / 内定後の対応(P30)

「選考途中の辞退率」は、「前年より高かった」が「前年より低かった」を上回るが、途中辞退率が3割を超える企業数は大きく減少

選考途中の辞退率は「前年より高かった」「前年より低かった」がいずれも前年より減少した(前年より高かった: 25.8%、対前年2.6pt減、前年より低かった: 17.3%、対前年1.7pt減)。前年に引き続き「前年より高かった」は「前年より低かった」を上回っている。ただし、途中辞退率が3割以上だった割合は前年の半分近くまで減少した。内々定後の辞退率は「前年より高かった」が34.8%(対前年3.4pt増)、「前年より低かった」が24.5%(対前年5.2pt減)で、「高かった」が「低かった」をはっきりと上回った。学生の応募社数減少や、選考回数や選考にかかる日程の短縮を理由に、選考途中での辞退は前年ほどではなかったが、内々定通知後に学生から辞退されることは前年並みかそれ以上にあったと考えられる。

学生からの内々定辞退の方法は「電話で」(90.5%)が圧倒的に多かった。「メールで」という方法も、過半数の企業が経験している。「突然連絡が付かなくなった(無視された)」という経験がある企業は19.6%で、上場企業では27.8%と3割に迫る結果となった。

実施している内定者フォローでは、「懇親会(飲み会)」が77.5%とトップで、「内定式(62.9%)」「人事から状況確認連絡(37.7%)」が続く。従業員規模が100人未満(50人未満及び50～99人の両方)と5,000人以上の企業では、15.0%以上が内定者フォローとして「アルバイト・インターンシップ」を実施していると回答した。内定者との接触頻度は、「入社までに1～2回程度(31.6%)」が最も選択された。

■採用活動進捗状況(P33) / 採用活動を終了した(する)時期 - 採用活動期間(P34)

9月時点では過半数が今後も採用を継続すると回答、採用未充足の場合は「中途等の即戦力で補充」が過半数。

調査時点(9月～10月初め)の段階では、51.7%の企業が今後も採用を継続すると回答している。理由には、「内定者数の不足(63.6%)」「良い人材がいたら追加採用したいから(37.1%)」が多く選ばれた。

採用活動の終了時期(予定含む)については、6月～9月にかけてばらつき、もう1つ12月も同程度選択されている。今後活動継続をする企業は年末にかけてを終了の1つのピークと予定しているだろうことが推測できる。なお、採用継続する企業のみ、新卒採用で予定数が充足しなかった場合の対応方法を聞いたところ、54.0%が「中途等の即戦力で補充」と回答した。

■次年度(19年卒)の採用活動について(P37) / 次年度(19年卒)重点を置くこと(P39)

次年度も「厳しくなる」が7割超。採用数は来年も「増加」の予想。

次年度(19年卒)の採用活動については、「非常に厳しくなる」と「厳しくなる」の合計が73.3%(対前年16.5pt増)で、7割以上の企業が今年より一層厳しい採用環境を予想した。業界別でも、「官公庁・公社・団体」以外は7割程度かそれ以上が「厳しくなる」と予想している。次年度の採用数では、「増やす(大幅＋多少)」(18.0%、対前年0.4pt減)が「減らす(大幅＋多少)」(9.3%、対前年0.6pt減)を前年同様上回った。次年度重点を置く採用手法としては「学校訪問(42.2%)」「合同企業セミナー(36.9%)」「学内セミナー(33.2%)」「個人面談(32.6%)」「体験型インターンシップの受け入れ(28.9%)」が多く選ばれた。新しいセミナーの手法として知られつつある「WEBセミナー」は、全体で3.9%、特に上場企業で9.1%と比較的高くなった。

■インターンシップ(P42)

「インターンシップを実施」は56.7%と半数を超える。実施は8月、2月に集中

この夏もしくは秋以降にインターンシップを実施・実施予定の企業は56.7%(対前年5.0pt増)と前年を上回った。インターンシップを行う企業の「行った、または行う可能性のある月」は前年同様最多が2月(64.7%、対前年9.4pt増)で、次に多いのが8月(57.1%、対前年9.5pt増)で、それぞれ大きく増加した。インターンシップのプログラム1回あたりの実施期間は「1日」が最も多いが(72.4%)、比較的長期の「1週間程度」は27.3%、「2週間程度」は14.1%の企業が実施している。「1週間程度」のインターンシップを実施している割合は、業界別では官公庁・公社・団体(47.4%)建設(43.6%)、金融(34.3%)が比較的高い。

■外国人留学生の採用(P46)

18年卒の外国人留学生を採用した割合は8.9%。次年度(19年卒)は、4社に1社が「検討中」と回答

外国人留学生の採用に関して、「実際に採用した(予定含む)」企業は、回答全体の8.9%に留まった。「採用活動はしたが、採用できなかった(3.8%)」をあわせると、13%弱が外国人留学生の採用に関して活動をしたということになる。19年卒の採用においては、「採用する予定」は7.6%であるが、「検討中」が25.6%と4社に1社が回答しており、興味はあるものの、まだ採用活動の実施に至らない企業も一定数あることが推測できる。採用を行う場合の手法は、「一般の就職情報サイト(53.9%)」「合同説明会を利用して(39.3%)」「大学からの紹介やアプローチ(23.6%)」などが多く選ばれた。

■今年度・次年度採用スケジュール(P47)

(1)19年卒はエントリー受付後の採用スケジュールをさらに前に詰めて実施の予想。3月、4月はより忙しく

本年の活動スケジュールの実績と、19年卒の予定スケジュールを、それぞれの採用活動段階の「開始時期」で比較した。19年卒の活動開始予定は、特に3月の「会社説明会開催」「面接」「内々定出し」において、18年卒の実績を上回る数値となっている。「エントリー受付」は、18年卒実績と同数値であるため、エントリー受付以降の採用スケジュールのスタートを、各企業が多少早く対応できるよう準備を検討していることが分かる。これは、上場/非上場を分けて集計しても同様の結果となるが、特に上場企業では面接開始のタイミングが「3月(31.8%)」「4月(33.2%)」でかなり近い数値になっており、厳しい採用環境への対応として、3月以降の学生へのリーチを早めようとする施策をとる企業も一定数あることがうかがえる。内々定出しの時期に関しては、上場、非上場のそれぞれで、多少前に詰まる動きはあるものの、内々定出し開始のピークは依然として6月となっている。

(2)エントリーシートの結果通知開始及び適性検査・筆記試験の開始は、「3月」がピークに

エントリーシート結果通知は、前年3月から4月にわたって開始のピークがあったが、3月開始(41.8%、対前年7.3pt増)が大きく増加し、4月は前年同様となったことから、開始のピークは3月となった。エントリーシートの結果通知を3月に開始する割合が18年卒実績よりも10pt以上高くなった業界は「製造(40.0%、対18卒実績10.0pt増)」「小売(56.8%、対18卒実績12.9pt増)」であった。適性検査・筆記試験についても、全体では3月が開始のピークとなる予定である。

3月の広報開始後、早いピッチでの選考フローへの案内が予想されるため、新卒採用を行う企業は、採用充足度や応募数に合わせて柔軟な対応ができるよう、複数の対応策や方針、数値的基準(目標数値)を用意して活動開始に備える必要がありそうだ。

■障がい者雇用について(P64)

障がい者の法定雇用割合を超えていると回答した企業は全体の4割弱、

採用に対する積極性は「いい方がいいれば採用したい」が最も多い

本年初めて、障がい者の雇用について調査した。改正障害者雇用促進法の定める法定雇用割合を超えているか、という調査では、超えていると回答した割合は、全体の4割弱(39.1%)となった。また、企業の障がい者雇用に対する積極性として最も近いものとしては「いい方がいいれば採用したい(46.5%)」が最も選ばれた。

■AI(人工知能)やWEBセミナー等の新しい採用手法について(P65)

AIの採用利用意欲は半々、WEBセミナーは10社に1社が実施経験あり

AIの採用選考への利用に関しては、全体の約半数が「AIは選考に利用したくない」と回答し、現状では利用したいかどうかは半々といった環境のようだ。しかし、上場企業は「AIは選考に利用したくない」の割合が他カテゴリよりも低く、前向きな検討が進んでいることが推測できる。利用したい選考の段階は、「適性検査・筆記検査(31.5%)」「書類選考(エントリーシートを含む)(20.1%)」が多く選ばれた。

WEBセミナーについては、これまでに実施したことがある企業は全体の10.1%だった。WEBセミナーを利用したことがある企業の中に、WEBセミナーに期待するものを聞いたところ、「遠方の学生にも情報を伝えたい(83.9%)」「学生の都合に合わせた説明会開催をしたい(60.6%)」「会社説明会の動員を増加させたい(56.4%)」が多く選ばれた。

採用充足率 / 内定者数対前年入社実績数比

■採用充足率(内定者数／募集人数)

	全体			上場		非上場		製造業		非製造業	
	回答数	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
新卒全般	2,095	83.0%	87.7%	95.3%	93.6%	77.8%	82.5%	85.8%	91.8%	82.1%	85.9%
大学＋大学院	1,039	88.6%	85.6%	109.1%	92.7%	78.1%	79.8%	80.2%	90.6%	93.9%	80.9%
文系総合	835	94.4%	88.5%	121.1%	96.6%	83.8%	83.0%	84.7%	103.1%	97.2%	82.2%
理系総合	643	79.7%	81.8%	96.6%	88.6%	67.1%	74.5%	77.7%	83.7%	83.1%	76.6%
理系院生	192	95.5%	93.6%	103.3%	94.3%	89.9%	92.7%	97.6%	93.2%	89.9%	94.2%
短大	254	63.1%	67.1%	84.1%	71.0%	58.6%	66.8%	67.3%	72.5%	61.5%	65.9%
専門学校	302	81.4%	81.4%	70.2%	109.9%	83.4%	77.1%	67.7%	87.6%	84.1%	80.1%
高等専門学校	260	59.2%	79.7%	46.3%	75.4%	84.7%	85.1%	50.3%	81.4%	80.4%	77.8%

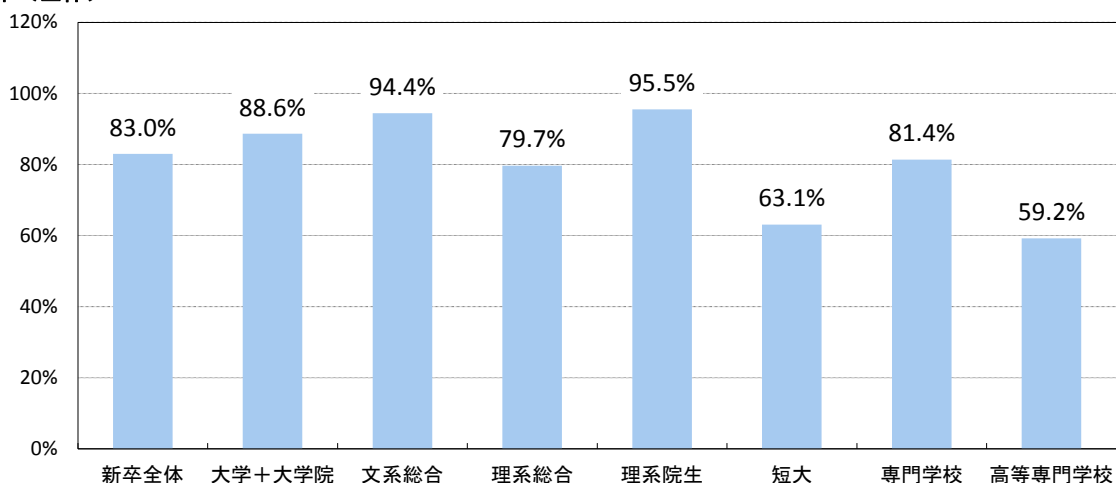
新卒全般は、文理や学歴等を分けないで募集する企業も、文理等の対象を分けて募集する企業も、両方含む。

それ以外は各対象を分けて募集・採用する企業の回答のみを集計。

募集、内定人数ともに回答のあった企業のみを集計している。どちらか片方のみ回答の場合は、充足率の計算対象とはしない。

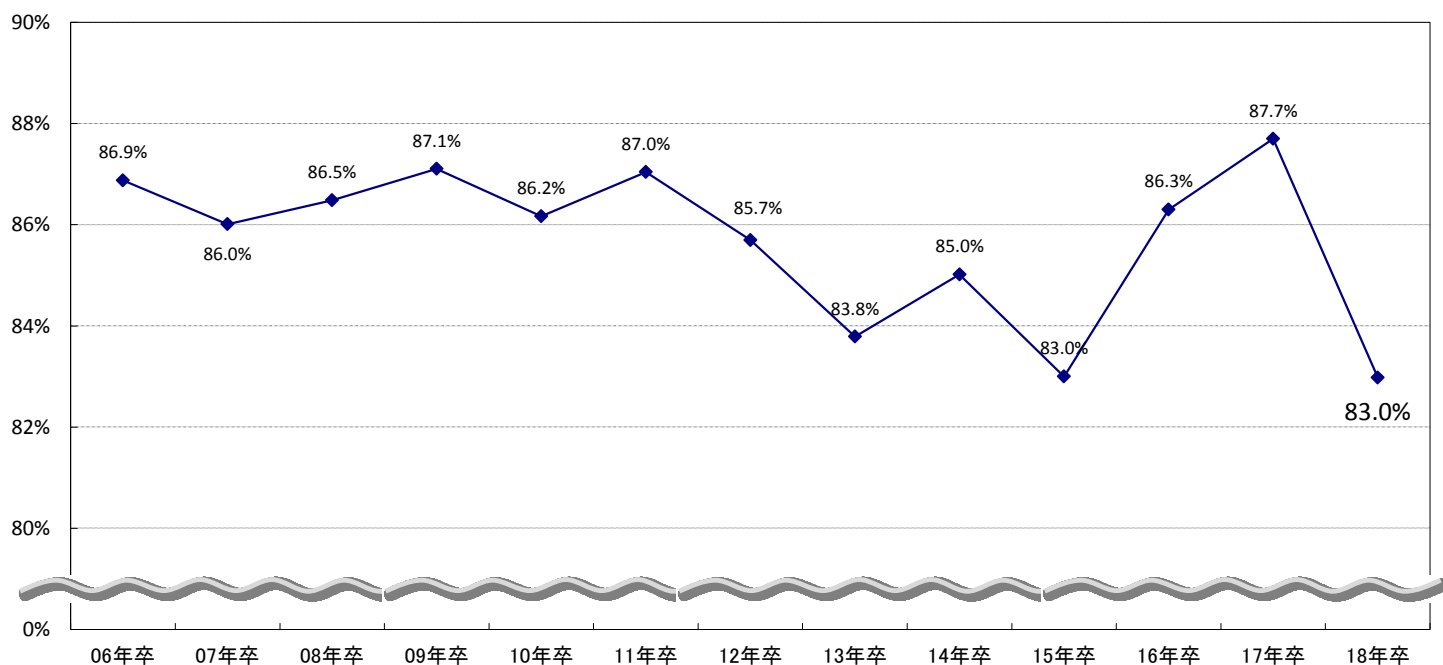
「大学＋大学院」の充足率＝(文系総合内定者総数＋理系総合内定者総数)／(文系総合募集人数総数＋理系総合募集人数総数)

採用充足率＜全体＞



採用充足率(全体-新卒全般)の年次推移

	06年卒	07年卒	08年卒	09年卒	10年卒	11年卒	12年卒	13年卒	14年卒	15年卒	16年卒	17年卒	18年卒
全体	86.9%	86.0%	86.5%	87.1%	86.2%	87.0%	85.7%	83.8%	85.0%	83.0%	86.3%	87.7%	83.0%



※採用充足率(新卒全体)・業界大分類別

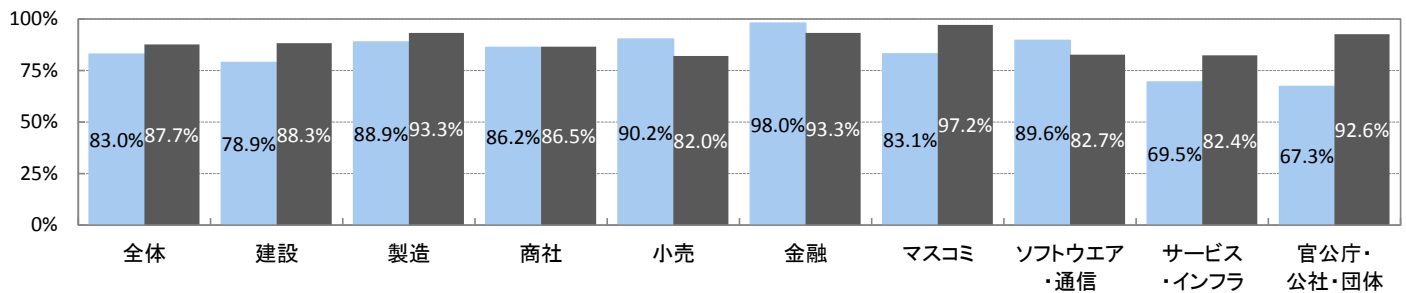
※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	2,095	228	462	280	96	95	69	240	554	71
18年卒	83.0%	78.9%	88.9%	86.2%	90.2%	98.0%	83.1%	89.6%	69.5%	67.3%
17年卒	87.7%	88.3%	93.3%	86.5%	82.0%	93.3%	97.2%	82.7%	82.4%	92.6%

採用充足率(新卒全体) - 業界大分類別

■ 18年卒 ■ 17年卒



▼以下、18年卒募集人数、18年卒内定者数、17年卒入社実績数の全てに回答のあった1,958社の集計

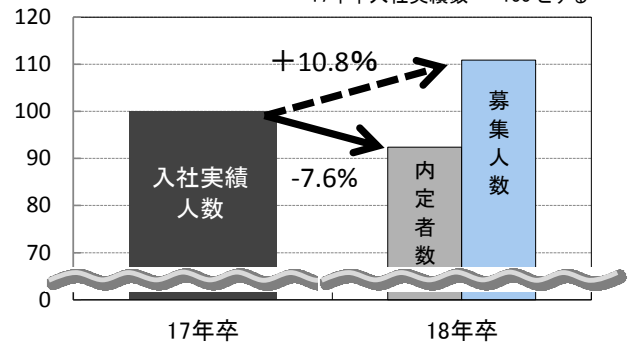
■募集人数対前年入社実績数比(新卒全体)

※18年卒募集人数／17年卒入社実績人数

	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
回答数	1,958	245	1,713	643	1,315
新卒全体	+10.8%	+7.5%	+12.4%	+9.4%	+11.3%

募集人数及び内定者数の前年入社実績数比

17年卒入社実績数 = 100 とする



■内定者数対前年入社実績数比(新卒全体)

※18年卒募集人数／17年卒入社実績人数

	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
回答数	1,958	245	1,713	643	1,315
新卒全体	-7.6%	+3.3%	-12.5%	-5.9%	-8.1%

※募集人数対前年入社実績数比 - 業界大分類別

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	1,958	211	432	265	94	90	64	236	505	61
新卒全体	+10.8%	+23.7%	+3.7%	+22.0%	+17.2%	-7.1%	+12.1%	+14.5%	+14.4%	+9.5%

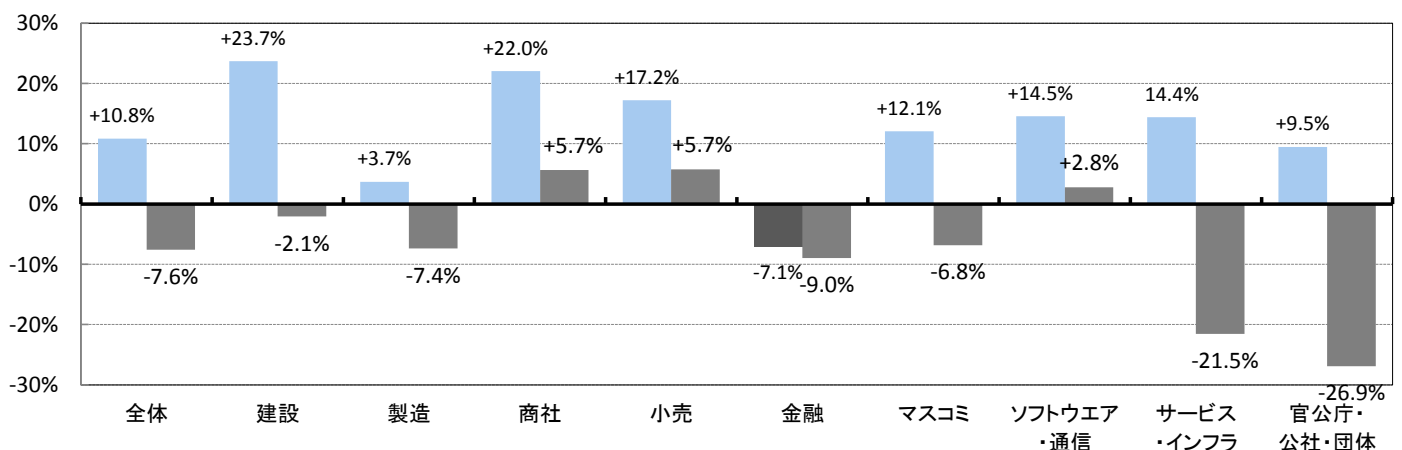
※内定者数対前年入社実績数比 - 業界大分類別

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	1,958	211	432	265	94	90	64	236	505	61
新卒全体	-7.6%	-2.1%	-7.4%	+5.7%	+5.7%	-9.0%	-6.8%	+2.8%	-21.5%	-26.9%

対前年入社実績数比(新卒全体) - 業界大分類別

■ 募集人数対前年入社実績人数比 ■ 内定者数対前年入社実績人数比



内定者への満足度

【全体】	質・量とも満足		質は満足・量は不満		質は不満・量は満足		質・量とも不満	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
総合評価	27.9%	31.6%	36.0%	33.3%	17.0%	18.8%	19.1%	16.4%
文系総合	33.9%	37.7%	32.4%	29.2%	17.8%	18.8%	16.0%	14.3%
理系総合	30.7%	36.1%	35.6%	34.4%	14.7%	15.0%	19.0%	14.5%
理系院生	41.5%	56.5%	27.3%	20.1%	11.4%	11.9%	19.7%	11.5%

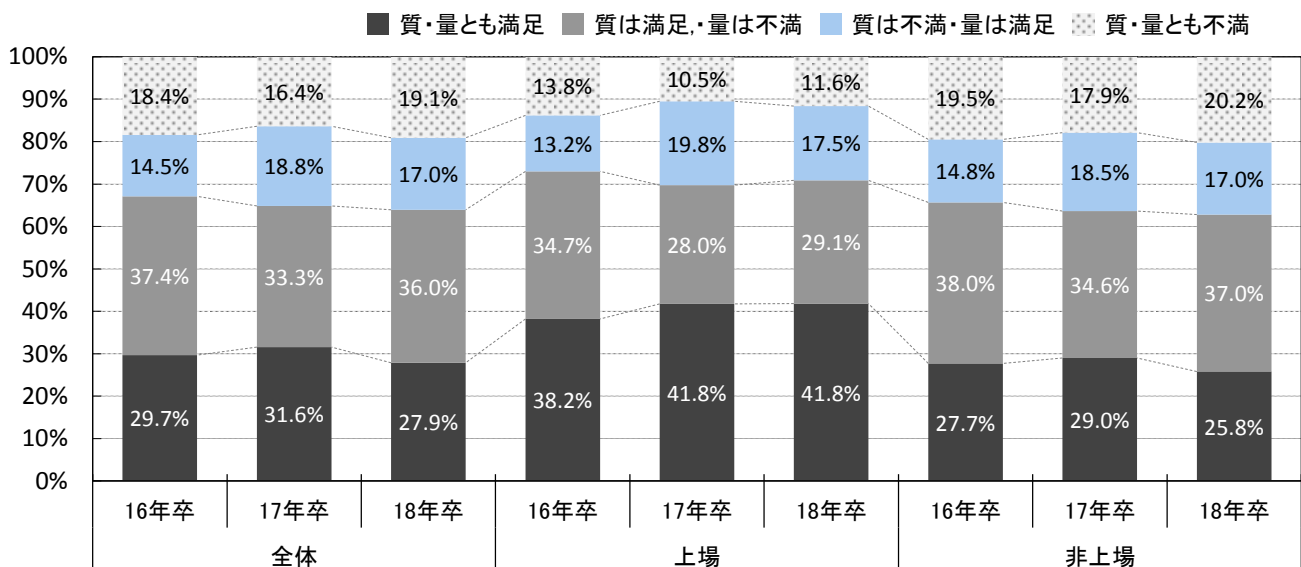
【上場】	質・量とも満足		質は満足・量は不満		質は不満・量は満足		質・量とも不満	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
総合評価	41.8%	41.8%	29.1%	28.0%	17.5%	19.8%	11.6%	10.5%
文系総合	49.3%	46.4%	24.6%	25.7%	19.0%	17.5%	7.1%	10.4%
理系総合	42.3%	43.1%	31.6%	33.8%	15.3%	14.9%	10.7%	8.2%
理系院生	53.1%	64.4%	22.4%	21.1%	17.3%	8.3%	7.1%	6.1%

【非上場】	質・量とも満足		質は満足・量は不満		質は不満・量は満足		質・量とも不満	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
総合評価	25.8%	29.0%	37.0%	34.6%	17.0%	18.5%	20.2%	17.9%
文系総合	31.1%	35.1%	33.7%	30.2%	17.6%	19.2%	17.6%	15.5%
理系総合	28.2%	33.5%	36.4%	34.7%	14.6%	15.0%	20.8%	16.8%
理系院生	37.7%	51.8%	29.0%	19.5%	9.4%	14.0%	23.9%	14.7%

【製造業】	質・量とも満足		質は満足・量は不満		質は不満・量は満足		質・量とも不満	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
総合評価	26.7%	30.9%	36.7%	35.8%	16.9%	17.1%	19.7%	16.2%
文系総合	40.6%	42.5%	28.0%	26.6%	16.8%	16.8%	14.7%	14.2%
理系総合	31.4%	36.3%	34.5%	33.3%	16.6%	16.4%	17.6%	14.0%
理系院生	46.8%	60.6%	24.4%	16.8%	13.4%	12.0%	15.4%	10.6%

【非製造業】	質・量とも満足		質は満足・量は不満		質は不満・量は満足		質・量とも不満	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
総合評価	28.5%	31.9%	35.6%	32.0%	17.1%	19.6%	18.8%	16.5%
文系総合	30.9%	35.4%	34.3%	30.4%	18.2%	19.7%	16.6%	14.4%
理系総合	30.2%	35.8%	36.5%	35.5%	13.1%	13.7%	20.2%	15.0%
理系院生	36.1%	51.2%	30.4%	24.4%	9.3%	11.7%	24.2%	12.7%

満足度前年比(総合評価)



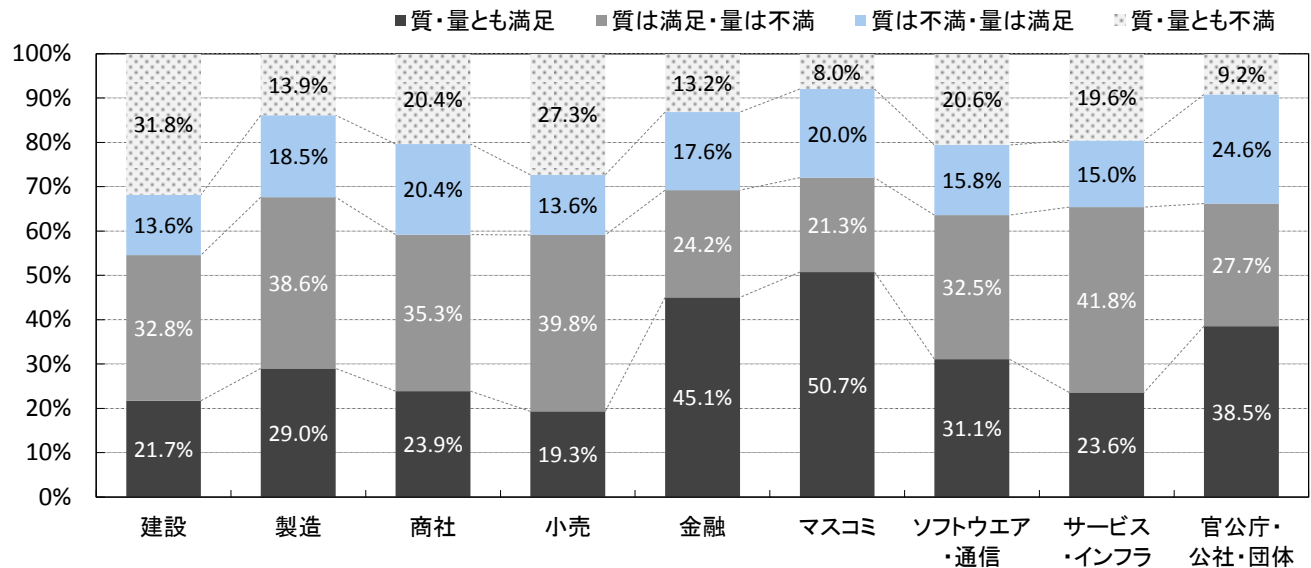
※満足度 - 総合評価 - 業界大分類別

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	198	417	255	88	91	75	209	479	65
質・量とも満足	21.7%	29.0%	23.9%	19.3%	45.1%	50.7%	31.1%	23.6%	38.5%
質は満足・量は不満	32.8%	38.6%	35.3%	39.8%	24.2%	21.3%	32.5%	41.8%	27.7%
質は不満・量は満足	13.6%	18.5%	20.4%	13.6%	17.6%	20.0%	15.8%	15.0%	24.6%
質・量とも不満	31.8%	13.9%	20.4%	27.3%	13.2%	8.0%	20.6%	19.6%	9.2%

※製造は建設を除く

満足度 - 総合評価 - 業界大分類別



※満足度 - 文系総合 - 業界大分類別

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	121	308	201	75	71	61	162	361	34
質・量とも満足	36.4%	42.2%	22.4%	25.3%	42.3%	57.4%	35.8%	26.3%	47.1%
質は満足・量は不満	23.1%	29.9%	36.3%	40.0%	29.6%	19.7%	29.6%	39.1%	17.6%
質は不満・量は満足	14.0%	17.9%	24.4%	10.7%	15.5%	18.0%	19.1%	15.5%	29.4%
質・量とも不満	26.4%	10.1%	16.9%	24.0%	12.7%	4.9%	15.4%	19.1%	5.9%

※満足度 - 理系総合 - 業界大分類別

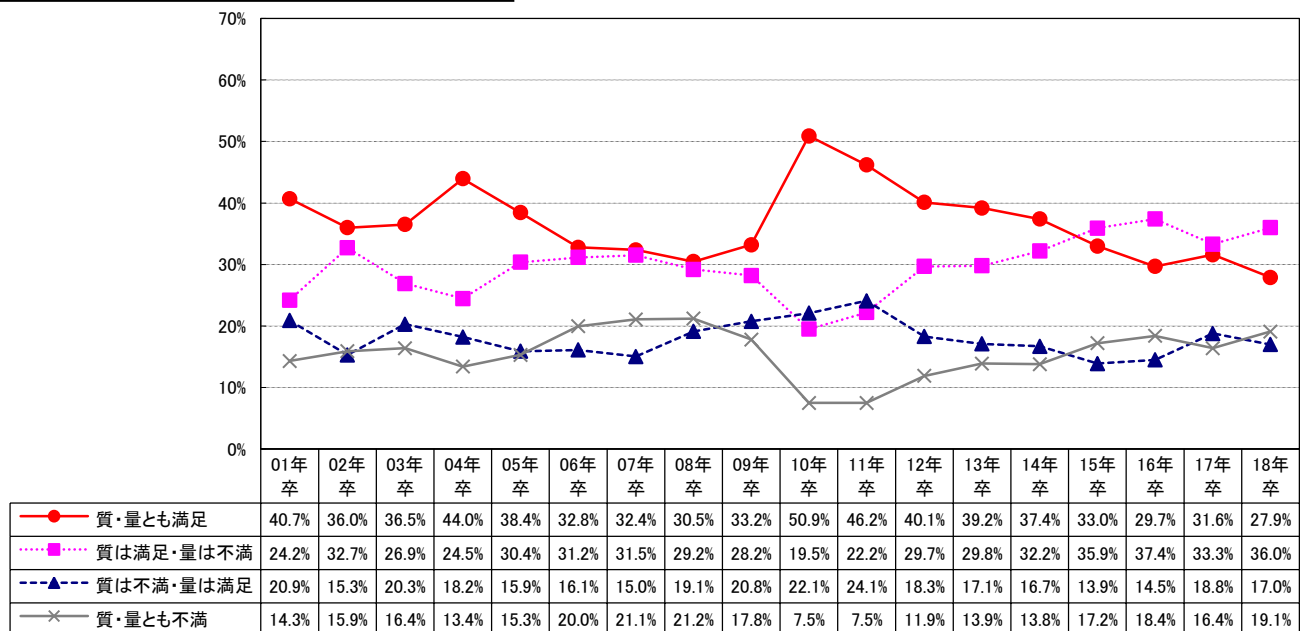
	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	158	349	84	41	37	20	170	198	23
質・量とも満足	24.7%	34.4%	27.4%	26.8%	48.6%	35.0%	25.9%	29.8%	47.8%
質は満足・量は不満	36.1%	33.8%	34.5%	29.3%	27.0%	40.0%	39.4%	38.4%	30.4%
質は不満・量は満足	12.7%	18.3%	14.3%	9.8%	10.8%	20.0%	17.6%	9.6%	8.7%
質・量とも不満	26.6%	13.5%	23.8%	34.1%	13.5%	5.0%	17.1%	22.2%	13.0%

※満足度 - 総合評価 - 従業員規模別

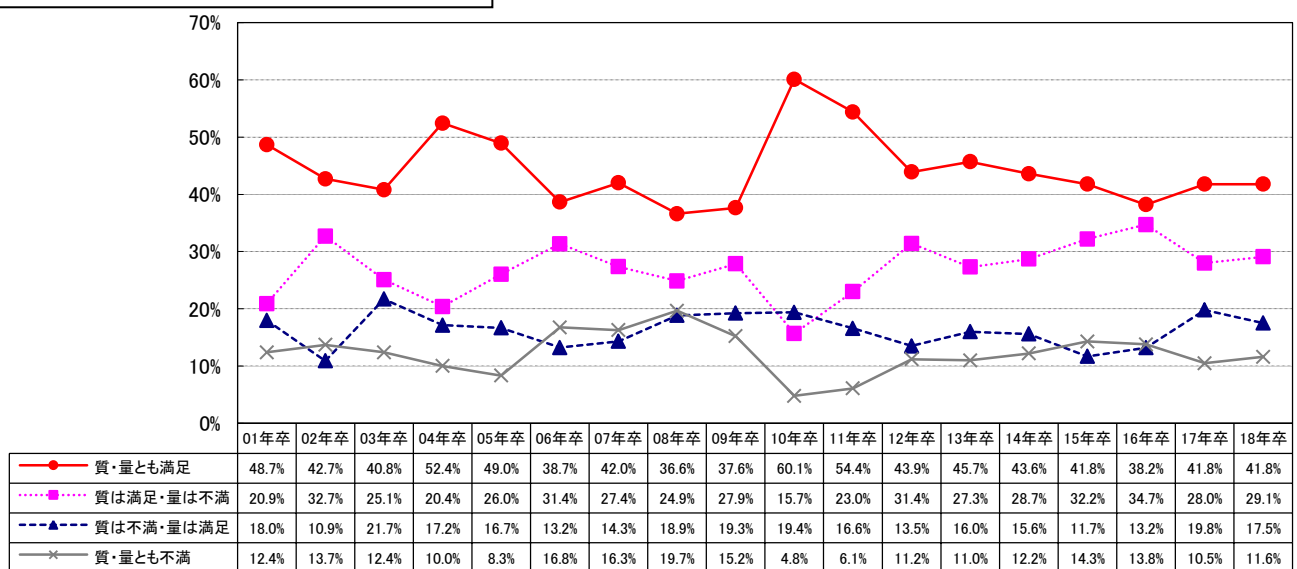
	50人未満	50～99人	100～299人	300～499人	500～999人	1,000～2,999人	3,000～4,999人	5,000人以上
回答数	192	277	637	239	245	200	41	46
質・量とも満足	29.2%	27.8%	25.6%	25.5%	22.0%	34.0%	41.5%	60.9%
質は満足・量は不満	34.4%	31.0%	38.8%	38.5%	38.8%	35.0%	26.8%	17.4%
質は不満・量は満足	15.6%	17.0%	15.7%	17.2%	21.6%	18.0%	17.1%	13.0%
質・量とも不満	20.8%	24.2%	19.9%	18.8%	17.6%	13.0%	14.6%	8.7%

内定者への満足度(総合評価)の年次推移

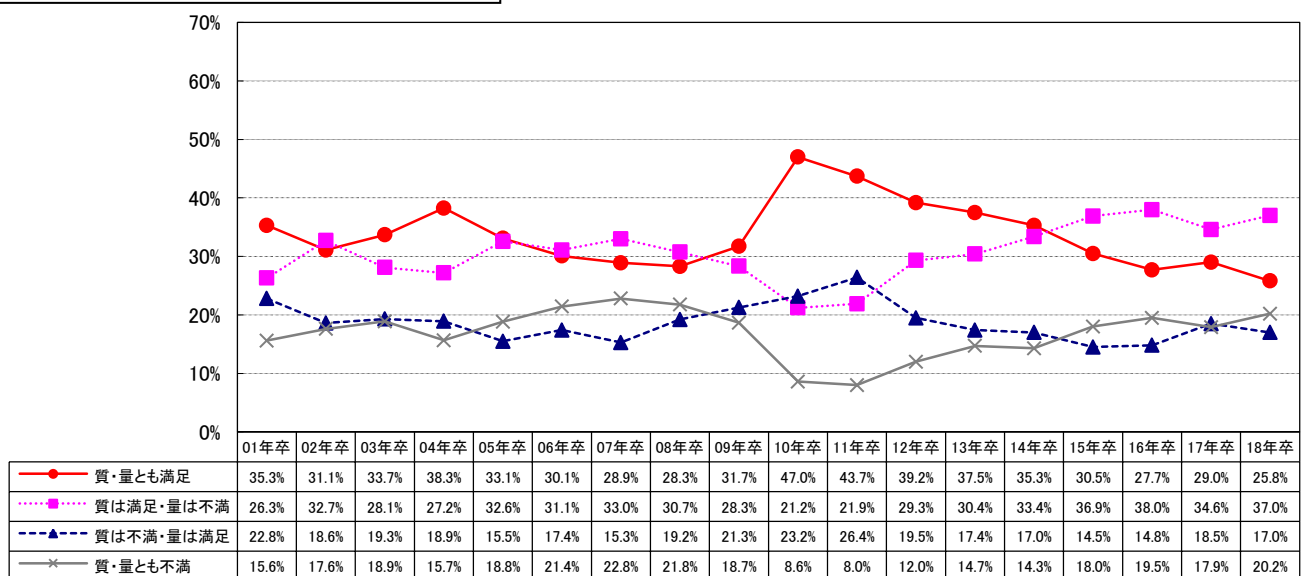
全体



上場



非上場



採用活動の印象

【全体】

	前年より厳しかった		前年並みに厳しかった		前年並みに楽だった		前年より楽だった	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
総合評価	47.1%	41.9%	44.0%	47.0%	2.3%	2.8%	6.6%	8.4%
文系総合	41.4%	39.0%	45.7%	45.9%	4.4%	5.5%	8.5%	9.7%
理系総合	45.2%	43.1%	45.4%	45.8%	2.3%	3.1%	7.1%	8.1%
理系院生	41.4%	40.1%	45.5%	43.6%	3.0%	4.5%	10.1%	11.8%

【上場】

	前年より厳しかった		前年並みに厳しかった		前年並みに楽だった		前年より楽だった	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
総合評価	42.1%	37.2%	51.6%	48.1%	1.6%	3.3%	4.8%	11.4%
文系総合	35.5%	35.5%	51.2%	47.7%	5.2%	6.5%	8.1%	10.3%
理系総合	43.1%	38.2%	51.5%	49.4%	1.5%	3.5%	4.0%	9.0%
理系院生	37.8%	32.5%	56.7%	49.6%	0.8%	5.7%	4.7%	12.3%

【非上場】

	前年より厳しかった		前年並みに厳しかった		前年並みに楽だった		前年より楽だった	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
総合評価	47.9%	43.0%	42.9%	46.7%	2.4%	2.7%	6.9%	7.7%
文系総合	42.3%	39.9%	44.8%	45.4%	4.3%	5.2%	8.5%	9.5%
理系総合	45.5%	44.5%	44.3%	44.8%	2.5%	2.9%	7.6%	7.8%
理系院生	42.0%	42.5%	43.6%	41.7%	3.4%	4.1%	11.0%	11.6%

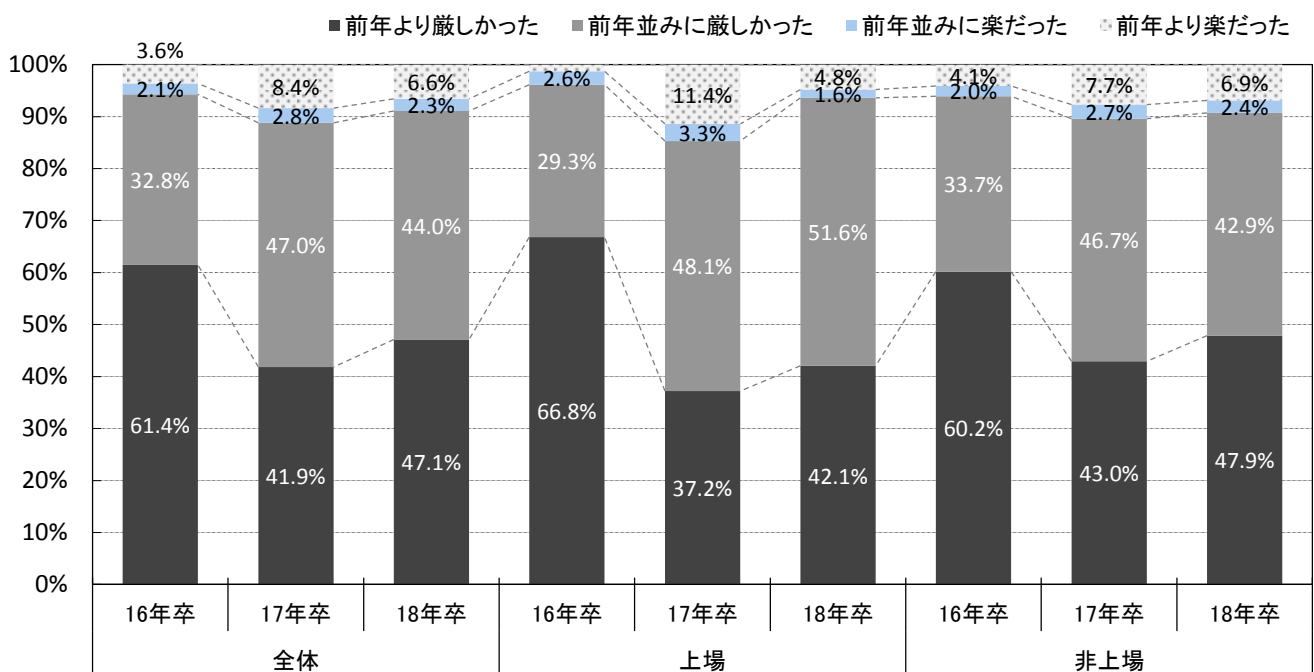
【製造業】

	前年より厳しかった		前年並みに厳しかった		前年並みに楽だった		前年より楽だった	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
総合評価	49.2%	40.1%	42.9%	49.7%	1.2%	2.6%	6.7%	7.6%
文系総合	38.2%	36.2%	46.6%	46.7%	5.6%	7.2%	9.6%	10.0%
理系総合	47.5%	42.3%	44.5%	47.5%	1.6%	2.6%	6.4%	7.5%
理系院生	43.4%	39.5%	44.6%	45.8%	2.7%	4.3%	9.3%	10.5%

【非製造業】

	前年より厳しかった		前年並みに厳しかった		前年並みに楽だった		前年より楽だった	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
総合評価	46.1%	42.7%	44.6%	45.6%	2.8%	2.9%	6.5%	8.8%
文系総合	43.0%	40.5%	45.3%	45.4%	3.8%	4.5%	7.9%	9.5%
理系総合	43.5%	43.6%	46.0%	44.4%	2.9%	3.4%	7.6%	8.5%
理系院生	40.1%	40.6%	46.1%	42.0%	3.2%	4.7%	10.6%	12.7%

採用活動の印象(総合評価)



※採用活動の印象 - 総合評価 - 業界大分類別

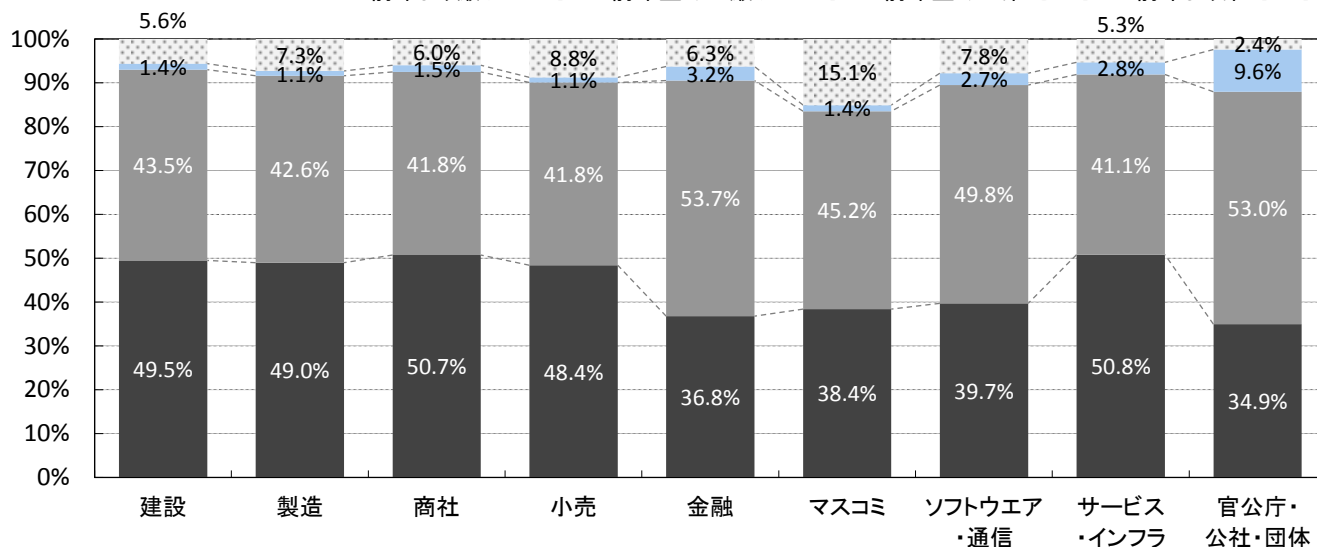
※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	214	439	268	91	95	73	219	506	83
前年より厳しかった	49.5%	49.0%	50.7%	48.4%	36.8%	38.4%	39.7%	50.8%	34.9%
前年並みに厳しかった	43.5%	42.6%	41.8%	41.8%	53.7%	45.2%	49.8%	41.1%	53.0%
前年並みに楽だった	1.4%	1.1%	1.5%	1.1%	3.2%	1.4%	2.7%	2.8%	9.6%
前年より楽だった	5.6%	7.3%	6.0%	8.8%	6.3%	15.1%	7.8%	5.3%	2.4%

※製造は建設を除く

採用活動の印象 - 総合評価 - 業界大分類別

■ 前年より厳しかった ■ 前年並みに厳しかった ■ 前年並みに楽だった ■ 前年より楽だった



※採用活動の印象 - 文系総合 - 業界大分類別

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	148	352	210	70	67	58	184	366	34
前年より厳しかった	40.5%	37.2%	44.8%	51.4%	44.8%	34.5%	35.3%	46.7%	26.5%
前年並みに厳しかった	45.3%	47.2%	45.7%	37.1%	50.7%	50.0%	50.5%	41.8%	50.0%
前年並みに楽だった	5.4%	5.7%	1.4%	2.9%	1.5%	1.7%	6.0%	4.4%	11.8%
前年より楽だった	8.8%	9.9%	8.1%	8.6%	3.0%	13.8%	8.2%	7.1%	11.8%

※採用活動の印象 - 理系総合 - 業界大分類別

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	180	386	138	52	49	36	188	309	30
前年より厳しかった	50.6%	46.1%	47.1%	44.2%	36.7%	25.0%	43.6%	46.9%	23.3%
前年並みに厳しかった	42.8%	45.3%	39.9%	44.2%	57.1%	61.1%	48.4%	43.4%	53.3%
前年並みに楽だった	0.6%	2.1%	2.9%	1.9%	-	5.6%	1.6%	3.2%	10.0%
前年より楽だった	6.1%	6.5%	10.1%	9.6%	6.1%	8.3%	6.4%	6.5%	13.3%

※採用活動の印象 - 総合評価 - 従業員規模別

	50人未満	50～99人	100～299人	300～499人	500～999人	1,000～2,999人	3,000～4,999人	5,000人以上
回答数	227	306	655	247	256	209	41	47
前年より厳しかった	45.4%	51.3%	48.1%	49.0%	48.0%	44.5%	29.3%	27.7%
前年並みに厳しかった	42.7%	37.9%	43.8%	41.7%	42.6%	49.8%	68.3%	66.0%
前年並みに楽だった	1.8%	2.0%	2.6%	2.4%	3.9%	1.0%	-	-
前年より楽だった	10.1%	8.8%	5.5%	6.9%	5.5%	4.8%	2.4%	6.4%

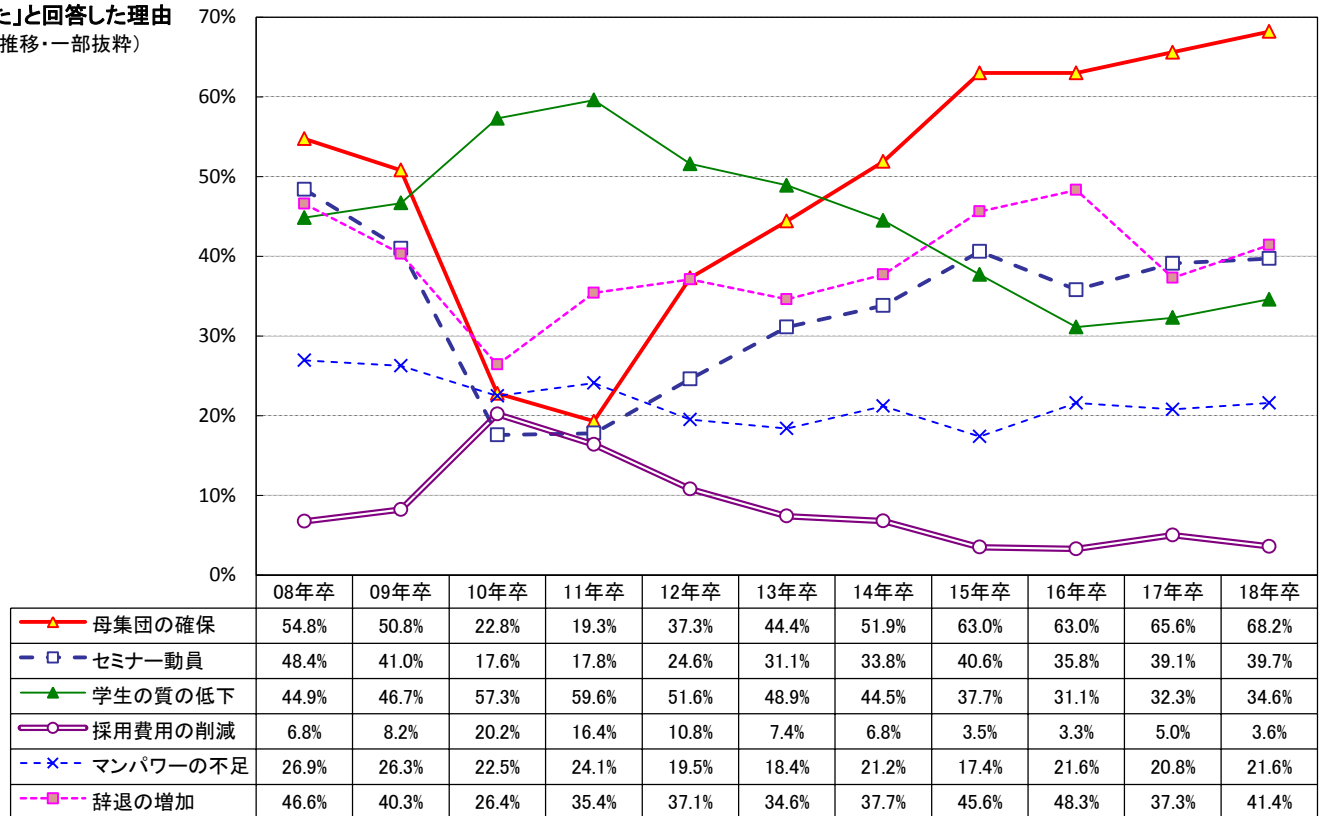
採用活動が厳しかったと回答した理由

■設問「採用活動の印象」(前項)で「前年より厳しかった」、「前年並みに厳しかった」と回答した理由
(総合を含むいずれか1つの分類で「厳しい」と回答した企業のみを抜粋して集計)

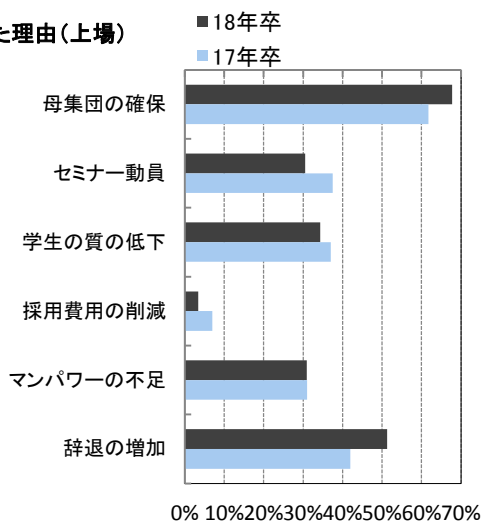
n=1,886 (複数回答)	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
母集団の確保	68.2%	65.6%	67.8%	61.8%	68.2%	66.4%	68.7%	66.4%	67.9%	65.1%
セミナー動員	39.7%	39.1%	30.5%	37.5%	41.0%	39.5%	37.1%	38.1%	41.0%	39.7%
学生の質の低下	34.6%	32.3%	34.3%	37.0%	34.7%	31.2%	33.2%	29.2%	35.3%	33.9%
採用費用の削減	3.6%	5.0%	3.4%	7.0%	3.6%	4.6%	2.2%	5.2%	4.2%	4.9%
マンパワーの不足	21.6%	20.8%	30.9%	31.0%	20.3%	18.5%	21.7%	21.7%	21.6%	20.3%
辞退の増加	41.4%	37.3%	51.3%	42.0%	39.9%	36.2%	43.9%	37.3%	40.1%	37.3%
採用活動スケジュール変更への対応※	-	18.5%	-	25.3%	-	17.0%	-	19.7%	-	17.8%
その他	4.2%	3.0%	6.4%	2.0%	3.9%	3.2%	4.3%	3.2%	4.2%	2.9%

※本年はスケジュールに関する項目は調査していない

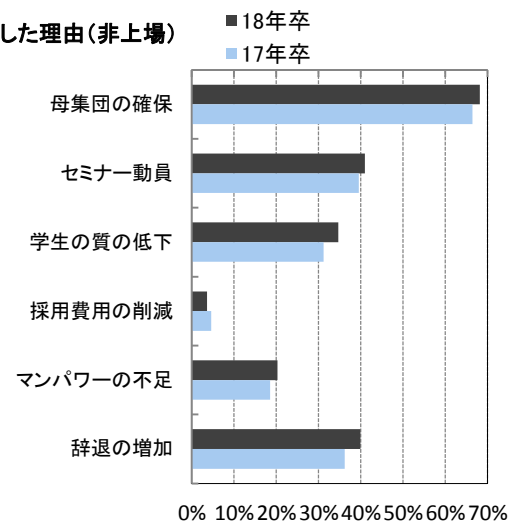
「厳しかった」と回答した理由
(全体・年次推移・一部抜粋)



「厳しかった」と回答した理由(上場)

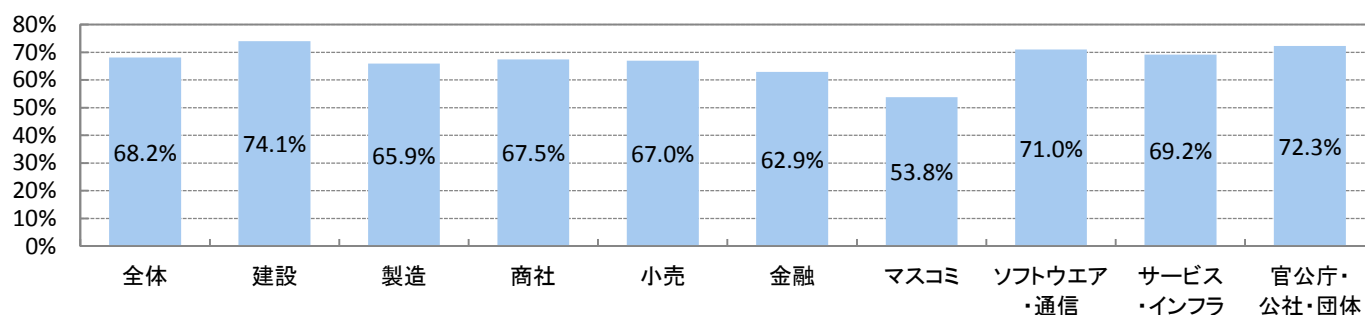


「厳しかった」と回答した理由(非上場)

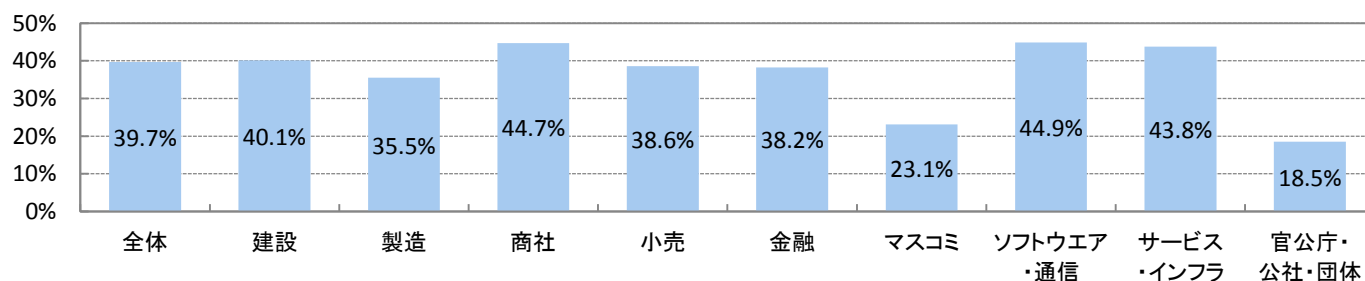


(複数回答)	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	1,886	212	414	255	88	89	65	214	484	65
母集団の確保	68.2%	74.1%	65.9%	67.5%	67.0%	62.9%	53.8%	71.0%	69.2%	72.3%
セミナー動員	39.7%	40.1%	35.5%	44.7%	38.6%	38.2%	23.1%	44.9%	43.8%	18.5%
学生の質の低下	34.6%	29.7%	35.0%	38.0%	36.4%	37.1%	40.0%	45.3%	29.5%	26.2%
採用費用の削減	3.6%	0.9%	2.9%	3.5%	3.4%	6.7%	1.5%	5.1%	4.5%	1.5%
マンパワーの不足	21.6%	22.6%	21.3%	18.0%	25.0%	19.1%	20.0%	23.8%	24.6%	6.2%
辞退の増加	41.4%	37.7%	47.1%	42.0%	55.7%	53.9%	38.5%	37.4%	36.8%	27.7%
採用活動スケジュール変更への対応(本年調査無し)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他	4.2%	2.4%	5.3%	2.7%	3.4%	5.6%	6.2%	2.8%	5.0%	6.2%

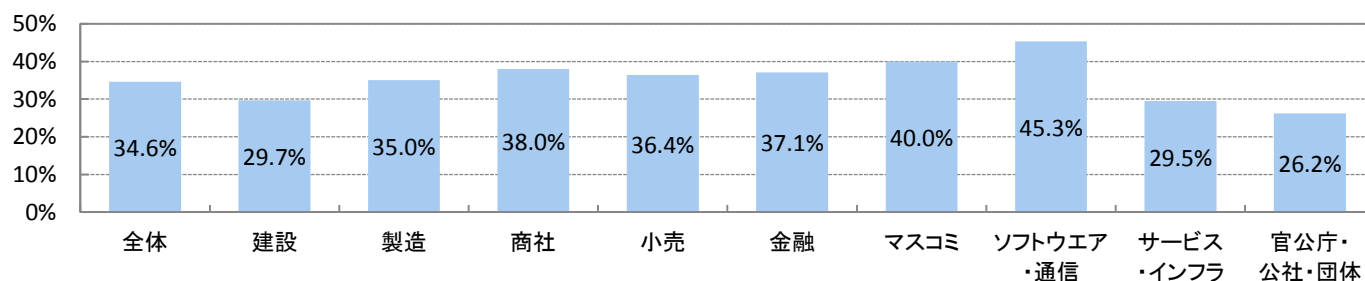
「厳しかった」と回答した理由「母集団の確保」



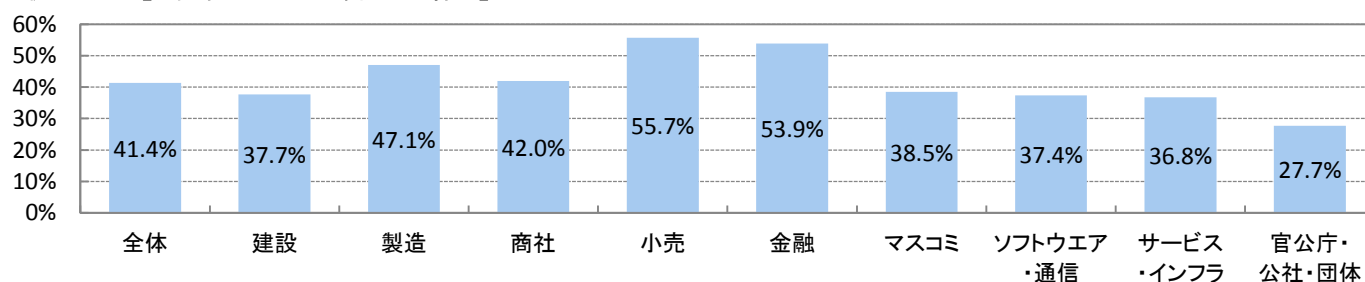
「厳しかった」と回答した理由「セミナー動員」



「厳しかった」と回答した理由「学生の質の低下」



「厳しかった」と回答した理由「辞退の増加」



内定を出す基準

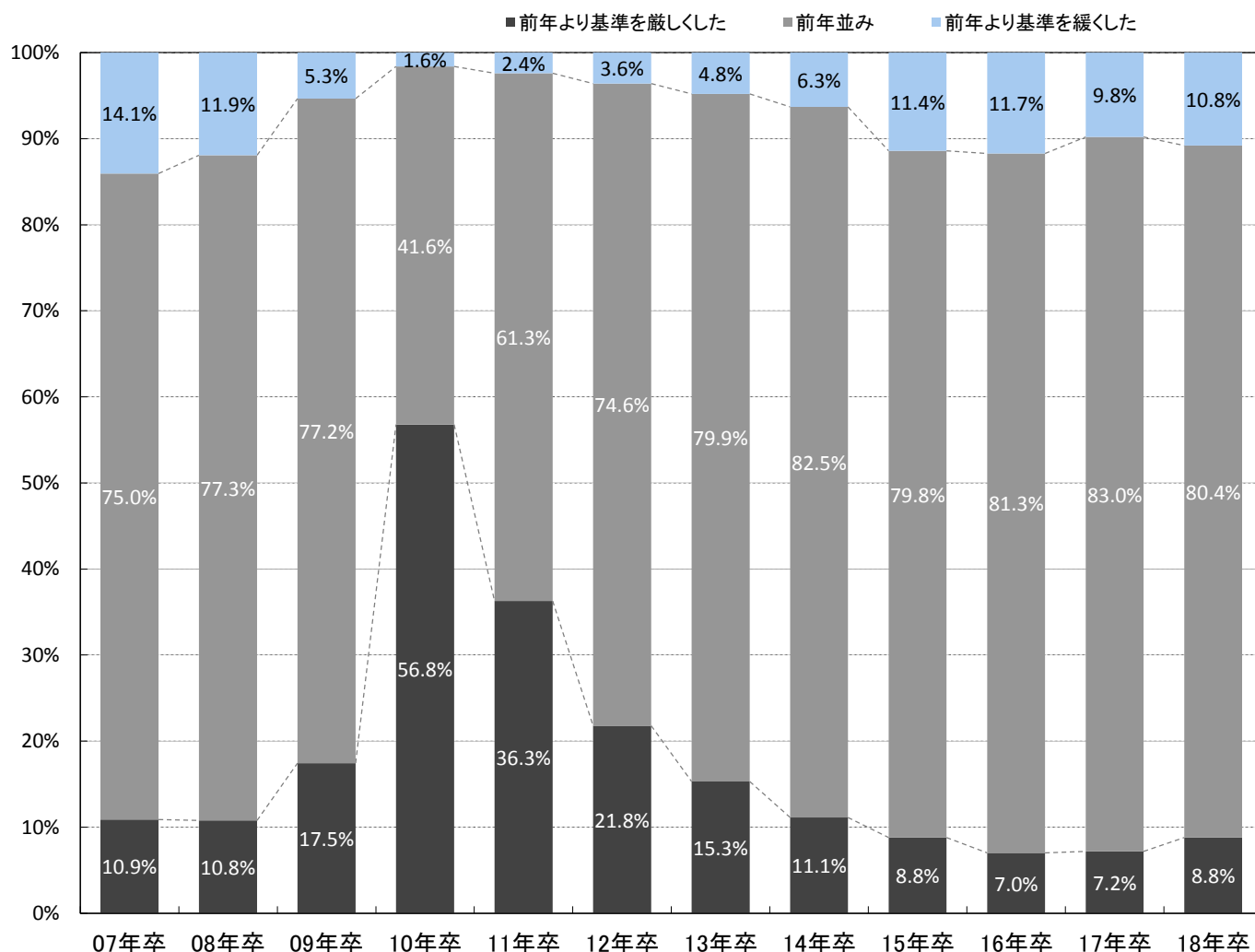
【総合】 n=1,998	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
前年より基準を厳しくした	8.8%	7.2%	7.5%	7.5%	9.0%	7.1%	6.8%	6.9%	9.8%	7.3%
前年並み	80.4%	83.0%	84.2%	84.8%	79.8%	82.6%	82.4%	83.2%	79.4%	82.9%
前年より基準を緩くした	10.8%	9.8%	8.3%	7.7%	11.2%	10.3%	10.8%	9.9%	10.8%	9.8%

【文系総合】 n=1,473	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
前年より基準を厳しくした	10.2%	8.2%	10.2%	9.5%	10.2%	7.9%	8.8%	9.2%	10.9%	7.7%
前年並み	78.8%	81.6%	81.5%	82.5%	78.4%	81.3%	81.5%	82.1%	77.5%	81.3%
前年より基準を緩くした	11.0%	10.2%	8.3%	7.9%	11.4%	10.8%	9.7%	8.7%	11.7%	11.0%

【理系総合】 n=1,333	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
前年より基準を厳しくした	7.6%	7.6%	8.5%	8.1%	7.4%	7.4%	5.3%	7.3%	9.2%	7.7%
前年並み	81.3%	82.2%	82.0%	83.4%	81.2%	81.8%	82.7%	82.1%	80.4%	82.2%
前年より基準を緩くした	11.1%	10.3%	9.5%	8.4%	11.4%	10.8%	12.0%	10.6%	10.4%	10.0%

【理系院生】 n=867	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
前年より基準を厳しくした	7.0%	7.9%	6.5%	9.7%	7.1%	7.3%	5.6%	8.3%	8.0%	7.6%
前年並み	81.2%	82.7%	83.7%	83.5%	80.8%	82.5%	81.8%	82.7%	80.8%	82.8%
前年より基準を緩くした	11.8%	9.4%	9.8%	6.8%	12.1%	10.2%	12.6%	9.0%	11.2%	9.6%

内定を出す基準は前年と比べてどんなスタンスだったか(全体-総合)



※内定を出す基準 - 総合 - 業界大分類別

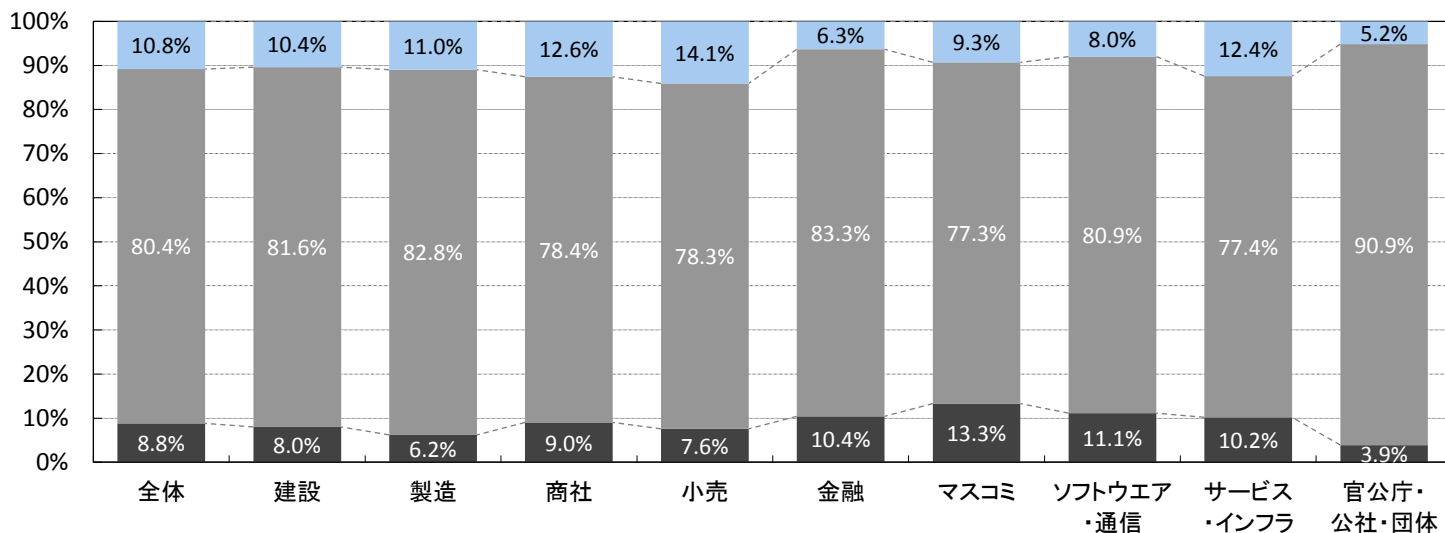
※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	1,998	212	435	278	92	96	75	225	508	77
前年より基準を厳しくした	8.8%	8.0%	6.2%	9.0%	7.6%	10.4%	13.3%	11.1%	10.2%	3.9%
前年並み	80.4%	81.6%	82.8%	78.4%	78.3%	83.3%	77.3%	80.9%	77.4%	90.9%
前年より基準を緩くした	10.8%	10.4%	11.0%	12.6%	14.1%	6.3%	9.3%	8.0%	12.4%	5.2%

内定を出す基準 - 総合評価 - 業界大分類別

■ 前年より基準を厳しくした ■ 前年並み ■ 前年より基準を緩くした



※内定を出す基準 - 文系総合 - 業界大分類別

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	1,473	140	347	212	70	65	58	185	360	36
前年より基準を厳しくした	10.2%	10.0%	8.4%	9.9%	8.6%	16.9%	12.1%	11.9%	10.3%	8.3%
前年並み	78.8%	80.0%	82.1%	78.8%	77.1%	75.4%	81.0%	79.5%	74.4%	88.9%
前年より基準を緩くした	11.0%	10.0%	9.5%	11.3%	14.3%	7.7%	6.9%	8.6%	15.3%	2.8%

※内定を出す基準 - 理系総合 - 業界大分類別

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	1,333	169	379	135	50	49	36	186	299	30
前年より基準を厳しくした	7.6%	4.7%	5.5%	8.9%	8.0%	16.3%	13.9%	10.8%	6.4%	13.3%
前年並み	81.3%	82.8%	82.6%	80.0%	80.0%	79.6%	80.6%	81.2%	79.9%	83.3%
前年より基準を緩くした	11.1%	12.4%	11.9%	11.1%	12.0%	4.1%	5.6%	8.1%	13.7%	3.3%

※内定を出す基準 - 総合 - 従業員規模別

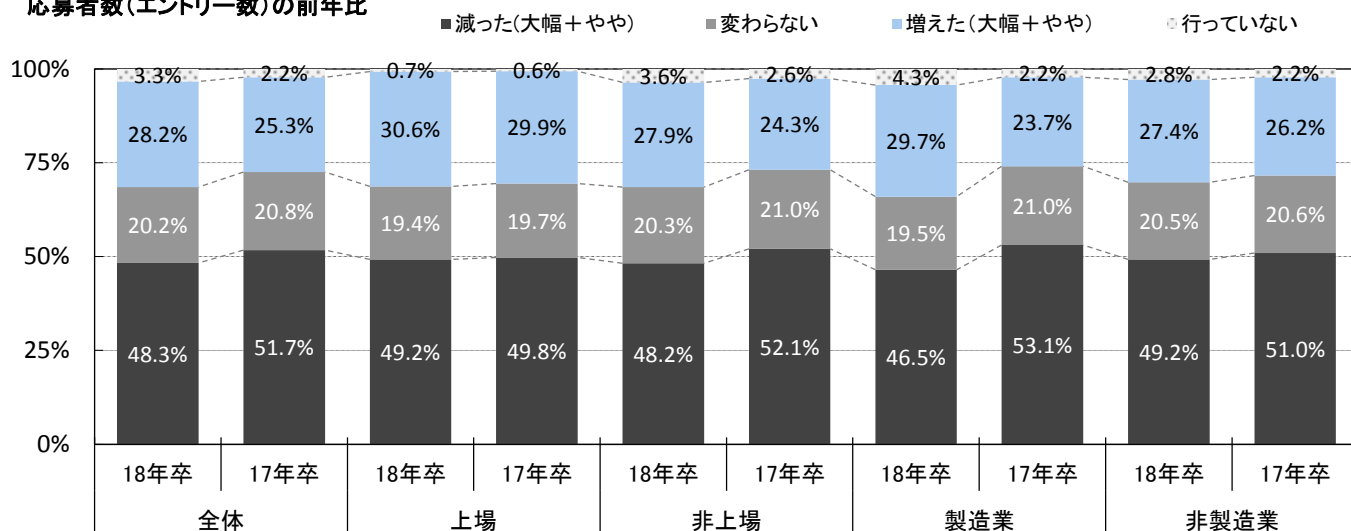
	50人未満	50～99人	100～299人	300～499人	500～999人	1,000～2,999人	3,000～4,999人	5,000人以上
回答数	224	305	664	250	257	207	43	48
前年より基準を厳しくした	14.3%	8.9%	9.5%	7.2%	7.4%	6.3%	-	8.3%
前年並み	75.9%	77.7%	80.0%	82.8%	82.1%	82.6%	86.0%	87.5%
前年より基準を緩くした	9.8%	13.4%	10.5%	10.0%	10.5%	11.1%	14.0%	4.2%

応募学生数(エントリー数)/エントリーシート提出学生数

■前年と比べ、応募学生数(就職情報サイトやHPからのエントリー)は？

n=2,189	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
大幅に減った	15.3%	17.7%	12.3%	13.7%	15.8%	18.6%	15.7%	18.5%	15.2%	17.3%
やや減った	33.0%	34.0%	36.9%	36.1%	32.4%	33.5%	30.8%	34.6%	34.0%	33.7%
変わらない	20.2%	20.8%	19.4%	19.7%	20.3%	21.0%	19.5%	21.0%	20.5%	20.6%
やや増えた	18.9%	17.4%	19.4%	21.8%	18.8%	16.4%	19.3%	15.6%	18.6%	18.4%
大幅に増えた	9.3%	7.9%	11.2%	8.1%	9.1%	7.9%	10.4%	8.1%	8.8%	7.8%
行っていない	3.3%	2.2%	0.7%	0.6%	3.6%	2.6%	4.3%	2.2%	2.8%	2.2%

応募者数(エントリー数)の前年比



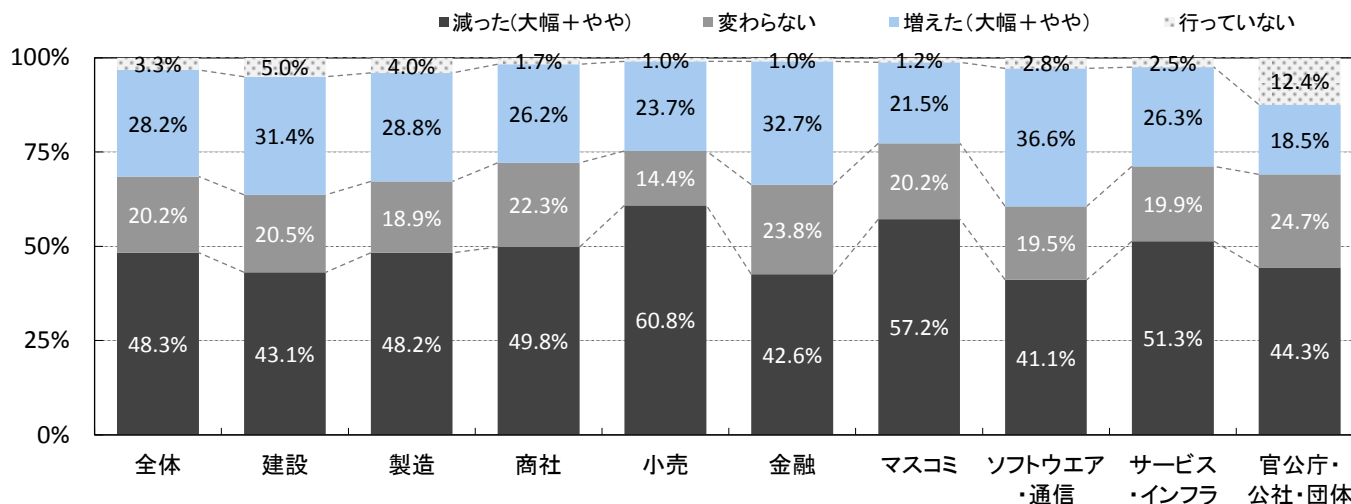
※業界大分類別

※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	2,189	239	475	287	97	101	84	246	563	97
大幅に減った	15.3%	16.3%	15.4%	16.0%	19.6%	10.9%	14.3%	12.6%	17.4%	7.2%
やや減った	33.0%	26.8%	32.8%	33.8%	41.2%	31.7%	42.9%	28.5%	33.9%	37.1%
変わらない	20.2%	20.5%	18.9%	22.3%	14.4%	23.8%	20.2%	19.5%	19.9%	24.7%
やや増えた	18.9%	21.8%	18.1%	17.1%	17.5%	23.8%	15.5%	24.8%	17.2%	14.4%
大幅に増えた	9.3%	9.6%	10.7%	9.1%	6.2%	8.9%	6.0%	11.8%	9.1%	4.1%
行っていない	3.3%	5.0%	4.0%	1.7%	1.0%	1.0%	1.2%	2.8%	2.5%	12.4%

応募者数(エントリー数)の前年比 - 業界大分類別

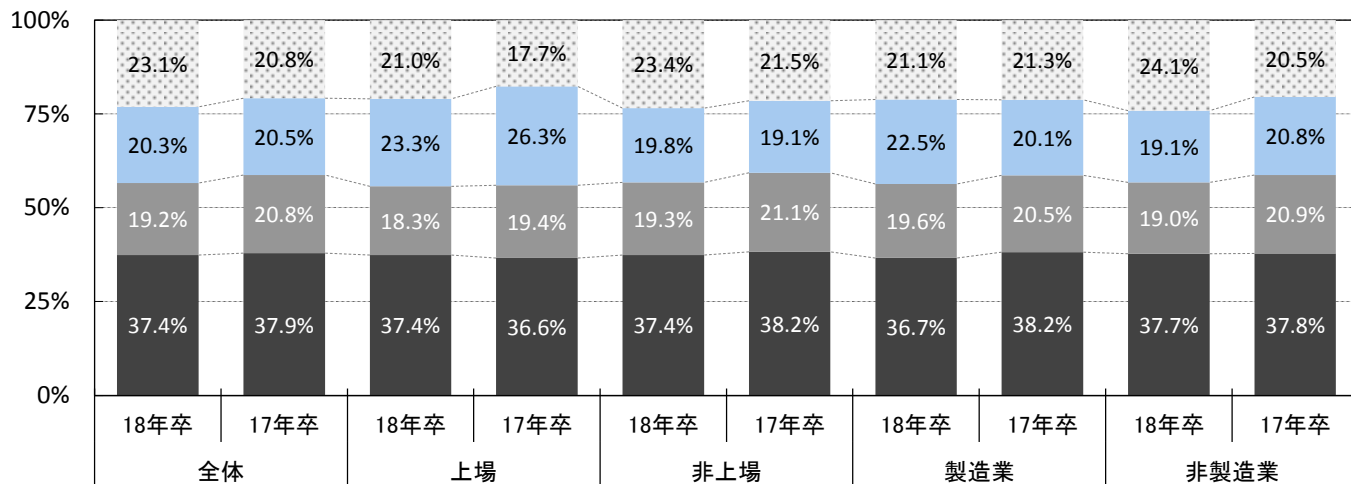


■前年と比べ、エントリーシートを提出した学生数は？

n=2,136	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
大幅に減った	10.8%	10.7%	6.9%	6.4%	11.4%	11.7%	11.0%	11.3%	10.7%	10.4%
やや減った	26.6%	27.2%	30.5%	30.2%	26.0%	26.5%	25.7%	26.9%	27.0%	27.4%
変わらない	19.2%	20.8%	18.3%	19.4%	19.3%	21.1%	19.6%	20.5%	19.0%	20.9%
やや増えた	14.6%	15.7%	17.6%	20.6%	14.1%	14.5%	15.4%	14.5%	14.1%	16.3%
大幅に増えた	5.7%	4.8%	5.7%	5.7%	5.7%	4.6%	7.1%	5.6%	5.0%	4.5%
行っていない	23.1%	20.8%	21.0%	17.7%	23.4%	21.5%	21.1%	21.3%	24.1%	20.5%

エントリーシート提出数の前年比

■ 減った(大幅+やや) ■ 変わらない ■ 増えた(大幅+やや) ■ 行っていない



※業界大分類別

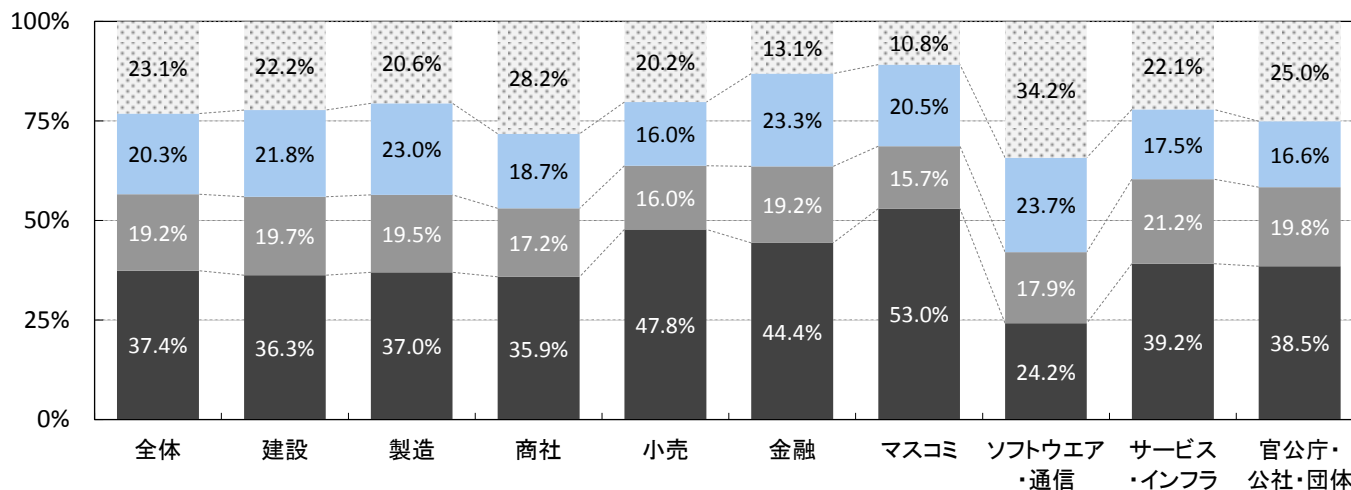
※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	2,136	234	466	273	94	99	83	240	551	96
大幅に減った	10.8%	10.7%	11.2%	11.4%	10.6%	11.1%	10.8%	4.6%	13.4%	8.3%
やや減った	26.6%	25.6%	25.8%	24.5%	37.2%	33.3%	42.2%	19.6%	25.8%	30.2%
変わらない	19.2%	19.7%	19.5%	17.2%	16.0%	19.2%	15.7%	17.9%	21.2%	19.8%
やや増えた	14.6%	15.4%	15.5%	13.9%	11.7%	18.2%	15.7%	17.9%	12.2%	13.5%
大幅に増えた	5.7%	6.4%	7.5%	4.8%	4.3%	5.1%	4.8%	5.8%	5.3%	3.1%
行っていない	23.1%	22.2%	20.6%	28.2%	20.2%	13.1%	10.8%	34.2%	22.1%	25.0%

エントリーシート提出数の前年比 - 業界大分類別

■ 減った(大幅+やや) ■ 変わらない ■ 増えた(大幅+やや) ■ 行っていない

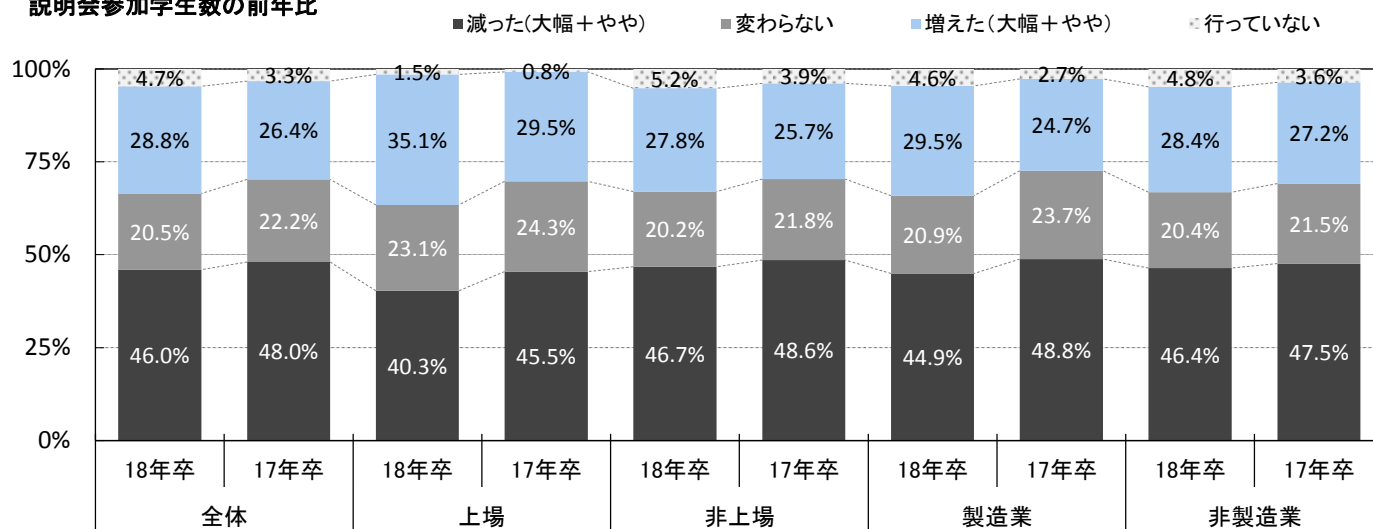


説明会参加学生数 / 説明会予約者の参加率

■前年と比べ、説明会の参加学生数は？

n=2,181	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
大幅に減った	15.2%	14.9%	10.4%	10.2%	15.8%	16.1%	15.0%	15.9%	15.2%	14.4%
やや減った	30.8%	33.1%	29.9%	35.3%	30.9%	32.5%	29.9%	32.9%	31.2%	33.1%
変わらない	20.5%	22.2%	23.1%	24.3%	20.2%	21.8%	20.9%	23.7%	20.4%	21.5%
やや増えた	20.9%	19.9%	27.6%	22.4%	19.9%	19.3%	20.2%	17.8%	21.2%	20.9%
大幅に増えた	7.9%	6.5%	7.5%	7.1%	7.9%	6.4%	9.3%	6.9%	7.2%	6.3%
行っていない	4.7%	3.3%	1.5%	0.8%	5.2%	3.9%	4.6%	2.7%	4.8%	3.6%

説明会参加学生数の前年比



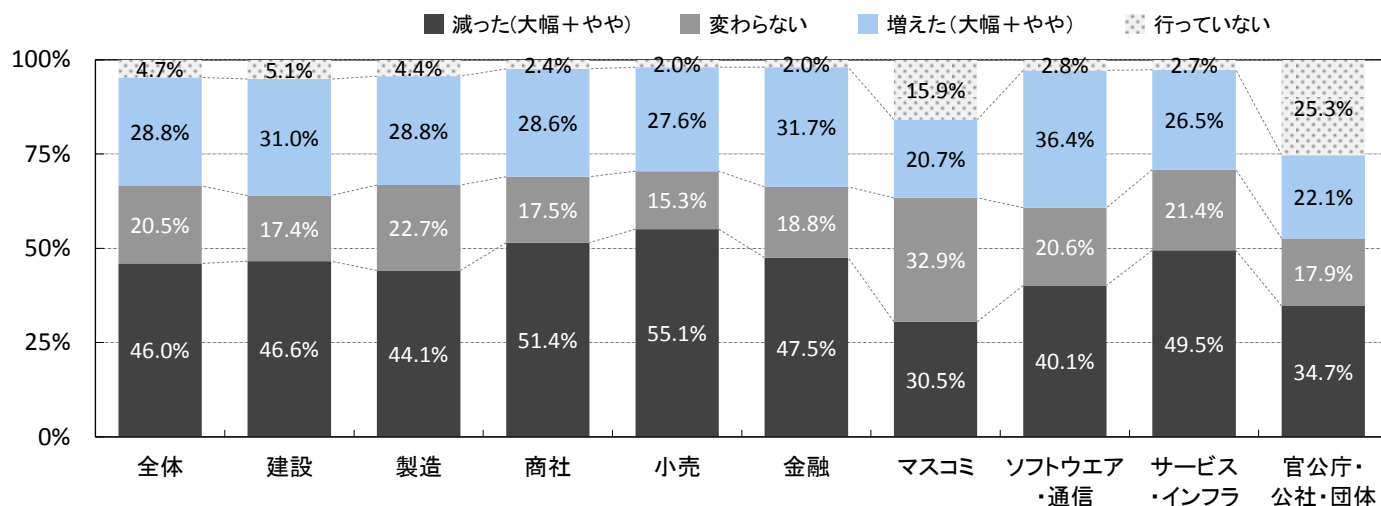
※業界大分類別

※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	2,181	236	476	286	98	101	82	247	560	95
大幅に減った	15.2%	18.2%	13.4%	19.6%	14.3%	8.9%	8.5%	12.6%	18.4%	4.2%
やや減った	30.8%	28.4%	30.7%	31.8%	40.8%	38.6%	22.0%	27.5%	31.1%	30.5%
変わらない	20.5%	17.4%	22.7%	17.5%	15.3%	18.8%	32.9%	20.6%	21.4%	17.9%
やや増えた	20.9%	22.5%	19.1%	22.0%	24.5%	23.8%	13.4%	27.5%	18.6%	17.9%
大幅に増えた	7.9%	8.5%	9.7%	6.6%	3.1%	7.9%	7.3%	8.9%	7.9%	4.2%
行っていない	4.7%	5.1%	4.4%	2.4%	2.0%	2.0%	15.9%	2.8%	2.7%	25.3%

説明会参加学生数の前年比 - 業界大分類別



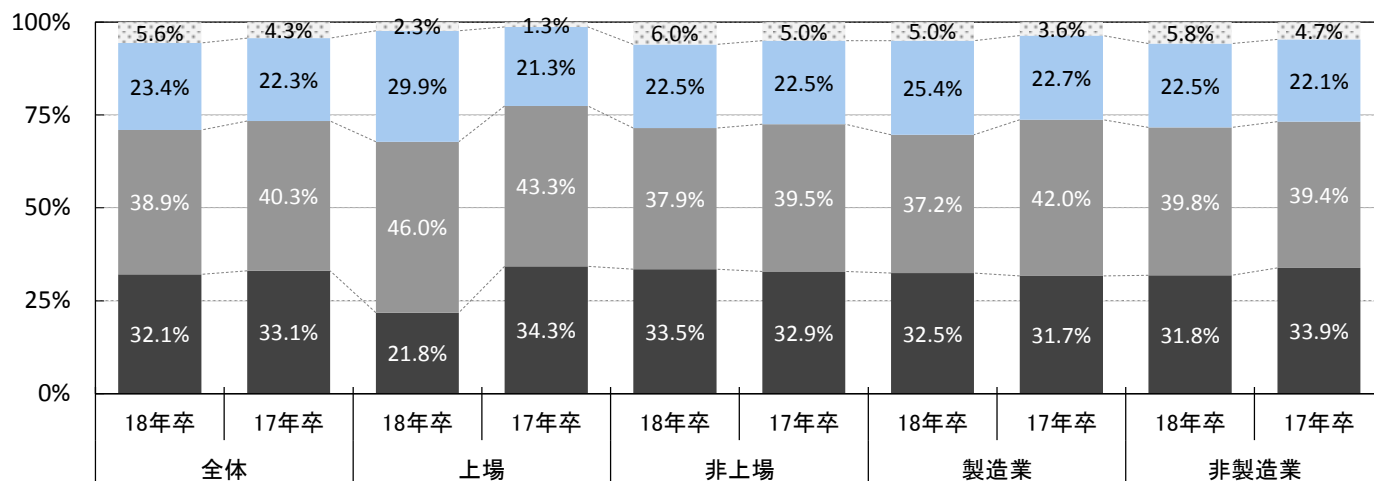
■前年と比べ、説明会予約者の説明会参加率は？

n=2,153

	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
大幅に下がった	8.9%	8.9%	3.8%	6.1%	9.6%	9.6%	9.0%	8.8%	8.8%	9.0%
やや下がった	23.2%	24.2%	18.0%	28.2%	23.9%	23.3%	23.5%	22.9%	23.0%	24.9%
変わらない	38.9%	40.3%	46.0%	43.3%	37.9%	39.5%	37.2%	42.0%	39.8%	39.4%
やや上がった	17.9%	17.3%	23.8%	18.1%	17.1%	17.1%	18.2%	16.6%	17.8%	17.7%
大幅に上がった	5.5%	5.0%	6.1%	3.2%	5.4%	5.4%	7.2%	6.1%	4.7%	4.4%
行っていない	5.6%	4.3%	2.3%	1.3%	6.0%	5.0%	5.0%	3.6%	5.8%	4.7%

説明会予約者の参加率の前年比

■ 下がった(大幅+やや) ■ 変わらない ■ 上がった(大幅+やや) ■ 行っていない



※業界大分類別

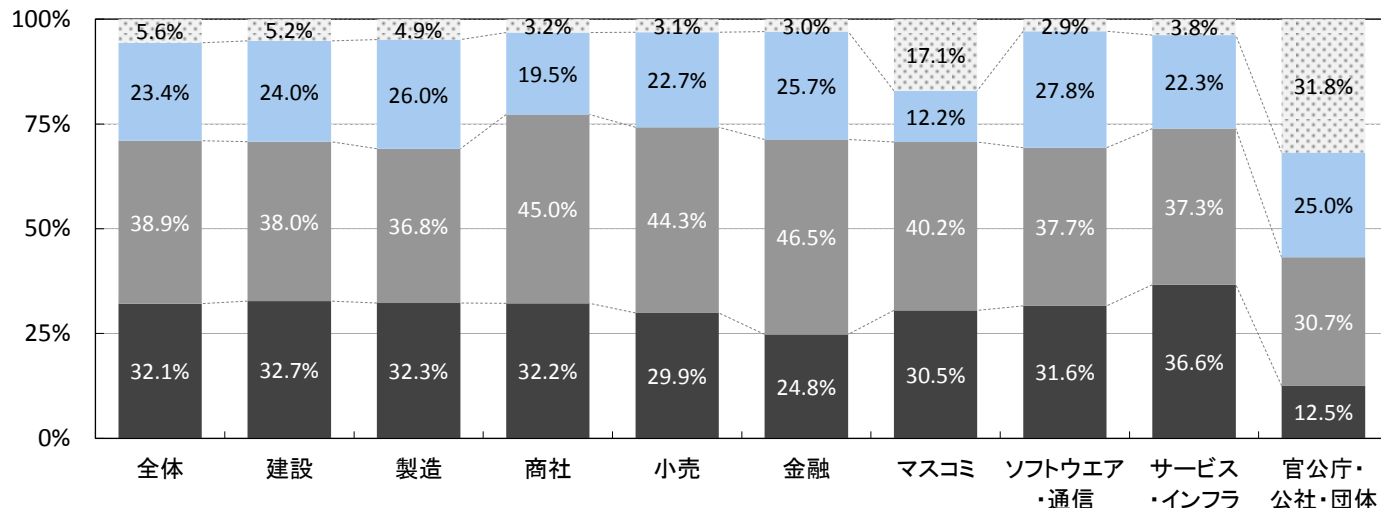
※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	2,153	229	470	282	97	101	82	244	560	88
大幅に下がった	8.9%	10.0%	8.5%	9.9%	7.2%	3.0%	8.5%	7.8%	10.9%	3.4%
やや下がった	23.2%	22.7%	23.8%	22.3%	22.7%	21.8%	22.0%	23.8%	25.7%	9.1%
変わらない	38.9%	38.0%	36.8%	45.0%	44.3%	46.5%	40.2%	37.7%	37.3%	30.7%
やや上がった	17.9%	19.2%	17.7%	13.8%	19.6%	19.8%	9.8%	22.5%	17.7%	21.6%
大幅に上がった	5.5%	4.8%	8.3%	5.7%	3.1%	5.9%	2.4%	5.3%	4.6%	3.4%
行っていない	5.6%	5.2%	4.9%	3.2%	3.1%	3.0%	17.1%	2.9%	3.8%	31.8%

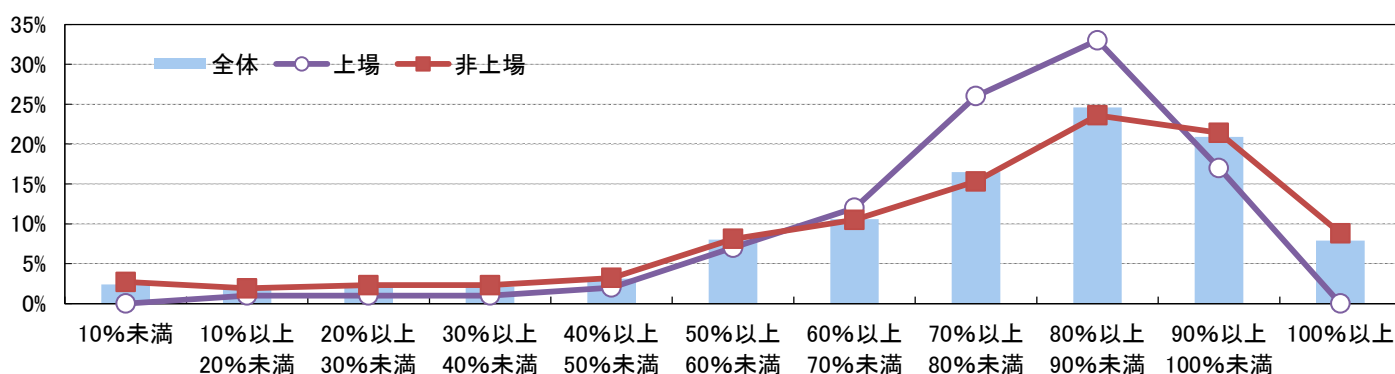
説明会予約者の参加率の前年比 - 業界大分類別

■ 下がった(大幅+やや) ■ 変わらない ■ 上がった(大幅+やや) ■ 行っていない



■説明会予約者の参加率の分布

n=942	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
10%未満	2.4%	2.2%	—	1.7%	2.7%	2.3%	2.8%	2.9%	2.3%	1.9%
10%以上20%未満	1.8%	1.7%	1.0%	—	1.9%	2.0%	2.2%	1.6%	1.6%	1.7%
20%以上30%未満	2.1%	2.1%	1.0%	0.6%	2.3%	2.4%	2.5%	2.3%	1.9%	2.0%
30%以上40%未満	2.1%	3.7%	1.0%	1.1%	2.3%	4.2%	1.5%	3.1%	2.4%	4.0%
40%以上50%未満	3.1%	3.9%	2.0%	3.4%	3.2%	4.0%	2.2%	3.1%	3.6%	4.3%
50%以上60%未満	8.0%	8.1%	7.0%	8.4%	8.1%	8.1%	5.8%	6.5%	9.1%	9.0%
60%以上70%未満	10.6%	11.8%	12.0%	12.8%	10.5%	11.6%	7.7%	10.7%	12.2%	12.4%
70%以上80%未満	16.5%	17.9%	26.0%	27.9%	15.3%	16.1%	14.8%	18.5%	17.3%	17.6%
80%以上90%未満	24.6%	23.1%	33.0%	26.3%	23.6%	22.5%	25.2%	21.9%	24.3%	23.7%
90%以上100%未満	20.9%	20.1%	17.0%	16.8%	21.4%	20.8%	23.7%	20.8%	19.4%	19.8%
100%以上	7.9%	5.3%	—	1.1%	8.8%	6.1%	11.7%	8.6%	5.8%	3.6%
70%未満	30.1%	33.5%	24.0%	28.0%	31.0%	34.6%	24.7%	30.2%	33.1%	35.3%



※業界大分類別

※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
10%未満	4.1%	2.2%	1.5%	2.2%	—	3.1%	—	3.9%	4.2%
10%以上20%未満	3.1%	1.8%	2.3%	—	—	—	3.5%	1.3%	—
20%以上30%未満	2.0%	2.6%	3.8%	—	—	—	3.5%	1.3%	—
30%以上40%未満	2.0%	1.3%	0.8%	—	—	3.1%	3.5%	3.9%	—
40%以上50%未満	3.1%	1.8%	3.1%	2.2%	2.6%	3.1%	3.5%	4.8%	—
50%以上60%未満	8.2%	4.8%	7.6%	6.5%	12.8%	3.1%	10.4%	10.4%	4.2%
60%以上70%未満	9.2%	7.0%	17.6%	15.2%	10.3%	12.5%	9.6%	10.9%	4.2%
70%以上80%未満	15.3%	14.5%	18.3%	26.1%	17.9%	34.4%	14.8%	14.3%	12.5%
80%以上90%未満	17.3%	28.6%	22.1%	28.3%	38.5%	21.9%	29.6%	20.9%	16.7%
90%以上100%未満	21.4%	24.7%	19.1%	15.2%	15.4%	15.6%	20.0%	17.4%	58.3%
100%以上	14.3%	10.6%	3.8%	4.3%	2.6%	3.1%	1.7%	10.9%	—
70%未満	31.7%	21.5%	36.7%	26.1%	25.7%	24.9%	34.0%	36.5%	12.6%

※従業員規模別

	50人未満	50～99人	100～299人	300～499人	500～999人	1,000～2,999人	3,000～4,999人	5,000人以上
10%未満	8.4%	2.5%	2.1%	0.9%	0.9%	1.2%	—	—
10%以上20%未満	1.9%	1.9%	2.1%	2.6%	0.9%	1.2%	—	—
20%以上30%未満	0.9%	2.5%	2.9%	3.4%	0.9%	—	—	—
30%以上40%未満	1.9%	1.9%	2.6%	—	1.8%	3.5%	10.0%	—
40%以上50%未満	2.8%	2.5%	3.2%	3.4%	4.4%	2.4%	—	—
50%以上60%未満	8.4%	8.6%	9.4%	8.5%	5.3%	2.4%	20.0%	—
60%以上70%未満	7.5%	10.5%	11.8%	8.5%	13.3%	10.6%	—	12.5%
70%以上80%未満	15.9%	17.9%	14.4%	9.4%	15.0%	30.6%	30.0%	37.5%
80%以上90%未満	23.4%	16.7%	23.5%	29.9%	32.7%	25.9%	30.0%	37.5%
90%以上100%未満	16.8%	20.4%	20.0%	29.1%	23.0%	18.8%	10.0%	12.5%
100%以上	12.1%	14.8%	7.9%	4.3%	1.8%	3.5%	—	—
70%未満	31.8%	30.4%	34.1%	27.3%	27.5%	21.3%	30.0%	12.5%

説明会で力を入れて説明した点

■説明会で力を入れて説明した点

【複数回答:3つまで選択】

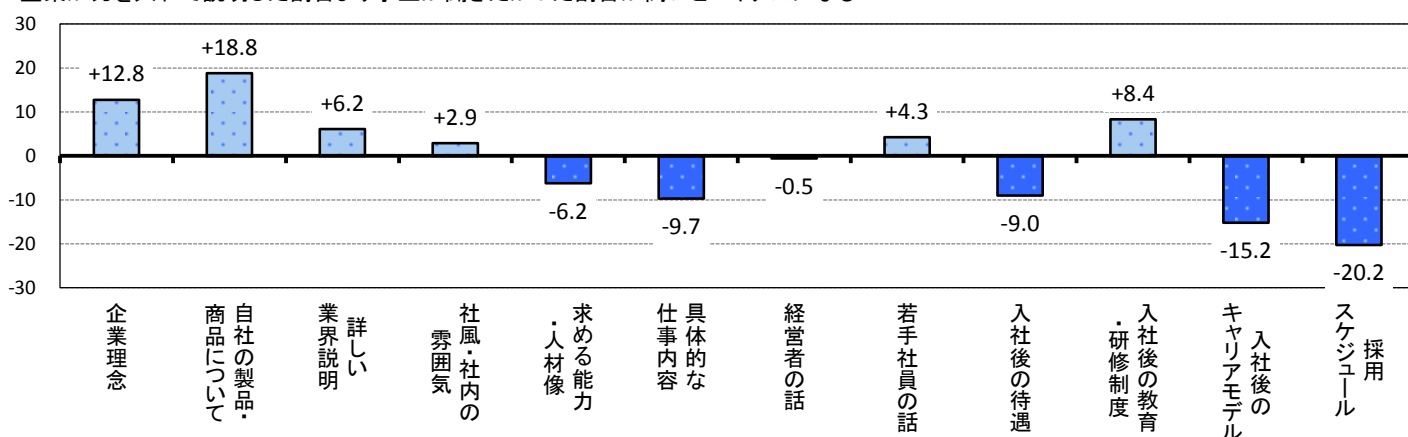
※学生が企業セミナーで聞いたかった内容【複数回答:3つまで選択】

(18年卒就職モニター調査4月、n=1,788)

n=2,128	全体	全体	文系男子	理系男子	文系女子	理系女子	全体差分
企業理念	27.5%	14.7%	21.7%	12.4%	10.9%	11.3%	+12.8pt
自社の製品・商品について	25.8%	7.0%	8.6%	9.3%	4.2%	4.8%	+18.8pt
詳しい業界説明	22.3%	16.1%	19.6%	19.1%	11.8%	12.1%	+6.2pt
社風・社内の雰囲気	49.6%	46.7%	45.0%	43.8%	51.4%	44.9%	+2.9pt
求める能力・人材像	21.7%	27.9%	26.3%	25.6%	31.0%	28.8%	-6.2pt
具体的な仕事内容	54.6%	64.3%	61.1%	63.3%	67.6%	65.8%	-9.7pt
経営者の話	9.4%	9.9%	12.1%	11.3%	7.8%	7.2%	-0.5pt
若手社員の話	33.5%	29.2%	27.3%	27.3%	31.5%	32.2%	+4.3pt
入社後の待遇	11.3%	20.3%	22.0%	21.3%	17.5%	20.7%	-9.0pt
入社後の教育・研修制度	23.2%	14.8%	10.5%	16.7%	16.0%	18.9%	+8.4pt
入社後のキャリアモデル	8.1%	23.3%	23.3%	23.9%	23.3%	21.9%	-15.2pt
採用スケジュール	5.7%	25.9%	22.5%	26.0%	27.1%	31.4%	-20.2pt

※「企業」が説明会で力を入れて説明した点と「学生」が聞いたかった内容の差分

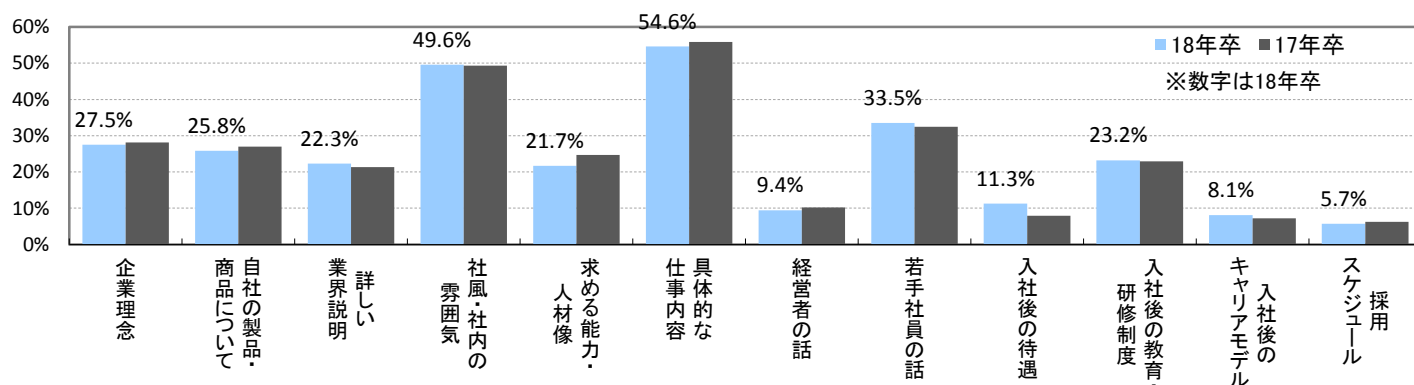
企業が力を入れて説明した割合より学生が聞いたかった割合が高いとマイナスになる



※説明会で力を入れて説明した点 前年比較

【複数回答:3つまで選択】

n=2,128	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
企業理念	27.5%	28.1%	31.8%	30.3%	26.9%	27.6%	25.4%	25.4%	28.6%	29.5%
自社の製品・商品について	25.8%	27.0%	41.4%	37.7%	23.6%	24.4%	45.6%	45.8%	16.1%	17.2%
詳しい業界説明	22.3%	21.3%	24.9%	23.0%	21.9%	20.9%	17.3%	16.5%	24.7%	23.8%
社風・社内の雰囲気	49.6%	49.3%	43.3%	46.3%	50.5%	50.1%	48.6%	46.9%	50.1%	50.6%
求める能力・人材像	21.7%	24.7%	21.8%	24.3%	21.7%	24.8%	20.7%	23.5%	22.2%	25.4%
具体的な仕事内容	54.6%	55.9%	52.9%	52.9%	54.8%	56.6%	51.4%	54.1%	56.1%	56.8%
経営者の話	9.4%	10.2%	2.3%	6.2%	10.4%	11.1%	10.1%	9.4%	9.0%	10.5%
若手社員の話	33.5%	32.5%	34.9%	34.1%	33.3%	32.1%	32.6%	33.9%	33.9%	31.7%
入社後の待遇	11.3%	7.9%	10.3%	5.8%	11.4%	8.4%	12.4%	8.0%	10.7%	7.8%
入社後の教育・研修制度	23.2%	22.9%	17.2%	19.8%	24.0%	23.6%	16.1%	16.8%	26.6%	26.0%
入社後のキャリアモデル	8.1%	7.2%	9.2%	9.8%	8.0%	6.6%	5.4%	4.1%	9.5%	8.9%
採用スケジュール	5.7%	6.2%	6.1%	5.8%	5.6%	6.3%	6.3%	7.2%	5.4%	5.6%

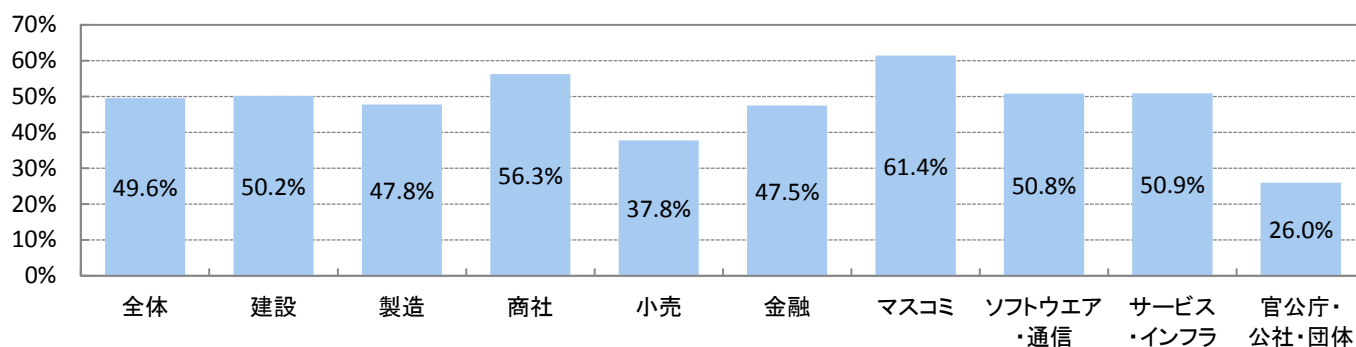


【複数回答:3つまで選択】

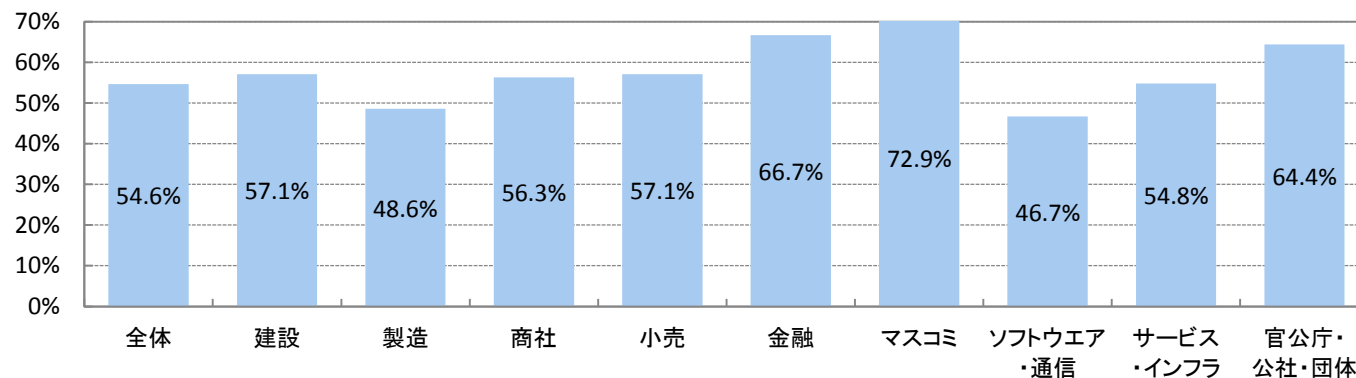
	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	2,128	231	469	288	98	99	70	242	558	73
企業理念	27.5%	26.4%	24.9%	21.9%	40.8%	34.3%	18.6%	22.7%	33.2%	24.7%
自社の製品・商品について	25.8%	22.9%	56.7%	20.5%	20.4%	10.1%	25.7%	19.4%	12.5%	8.2%
詳しい業界説明	22.3%	20.8%	15.6%	30.2%	21.4%	34.3%	22.9%	24.8%	21.0%	24.7%
社風・社内の雰囲気	49.6%	50.2%	47.8%	56.3%	37.8%	47.5%	61.4%	50.8%	50.9%	26.0%
求める能力・人材像	21.7%	20.8%	20.7%	20.1%	17.3%	23.2%	25.7%	24.0%	21.3%	32.9%
具体的な仕事内容	54.6%	57.1%	48.6%	56.3%	57.1%	66.7%	72.9%	46.7%	54.8%	64.4%
経営者の話	9.4%	11.7%	9.4%	8.3%	6.1%	3.0%	4.3%	13.6%	10.4%	2.7%
若手社員の話	33.5%	29.0%	34.3%	36.5%	27.6%	30.3%	48.6%	24.0%	33.9%	56.2%
入社後の待遇	11.3%	14.3%	11.5%	10.4%	9.2%	8.1%	4.3%	12.4%	10.9%	16.4%
入社後の教育・研修制度	23.2%	21.6%	13.4%	21.9%	28.6%	23.2%	4.3%	45.0%	25.1%	19.2%
入社後のキャリアモデル	8.1%	9.1%	3.6%	5.2%	28.6%	8.1%	2.9%	6.2%	11.3%	5.5%
採用スケジュール	5.7%	6.5%	6.2%	3.5%	4.1%	8.1%	4.3%	4.5%	5.2%	16.4%

※製造は建設を除く

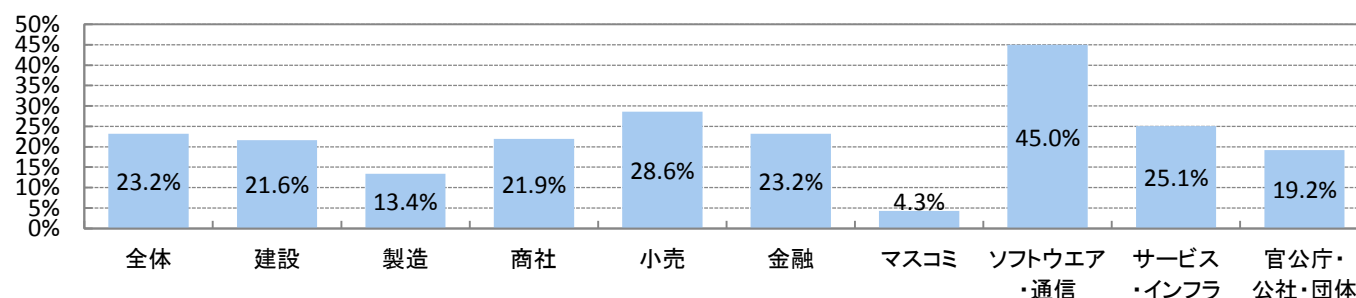
説明会で力を入れて説明した点 - 「社風・社内の雰囲気」



説明会で力を入れて説明した点 - 「具体的な仕事内容」



説明会で力を入れて説明した点 - 「入社後の教育・研修制度」

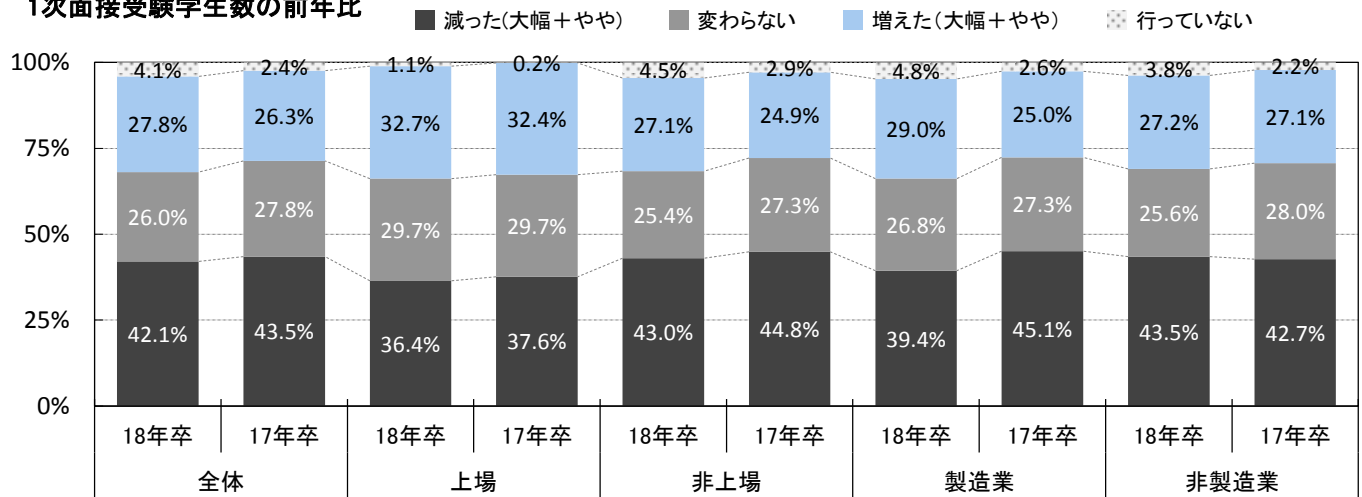


1次面接受験学生数

■前年と比べ、1次面接受験学生数は？

n=2,176	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
大幅に減った	12.0%	11.9%	7.5%	7.3%	12.7%	13.0%	10.8%	13.2%	12.6%	11.3%
やや減った	30.1%	31.6%	28.9%	30.3%	30.3%	31.8%	28.6%	31.9%	30.9%	31.4%
変わらない	26.0%	27.8%	29.7%	29.7%	25.4%	27.3%	26.8%	27.3%	25.6%	28.0%
やや増えた	21.1%	20.4%	24.1%	25.9%	20.7%	19.1%	21.5%	18.3%	20.9%	21.5%
大幅に増えた	6.7%	5.9%	8.6%	6.5%	6.4%	5.8%	7.5%	6.7%	6.3%	5.6%
行っていない	4.1%	2.4%	1.1%	0.2%	4.5%	2.9%	4.8%	2.6%	3.8%	2.2%

1次面接受験学生数の前年比



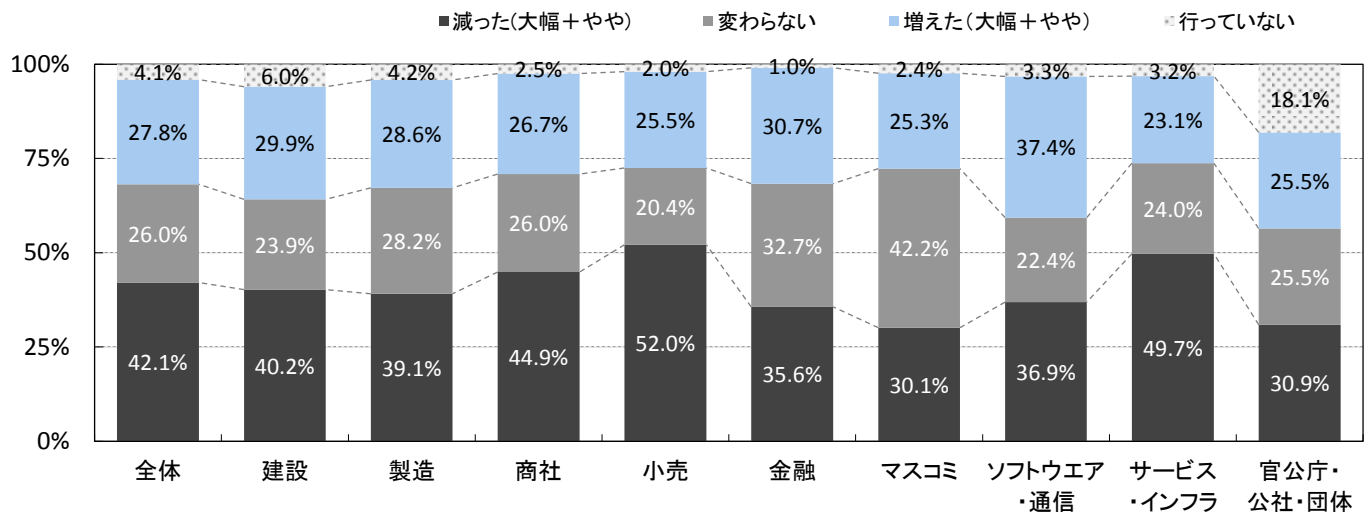
※業界大分類別

※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	2,176	234	476	285	98	101	83	246	559	94
大幅に減った	12.0%	12.4%	10.1%	15.1%	12.2%	7.9%	7.2%	9.3%	15.9%	4.3%
やや減った	30.1%	27.8%	29.0%	29.8%	39.8%	27.7%	22.9%	27.6%	33.8%	26.6%
変わらない	26.0%	23.9%	28.2%	26.0%	20.4%	32.7%	42.2%	22.4%	24.0%	25.5%
やや増えた	21.1%	23.1%	20.8%	20.0%	20.4%	23.8%	18.1%	29.3%	17.4%	22.3%
大幅に増えた	6.7%	6.8%	7.8%	6.7%	5.1%	6.9%	7.2%	8.1%	5.7%	3.2%
行っていない	4.1%	6.0%	4.2%	2.5%	2.0%	1.0%	2.4%	3.3%	3.2%	18.1%

1次面接受験学生数の前年比 - 業界大分類別



選考回数 / 人事以外の社員の活用 / 新卒専任担当者数

■選考回数

(単位: 回)

n=2,071	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
平均選考回数	2.7	3.2	2.7	2.6	2.8
前年	2.9	3.2	2.8	2.7	2.9

■一次選考から内々定までの平均日数

(単位: 日)

n=1,988	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
平均日数	31.3	35.5	30.7	29.5	32.1
前年	32.8	35.3	32.2	31.2	33.5

※各選考回数別の割合

n=2,065	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
1回	8.2%	7.3%	1.2%	0.9%	9.2%	8.8%	8.4%	8.8%	8.2%	6.5%
2回	33.0%	28.3%	18.5%	18.3%	35.0%	30.6%	39.8%	35.3%	29.7%	24.7%
3回	39.6%	42.4%	50.4%	49.3%	38.1%	40.9%	37.0%	39.3%	40.9%	44.0%
4回	15.2%	16.4%	23.2%	22.8%	14.1%	14.9%	12.1%	12.3%	16.7%	18.5%
5回	3.1%	4.1%	5.5%	7.4%	2.8%	3.4%	2.1%	3.3%	3.7%	4.6%
6回以上	0.8%	1.2%	1.2%	1.3%	0.8%	1.1%	0.6%	0.9%	0.9%	1.3%

※業界大分類の説明は最終ページ参照

※業界大分類別

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
平均選考回数	2.7	2.4	2.7	2.8	2.9	3.3	3.4	2.8	2.6	2.9
一次選考から内々定までの平均日数	31.3	25.2	31.6	31.0	36.2	36.4	40.1	28.4	28.9	48.8

※製造は建設を除く

■内々定までの期間は前年と比べて

n=1,699	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
長くなった	22.0%	21.1%	25.2%	17.8%	21.5%	21.9%	22.0%	18.8%	22.0%	22.3%
短くなった	78.0%	78.9%	74.8%	82.2%	78.5%	78.1%	78.0%	81.2%	78.0%	77.7%

■新卒採用専任担当者数

(単位: 人)

n=2,122	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
平均人数	2.2	2.7	2.1	2.0	2.3
前年	2.2	3.3	1.9	2.3	2.1

■人事以外の社員の協力人数

(単位: 人)

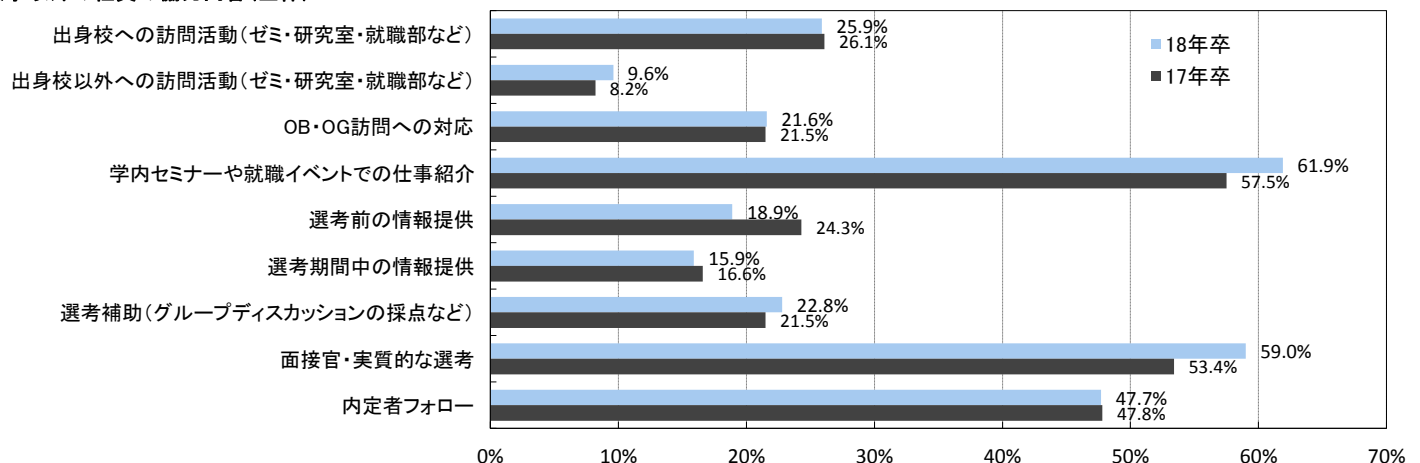
n=2,108	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
平均協力人数	26.2	22.2	72.2	46.5	20.0	16.8	23.3	21.5	27.7	22.6

■人事以外の社員の協力内容

(複数回答)

n=1,966	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
出身校への訪問活動(ゼミ・研究室・就職部など)	25.9%	26.1%	39.0%	40.4%	24.0%	22.6%	34.7%	36.6%	21.7%	20.8%
出身校以外への訪問活動(ゼミ・研究室・就職部など)	9.6%	8.2%	15.0%	10.4%	8.8%	7.7%	12.1%	11.8%	8.4%	6.4%
OB・OG訪問への対応	21.6%	21.5%	40.2%	40.4%	18.8%	17.0%	20.3%	21.0%	22.2%	21.7%
学内セミナーや就職イベントでの仕事紹介	61.9%	57.5%	70.5%	62.3%	60.6%	56.4%	64.2%	60.3%	60.7%	56.1%
選考前の情報提供	18.9%	24.3%	24.8%	28.0%	18.0%	23.5%	20.1%	24.5%	18.4%	24.2%
選考期間中の情報提供	15.9%	16.6%	27.6%	24.2%	14.2%	14.8%	14.6%	17.9%	16.6%	15.9%
選考補助(グループディスカッションの採点など)	22.8%	21.5%	16.5%	22.1%	23.8%	21.3%	17.4%	20.2%	25.4%	22.1%
面接官・実質的な選考	59.0%	53.4%	55.9%	57.8%	59.4%	52.3%	57.1%	54.0%	59.8%	53.1%
内定者フォロー	47.7%	47.8%	61.8%	58.0%	45.6%	45.3%	46.8%	45.4%	48.2%	49.0%

人事以外の社員の協力内容(全体)



選考途中の辞退率 / 内々定辞退率 / 内々定辞退の方法

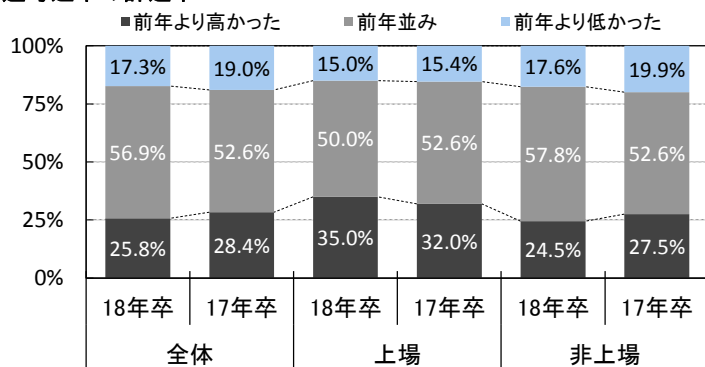
■選考途中の辞退率

n=1,912	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
前年より高かった	25.8%	28.4%	35.0%	32.0%	24.5%	27.5%	28.3%	30.8%	24.7%	27.1%
前年並み	56.9%	52.6%	50.0%	52.6%	57.8%	52.6%	54.3%	48.8%	58.1%	54.6%
前年より低かった	17.3%	19.0%	15.0%	15.4%	17.6%	19.9%	17.5%	20.4%	17.2%	18.3%

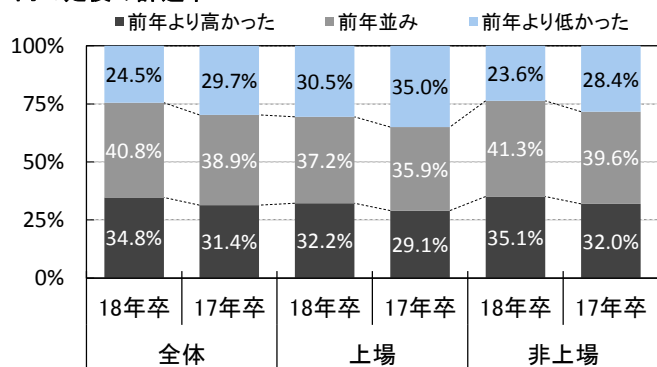
■内々定後の辞退率

n=1,884	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
前年より高かった	34.8%	31.4%	32.2%	29.1%	35.1%	32.0%	36.6%	32.9%	33.9%	30.7%
前年並み	40.8%	38.9%	37.2%	35.9%	41.3%	39.6%	40.3%	37.1%	41.0%	39.8%
前年より低かった	24.5%	29.7%	30.5%	35.0%	23.6%	28.4%	23.1%	30.0%	25.1%	29.6%

選考途中の辞退率



内々定後の辞退率



※選考途中の辞退率 - 業界大分類別

※業界大分類の説明は最終ページ参照

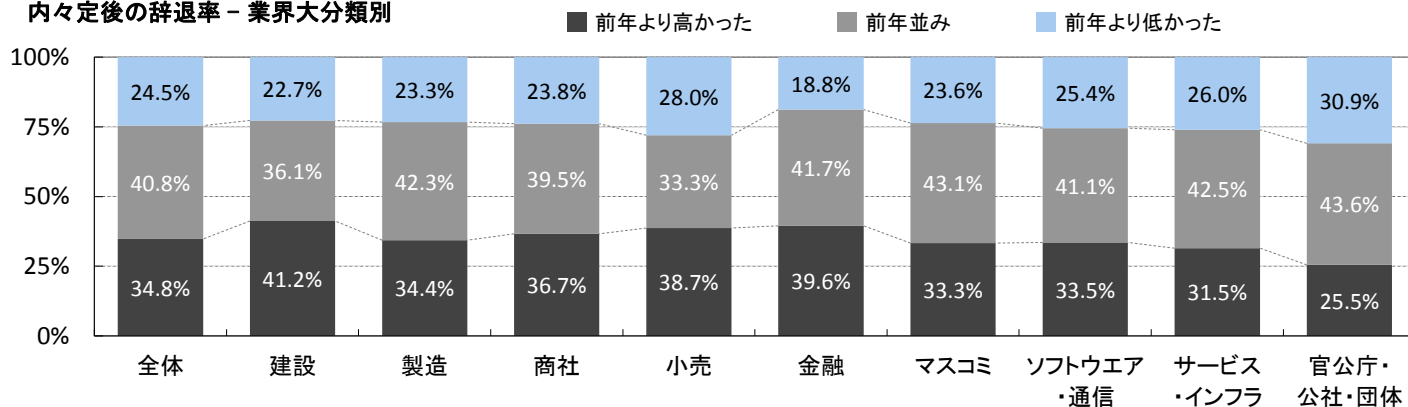
	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	1,912	198	425	261	93	93	74	226	473	69
前年より高かった	25.8%	25.3%	29.6%	24.5%	28.0%	24.7%	25.7%	28.3%	23.0%	18.8%
前年並み	56.9%	59.1%	52.0%	60.2%	58.1%	55.9%	59.5%	56.6%	57.1%	63.8%
前年より低かった	17.3%	15.7%	18.4%	15.3%	14.0%	19.4%	14.9%	15.0%	19.9%	17.4%

※製造は建設を除く

※内々定後の辞退率 - 業界大分類別

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	1,884	194	421	256	93	96	72	224	473	55
前年より高かった	34.8%	41.2%	34.4%	36.7%	38.7%	39.6%	33.3%	33.5%	31.5%	25.5%
前年並み	40.8%	36.1%	42.3%	39.5%	33.3%	41.7%	43.1%	41.1%	42.5%	43.6%
前年より低かった	24.5%	22.7%	23.3%	23.8%	28.0%	18.8%	23.6%	25.4%	26.0%	30.9%

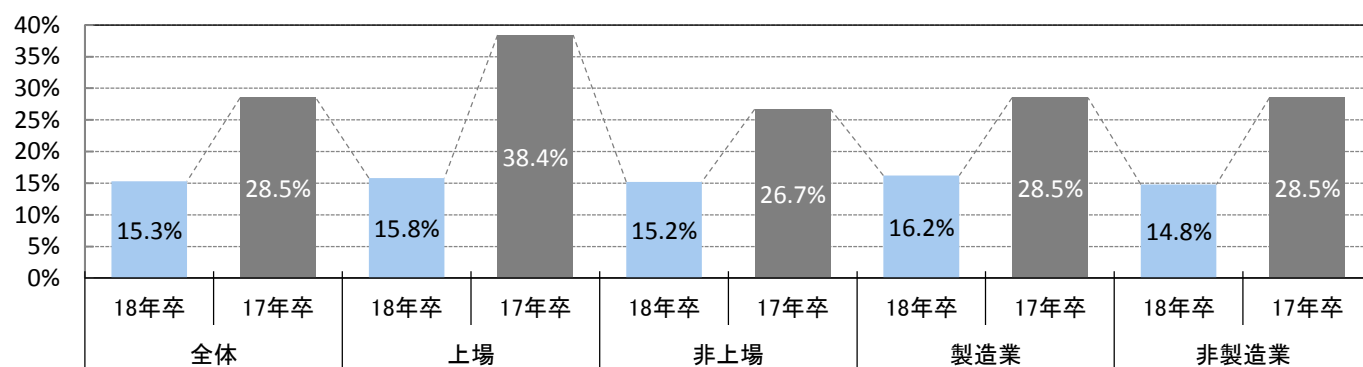
内々定後の辞退率 - 業界大分類別



■現時点での選考途中辞退率

n=1,312	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
辞退者なし	39.9%	15.1%	32.1%	3.9%	41.1%	17.3%	37.9%	16.9%	40.9%	14.1%
1割	25.8%	33.9%	31.5%	33.2%	25.0%	34.0%	26.3%	33.8%	25.6%	34.0%
2割	19.0%	22.5%	20.6%	24.4%	18.7%	22.1%	19.5%	20.9%	18.7%	23.3%
3割	5.9%	15.7%	6.7%	21.8%	5.8%	14.4%	6.0%	15.6%	5.8%	15.7%
4割	5.7%	4.0%	7.3%	6.5%	5.5%	3.5%	6.7%	5.3%	5.2%	3.3%
5割	1.5%	5.4%	1.2%	6.8%	1.6%	5.1%	1.4%	4.1%	1.6%	6.1%
6割	0.7%	1.3%	0.6%	1.3%	0.7%	1.4%	0.7%	1.4%	0.7%	1.3%
7割	0.7%	1.1%	—	1.0%	0.8%	1.2%	0.5%	1.1%	0.8%	1.1%
8割	0.4%	0.5%	—	0.7%	0.4%	0.5%	0.7%	0.3%	0.2%	0.6%
9割	0.4%	0.2%	—	0.3%	0.4%	0.2%	0.2%	0.2%	0.5%	0.2%
10割	—	0.3%	—	—	—	0.4%	—	0.5%	—	0.2%
3割以上	15.3%	28.5%	15.8%	38.4%	15.2%	26.7%	16.2%	28.5%	14.8%	28.5%

選考途中の辞退率が3割以上の割合



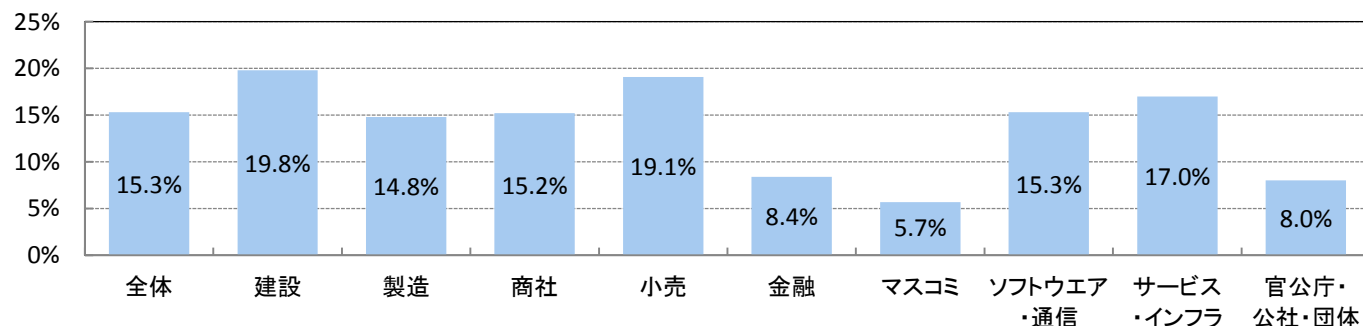
※業界大分類別

※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	1,312	133	297	184	63	60	53	156	317	49
辞退者なし	39.9%	36.8%	38.4%	40.2%	39.7%	38.3%	52.8%	41.7%	36.6%	61.2%
1割	25.8%	21.1%	28.6%	23.4%	25.4%	35.0%	28.3%	22.4%	26.5%	24.5%
2割	19.0%	22.6%	18.2%	21.2%	15.9%	18.3%	13.2%	20.5%	19.9%	6.1%
3割	5.9%	3.8%	7.1%	8.2%	7.9%	3.3%	1.9%	3.8%	6.6%	2.0%
4割	5.7%	11.3%	4.7%	3.8%	4.8%	1.7%	1.9%	9.0%	6.0%	2.0%
5割	1.5%	1.5%	1.3%	1.6%	3.2%	1.7%	1.9%	0.6%	1.6%	2.0%
6割	0.7%	0.8%	0.7%	—	—	—	—	1.3%	0.9%	2.0%
7割	0.7%	0.8%	0.3%	0.5%	1.6%	1.7%	—	—	1.3%	—
8割	0.4%	0.8%	0.7%	—	1.6%	—	—	—	0.3%	—
9割	0.4%	0.8%	—	1.1%	—	—	—	0.6%	0.3%	—
10割	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3割以上	15.3%	19.8%	14.8%	15.2%	19.1%	8.4%	5.7%	15.3%	17.0%	8.0%

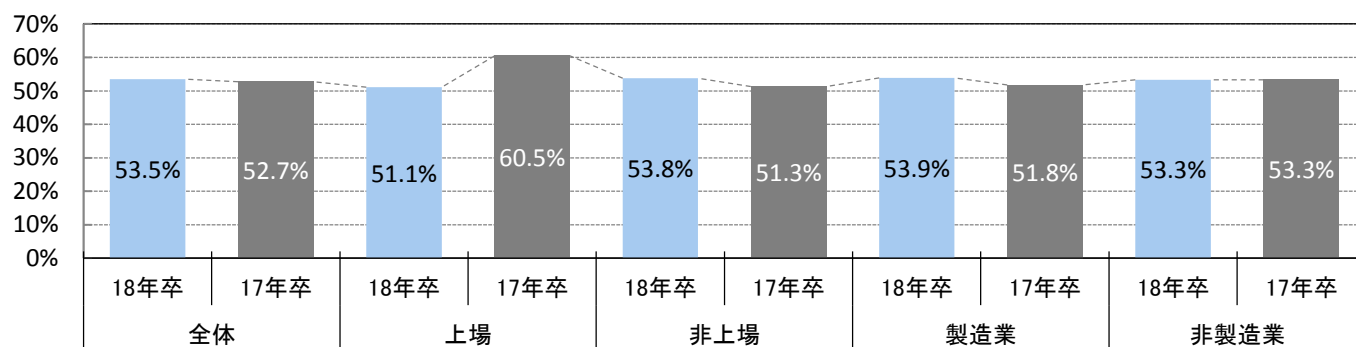
選考途中の辞退率が3割以上の割合 - 業界大分類別



■現時点での内定辞退率

n=1,310	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
辞退者なし	17.2%	20.5%	13.4%	6.5%	17.8%	23.4%	16.1%	22.0%	17.7%	19.8%
1割	13.2%	15.3%	14.5%	17.2%	13.0%	14.9%	12.8%	14.1%	13.4%	15.9%
2割	16.1%	11.4%	20.9%	15.7%	15.4%	10.5%	17.2%	11.8%	15.6%	11.2%
3割	13.3%	13.8%	16.3%	15.1%	12.8%	13.6%	14.9%	13.0%	12.5%	14.3%
4割	19.5%	9.7%	20.3%	15.7%	19.4%	8.4%	18.3%	10.9%	20.1%	9.0%
5割	8.7%	14.8%	9.3%	19.3%	8.6%	13.9%	8.3%	14.1%	8.9%	15.2%
6割	5.4%	6.9%	3.5%	6.8%	5.7%	7.0%	5.3%	6.4%	5.5%	7.2%
7割	3.1%	3.4%	1.7%	2.4%	3.3%	3.6%	2.8%	3.0%	3.2%	3.6%
8割	0.5%	1.9%	—	0.6%	0.6%	2.2%	1.1%	1.8%	0.2%	2.0%
9割	3.0%	0.5%	—	—	3.4%	0.6%	3.2%	0.4%	2.9%	0.5%
10割	—	1.7%	—	0.6%	—	2.0%	—	2.2%	—	1.5%
3割以上	53.5%	52.7%	51.1%	60.5%	53.8%	51.3%	53.9%	51.8%	53.3%	53.3%

内定辞退率が3割以上の割合



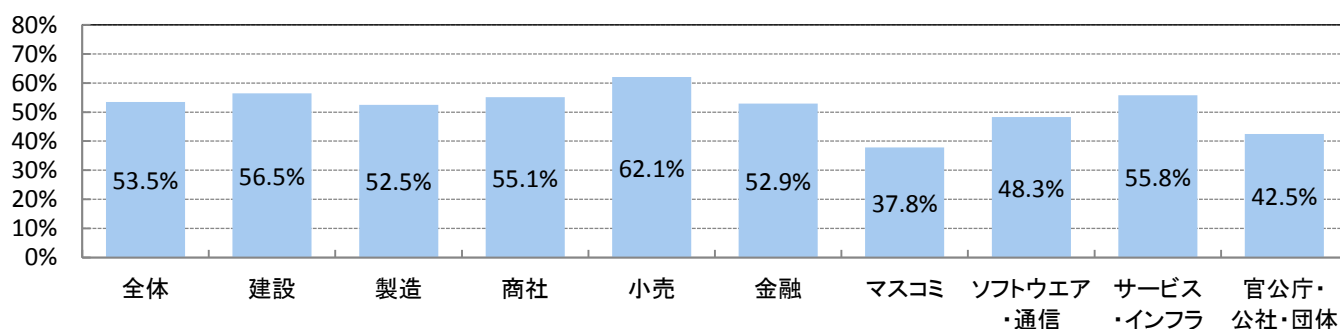
※業界大分類別

※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	1,310	145	291	187	66	68	37	155	328	33
辞退者なし	17.2%	17.2%	15.5%	17.6%	12.1%	17.6%	29.7%	15.5%	17.7%	27.3%
1割	13.2%	11.0%	13.7%	13.9%	4.5%	14.7%	8.1%	18.7%	12.5%	15.2%
2割	16.1%	15.2%	18.2%	13.4%	21.2%	14.7%	24.3%	17.4%	14.0%	15.2%
3割	13.3%	13.1%	15.8%	10.2%	13.6%	14.7%	8.1%	12.9%	13.1%	15.2%
4割	19.5%	21.4%	16.8%	25.1%	21.2%	14.7%	18.9%	17.4%	20.1%	15.2%
5割	8.7%	7.6%	8.6%	6.4%	16.7%	8.8%	5.4%	9.7%	9.1%	6.1%
6割	5.4%	4.1%	5.8%	4.8%	7.6%	7.4%	2.7%	5.8%	5.5%	3.0%
7割	3.1%	4.8%	1.7%	4.3%	3.0%	4.4%	—	1.3%	4.0%	—
8割	0.5%	0.7%	1.4%	—	—	—	—	0.6%	0.3%	—
9割	3.0%	4.8%	2.4%	4.3%	—	2.9%	2.7%	0.6%	3.7%	3.0%
10割	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3割以上	53.5%	56.5%	52.5%	55.1%	62.1%	52.9%	37.8%	48.3%	55.8%	42.5%

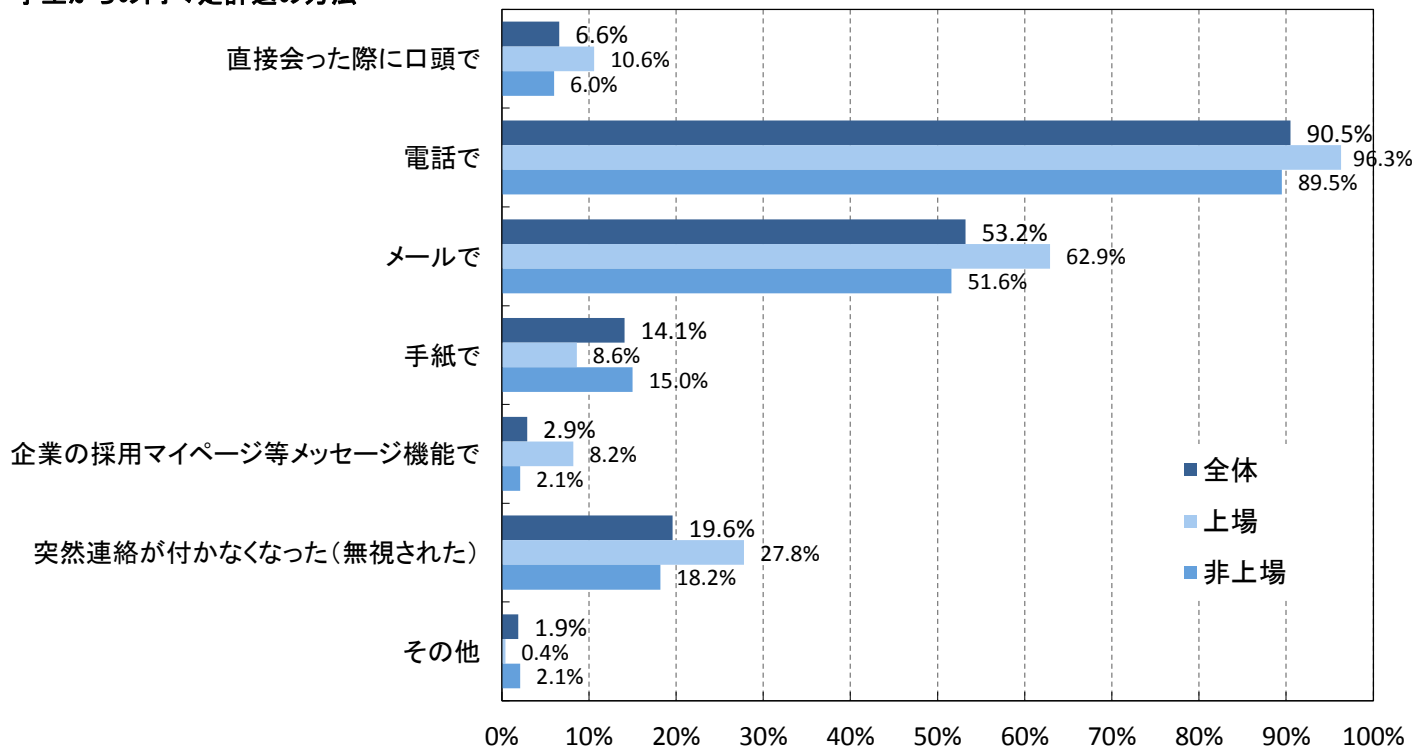
内定辞退率が3割以上の割合 - 業界大分類別



■学生からの内々定辞退の方法（内々定辞退があった企業のみで集計）

n=1,701	(複数回答)	全体	上場	非上場	製造	非製造
直接会った際に口頭で		6.6%	10.6%	6.0%	5.5%	7.2%
電話で		90.5%	96.3%	89.5%	92.2%	89.7%
メールで		53.2%	62.9%	51.6%	54.5%	52.6%
手紙で		14.1%	8.6%	15.0%	10.7%	15.6%
企業の採用マイページ等メッセージ機能で		2.9%	8.2%	2.1%	3.8%	2.5%
突然連絡が付かなくなった(無視された)		19.6%	27.8%	18.2%	15.5%	21.5%
その他		1.9%	0.4%	2.1%	0.9%	2.3%

学生からの内々定辞退の方法



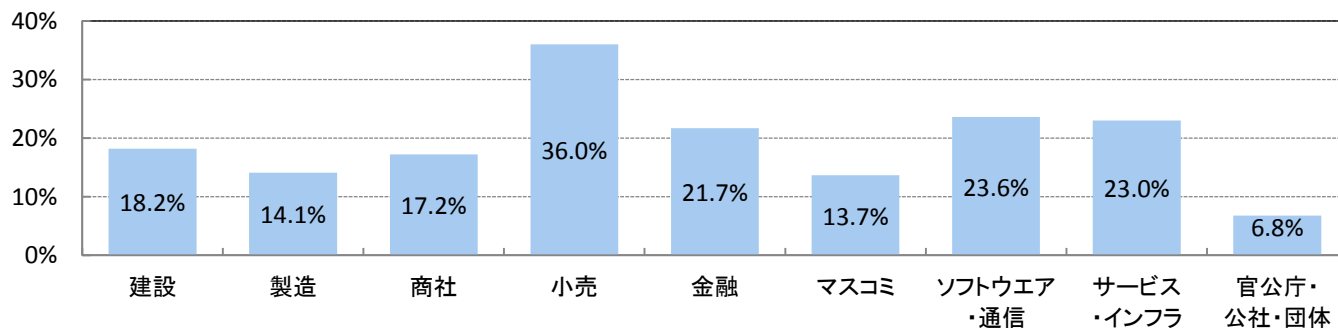
※業界大分類別

※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
(複数回答)									
回答数	181	368	244	89	92	51	199	418	59
直接会った際に口頭で	5.5%	5.4%	7.8%	2.2%	4.3%	9.8%	8.0%	8.1%	5.1%
電話で	90.1%	93.2%	92.2%	92.1%	96.7%	88.2%	84.9%	89.0%	86.4%
メールで	54.1%	54.6%	43.4%	65.2%	41.3%	45.1%	69.3%	53.8%	30.5%
手紙で	12.2%	10.1%	15.6%	28.1%	14.1%	9.8%	10.6%	16.3%	16.9%
企業の採用マイページ等メッセージ機能で	3.3%	4.1%	1.6%	10.1%	7.6%	－	1.5%	1.2%	1.7%
突然連絡が付かなくなった(無視された)	18.2%	14.1%	17.2%	36.0%	21.7%	13.7%	23.6%	23.0%	6.8%
その他	1.7%	0.5%	1.2%	1.1%	2.2%	3.9%	1.0%	3.1%	6.8%

突然連絡が付かなくなったことがある割合 - 業界大分類別



内定後の対応

■内定承諾書の提出を求めている割合

n=2,215	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
18年卒	89.7%	85.7%	90.2%	90.0%	89.5%
17年卒	91.7%	90.2%	92.0%	92.0%	91.5%
16年卒	91.5%	89.0%	92.1%	91.7%	91.4%

■内定承諾書の平均返送期間

(単位:日)

n=1,459	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
18年卒	17.9	16.1	18.1	17.1	18.3
17年卒	17.8	16.3	18.1	17.2	18.1
16年卒	17.8	16.8	18.0	17.7	17.9

■内定承諾書の返送期間の設定の有無

n=1,957	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
期間設定あり	77.3%	74.9%	73.3%	66.3%	77.9%	76.9%	79.5%	76.3%	76.3%	74.2%
内定式当日に提出	7.9%	9.7%	14.7%	17.4%	7.0%	7.9%	5.8%	9.1%	8.9%	10.0%
期間設定なし	14.8%	15.4%	12.1%	16.3%	15.2%	15.2%	14.7%	14.5%	14.9%	15.8%

■実施している内定者フォロー

n=2,151 (複数回答)	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
懇親会(飲み会)	77.5%	78.1%	88.4%	85.6%	75.9%	76.3%	80.1%	76.3%	76.3%	79.0%
内定式	62.9%	65.2%	81.7%	80.7%	60.3%	61.5%	64.0%	62.6%	62.4%	66.5%
先輩との面談・OBOG訪問	25.8%	26.6%	40.7%	36.3%	23.6%	24.3%	23.0%	25.1%	27.1%	27.3%
人事との面談	29.5%	28.4%	36.9%	35.9%	28.4%	26.7%	22.2%	23.2%	32.9%	31.0%
社内見学・工場見学	27.5%	29.7%	32.8%	35.0%	26.7%	28.4%	32.1%	36.0%	25.2%	26.5%
社内行事への招待	25.0%	24.2%	20.1%	19.5%	25.7%	25.3%	22.0%	18.9%	26.4%	26.9%
通信教育を受講させる(郵送形式)	15.1%	18.5%	25.7%	26.8%	13.6%	16.5%	18.1%	18.7%	13.7%	18.3%
社内報・資料の郵送	31.1%	34.9%	44.8%	46.7%	29.1%	32.1%	34.0%	41.5%	29.6%	31.6%
旅行・合宿	4.0%	4.3%	9.0%	5.7%	3.3%	4.0%	2.6%	3.1%	4.7%	4.9%
研修(宿泊を伴わないもの)	24.2%	27.0%	26.1%	25.3%	24.0%	27.5%	13.3%	17.6%	29.4%	31.8%
e-learning	8.3%	8.9%	15.7%	15.7%	7.2%	7.3%	5.0%	6.9%	9.8%	9.9%
人事から状況確認連絡(電話・メール等で)	37.7%	38.0%	45.9%	46.3%	36.6%	36.0%	33.9%	35.3%	39.6%	39.4%
内定者向けweb掲示板やSNSを用意	10.3%	13.8%	23.9%	31.0%	8.4%	9.7%	10.3%	13.4%	10.3%	14.0%
アルバイト・インターンシップ	14.3%	15.2%	10.8%	13.2%	14.8%	15.7%	8.5%	8.5%	17.1%	18.6%
資格取得支援	6.5%	7.3%	13.4%	10.0%	5.5%	6.6%	2.9%	3.3%	8.3%	9.3%
レポートや課題を課す	19.7%	24.1%	25.7%	33.3%	18.8%	21.9%	18.1%	24.0%	20.4%	24.2%
保護者向けフォロー等	5.2%	5.1%	7.1%	5.7%	4.9%	4.9%	3.6%	4.7%	5.9%	5.3%
内定者向け教材の配布	18.5%	20.8%	25.7%	24.0%	17.5%	20.0%	18.7%	19.4%	18.4%	21.5%
その他	2.7%	2.3%	1.5%	2.3%	2.9%	2.3%	1.7%	2.1%	3.2%	2.5%

※従業員規模別

n=2,151 (複数回答)	50人未満	50~99人	100~299人	300~499人	500~999人	1,000~2,999人	3,000~4,999人	5,000人以上
懇親会(飲み会)	70.6%	76.3%	74.6%	79.3%	82.8%	84.8%	80.4%	88.2%
内定式	46.0%	50.3%	61.5%	65.0%	74.7%	81.6%	76.1%	84.3%
先輩との面談・OBOG訪問	13.3%	19.2%	24.9%	26.3%	34.1%	35.5%	32.6%	47.1%
人事との面談	20.6%	29.9%	24.2%	32.3%	36.3%	39.2%	34.8%	47.1%
社内見学・工場見学	16.1%	23.1%	27.8%	30.1%	33.0%	32.7%	30.4%	39.2%
社内行事への招待	38.3%	32.9%	23.9%	19.9%	20.5%	12.9%	28.3%	21.6%
通信教育を受講させる(郵送形式)	6.0%	10.8%	14.1%	20.3%	20.9%	22.1%	10.9%	17.6%
社内報・資料の郵送	12.1%	19.2%	30.4%	39.8%	41.8%	43.8%	39.1%	45.1%
旅行・合宿	1.6%	3.3%	2.4%	4.5%	6.6%	8.3%	8.7%	5.9%
研修(宿泊を伴わないもの)	19.8%	21.0%	20.9%	29.7%	30.0%	26.7%	37.0%	31.4%
e-learning	4.8%	6.3%	7.3%	6.8%	11.4%	12.9%	15.2%	17.6%
人事から状況確認連絡(電話・メール等で)	27.0%	36.5%	37.8%	37.2%	45.1%	41.5%	37.0%	45.1%
内定者向けweb掲示板やSNSを用意	2.4%	3.0%	5.0%	7.5%	18.3%	27.2%	32.6%	51.0%
アルバイト・インターンシップ	20.6%	19.2%	12.4%	11.7%	12.5%	12.0%	10.9%	15.7%
専門学校に通わせる・資格取得支援	6.5%	4.8%	3.4%	5.6%	9.9%	13.8%	13.0%	11.8%
レポートや課題を課す	19.8%	15.6%	17.0%	21.4%	24.2%	24.0%	15.2%	35.3%
保護者向けフォロー等	4.0%	4.2%	5.3%	4.1%	5.9%	7.4%	4.3%	7.8%
内定者向け教材の配布	15.3%	16.5%	19.0%	19.2%	20.1%	21.7%	13.0%	19.6%
その他	3.2%	2.4%	2.9%	1.9%	1.8%	3.7%	2.2%	3.9%

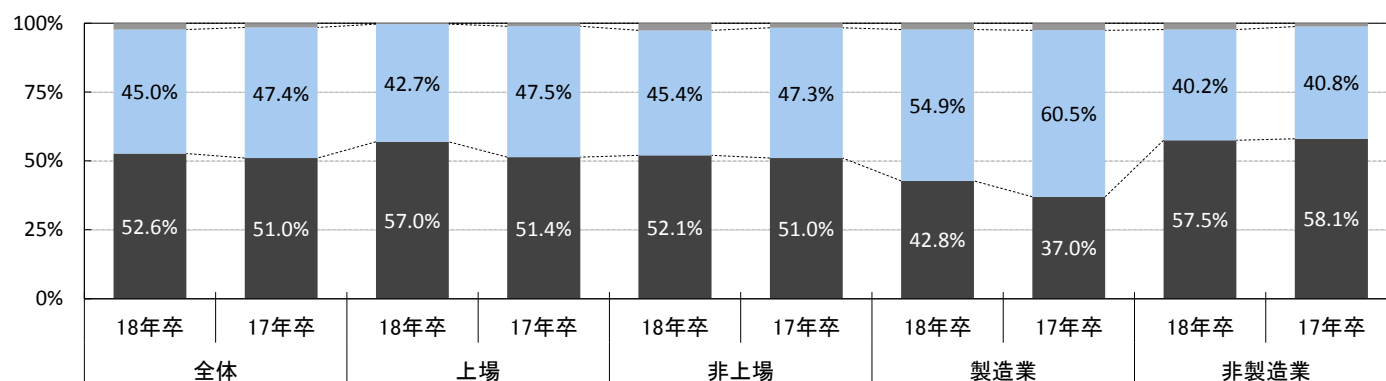
	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
n=2,215 内定承諾書の提出を求めている割合	89.7%	86.9%	91.5%	92.2%	96.0%	82.5%	84.7%	92.3%	89.8%	77.8%
※返送期間 n=1,957										
期間設定あり	77.3%	80.6%	78.9%	77.3%	79.2%	67.1%	70.4%	80.2%	74.5%	84.0%
内定式当日に提出	7.9%	5.5%	5.9%	6.3%	8.3%	22.0%	18.3%	4.4%	8.4%	12.0%
期間設定なし	14.8%	13.9%	15.1%	16.4%	12.5%	11.0%	11.3%	15.4%	17.0%	4.0%
n=1,459 平均返送期間(単位 日)	17.9	19.5	16.0	17.9	20.7	15.1	16.8	18.2	19.0	16.5

■内定者との接触頻度

	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
n=2,153	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
毎月2回以上	2.8%	2.6%	1.9%	3.4%	3.0%	2.4%	1.3%	2.0%	3.6%	2.9%
毎月1回程度	24.6%	23.3%	27.2%	23.9%	24.3%	23.2%	20.0%	16.2%	26.9%	26.9%
2ヶ月に1回程度	25.2%	25.1%	27.9%	24.1%	24.8%	25.4%	21.5%	18.8%	27.0%	28.3%
3ヶ月に1回程度	13.4%	15.2%	12.5%	15.5%	13.6%	15.1%	15.0%	15.7%	12.7%	14.9%
入社までに1~2回程度	31.6%	32.2%	30.2%	32.0%	31.8%	32.2%	39.9%	44.8%	27.5%	25.9%
全く予定していない(会わない)	2.3%	1.6%	0.4%	1.1%	2.6%	1.7%	2.3%	2.5%	2.3%	1.2%
2ヶ月に1回程度以上	52.6%	51.0%	57.0%	51.4%	52.1%	51.0%	42.8%	37.0%	57.5%	58.1%
3ヶ月に1回程度以下	45.0%	47.4%	42.7%	47.5%	45.4%	47.3%	54.9%	60.5%	40.2%	40.8%
全く予定していない(会わない)	2.3%	1.6%	0.4%	1.1%	2.6%	1.7%	2.3%	2.5%	2.3%	1.2%

内定者との接触頻度

■ 2ヶ月に1回程度以上 ■ 3ヶ月に1回程度以下 ■ 全く予定していない(会わない)



※従業員規模別

	50人未満	50~99人	100~299人	300~499人	500~999人	1,000~2,999人	3,000~4,999人	5,000人以上
回答数	247	337	713	269	272	217	47	51
毎月2回以上	4.0%	3.0%	2.5%	3.3%	2.2%	2.8%	-	3.9%
毎月1回程度	25.5%	25.2%	22.0%	27.9%	27.9%	22.6%	23.4%	27.5%
2ヶ月に1回程度	21.5%	25.2%	26.1%	21.9%	27.2%	29.0%	25.5%	21.6%
3ヶ月に1回程度	14.6%	11.3%	14.2%	14.5%	11.4%	12.9%	10.6%	21.6%
入社までに1~2回程度	32.0%	32.6%	32.8%	29.4%	30.5%	30.4%	36.2%	23.5%
全く予定していない(会わない)	2.4%	2.7%	2.4%	3.0%	0.7%	2.3%	4.3%	2.0%

※製造は建設を除く

※業界大分類別

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	2,153	227	474	287	96	101	83	241	550	94
毎月2回以上	2.8%	1.8%	1.1%	1.7%	7.3%	3.0%	3.6%	5.0%	3.8%	1.1%
毎月1回程度	24.6%	22.5%	18.8%	24.0%	32.3%	40.6%	27.7%	26.1%	28.0%	9.6%
2ヶ月に1回程度	25.2%	21.6%	21.5%	29.6%	27.1%	27.7%	38.6%	28.6%	25.1%	14.9%
3ヶ月に1回程度	13.4%	17.6%	13.7%	12.9%	10.4%	9.9%	13.3%	12.0%	13.6%	12.8%
入社までに1~2回程度	31.6%	34.8%	42.4%	29.3%	22.9%	16.8%	16.9%	28.2%	26.9%	50.0%
全く予定していない(会わない)	2.3%	1.8%	2.5%	2.4%	-	2.0%	-	-	2.5%	11.7%
2ヶ月に1回程度以上	52.6%	45.9%	41.4%	55.3%	66.7%	71.3%	69.9%	59.7%	56.9%	25.6%
3ヶ月に1回程度以下	45.0%	52.4%	56.1%	42.2%	33.3%	26.7%	30.2%	40.2%	40.5%	62.8%
全く予定していない(会わない)	2.3%	1.8%	2.5%	2.4%	-	2.0%	-	-	2.5%	11.7%

内定者1人あたりの応募学生数・説明会参加学生数等平均

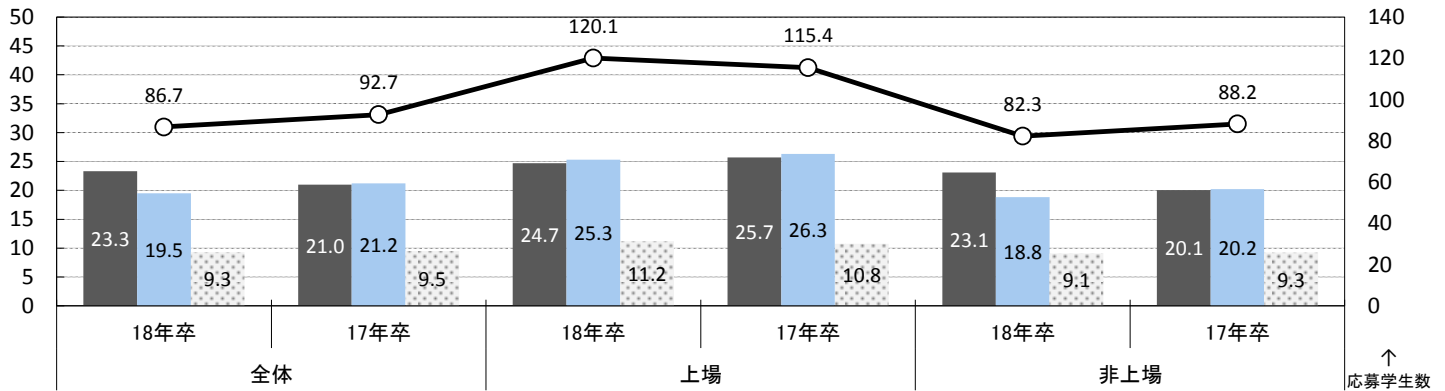
■1人あたりの平均値

(単位:人)

	回答数(n)	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
◆内定者1人あたり		18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
応募学生数(エントリー数)	939	86.7	92.7	120.1	115.4	82.3	88.2	75.5	89.1	92.3	94.4
エントリーシート提出数	599	23.3	21.0	24.7	25.7	23.1	20.1	20.9	19.9	24.6	21.6
説明会参加学生数	957	19.5	21.2	25.3	26.3	18.8	20.2	17.1	20.7	20.8	21.5
1次面接受験学生数	985	9.3	9.5	11.2	10.8	9.1	9.3	8.4	9.2	9.8	9.6
◆説明会参加1人あたり											
応募学生数(エントリー数)	901	4.9	4.7	5.1	4.9	4.9	4.6	4.8	5.0	5.0	4.5

内定者1人あたりの平均値

■ エントリーシート提出数 ■ 説明会参加学生数 ■ 1次面接受験学生数 ○ 応募学生数(エントリー数)



※業界大分類別

※業界大分類の説明は最終ページ参照

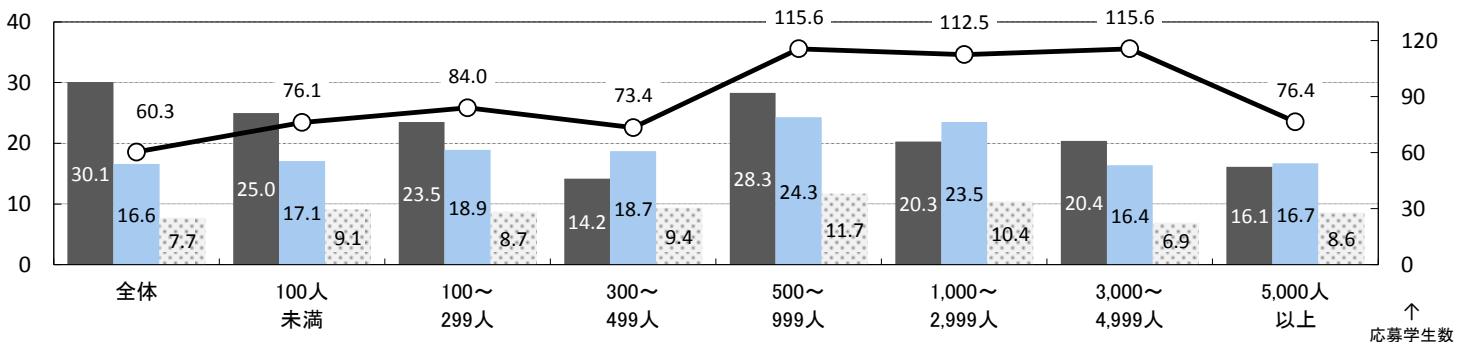
◆内定者1人あたり	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
応募学生数(エントリー数)	86.7	51.3	86.6	96.6	83.7	82.6	284.6	70.2	72.8	79.8
エントリーシート提出数	23.3	17.8	22.2	26.3	14.5	19.0	73.9	19.5	17.2	18.9
説明会参加学生数	19.5	13.7	18.5	24.4	22.7	23.5	45.5	15.6	17.6	23.9
1次面接受験学生数	9.3	6.4	9.3	10.9	9.5	9.2	30.3	7.4	7.5	6.9
◆説明会参加1人あたり										
応募学生数(エントリー数)	4.9	4.6	4.9	4.4	4.8	4.4	6.6	6.6	4.4	4.2

※従業員規模別

◆内定者1人あたり	50人未満	50～99人	100～299人	300～499人	500～999人	1,000～2,999人	3,000～4,999人	5,000人以上
応募学生数(エントリー数)	60.3	76.1	84.0	73.4	115.6	112.5	115.6	76.4
エントリーシート提出数	30.1	25.0	23.5	14.2	28.3	20.3	20.4	16.1
説明会参加学生数	16.6	17.1	18.9	18.7	24.3	23.5	16.4	16.7
1次面接受験学生数	7.7	9.1	8.7	9.4	11.7	10.4	6.9	8.6
◆説明会参加1人あたり								
応募学生数(エントリー数)	4.8	4.6	5.5	4.2	4.5	4.7	5.2	3.5

内定者1人あたりの平均値

■ エントリーシート提出数 ■ 説明会参加学生数 ■ 1次面接受験学生数 ○ 応募学生数(エントリー数)

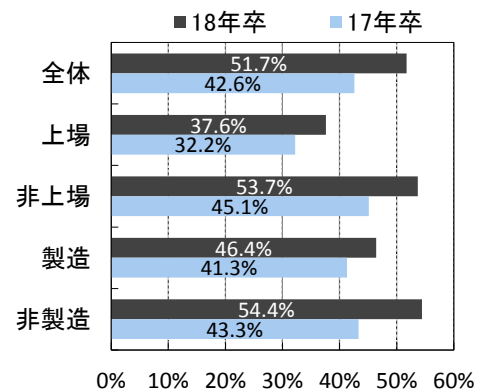


採用活動進捗状況

■今後も採用活動を継続する企業の割合

	全体	上場	非上場	製造	非製造
18年卒回答数	2,232	271	1,961	727	1,505
18年卒	51.7%	37.6%	53.7%	46.4%	54.4%
17年卒	42.6%	32.2%	45.1%	41.3%	43.3%
16年卒	45.8%	35.5%	48.1%	43.4%	47.0%
15年卒	51.1%	45.9%	52.5%	47.6%	53.0%
14年卒	48.0%	44.4%	49.1%	44.7%	49.7%

活動を継続する企業の割合



■採用活動を継続する理由

	全体		上場		非上場		製造		非製造	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
n=1,136										
予定した採用終了時期前だから	10.3%	6.9%	8.0%	4.5%	10.5%	7.3%	5.1%	4.5%	12.5%	8.1%
内定者数の不足	63.6%	60.0%	57.0%	59.6%	64.3%	60.1%	64.6%	58.8%	63.3%	60.6%
採用予定人数の増加	7.9%	13.2%	11.0%	16.0%	7.6%	12.7%	8.4%	13.2%	7.7%	13.2%
内々定辞退の補充	20.7%	13.1%	24.0%	20.5%	20.4%	11.9%	18.3%	12.3%	21.7%	13.5%
採用基準を満たす学生の不足	13.5%	11.4%	15.0%	7.7%	13.3%	12.1%	12.6%	11.5%	13.8%	11.4%
通年採用	9.2%	9.2%	10.0%	5.1%	9.2%	9.9%	9.3%	8.4%	9.2%	9.6%
良い人材がいたら追加採用したいから	37.1%	36.4%	35.0%	30.8%	37.4%	37.3%	40.8%	37.0%	35.6%	36.1%
その他	3.1%	2.7%	5.0%	3.2%	2.9%	2.6%	3.3%	2.0%	3.0%	3.0%

※採用活動を継続する企業の割合 - 業界大分類別

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
18年卒回答数	2,232	240	487	293	100	103	85	246	576	102
18年卒	51.7%	60.4%	39.4%	54.9%	61.0%	37.9%	25.9%	47.6%	63.0%	53.9%
17年卒	42.6%	57.0%	33.8%	42.1%	58.4%	27.2%	20.6%	37.7%	53.3%	31.9%

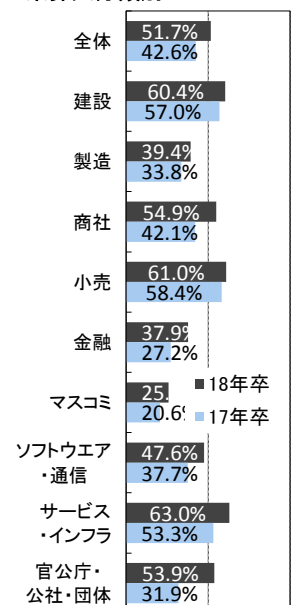
※製造は建設を除く

※採用活動を継続する企業の割合 - 従業員規模別

	50人未満	50～99人	100～299人	300～499人	500～999人	1,000～2,999人	3,000～4,999人	5,000人以上
18年卒回答数	270	348	734	274	281	225	49	51
18年卒	55.9%	53.4%	53.8%	52.2%	47.7%	45.3%	51.0%	37.3%
17年卒	47.9%※		44.4%	41.1%	37.9%	40.5%	31.3%	30.1%
継続する理由								
回答数	147	182	391	142	132	100	24	18
予定した採用終了予定時期前だから	8.2%	5.5%	9.5%	9.2%	13.6%	16.0%	37.5%	11.1%
内定者数の不足	52.4%	65.9%	68.0%	62.7%	69.7%	55.0%	54.2%	61.1%
採用予定人数の増加	5.4%	6.6%	7.2%	7.7%	9.8%	17.0%	-	5.6%
内々定辞退の補充	17.0%	18.1%	20.7%	25.4%	19.7%	21.0%	29.2%	33.3%
採用基準を満たす学生の不足	13.6%	14.8%	15.6%	10.6%	12.1%	10.0%	12.5%	5.6%
通年採用	9.5%	11.0%	10.0%	9.2%	3.8%	8.0%	16.7%	11.1%
良い人材がいたら追加採用したいから	38.8%	33.5%	40.9%	36.6%	37.9%	32.0%	25.0%	22.2%
その他	0.7%	1.6%	2.8%	4.9%	2.3%	5.0%	-	27.8%

※17年卒調査は、「100人未満」として集計

活動を継続する企業の割合 - 業界大分類別



※「採用継続」を選択した企業のみ回答

■新卒採用で予定数が充足しなかった場合、どのように対応しますか？

	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒	18年卒	17年卒
n=1,099 (複数回答)										
中途等の即戦力で補充	54.0%	51.2%	43.2%	43.9%	55.0%	52.5%	52.0%	49.3%	54.8%	52.2%
新卒紹介で補充	13.3%	13.2%	11.6%	12.9%	13.4%	13.3%	13.4%	11.8%	13.2%	13.9%
派遣社員で補充	7.4%	5.7%	3.2%	4.5%	7.8%	5.9%	9.3%	5.1%	6.6%	6.0%
次年度の新卒募集を増やして対応	32.7%	26.1%	31.6%	27.1%	32.8%	26.0%	38.9%	32.4%	30.1%	23.0%
補充しない	28.5%	31.4%	44.2%	37.4%	27.0%	30.3%	26.8%	29.3%	29.2%	32.4%

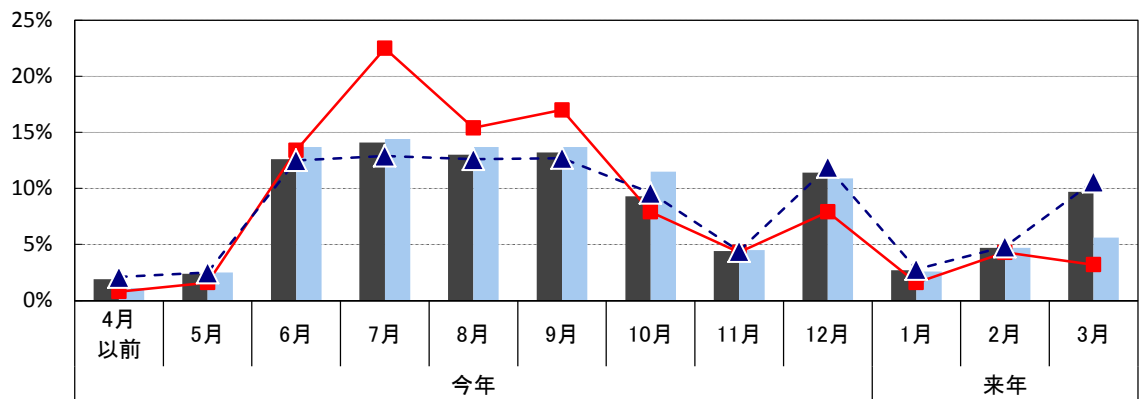
採用活動を終了した(する)時期 / 採用活動期間

■採用活動を終了した(する)時期

参考: 今年2月時点の採用活動終了予定時期(18年卒採用予定調査)
調査期間: 2017年2月6日(月)～3月3日(金)

n=2,033	※今年10月以降は「予定」	全体	上場	非上場	製造業	非製造業	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
今年4月以前		1.9%	0.8%	2.1%	1.8%	2.0%	1.1%	0.3%	1.1%	0.9%	1.0%
5月		2.4%	1.6%	2.5%	3.6%	1.8%	2.5%	1.6%	2.7%	3.0%	2.2%
6月		12.6%	13.4%	12.5%	13.4%	12.2%	13.7%	15.2%	13.3%	14.7%	13.1%
7月		14.1%	22.5%	12.9%	14.9%	13.7%	14.4%	23.8%	12.5%	15.0%	14.1%
8月		13.0%	15.4%	12.6%	15.5%	11.8%	13.7%	18.1%	12.8%	15.8%	12.5%
9月		13.2%	17.0%	12.7%	13.8%	13.0%	13.7%	14.7%	13.5%	14.0%	13.5%
10月		9.3%	7.9%	9.6%	9.6%	9.2%	11.5%	6.2%	12.6%	11.3%	11.6%
11月		4.4%	4.3%	4.4%	4.4%	4.4%	4.5%	3.1%	4.7%	4.7%	4.3%
12月		11.4%	7.9%	11.9%	9.1%	12.5%	10.9%	9.3%	11.2%	10.8%	10.9%
来年1月		2.7%	1.6%	2.8%	1.8%	3.1%	2.6%	1.0%	2.9%	1.1%	3.4%
2月		4.7%	4.3%	4.8%	3.0%	5.5%	4.7%	2.6%	5.1%	3.5%	5.3%
3月		9.7%	3.2%	10.6%	8.8%	10.1%	5.6%	2.3%	6.3%	4.3%	6.4%
4月以降		0.6%	—	0.7%	0.3%	0.7%	1.3%	1.8%	1.2%	0.9%	1.6%
9月までに終了		57.2%	70.7%	55.3%	63.0%	54.5%	59.1%	73.7%	55.9%	63.4%	56.4%

採用活動を終了した(する)時期



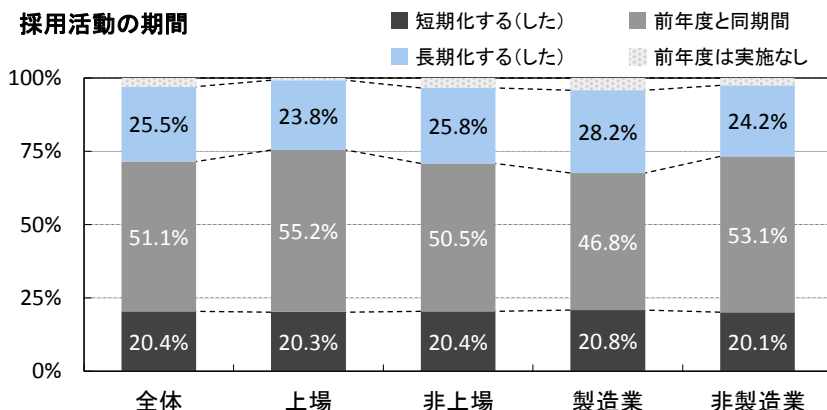
■ 全体	1.9%	2.4%	12.6%	14.1%	13.0%	13.2%	9.3%	4.4%	11.4%	2.7%	4.7%	9.7%
■ 採用予定調査(全体)	1.1%	2.5%	13.7%	14.4%	13.7%	13.7%	11.5%	4.5%	10.9%	2.6%	4.7%	5.6%
■ 上場	0.8%	1.6%	13.4%	22.5%	15.4%	17.0%	7.9%	4.3%	7.9%	1.6%	4.3%	3.2%
■ 非上場	2.1%	2.5%	12.5%	12.9%	12.6%	12.7%	9.6%	4.4%	11.9%	2.8%	4.8%	10.6%

■採用活動の期間は前年度(17年卒)と比べていかがですか？

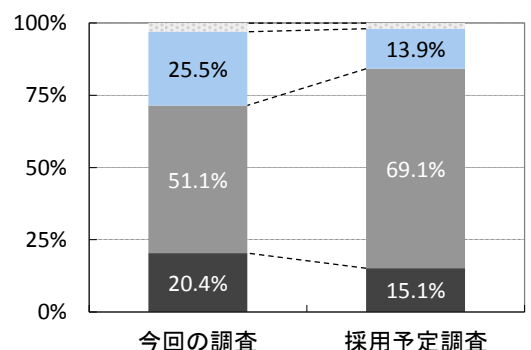
参考: 今年2月時点の採用活動終了予定時期(18年卒採用予定調査)
調査期間: 2017年2月6日(月)～3月3日(金)

n=2,132	全体	上場	非上場	製造業	非製造業	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
短期化する(した)	20.4%	20.3%	20.4%	20.8%	20.1%	15.1%	18.1%	14.5%	16.2%	14.5%
前年度と同期間	51.1%	55.2%	50.5%	46.8%	53.1%	69.1%	69.4%	69.1%	67.4%	70.1%
長期化する(した)	25.5%	23.8%	25.8%	28.2%	24.2%	13.9%	12.2%	14.2%	14.5%	13.5%
前年度は実施なし	3.0%	0.8%	3.4%	4.2%	2.5%	1.9%	0.3%	2.3%	1.9%	1.9%

採用活動の期間



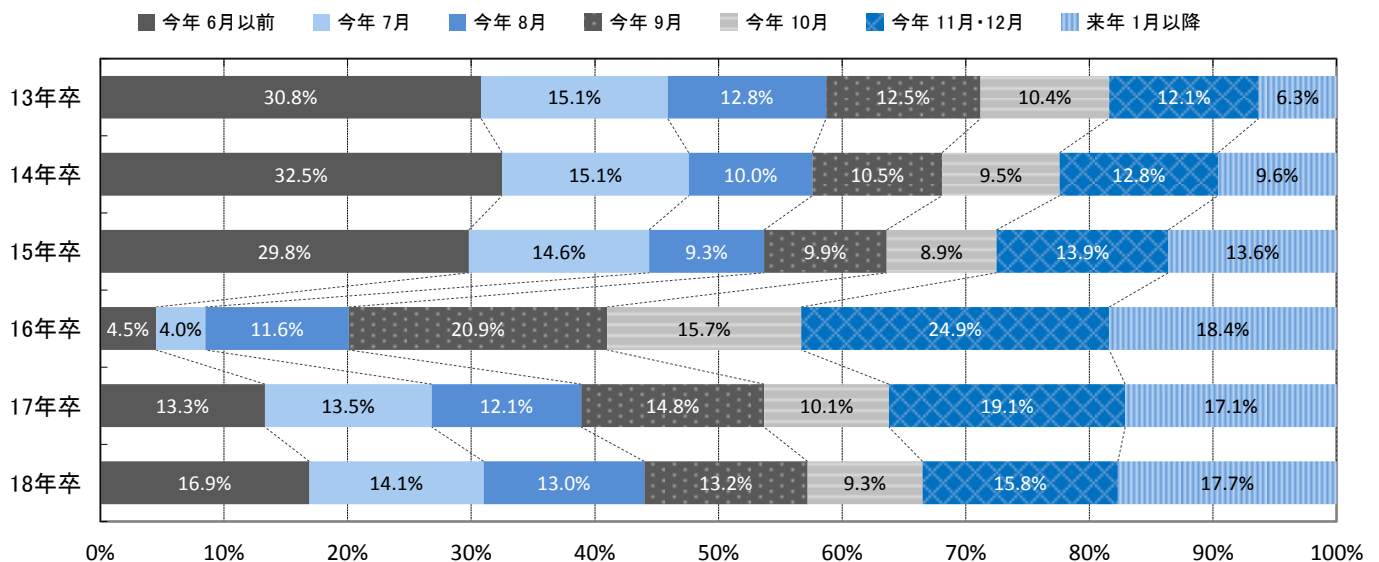
(採用予定調査との比較)



■採用活動を終了した(する)時期 - 経年比較

	13年卒	14年卒	15年卒	16年卒	17年卒	18年卒
今年4月以前	2.7%	4.5%	4.5%	0.7%	2.2%	1.9%
5月	11.8%	12.9%	11.3%	0.5%	1.4%	2.4%
6月	16.3%	15.1%	14.0%	3.3%	9.7%	12.6%
7月	15.1%	15.1%	14.6%	4.0%	13.5%	14.1%
8月	12.8%	10.0%	9.3%	11.6%	12.1%	13.0%
9月	12.5%	10.5%	9.9%	20.9%	14.8%	13.2%
10月	10.4%	9.5%	8.9%	15.7%	10.1%	9.3%
11月	5.4%	3.9%	4.2%	8.7%	5.8%	4.4%
12月	6.7%	8.9%	9.7%	16.2%	13.3%	11.4%
来年1月	1.4%	1.9%	1.8%	3.3%	3.1%	2.7%
2月	1.4%	2.1%	3.4%	4.6%	5.1%	4.7%
3月	3.5%	4.9%	7.2%	9.4%	8.3%	9.7%
4月以降	0.0%	0.0%	1.0%	1.1%	0.6%	0.6%
9月までに終了	71.2%	68.1%	63.6%	41.0%	53.7%	57.2%

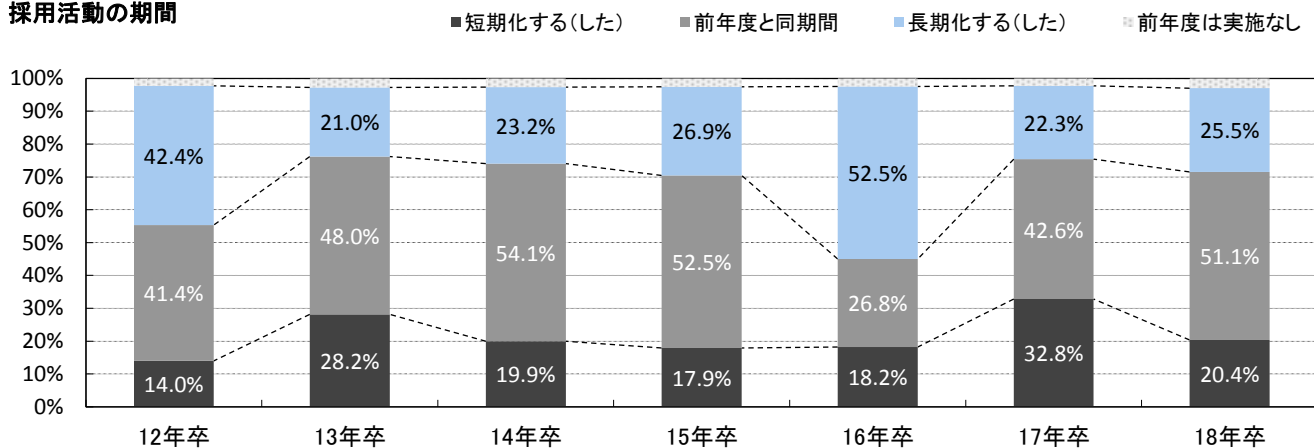
採用活動終了時期 - 業界大分類



■採用活動の期間は前年度(17年卒)と比べて - 経年比較

	12年卒	13年卒	14年卒	15年卒	16年卒	17年卒	18年卒
短期化する(した)	14.0%	28.2%	19.9%	17.9%	18.2%	32.8%	20.4%
前年度と同期間	41.4%	48.0%	54.1%	52.5%	26.8%	42.6%	51.1%
長期化する(した)	42.4%	21.0%	23.2%	26.9%	52.5%	22.3%	25.5%
前年度は実施なし	2.3%	2.8%	2.7%	2.6%	2.5%	2.3%	3.0%

採用活動の期間



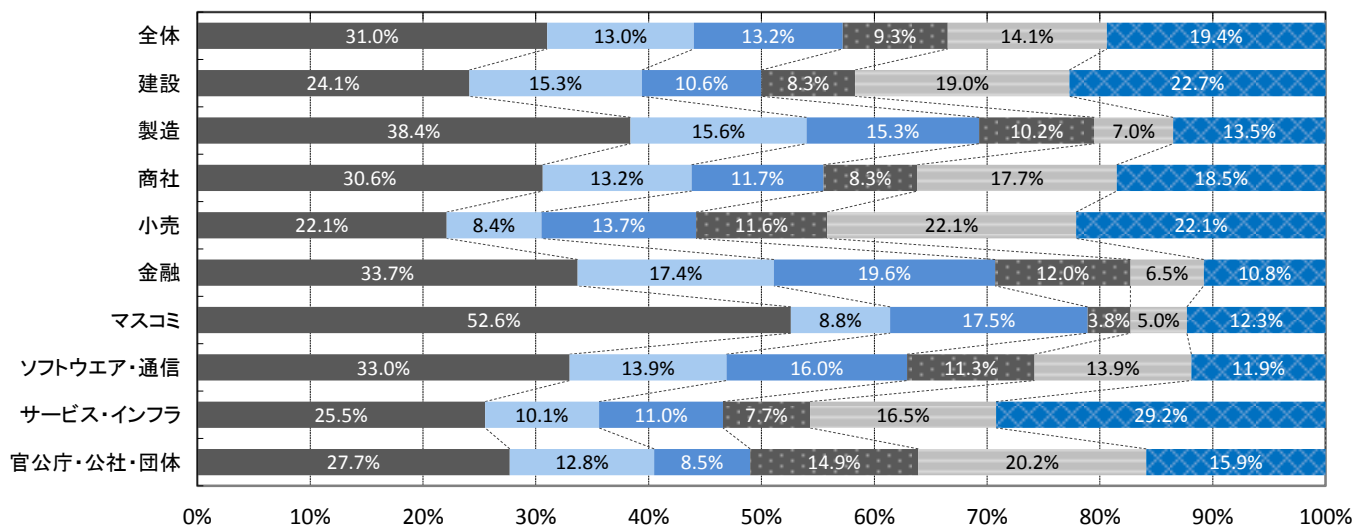
※採用活動を終了した(する)時期 - 業界大分類別

※業界大分類の説明は最終ページ参照

※製造は建設を除く	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	2,033	216	443	265	95	92	80	231	517	94
今年4月以前	1.9%	1.9%	1.8%	1.2%	2.1%	2.2%	1.3%	1.7%	3.0%	-
5月	2.4%	4.6%	3.2%	2.6%	-	1.1%	2.5%	3.5%	0.8%	3.2%
6月	12.6%	7.9%	16.0%	9.4%	7.4%	14.1%	31.3%	13.9%	9.9%	16.0%
7月	14.1%	9.7%	17.4%	17.4%	12.6%	16.3%	17.5%	13.9%	11.8%	8.5%
8月	13.0%	15.3%	15.6%	13.2%	8.4%	17.4%	8.8%	13.9%	10.1%	12.8%
9月	13.2%	10.6%	15.3%	11.7%	13.7%	19.6%	17.5%	16.0%	11.0%	8.5%
10月	9.3%	8.3%	10.2%	8.3%	11.6%	12.0%	3.8%	11.3%	7.7%	14.9%
11月	4.4%	2.3%	5.4%	5.3%	5.3%	5.4%	2.5%	1.7%	3.9%	10.6%
12月	11.4%	14.8%	6.3%	15.8%	15.8%	6.5%	5.0%	10.4%	12.2%	19.1%
来年1月	2.7%	4.2%	0.7%	1.9%	6.3%	-	-	3.5%	4.3%	1.1%
2月	4.7%	4.2%	2.5%	4.9%	8.4%	2.2%	3.8%	4.3%	7.5%	1.1%
3月	9.7%	15.7%	5.4%	7.5%	7.4%	3.3%	6.3%	6.1%	16.6%	4.3%
4月以降	0.6%	0.5%	0.2%	0.8%	1.1%	-	-	-	1.4%	-
9月までに終了	57.2%	50.0%	69.3%	55.5%	44.2%	70.7%	78.9%	62.9%	46.6%	49.0%

採用活動終了時期 - 業界大分類別

■ 今年 7月以前 ■ 今年 8月 ■ 今年 9月 ■ 今年 10月 ■ 今年 11月・12月 ■ 来年 1月以降



■採用活動の期間は前年度(17年卒)と比べて - 業界大分類別

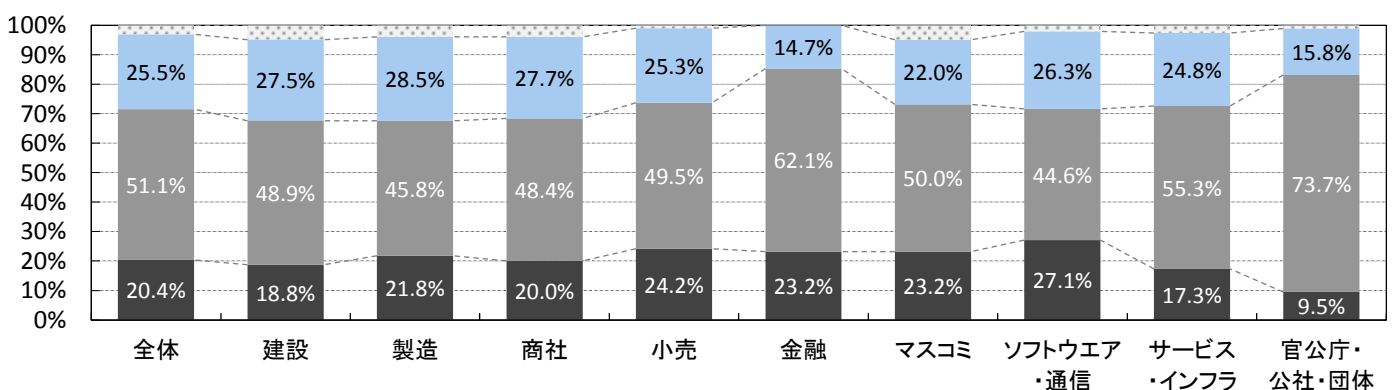
※業界大分類の説明は最終ページ参照

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	2,132	229	463	285	99	95	82	240	544	95
短期化する(した)	20.4%	18.8%	21.8%	20.0%	24.2%	23.2%	23.2%	27.1%	17.3%	9.5%
前年度と同期間	51.1%	48.9%	45.8%	48.4%	49.5%	62.1%	50.0%	44.6%	55.3%	73.7%
長期化する(した)	25.5%	27.5%	28.5%	27.7%	25.3%	14.7%	22.0%	26.3%	24.8%	15.8%
前年度は実施なし	3.0%	4.8%	3.9%	3.9%	1.0%	-	4.9%	2.1%	2.6%	1.1%

※製造は建設を除く

採用活動の期間 - 業界大分類別

■ 短期化する(した) ■ 前年度と同期間 ■ 長期化する(した) ■ 前年度は実施なし



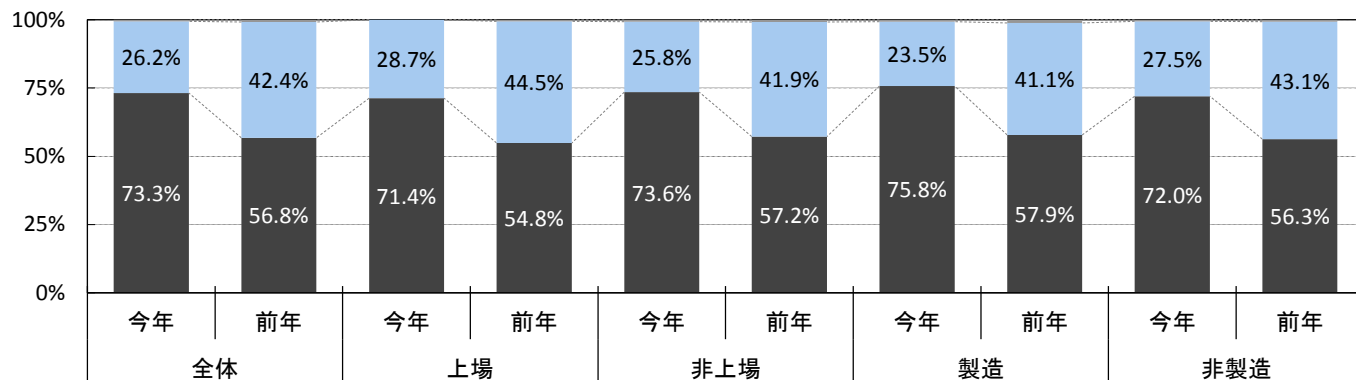
次年度(19年卒)の採用活動について

■次年度(19年卒)の採用活動について

n=2,198	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
		前年		前年		前年		前年		前年
非常に厳しくなる	23.5%	13.6%	15.1%	10.3%	24.7%	14.4%	25.0%	13.5%	22.7%	13.7%
厳しくなる	49.8%	43.2%	56.3%	44.5%	48.9%	42.8%	50.8%	44.4%	49.3%	42.6%
今年度並み	26.2%	42.4%	28.7%	44.5%	25.8%	41.9%	23.5%	41.1%	27.5%	43.1%
楽になる	0.4%	0.8%	-	0.6%	0.5%	0.8%	0.6%	1.1%	0.3%	0.7%
非常に楽になる	0.2%	-	-	-	0.2%	-	0.1%	-	0.2%	-

次年度の採用活動について

■ 厳しくなる(+非常に) ■ 今年度並み ■ 楽になる(+非常に)



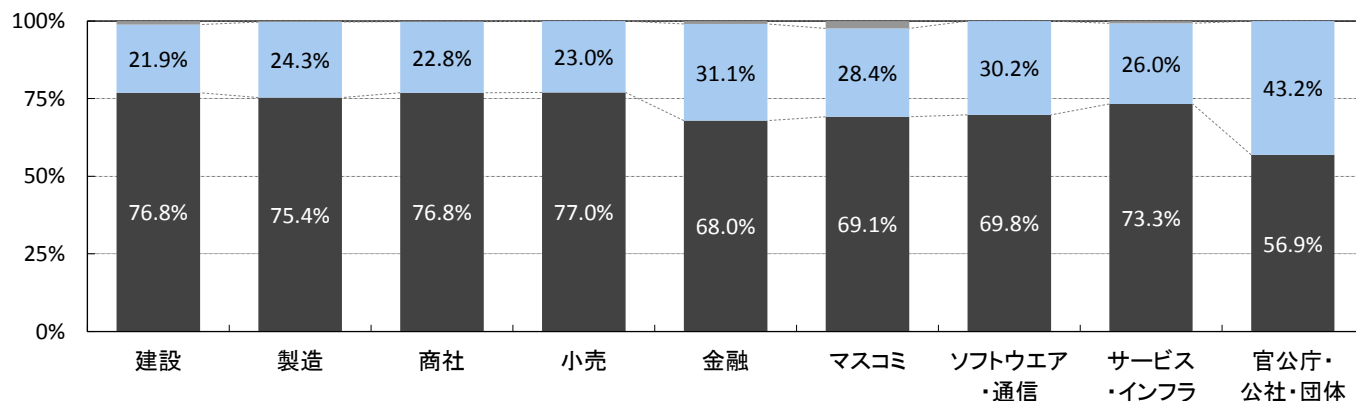
※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

※業界大分類別	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	2,198	237	482	289	100	103	81	245	566	95
非常に厳しくなる	23.5%	33.3%	21.0%	27.3%	21.0%	16.5%	11.1%	18.4%	27.2%	11.6%
厳しくなる	49.8%	43.5%	54.4%	49.5%	56.0%	51.5%	58.0%	51.4%	46.1%	45.3%
今年度並み	26.2%	21.9%	24.3%	22.8%	23.0%	31.1%	28.4%	30.2%	26.0%	43.2%
楽になる	0.4%	0.8%	0.4%	0.3%	-	1.0%	1.2%	-	0.4%	-
非常に楽になる	0.2%	0.4%	-	-	-	-	1.2%	-	0.4%	-

次年度の採用活動について - 業界大分類別

■ 厳しくなる(+非常に) ■ 今年度並み ■ 楽になる(+非常に)



※従業員規模別

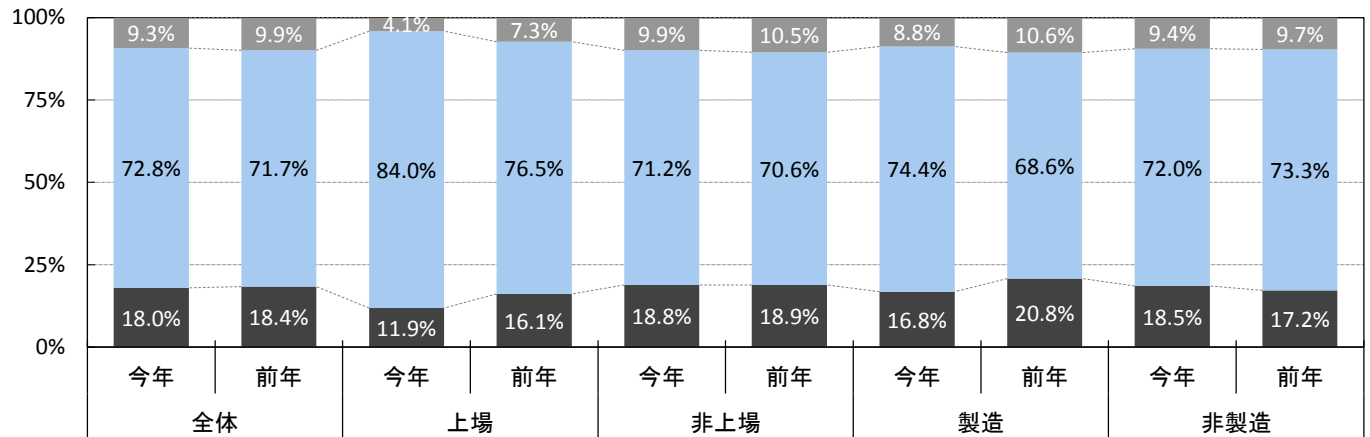
	50人未満	50~99人	100~299人	300~499人	500~999人	1,000~2,999人	3,000~4,999人	5,000人以上
回答数	254	341	729	273	279	224	47	51
非常に厳しくなる	20.9%	24.6%	26.1%	28.9%	20.8%	17.0%	21.3%	7.8%
厳しくなる	44.5%	48.7%	49.4%	46.9%	56.6%	54.0%	44.7%	52.9%
今年度並み	33.5%	24.6%	24.4%	23.8%	22.6%	29.0%	34.0%	37.3%
楽になる	0.4%	1.8%	-	0.4%	-	-	-	2.0%
非常に楽になる	0.8%	0.3%	0.1%	-	-	-	-	-

■次年度(19年卒)の採用数について

n=2,176	全体		上場		非上場		製造業		非製造業	
		前年		前年		前年		前年		前年
大幅に増やす	1.8%	2.1%	1.5%	2.3%	1.8%	2.0%	1.0%	1.5%	2.2%	2.4%
多少増やす	16.2%	16.3%	10.4%	13.8%	17.0%	16.9%	15.8%	19.3%	16.3%	14.8%
今年度並み	72.8%	71.7%	84.0%	76.5%	71.2%	70.6%	74.4%	68.6%	72.0%	73.3%
多少減らす	8.0%	8.9%	3.7%	7.1%	8.5%	9.3%	7.8%	9.4%	8.0%	8.7%
大幅に減らす	1.3%	1.0%	0.4%	0.2%	1.4%	1.2%	1.0%	1.2%	1.4%	1.0%

次年度の採用数について

■ 増やす(大幅+多少) ■ 今年度並み ■ 減らす(大幅+多少)



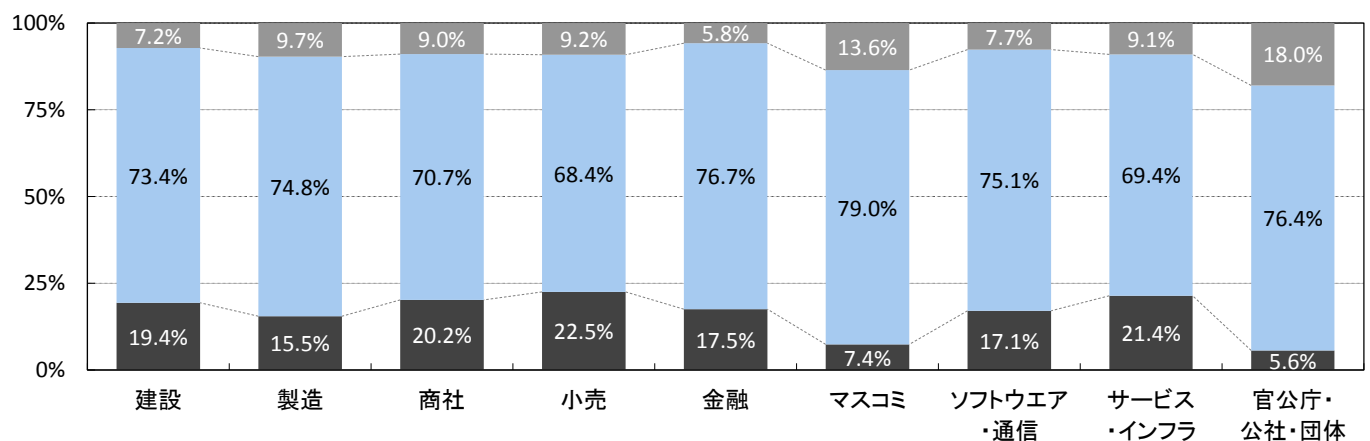
※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

※業界大分類	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	2,176	237	477	287	98	103	81	245	559	89
大幅に増やす	1.8%	2.1%	0.4%	1.4%	3.1%	-	-	0.8%	3.9%	1.1%
多少増やす	16.2%	17.3%	15.1%	18.8%	19.4%	17.5%	7.4%	16.3%	17.5%	4.5%
今年度並み	72.8%	73.4%	74.8%	70.7%	68.4%	76.7%	79.0%	75.1%	69.4%	76.4%
多少減らす	8.0%	6.8%	8.4%	8.0%	9.2%	5.8%	11.1%	6.9%	6.8%	16.9%
大幅に減らす	1.3%	0.4%	1.3%	1.0%	-	-	2.5%	0.8%	2.3%	1.1%

次年度の採用数について - 業界大分類

■ 増やす(大幅+多少) ■ 今年度並み ■ 減らす(大幅+多少)



※従業員規模別

	50人未満	50～99人	100～299人	300～499人	500～999人	1,000～2,999人	3,000～4,999人	5,000人以上
回答数	251	339	724	269	277	222	46	48
大幅に増やす	0.8%	1.8%	2.2%	2.6%	1.4%	1.4%	-	2.1%
多少増やす	14.7%	15.6%	18.8%	15.2%	16.6%	13.5%	15.2%	4.2%
今年度並み	72.5%	68.4%	69.6%	74.3%	75.8%	78.8%	80.4%	91.7%
多少減らす	10.0%	11.5%	8.0%	6.7%	5.8%	6.3%	4.3%	2.1%
大幅に減らす	2.0%	2.7%	1.4%	1.1%	0.4%	-	-	-

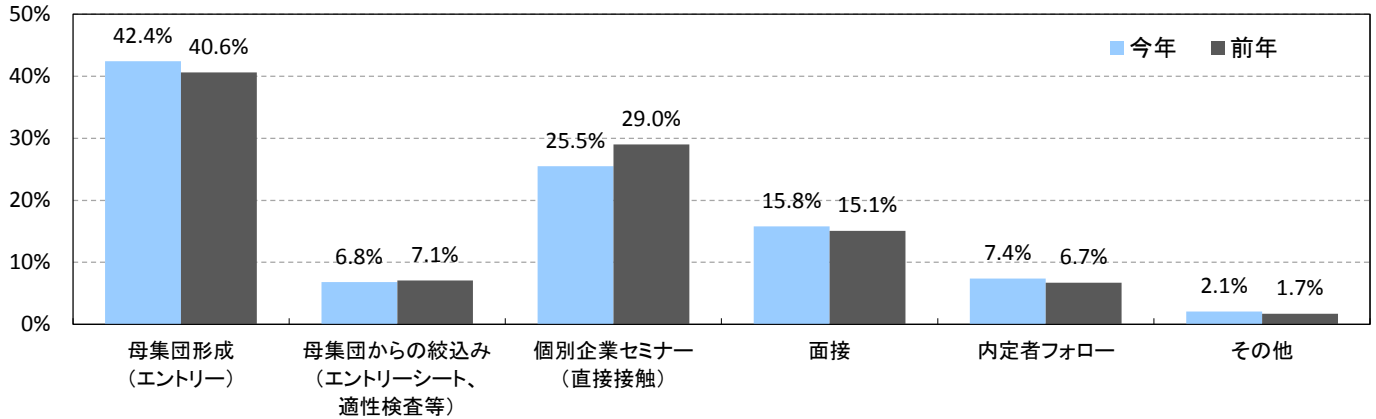
次年度(2019年卒)重点を置くこと

※この項目は、前年より選択肢を大幅に増やして調査したため前年との比較は行わない。

■次年度最も重点を置く採用フェーズ

n=2,017

	全体		上場		非上場		製造業	非製造業
		前年		前年		前年		
母集団形成(エントリー)	42.4%	40.6%	44.5%	39.0%	42.1%	40.9%	42.0%	42.6%
母集団からの絞込み(エントリーシート、適性検査等)	6.8%	7.1%	7.5%	5.7%	6.7%	7.4%	7.5%	6.4%
個別企業セミナー(直接接)	25.5%	29.0%	22.8%	28.9%	25.9%	29.0%	29.1%	23.7%
面接	15.8%	15.1%	13.8%	16.5%	16.1%	14.7%	13.1%	17.1%
内定者フォロー	7.4%	6.7%	8.3%	7.7%	7.3%	6.4%	6.0%	8.1%
その他	2.1%	1.7%	3.1%	2.2%	2.0%	1.5%	2.3%	2.1%



※上場区分×製造区分

n=2,017

	上場				非上場			
	製造		非製造		製造		非製造	
		前年		前年		前年		前年
母集団形成(エントリー)	44.3%	37.4%	44.6%	40.4%	41.5%	42.3%	42.4%	40.3%
母集団からの絞込み(エントリーシート、適性検査等)	7.8%	6.4%	7.2%	5.1%	7.5%	6.3%	6.3%	7.9%
個別企業セミナー(直接接)	26.1%	31.5%	20.1%	26.4%	29.7%	29.9%	24.1%	28.6%
面接	11.3%	15.5%	15.8%	17.4%	13.5%	14.7%	17.2%	14.7%
内定者フォロー	6.1%	5.9%	10.1%	9.4%	6.0%	5.8%	7.8%	6.7%
その他	4.3%	3.2%	2.2%	1.3%	1.8%	1.0%	2.1%	1.8%

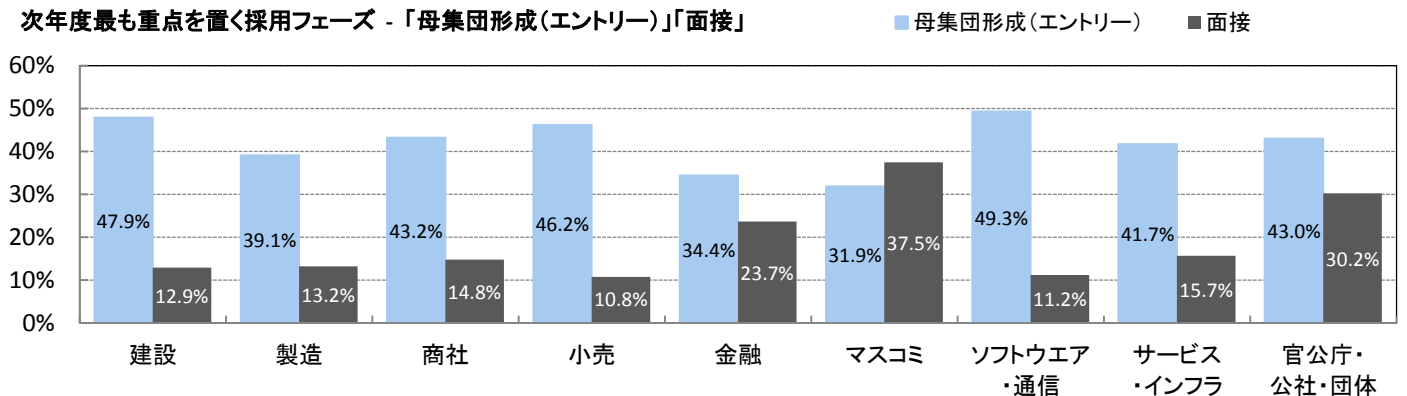
※次年度最も重点を置く採用フェーズ - 業界大分類別

※業界大分類の説明は最終ページ参照

※製造は建設を除く

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	217	447	271	93	93	72	223	515	86
母集団形成(エントリー)	47.9%	39.1%	43.2%	46.2%	34.4%	31.9%	49.3%	41.7%	43.0%
母集団からの絞込み(ES、適性検査等)	5.1%	8.7%	6.6%	9.7%	12.9%	6.9%	6.7%	4.1%	8.1%
個別企業セミナー(直接接)	25.8%	30.6%	27.7%	21.5%	20.4%	12.5%	24.2%	25.6%	14.0%
面接	12.9%	13.2%	14.8%	10.8%	23.7%	37.5%	11.2%	15.7%	30.2%
内定者フォロー	6.9%	5.6%	6.3%	8.6%	6.5%	4.2%	7.2%	11.3%	1.2%
その他	1.4%	2.7%	1.5%	3.2%	2.2%	6.9%	1.3%	1.6%	3.5%

次年度最も重点を置く採用フェーズ - 「母集団形成(エントリー)」「面接」



■次年度重点を置く採用手法

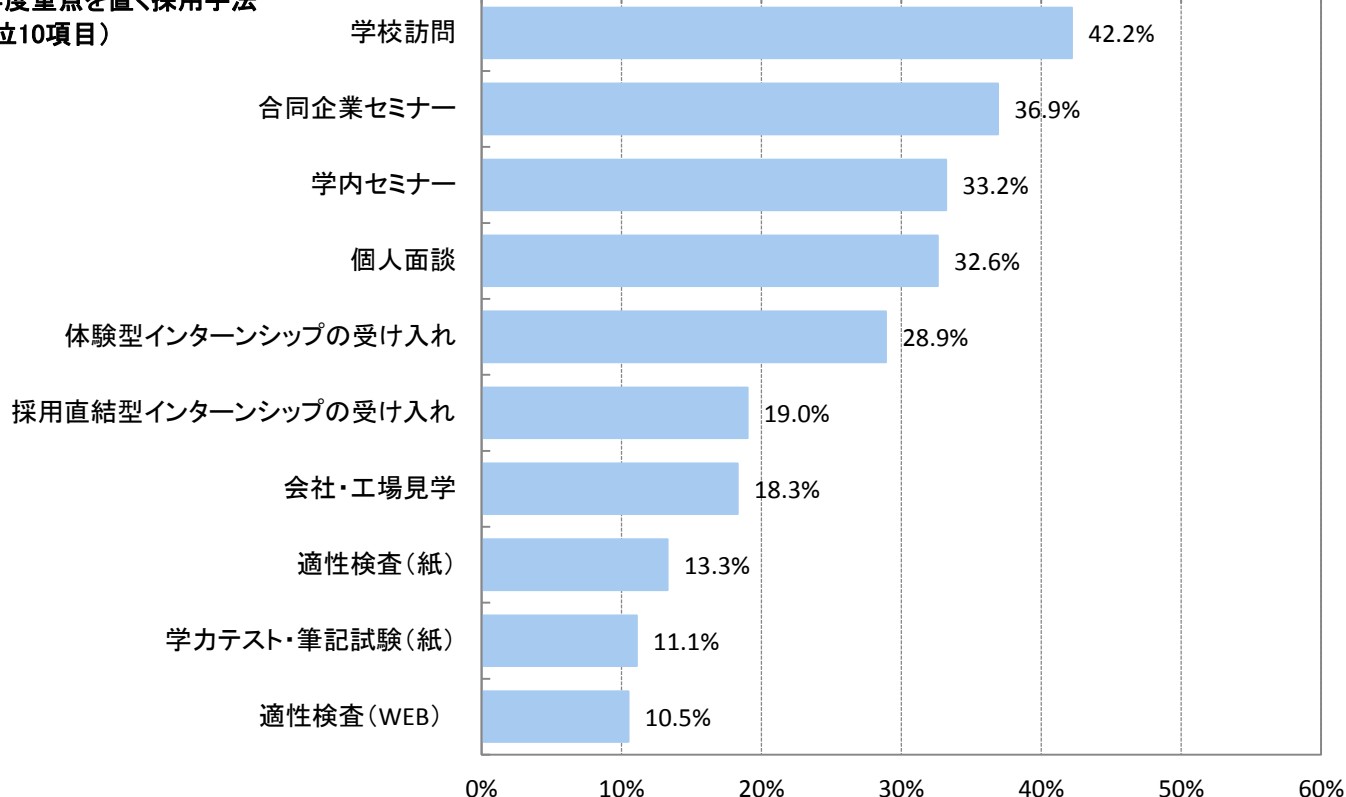
n=1,991

(複数回答)

	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
採用に直結しないオープンセミナー	10.0%	13.5%	9.5%	8.7%	10.7%
体験型インターンシップの受け入れ	28.9%	38.9%	27.5%	30.4%	28.2%
採用直結型インターンシップの受け入れ	19.0%	17.1%	19.3%	21.2%	17.9%
ソーシャルメディアの活用(Facebook、Twitter等)	5.6%	4.0%	5.8%	4.4%	6.1%
学校名不問	8.8%	4.8%	9.4%	7.5%	9.4%
学校訪問	42.2%	43.7%	42.0%	45.3%	40.7%
職種別採用	8.3%	6.7%	8.6%	9.8%	7.6%
地域総合職での採用	3.0%	2.8%	3.0%	1.8%	3.6%
新卒・中途卒の撤廃	1.3%	0.4%	1.4%	2.1%	0.9%
新卒紹介	7.4%	7.9%	7.3%	6.4%	7.9%
外国人留学生採用	3.1%	5.6%	2.8%	3.5%	2.9%
日本人の海外留学生採用	1.8%	6.3%	1.2%	2.3%	1.6%
エントリーシート(紙)	8.2%	7.1%	8.4%	9.3%	7.7%
エントリーシート(WEB)	6.3%	11.9%	5.5%	8.4%	5.3%
適性検査(紙)	13.3%	7.9%	14.1%	11.6%	14.1%
適性検査(WEB)	10.5%	14.3%	9.9%	9.8%	10.9%
学力テスト・筆記試験(紙)	11.1%	6.0%	11.8%	7.9%	12.6%
学力テスト・筆記試験(WEB)	3.6%	8.7%	2.9%	3.7%	3.6%
グループディスカッション	7.6%	6.3%	7.8%	4.9%	8.9%
技術系の学校推薦	6.3%	11.1%	5.6%	13.1%	3.0%
秋採用や通年採用	5.9%	2.8%	6.3%	4.6%	6.5%
学生アルバイトの社員登用	2.2%	4.4%	1.8%	0.6%	2.9%
データに基づく採用改善	7.2%	14.7%	6.1%	6.7%	7.4%
ジョブマッチング	2.1%	4.8%	1.7%	2.7%	1.7%
WEBセミナー	3.9%	9.1%	3.1%	3.8%	3.9%
学内セミナー	33.2%	46.4%	31.3%	34.2%	32.8%
合同企業セミナー	36.9%	40.5%	36.4%	35.6%	37.6%
会社・工場見学	18.3%	11.9%	19.2%	30.2%	12.4%
WEB面接	1.0%	2.0%	0.8%	0.9%	1.0%
コンピテンシーにもとづく採用	1.6%	2.8%	1.4%	0.6%	2.0%
個人面談	32.6%	32.1%	32.7%	28.9%	34.4%
OB・OG訪問	9.2%	15.1%	8.3%	9.8%	8.9%
リクルーター制	6.8%	17.1%	5.3%	8.5%	6.0%
最終面接段階や内定後の会社訪問	10.2%	10.3%	10.2%	10.1%	10.3%
その他	2.6%	2.8%	2.6%	2.1%	2.8%

※各分類の上位10項目に色塗り

次年度重点を置く採用手法 (上位10項目)



※次年度重点を置く採用手法－業界大分類別

※業界大分類の説明は最終ページ参照

(複数回答)	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	210	445	265	93	93	69	218	514	84
採用に直結しないオープンセミナー	8.6%	8.8%	10.2%	9.7%	12.9%	8.7%	13.8%	9.5%	11.9%
体験型インターンシップの受け入れ	30.0%	30.6%	21.9%	39.8%	31.2%	36.2%	29.4%	28.8%	19.0%
採用直結型インターンシップの受け入れ	24.8%	19.6%	20.8%	20.4%	11.8%	15.9%	16.5%	19.5%	8.3%
ソーシャルメディアの活用(Facebook、Twitter等)	6.7%	3.4%	4.9%	9.7%	2.2%	13.0%	6.9%	6.2%	2.4%
学校名不問	8.1%	7.2%	11.7%	7.5%	7.5%	7.2%	10.6%	10.1%	1.2%
学校訪問	52.9%	41.8%	47.5%	33.3%	29.0%	20.3%	47.2%	43.2%	25.0%
職種別採用	8.6%	10.3%	8.3%	5.4%	4.3%	11.6%	6.4%	8.6%	6.0%
地域総合職での採用	1.4%	2.0%	5.3%	5.4%	3.2%	1.4%	0.9%	3.5%	6.0%
新卒・中途卒の撤廃	2.9%	1.8%	0.8%	－	－	－	－	1.8%	1.2%
新卒紹介	9.0%	5.2%	5.3%	8.6%	9.7%	5.8%	10.6%	8.8%	2.4%
外国人留学生採用	0.5%	4.9%	1.9%	3.2%	1.1%	1.4%	3.7%	4.1%	－
日本人の海外留学生採用	－	3.4%	2.6%	1.1%	－	1.4%	1.8%	1.6%	－
エントリーシート(紙)	5.7%	11.0%	4.9%	4.3%	11.8%	27.5%	5.0%	6.8%	11.9%
エントリーシート(WEB)	6.2%	9.4%	6.4%	4.3%	8.6%	8.7%	4.6%	4.3%	4.8%
適性検査(紙)	5.7%	14.4%	12.8%	9.7%	11.8%	7.2%	26.1%	11.5%	16.7%
適性検査(WEB)	6.2%	11.5%	8.3%	10.8%	18.3%	8.7%	15.1%	9.1%	11.9%
学カテスト・筆記試験(紙)	4.8%	9.4%	11.7%	6.5%	7.5%	15.9%	17.0%	10.3%	28.6%
学カテスト・筆記試験(WEB)	1.4%	4.7%	3.0%	1.1%	7.5%	7.2%	4.6%	2.1%	7.1%
グループディスカッション	4.8%	4.9%	7.9%	1.1%	5.4%	11.6%	8.7%	9.9%	16.7%
技術系の学校推薦	13.8%	12.8%	2.3%	－	1.1%	1.4%	7.8%	2.5%	2.4%
秋採用や通年採用	8.1%	2.9%	7.5%	4.3%	5.4%	4.3%	7.3%	7.4%	1.2%
学生アルバイトの社員登用	－	0.9%	1.1%	5.4%	－	1.4%	0.9%	5.4%	－
データに基づく採用改善	4.8%	7.6%	6.4%	3.2%	6.5%	4.3%	12.4%	8.2%	1.2%
ジョブマッチング	1.4%	3.4%	1.1%	2.2%	－	－	0.9%	2.9%	1.2%
WEBセミナー	1.4%	4.9%	4.9%	8.6%	2.2%	1.4%	4.1%	3.7%	－
学内セミナー	32.4%	35.1%	38.9%	33.3%	48.4%	17.4%	39.4%	27.6%	22.6%
合同企業セミナー	36.2%	35.3%	41.1%	41.9%	39.8%	23.2%	45.0%	34.4%	31.0%
会社・工場見学	22.9%	33.7%	16.2%	8.6%	5.4%	4.3%	8.7%	16.0%	7.1%
WEB面接	0.5%	1.1%	1.1%	2.2%	－	1.4%	1.8%	0.6%	－
コンピテンシーにもとづく採用	0.5%	0.7%	2.3%	－	5.4%	1.4%	0.9%	2.1%	2.4%
個人面談	28.1%	29.2%	35.8%	22.6%	34.4%	31.9%	37.6%	32.5%	48.8%
OB・OG訪問	13.8%	7.9%	10.6%	4.3%	9.7%	5.8%	14.7%	8.2%	－
リクレーター制	8.6%	8.5%	4.5%	6.5%	5.4%	2.9%	7.8%	6.6%	4.8%
最終面接段階や内定後の会社訪問	11.0%	9.7%	10.6%	5.4%	6.5%	14.5%	13.8%	10.3%	7.1%
その他	2.4%	2.0%	1.9%	4.3%	2.2%	7.2%	0.9%	3.1%	4.8%

※各分類の上位10項目に色塗り

インターンシップ

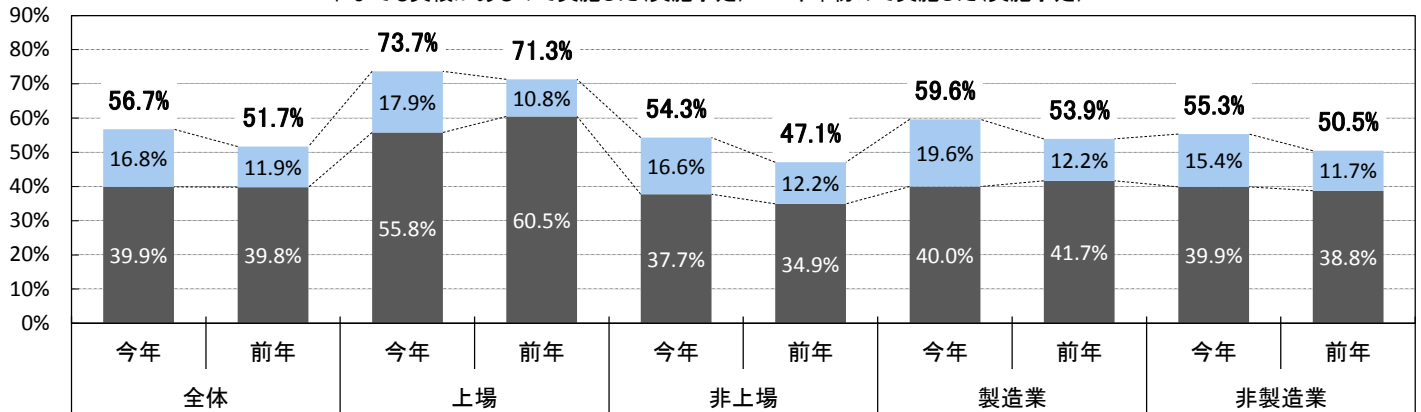
■この夏もしくは秋以降にインターンシップを実施したか・今後実施するか

n=2,215

	全体		上場		非上場		製造業	非製造業
		前年		前年		前年		
これまでも実績があるので実施した(実施予定)	39.9%	39.8%	55.8%	60.5%	37.7%	34.9%	40.0%	39.9%
今年初めて実施した(実施予定)	16.8%	11.9%	17.9%	10.8%	16.6%	12.2%	19.6%	15.4%
過去に実績はあったが今期は実施しない(予定)	6.4%	7.7%	4.7%	4.3%	6.6%	8.5%	7.2%	6.0%
もともと実施していないので実施しない(実施する予定はない)	36.9%	40.6%	21.5%	24.4%	39.1%	44.4%	33.2%	38.7%

この夏もしくは秋以降にインターンシップを実施する(実施予定の)企業の割合

■ これまでも実績があるので実施した(実施予定) ■ 今年初めて実施した(実施予定)



※業界大分類別

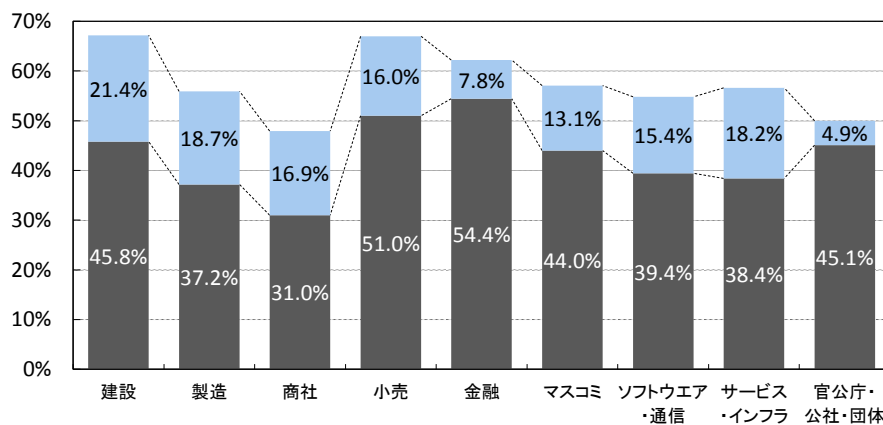
※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

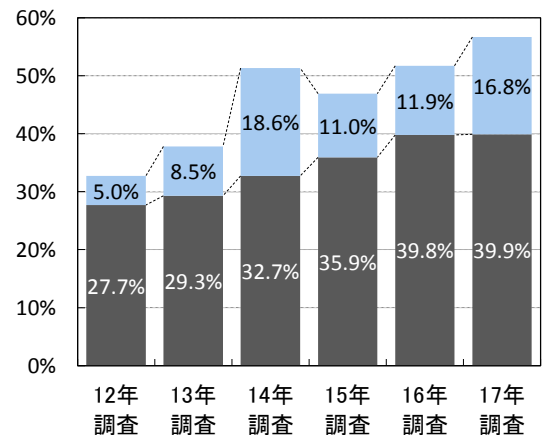
	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	238	487	290	100	103	84	246	565	102
これまでも実績があるので実施した(実施予定)	45.8%	37.2%	31.0%	51.0%	54.4%	44.0%	39.4%	38.4%	45.1%
今年初めて実施した(実施予定)	21.4%	18.7%	16.9%	16.0%	7.8%	13.1%	15.4%	18.2%	4.9%
過去に実績はあったが今期は実施しない(予定)	7.1%	7.2%	6.9%	8.0%	2.9%	8.3%	7.7%	5.0%	4.9%
もともと実施していないので実施しない(実施する予定はない)	25.6%	37.0%	45.2%	25.0%	35.0%	34.5%	37.4%	38.4%	45.1%

■ これまでも実績があるので実施した(実施予定) ■ 今年初めて実施した(実施予定)

業界大分類別



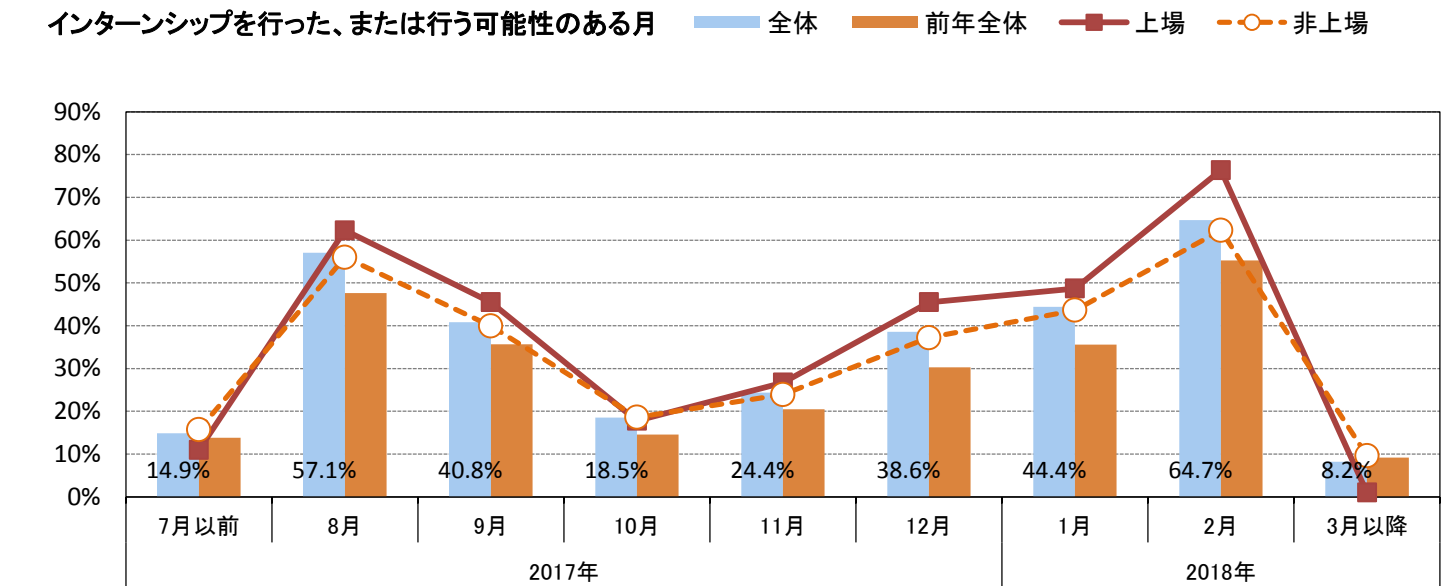
全体 - 経年比較



	50人未満	50～99人	100～299人	300～499人	500～999人	1,000～2,999人	3,000～4,999人	5,000人以上
回答数	262	345	730	273	280	225	49	51
これまでも実績があるので実施した(実施予定)	20.2%	27.5%	32.3%	42.9%	58.6%	64.4%	61.2%	86.3%
今年初めて実施した(実施予定)	16.4%	16.5%	18.4%	16.8%	15.0%	16.9%	14.3%	9.8%
過去に実績はあったが今期は実施しない(予定)	12.2%	7.0%	8.1%	4.0%	4.3%	1.3%	2.0%	—
もともと実施していないので実施しない(実施する予定はない)	51.1%	49.0%	41.2%	36.3%	22.1%	17.3%	22.4%	3.9%

■ インターンシップを行った、または行う可能性のある月（インターンシップを行う企業のみ回答）

n=1,141（複数回答）		2017年夏～18年春の実施(予定)月					2016年夏～17年春の実施(予定)月※前年調査				
		全体	上場	非上場	製造業	非製造業	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
2017年	7月以前	14.9%	11.0%	15.7%	8.2%	18.4%	13.8%	11.2%	14.7%	12.3%	14.6%
	8月	57.1%	62.3%	56.0%	56.4%	57.4%	47.6%	49.9%	46.8%	51.0%	45.7%
	9月	40.8%	45.5%	39.9%	36.2%	43.3%	35.7%	40.1%	34.2%	37.7%	34.6%
	10月	18.5%	17.8%	18.6%	13.8%	21.0%	14.6%	15.8%	14.2%	12.3%	15.9%
	11月	24.4%	26.7%	23.9%	20.2%	26.6%	20.5%	22.3%	19.8%	15.1%	23.5%
	12月	38.6%	45.5%	37.2%	34.9%	40.5%	30.3%	38.1%	27.6%	26.8%	32.2%
2018年	1月	44.4%	48.7%	43.6%	42.9%	45.3%	35.6%	41.5%	33.5%	32.0%	37.5%
	2月	64.7%	76.4%	62.3%	63.0%	65.6%	55.3%	67.3%	51.1%	50.4%	58.0%
	3月以降	8.2%	1.0%	9.6%	6.9%	8.8%	9.2%	7.4%	9.8%	7.7%	10.0%



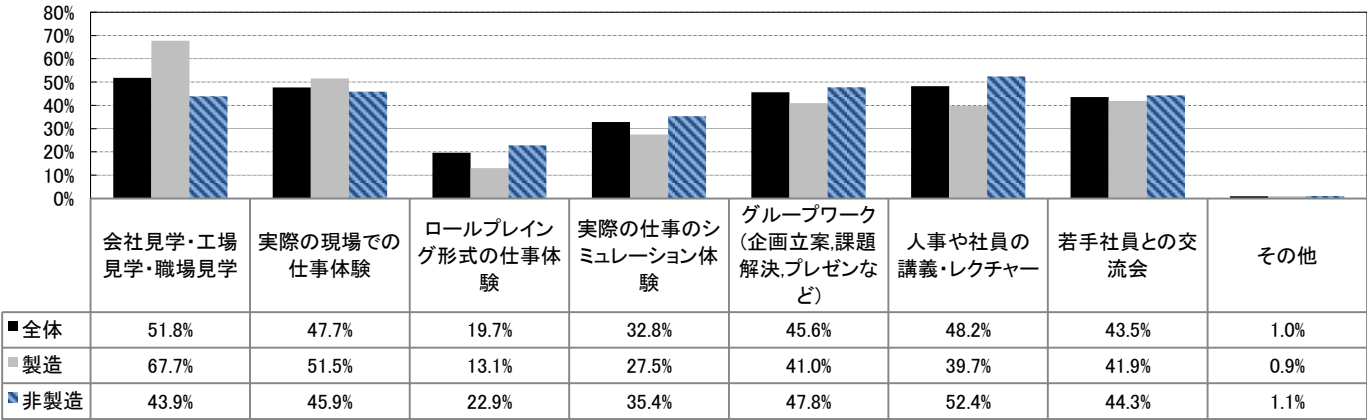
※業界大分類別 (複数回答)		※製造は建設を除く						※業界大分類の説明は最終ページ参照			
		全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数		1,141	138	254	122	62	62	45	122	290	46
2017年	7月以前	14.9%	11.6%	6.3%	16.4%	25.8%	11.3%	17.8%	13.1%	21.0%	21.7%
	8月	57.1%	62.3%	53.1%	46.7%	61.3%	62.9%	48.9%	57.4%	58.6%	73.9%
	9月	40.8%	41.3%	33.5%	40.2%	41.9%	41.9%	44.4%	39.3%	43.8%	60.9%
	10月	18.5%	16.7%	12.2%	19.7%	24.2%	16.1%	11.1%	20.5%	23.4%	21.7%
	11月	24.4%	26.1%	16.9%	27.9%	38.7%	22.6%	26.7%	26.2%	26.6%	13.0%
	12月	38.6%	35.5%	34.6%	46.7%	43.5%	40.3%	20.0%	41.8%	43.8%	15.2%
2018年	1月	44.4%	41.3%	43.7%	44.3%	66.1%	50.0%	28.9%	49.2%	45.9%	15.2%
	2月	64.7%	56.5%	66.5%	69.7%	80.6%	77.4%	62.2%	67.2%	62.8%	34.8%
	3月以降	8.2%	8.0%	6.3%	6.6%	6.5%	3.2%	8.9%	7.4%	12.1%	8.7%

※従業員規模別		50人未 満	50～ 99人	100～ 299人	300～ 499人	500～ 999人	1,000～ 2,999人	3,000～ 4,999人	5,000人 以上
(複数回答)									
回答数		81	132	333	152	194	168	34	47
2017年	7月以前	21.0%	15.2%	14.7%	15.1%	11.9%	15.5%	17.6%	12.8%
	8月	56.8%	57.6%	52.0%	53.9%	60.3%	60.1%	58.8%	76.6%
	9月	38.3%	40.2%	40.2%	38.8%	38.1%	45.8%	44.1%	48.9%
	10月	18.5%	20.5%	18.3%	14.5%	13.9%	23.8%	20.6%	25.5%
	11月	17.3%	22.0%	24.6%	23.7%	22.2%	29.2%	23.5%	36.2%
	12月	33.3%	35.6%	32.7%	44.1%	33.0%	49.4%	55.9%	51.1%
2018年	1月	30.9%	37.1%	42.0%	46.1%	47.9%	53.6%	55.9%	44.7%
	2月	43.2%	52.3%	64.6%	67.1%	66.5%	73.2%	79.4%	80.9%
	3月以降	13.6%	12.9%	10.8%	6.6%	1.5%	7.1%	5.9%	4.3%

■実施しているインターンシップのプログラム

n=687	(複数回答)	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
会社見学・工場見学・職場見学		51.8%	52.6%	51.7%	67.7%	43.9%
実際の現場での仕事体験		47.7%	34.0%	50.0%	51.5%	45.9%
ロールプレイング形式の仕事体験		19.7%	24.7%	18.8%	13.1%	22.9%
実際の仕事のシミュレーション体験		32.8%	28.9%	33.4%	27.5%	35.4%
グループワーク(企画立案,課題解決,プレゼンなど)		45.6%	66.0%	42.2%	41.0%	47.8%
人事や社員の講義・レクチャー		48.2%	55.7%	46.9%	39.7%	52.4%
若手社員との交流会		43.5%	49.5%	42.5%	41.9%	44.3%
その他		1.0%	1.0%	1.0%	0.9%	1.1%

実施しているプログラム (複数回答)



※実施しているインターンシップのプログラム - 業界大分類別

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	687	76	153	70	37	33	26	96	177	19
会社見学・工場見学・職場見学	51.8%	60.5%	71.2%	45.7%	45.9%	63.6%	34.6%	34.4%	46.3%	36.8%
実際の現場での仕事体験	47.7%	60.5%	47.1%	51.4%	56.8%	33.3%	38.5%	25.0%	53.1%	73.7%
ロールプレイング形式の仕事体験	19.7%	14.5%	12.4%	27.1%	21.6%	30.3%	19.2%	21.9%	23.7%	-
実際の仕事のシミュレーション体験	32.8%	31.6%	25.5%	34.3%	40.5%	33.3%	50.0%	43.8%	30.5%	15.8%
グループワーク(企画立案,課題解決,プレゼンなど)	45.6%	30.3%	46.4%	54.3%	40.5%	72.7%	57.7%	50.0%	42.4%	21.1%
人事や社員の講義・レクチャー	48.2%	38.2%	40.5%	48.6%	54.1%	78.8%	76.9%	47.9%	49.2%	36.8%
若手社員との交流会	43.5%	38.2%	43.8%	40.0%	35.1%	66.7%	57.7%	42.7%	44.6%	26.3%
その他	1.0%	-	1.3%	1.4%	2.7%	3.0%	-	1.0%	0.6%	-

※50.0%以上の項目に色塗り

※製造は建設を除く

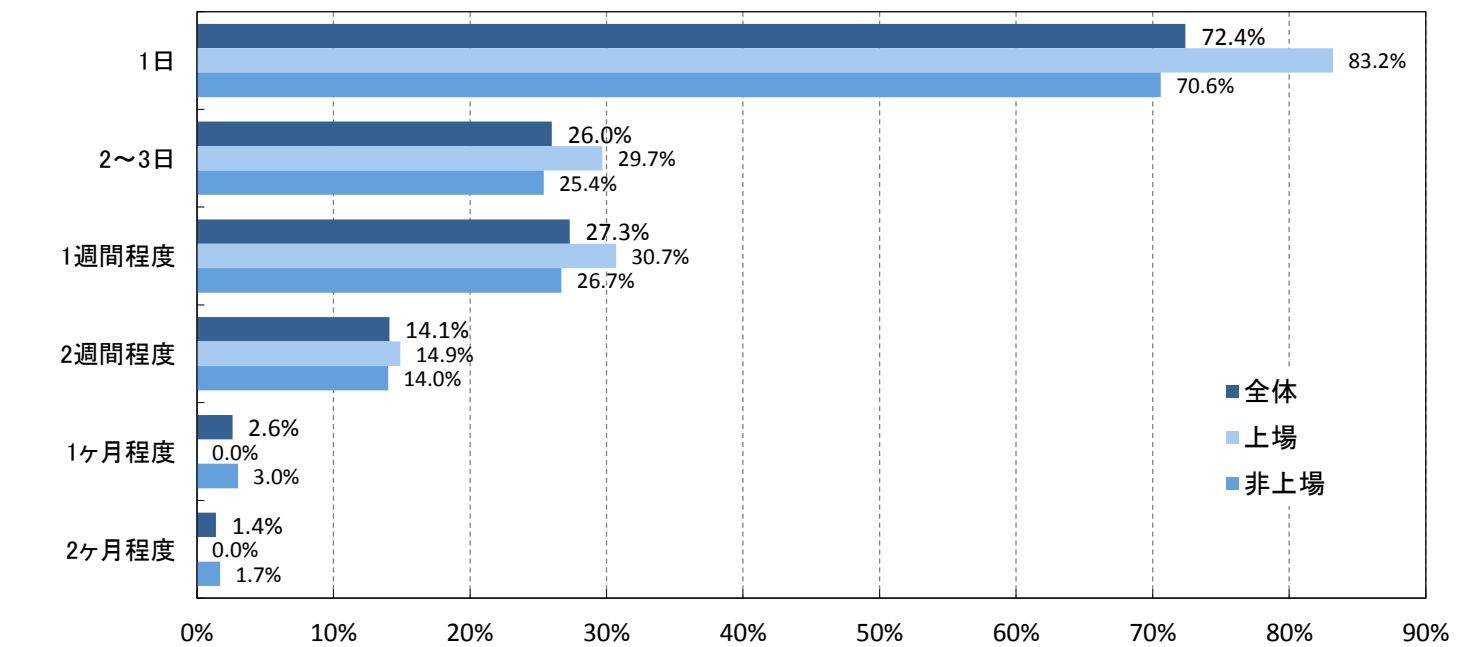
※実施しているインターンシップのプログラム - 従業員規模別

	全体	50人未満	50～99人	100～299人	300～499人	500～999人	1,000～2,999人	3,000～4,999人	5,000人以上
回答数	687	50	82	211	102	122	85	14	21
会社見学・工場見学・職場見学	51.8%	50.0%	51.2%	50.7%	54.9%	51.6%	49.4%	64.3%	57.1%
実際の現場での仕事体験	47.7%	62.0%	63.4%	45.5%	48.0%	42.6%	37.6%	28.6%	57.1%
ロールプレイング形式の仕事体験	19.7%	14.0%	6.1%	18.0%	17.6%	26.2%	29.4%	28.6%	28.6%
実際の仕事のシミュレーション体験	32.8%	26.0%	34.1%	34.1%	32.4%	30.3%	29.4%	57.1%	42.9%
グループワーク(企画立案,課題解決,プレゼンなど)	45.6%	20.0%	35.4%	38.9%	44.1%	61.5%	51.8%	71.4%	85.7%
人事や社員の講義・レクチャー	48.2%	30.0%	42.7%	46.4%	50.0%	54.9%	52.9%	42.9%	66.7%
若手社員との交流会	43.5%	44.0%	35.4%	43.6%	49.0%	34.4%	50.6%	57.1%	61.9%
その他	1.0%	-	2.4%	0.5%	2.9%	-	1.2%	-	-

■ インターンシップのプログラム1回あたりの実施期間

n=703	(複数回答)	全体	上場	非上場	製造	非製造
1日		72.4%	83.2%	70.6%	71.9%	72.6%
2～3日		26.0%	29.7%	25.4%	24.7%	26.7%
1週間程度		27.3%	30.7%	26.7%	31.9%	25.0%
2週間程度		14.1%	14.9%	14.0%	17.4%	12.4%
1ヶ月程度		2.6%	—	3.0%	1.7%	3.0%
2ヶ月程度		1.4%	—	1.7%	1.7%	1.3%

インターンシップのプログラム1回あたりの実施期間



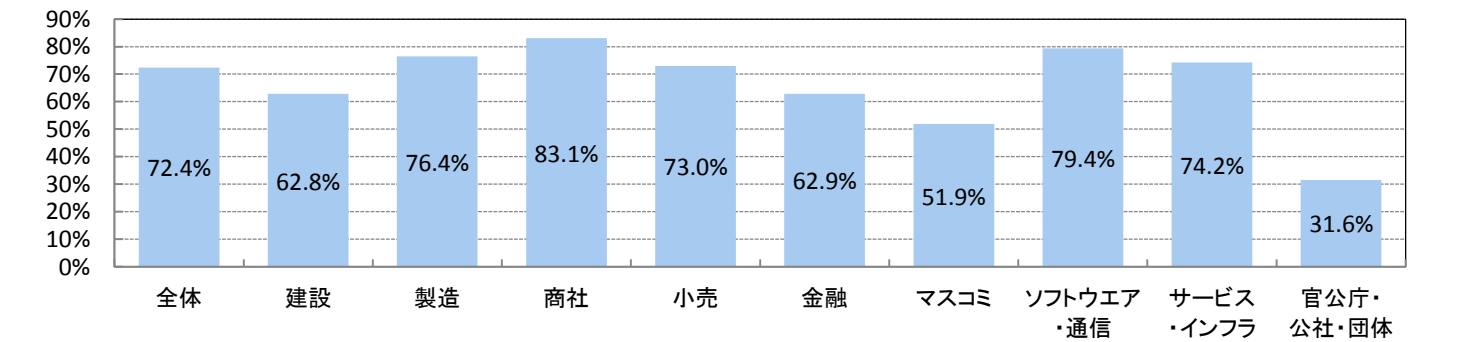
※ 業界大分類別

※ 製造は建設を除く

※ 業界大分類の説明は最終ページ参照

	全体	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
(複数回答)										
回答数	703	78	157	71	37	35	27	97	182	19
1日	72.4%	62.8%	76.4%	83.1%	73.0%	62.9%	51.9%	79.4%	74.2%	31.6%
2～3日	26.0%	24.4%	24.8%	26.8%	40.5%	45.7%	29.6%	20.6%	23.6%	21.1%
1週間程度	27.3%	43.6%	26.1%	31.0%	16.2%	34.3%	25.9%	19.6%	23.1%	47.4%
2週間程度	14.1%	17.9%	17.2%	7.0%	16.2%	2.9%	11.1%	15.5%	13.7%	15.8%
1ヶ月程度	2.6%	1.3%	1.9%	—	2.7%	—	7.4%	4.1%	3.3%	5.3%
2ヶ月程度	1.4%	1.3%	1.9%	—	2.7%	—	7.4%	1.0%	1.1%	—

実施期間1日のインターンシップを行っている割合 - 業界大分類別



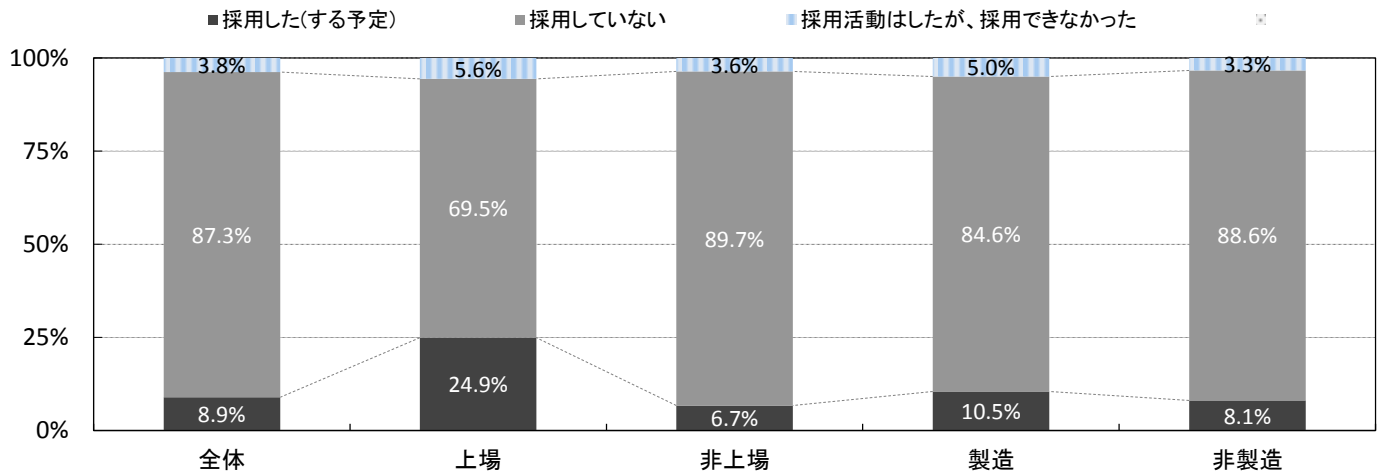
外国人留学生の採用

■本年、外国人留学生を採用したか

n=2,219

	全体	上場	非上場	製造	非製造
採用した(する予定)	8.9%	24.9%	6.7%	10.5%	8.1%
採用していない	87.3%	69.5%	89.7%	84.6%	88.6%
採用活動はしたが、採用できなかった	3.8%	5.6%	3.6%	5.0%	3.3%

本年、外国人留学生を採用したか



※業界大分類別

※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	239	487	291	100	103	83	247	571	98
採用した(する予定)	7.9%	11.7%	7.9%	21.0%	7.8%	4.8%	10.9%	6.7%	—
採用していない	88.3%	82.8%	89.3%	71.0%	91.3%	92.8%	83.4%	90.5%	100.0%
採用活動はしたが、採用できなかった	3.8%	5.5%	2.7%	8.0%	1.0%	2.4%	5.7%	2.8%	—

■2019年卒採用で外国人留学生の採用予定があるか

n=2,158

	全体	上場	非上場	製造	非製造
採用する予定	7.6%	21.1%	5.7%	8.6%	7.1%
検討中	25.6%	40.8%	23.5%	28.6%	24.2%
採用予定はない	66.8%	38.1%	70.8%	62.9%	68.7%

※業界大分類別

※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	230	481	283	100	99	81	240	548	96
採用する予定	5.7%	10.0%	8.1%	12.0%	6.1%	3.7%	10.0%	6.4%	—
検討中	24.8%	30.4%	21.2%	33.0%	20.2%	23.5%	26.7%	27.2%	5.2%
採用予定はない	69.6%	59.7%	70.7%	55.0%	73.7%	72.8%	63.3%	66.4%	94.8%

■外国人留学生を採用した手法

※本年、外国人留学生を採用した企業のみ集計

n=178

	全体	上場	非上場	製造	非製造
回答数	178	63	115	69	109
一般の就職情報サイト	53.9%	63.5%	48.7%	49.3%	56.9%
グローバル採用に特化した就職情報サイト	5.6%	6.3%	5.2%	2.9%	7.3%
合同説明会を利用して	39.3%	38.1%	40.0%	33.3%	43.1%
人材紹介会社を利用して	6.7%	7.9%	6.1%	10.1%	4.6%
大学からの紹介やアプローチ	23.6%	22.2%	24.3%	34.8%	16.5%
ホームページ経由	7.3%	9.5%	6.1%	7.2%	7.3%
知人や友人などの紹介	3.4%	4.8%	2.6%	7.2%	0.9%
その他	11.2%	12.7%	10.4%	8.7%	12.8%

今年度・次年度採用スケジュール(全体)

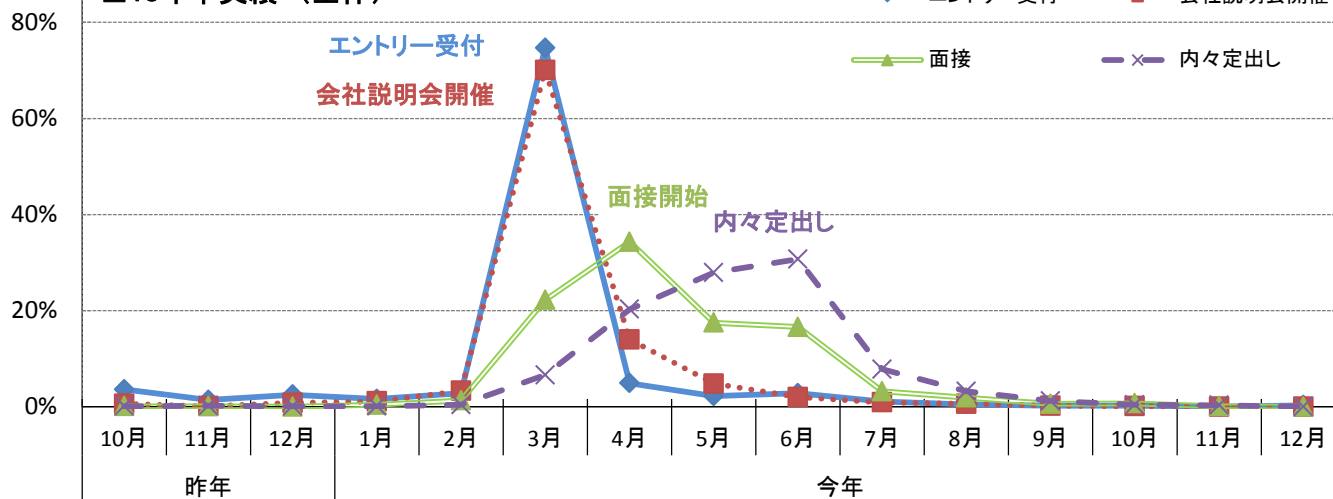
■18年卒実績(全体・各フェーズの開始月)

		エントリー受付	会社説明会開催	面接	内々定出し
回答数		1,887	1,930	1,942	1,895
昨年	10月	3.6%	0.6%	0.1%	0.1%
	11月	1.4%	0.1%	0.1%	0.2%
	12月	2.5%	0.8%	-	0.1%
今年	1月	1.6%	1.1%	0.4%	0.1%
	2月	2.8%	3.3%	1.3%	0.4%
	3月	74.7%	70.1%	22.2%	6.6%
	4月	4.9%	14.0%	34.3%	20.3%
	5月	2.2%	4.8%	17.5%	27.9%
	6月	2.8%	2.0%	16.6%	30.7%
	7月	1.1%	0.9%	3.2%	7.8%
	8月	0.5%	0.6%	1.9%	3.2%
	9月	0.2%	0.2%	0.6%	1.2%
	10月	0.2%	0.1%	0.7%	0.4%
	11月	-	-	0.1%	0.3%
	12月	0.3%	-	-	-

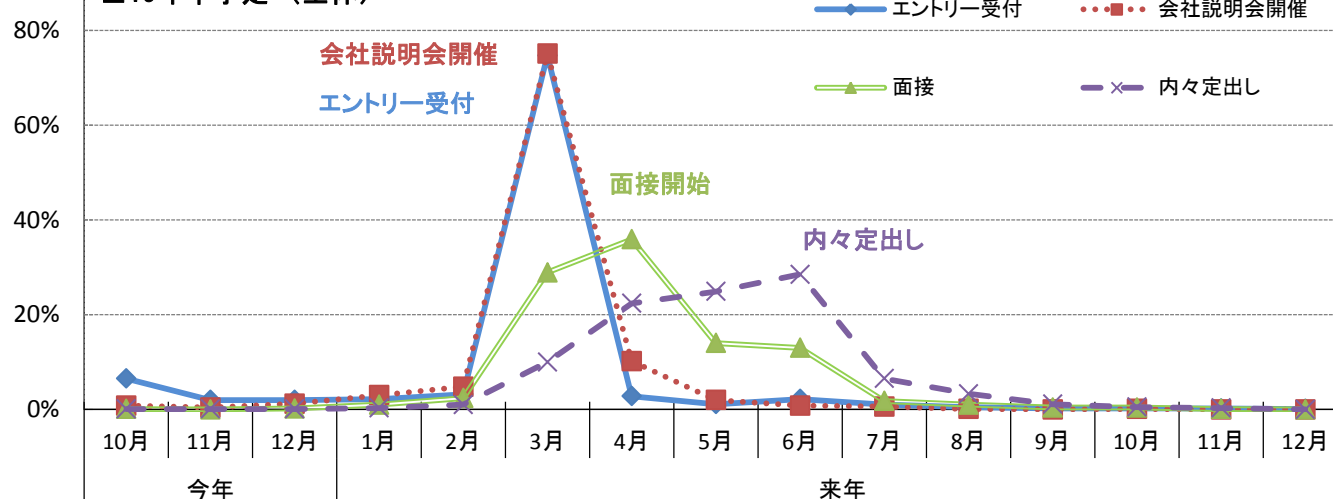
■19年卒予定(全体・各フェーズの開始月)

		エントリー受付	会社説明会開催	面接	内々定出し
回答数		1,669	1,692	1,666	1,493
今年	10月	6.5%	0.8%	0.1%	0.1%
	11月	2.0%	0.4%	-	0.1%
	12月	2.0%	1.2%	0.2%	0.1%
来年	1月	2.2%	3.0%	1.0%	0.3%
	2月	3.2%	4.8%	2.4%	1.0%
	3月	74.7%	75.1%	28.9%	10.0%
	4月	2.8%	10.2%	35.9%	22.4%
	5月	1.1%	2.0%	14.0%	24.9%
	6月	2.2%	0.8%	13.0%	28.5%
	7月	1.0%	0.6%	1.8%	6.5%
	8月	0.5%	0.1%	1.0%	3.3%
	9月	0.2%	-	0.4%	1.1%
	10月	0.2%	0.1%	0.4%	0.5%
	11月	0.2%	-	0.1%	0.3%
	12月	0.1%	-	-	-

■18年卒実績(全体)



■19年卒予定(全体)



今年度・次年度採用スケジュール(上場・非上場)

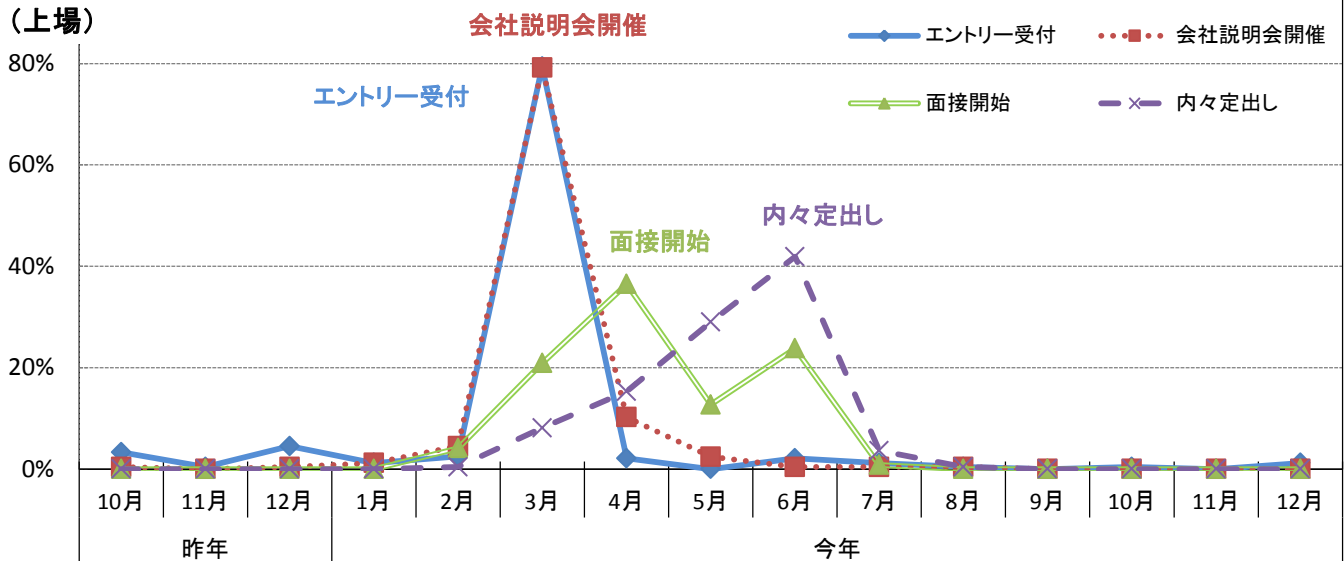
■18年卒実績(上場・各フェーズの開始月)

		エントリー受付	会社説明会開催	面接開始	内々定出し
回答数		243	245	244	248
昨年	10月	3.3%	0.4%	—	—
	11月	0.4%	—	—	—
	12月	4.5%	0.4%	—	—
今年	1月	1.2%	1.2%	—	—
	2月	2.5%	4.5%	4.1%	0.4%
	3月	79.4%	79.2%	20.9%	8.1%
	4月	2.1%	10.2%	36.5%	15.3%
	5月	—	2.4%	12.7%	29.0%
	6月	2.1%	0.4%	23.8%	41.9%
	7月	1.2%	0.4%	0.8%	3.6%
	8月	0.4%	0.4%	—	0.4%
	9月	—	—	—	—
	10月	0.4%	—	—	—
	11月	—	—	—	—
	12月	1.2%	—	—	—

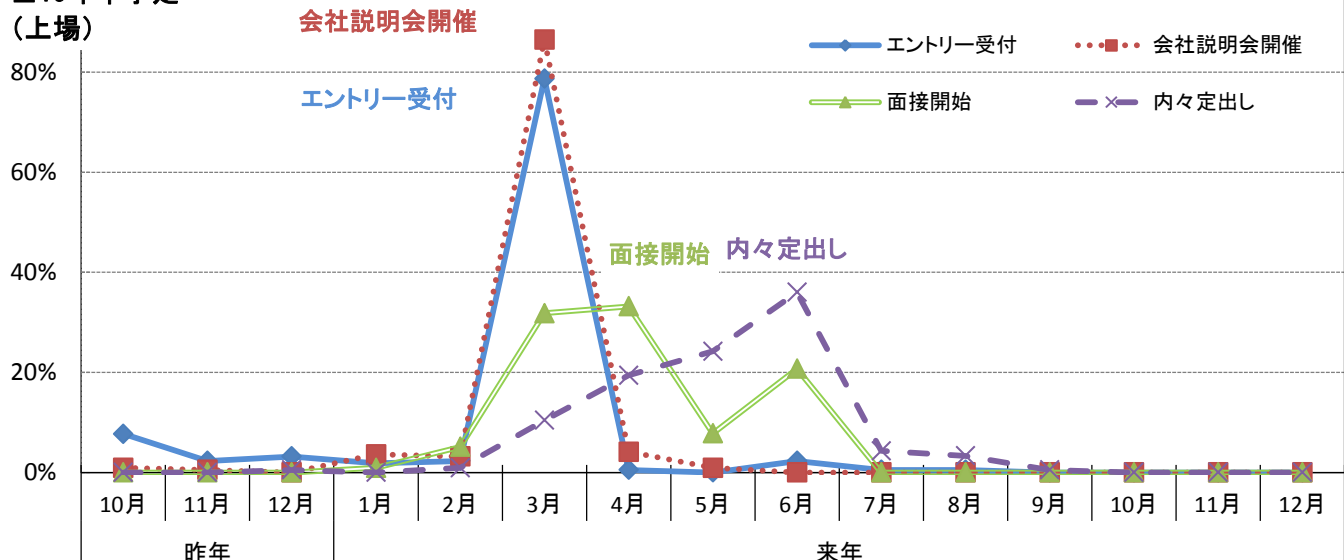
■19年卒予定(上場・各フェーズの開始月)

		エントリー受付	会社説明会開催	面接開始	内々定出し
回答数		221	222	217	211
今年	10月	7.7%	0.9%	—	—
	11月	2.3%	0.5%	—	—
	12月	3.2%	—	—	0.5%
来年	1月	1.8%	3.6%	0.9%	—
	2月	2.3%	3.2%	5.1%	0.9%
	3月	78.7%	86.5%	31.8%	10.4%
	4月	0.5%	4.1%	33.2%	19.4%
	5月	—	0.9%	7.8%	24.2%
	6月	2.3%	—	20.7%	36.0%
	7月	0.5%	—	—	4.3%
	8月	0.5%	—	—	3.3%
	9月	—	—	—	0.5%
	10月	—	—	—	—
	11月	—	—	—	—
	12月	—	—	—	—

■18年卒実績 (上場)



■19年卒予定 (上場)



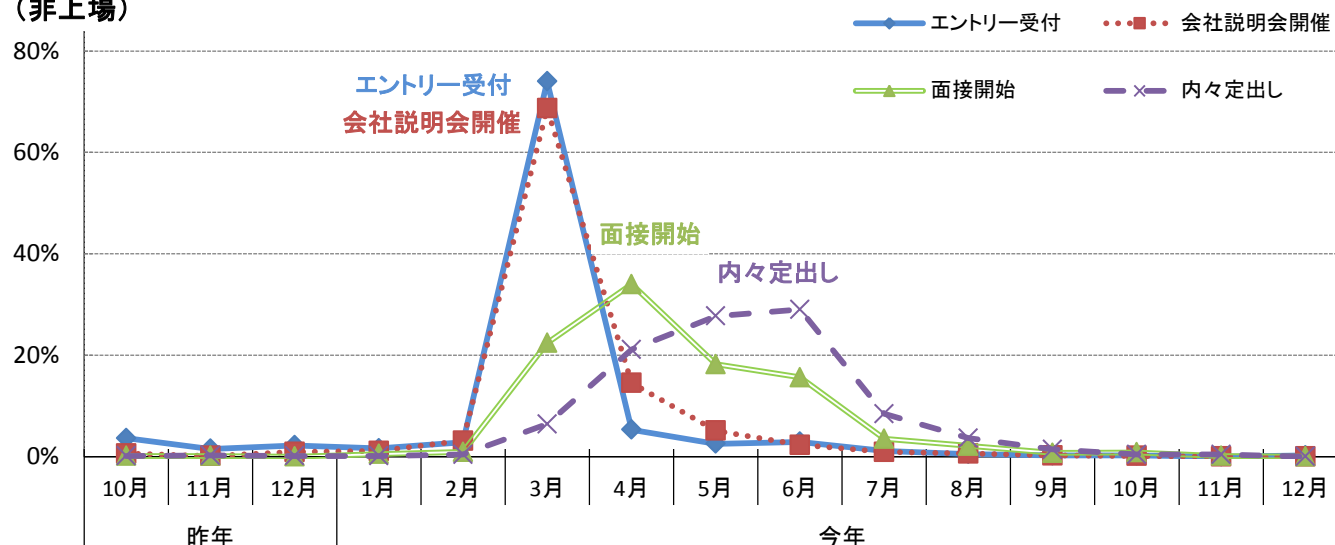
18年卒実績(非上場・各フェーズの開始月)

	エントリー受付	会社説明会開催	面接開始	内々定出し
回答数	1,644	1,685	1,698	1,647
昨年 10月	3.6%	0.6%	0.1%	0.1%
11月	1.5%	0.1%	0.1%	0.2%
12月	2.2%	0.9%	—	0.1%
今年 1月	1.6%	1.1%	0.5%	0.1%
2月	2.8%	3.1%	0.9%	0.4%
3月	74.0%	68.7%	22.4%	6.4%
4月	5.3%	14.5%	34.0%	21.1%
5月	2.5%	5.1%	18.2%	27.7%
6月	2.9%	2.3%	15.6%	29.0%
7月	1.1%	0.9%	3.5%	8.4%
8月	0.5%	0.6%	2.1%	3.6%
9月	0.2%	0.2%	0.7%	1.4%
10月	0.2%	0.1%	0.8%	0.4%
11月	—	—	0.1%	0.4%
12月	0.2%	—	—	—

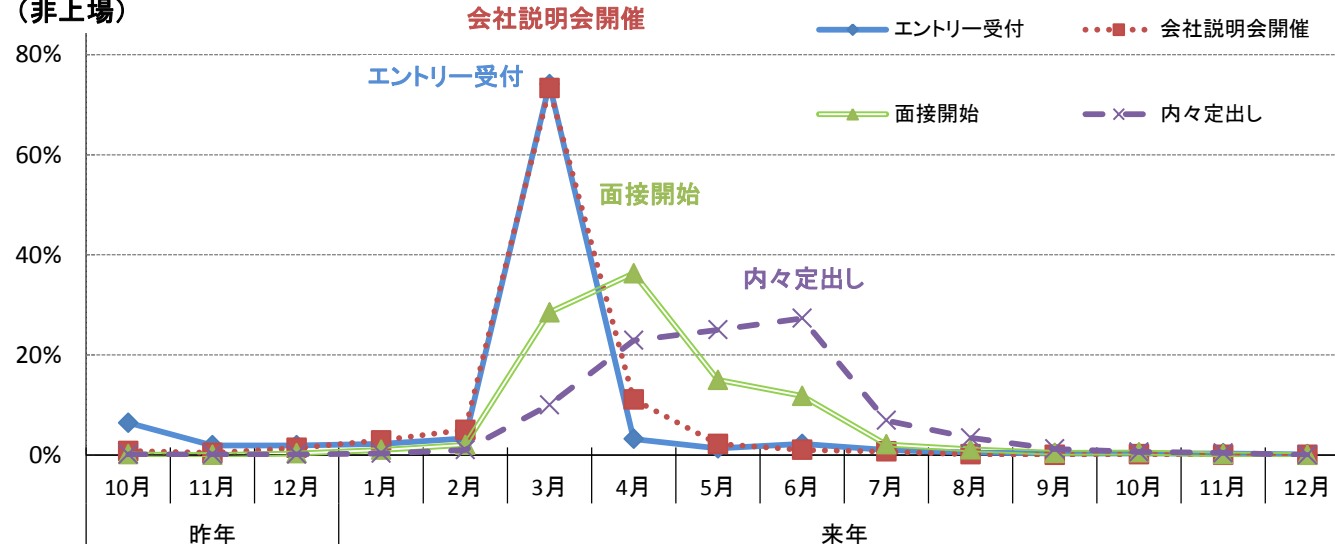
19年卒予定(非上場・各フェーズの開始月)

	エントリー受付	会社説明会開催	面接開始	内々定出し
回答数	1,448	1,470	1,449	1,282
今年 10月	6.4%	0.8%	0.1%	0.1%
11月	1.9%	0.4%	—	0.1%
12月	1.9%	1.4%	0.3%	0.1%
来年 1月	2.2%	2.9%	1.0%	0.3%
2月	3.3%	5.0%	2.0%	1.0%
3月	74.1%	73.3%	28.5%	10.0%
4月	3.2%	11.1%	36.3%	22.9%
5月	1.3%	2.2%	15.0%	25.0%
6月	2.2%	1.0%	11.8%	27.3%
7月	1.0%	0.7%	2.1%	6.9%
8月	0.5%	0.1%	1.1%	3.4%
9月	0.3%	—	0.4%	1.2%
10月	0.3%	0.1%	0.5%	0.6%
11月	0.3%	—	0.1%	0.4%
12月	0.1%	—	—	—

18年卒実績 (非上場)



19年卒予定 (非上場)



採用スケジュール - エントリー受付開始

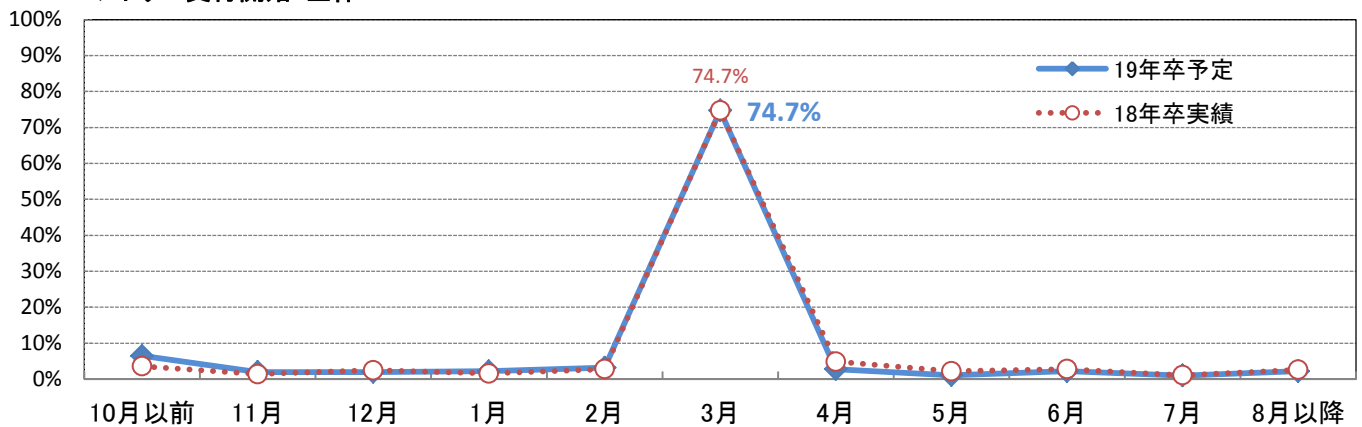
■エントリー受付開始月・18年卒実績

n=1,887	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
昨年10月以前	3.6%	3.3%	3.6%	3.0%	3.8%
11月	1.4%	0.4%	1.5%	1.3%	1.4%
12月	2.5%	4.5%	2.2%	3.1%	2.2%
今年1月	1.6%	1.2%	1.6%	1.7%	1.6%
2月	2.8%	2.5%	2.8%	2.3%	3.0%
3月	74.7%	79.4%	74.0%	78.5%	72.9%
4月	4.9%	2.1%	5.3%	4.0%	5.3%
5月	2.2%	—	2.5%	1.7%	2.4%
6月	2.8%	2.1%	2.9%	1.8%	3.3%
7月	1.1%	1.2%	1.1%	1.0%	1.2%
8月以降	2.6%	3.2%	2.5%	1.8%	3.0%

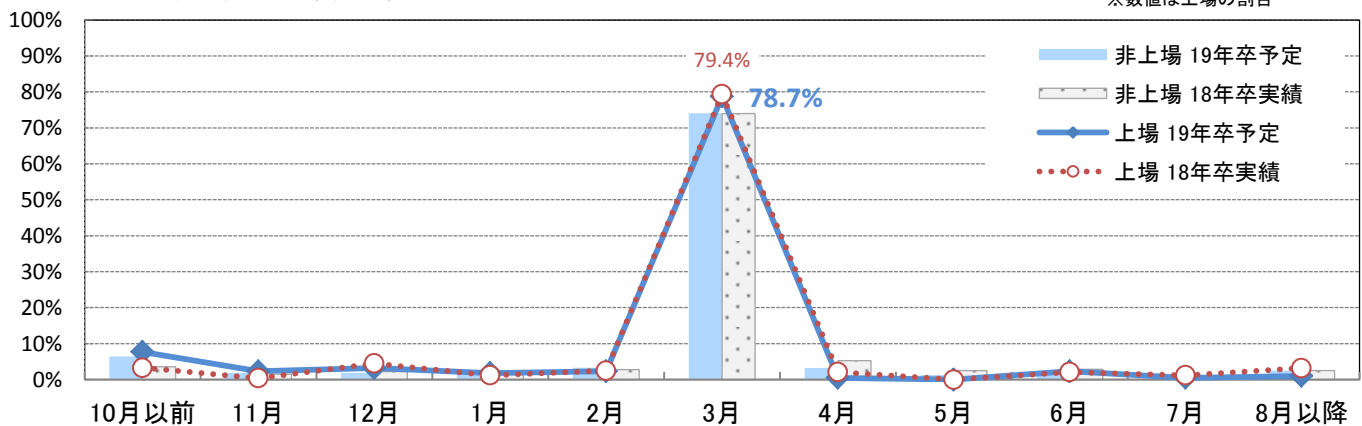
■エントリー受付開始予定月・19年卒予定

n=1,669	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
今年10月以前	6.5%	7.7%	6.4%	5.7%	6.9%
11月	2.0%	2.3%	1.9%	2.3%	1.8%
12月	2.0%	3.2%	1.9%	2.2%	2.0%
来年1月	2.2%	1.8%	2.2%	2.2%	2.2%
2月	3.2%	2.3%	3.3%	3.2%	3.1%
3月	74.7%	78.7%	74.1%	77.2%	73.5%
4月	2.8%	0.5%	3.2%	2.5%	3.0%
5月	1.1%	—	1.3%	0.9%	1.3%
6月	2.2%	2.3%	2.2%	0.9%	2.9%
7月	1.0%	0.5%	1.0%	0.5%	1.2%
8月以降	2.2%	1.0%	2.5%	2.4%	2.3%

エントリー受付開始・全体



エントリー受付開始・上場非上場



※エントリー受付開始月・18年卒実績 - 業界大分類別

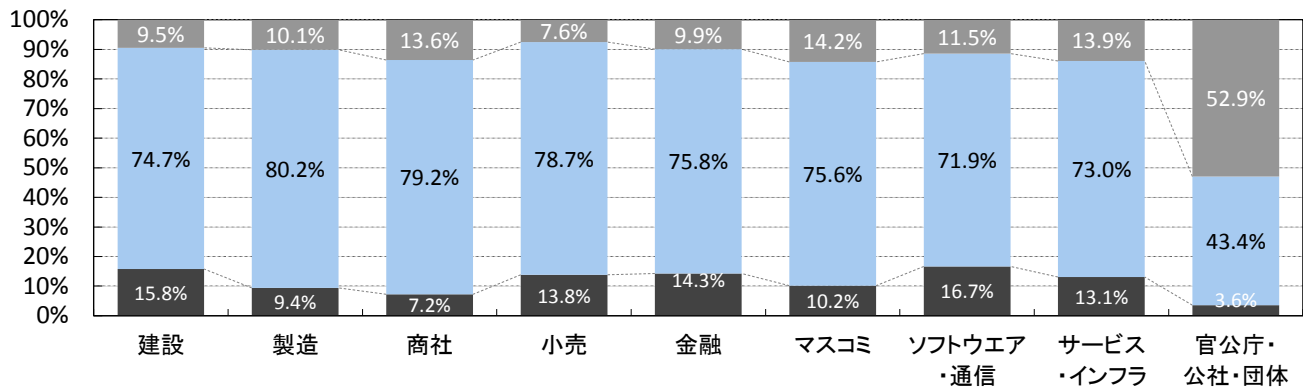
※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	190	414	250	94	91	78	221	466	83
昨年10月以前	5.8%	1.7%	0.8%	5.3%	1.1%	5.1%	7.7%	4.3%	—
昨年11月	1.6%	1.2%	0.4%	2.1%	2.2%	—	0.9%	2.4%	—
昨年12月	3.7%	2.9%	2.4%	—	4.4%	1.3%	2.7%	2.1%	1.2%
今年1月	2.1%	1.4%	1.2%	3.2%	2.2%	—	0.9%	1.9%	1.2%
今年2月	2.6%	2.2%	2.4%	3.2%	4.4%	3.8%	4.5%	2.4%	1.2%
今年3月	74.7%	80.2%	79.2%	78.7%	75.8%	75.6%	71.9%	73.0%	43.4%
今年4月	3.2%	4.3%	2.8%	1.1%	3.3%	10.3%	5.0%	6.0%	12.0%
今年5月	1.1%	1.9%	3.2%	1.1%	—	—	1.4%	1.7%	13.3%
今年6月	3.7%	1.0%	3.2%	3.2%	4.4%	1.3%	1.4%	2.8%	12.0%
今年7月	0.5%	1.2%	0.4%	—	—	—	1.4%	0.9%	8.4%
今年8月以降	1.0%	1.7%	4.0%	2.2%	2.2%	2.6%	2.3%	2.5%	7.2%

※製造は建設を除く

※エントリー受付開始月・18年卒実績 - 業界大分類

■ 今年2月以前 ■ 今年3月 ■ 今年4月以降



※エントリー受付開始月・19年卒予定 - 業界大分類別

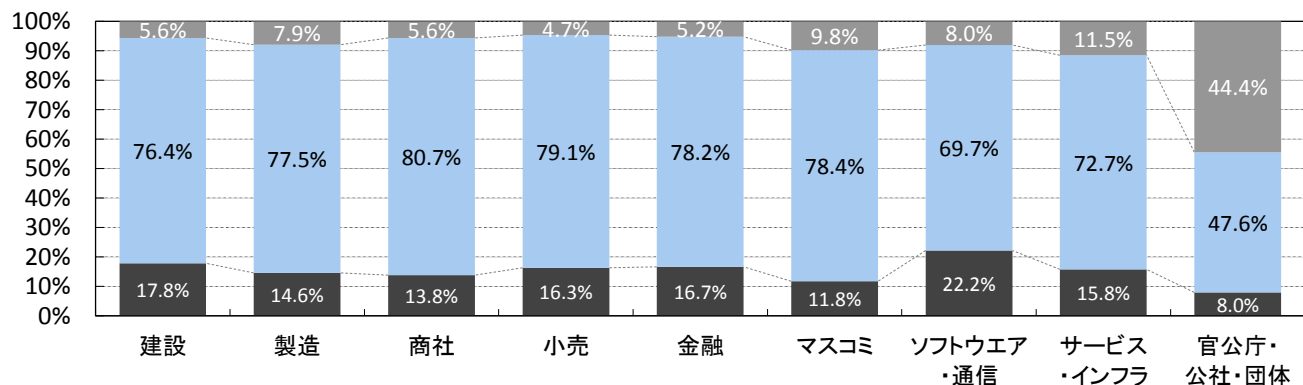
※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	174	383	218	86	78	51	198	418	63
今年10月以前	7.5%	5.0%	4.1%	8.1%	6.4%	7.8%	9.6%	7.4%	3.2%
今年11月	1.7%	2.6%	3.7%	1.2%	2.6%	—	1.5%	1.2%	1.6%
今年12月	1.7%	2.3%	3.2%	1.2%	1.3%	—	2.0%	2.2%	—
来年1月	2.9%	1.8%	0.5%	3.5%	1.3%	2.0%	3.5%	2.4%	1.6%
来年2月	4.0%	2.9%	2.3%	2.3%	5.1%	2.0%	5.6%	2.6%	1.6%
来年3月	76.4%	77.5%	80.7%	79.1%	78.2%	78.4%	69.7%	72.7%	47.6%
来年4月	1.1%	3.1%	0.9%	—	1.3%	7.8%	4.5%	2.2%	12.7%
来年5月	1.1%	0.8%	0.5%	—	—	—	—	1.7%	9.5%
来年6月	1.1%	0.8%	1.8%	3.5%	1.3%	—	0.5%	3.8%	11.1%
来年7月	—	0.8%	0.5%	—	1.3%	—	1.5%	1.0%	6.3%
来年8月以降	2.3%	2.4%	1.9%	1.2%	1.3%	2.0%	1.5%	2.8%	4.8%

※製造は建設を除く

※エントリー受付開始月・19年卒予定 - 業界大分類別

■ 来年2月以前 ■ 来年3月 ■ 来年4月以降



採用スケジュール - 会社説明会開催開始

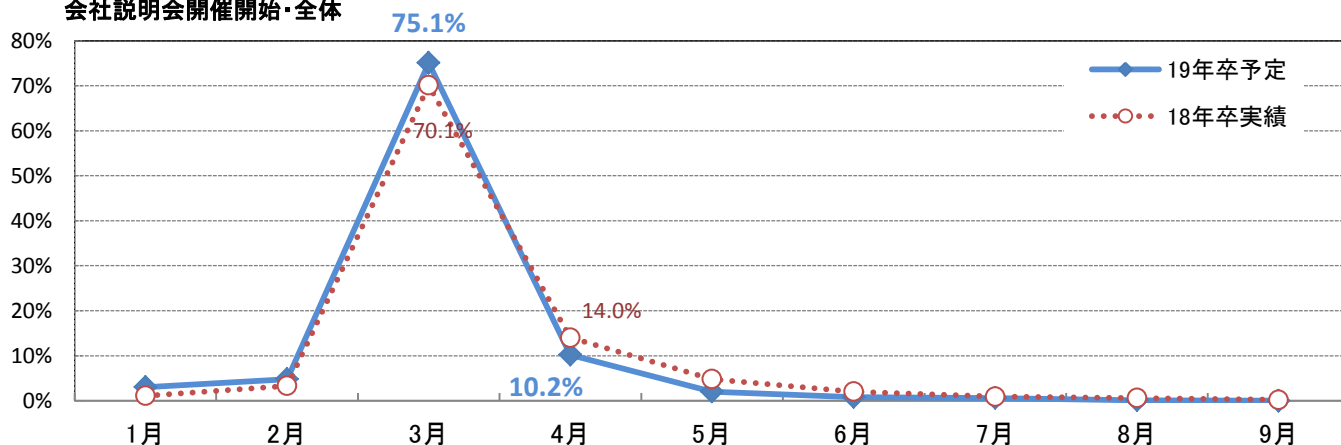
■会社説明会開催開始月・18年卒実績

n=1,930	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
昨年12月以前	1.5%	0.8%	1.6%	1.1%	1.7%
今年1月	1.1%	1.2%	1.1%	0.8%	1.2%
2月	3.3%	4.5%	3.1%	2.4%	3.8%
3月	70.1%	79.2%	68.7%	71.6%	69.3%
4月	14.0%	10.2%	14.5%	16.2%	12.9%
5月	4.8%	2.4%	5.1%	4.1%	5.1%
6月	2.0%	0.4%	2.3%	1.1%	2.5%
7月	0.9%	0.4%	0.9%	0.5%	1.1%
8月	0.6%	0.4%	0.6%	0.5%	0.6%
9月	0.2%	-	0.2%	-	0.2%
10月以降	1.8%	0.4%	1.9%	1.8%	1.7%

■会社説明会開催開始予定月・19年卒予定

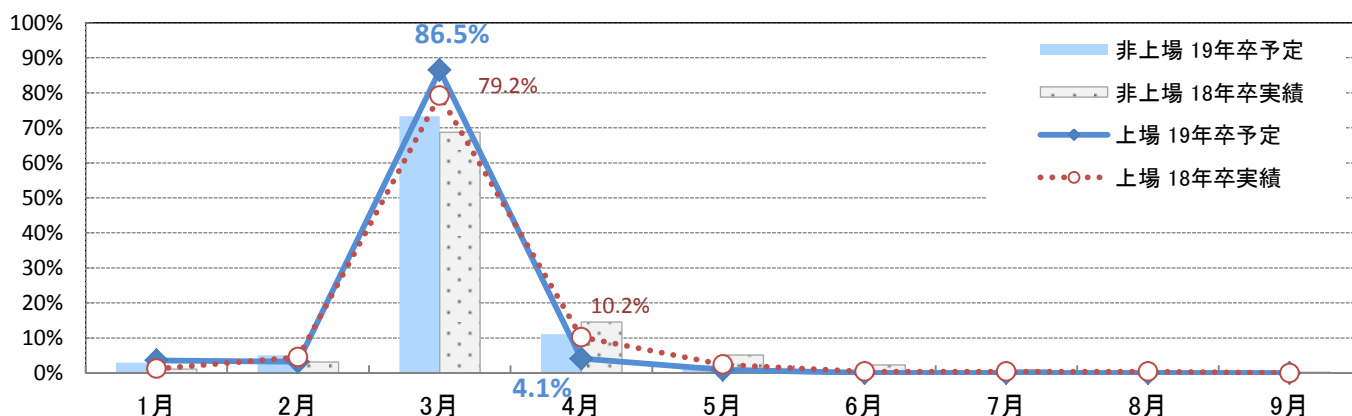
n=1,692	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
今年12月以前	2.4%	1.4%	2.6%	1.7%	2.8%
来年1月	3.0%	3.6%	2.9%	2.1%	3.4%
2月	4.8%	3.2%	5.0%	4.9%	4.7%
3月	75.1%	86.5%	73.3%	76.6%	74.3%
4月	10.2%	4.1%	11.1%	11.2%	9.7%
5月	2.0%	0.9%	2.2%	1.9%	2.1%
6月	0.8%	-	1.0%	0.3%	1.1%
7月	0.6%	-	0.7%	0.2%	0.8%
8月	0.1%	-	0.1%	-	0.1%
9月	-	-	-	-	-
10月以降	1.2%	0.5%	1.2%	1.1%	1.1%

会社説明会開催開始・全体



会社説明会開催開始・上場非上場

※数値は上場の割合



※会社説明会開催開始月・18年卒実績 - 業界大分類別

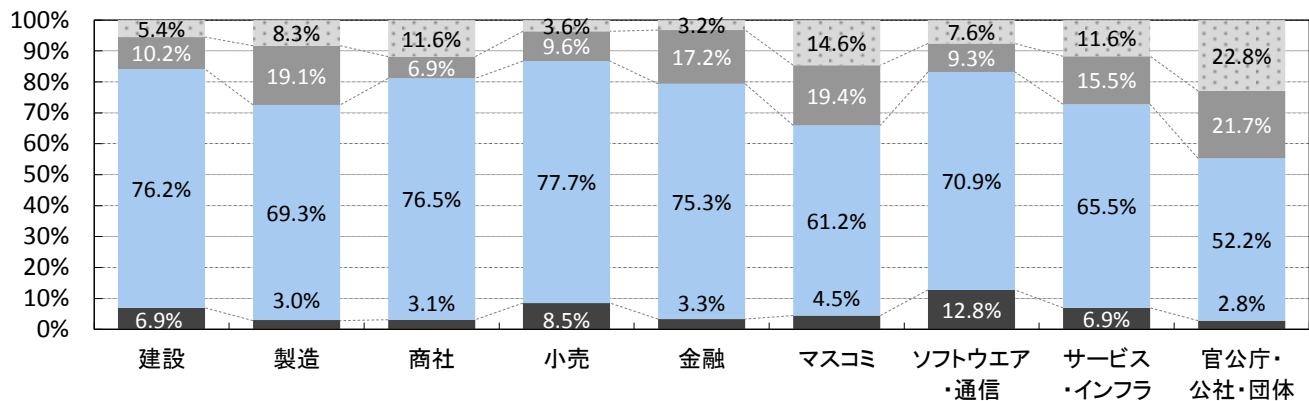
※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	206	424	260	94	93	67	227	490	69
昨年12月以前	2.5%	0.4%	0.4%	-	1.1%	3.0%	2.7%	2.2%	1.4%
今年1月	1.0%	0.7%	0.4%	2.1%	1.1%	-	1.3%	1.8%	-
今年2月	3.4%	1.9%	2.3%	6.4%	1.1%	1.5%	8.8%	2.9%	1.4%
今年3月	76.2%	69.3%	76.5%	77.7%	75.3%	61.2%	70.9%	65.5%	52.2%
今年4月	10.2%	19.1%	6.9%	9.6%	17.2%	19.4%	9.3%	15.5%	21.7%
今年5月	1.9%	5.2%	4.2%	-	3.2%	6.0%	3.5%	6.5%	11.6%
今年6月	1.0%	1.2%	4.6%	1.1%	-	4.5%	2.2%	2.0%	1.4%
今年7月	0.5%	0.5%	1.2%	-	-	1.5%	-	1.4%	4.3%
今年8月	0.5%	0.5%	0.4%	1.1%	-	-	0.4%	0.6%	2.9%
今年9月	-	-	-	-	-	1.5%	-	0.2%	1.4%
今年10月以降	1.5%	0.9%	1.2%	1.4%	-	1.1%	1.5%	0.9%	1.2%

※製造は建設を除く

会社説明会開催開始月・18年卒実績 - 業界大分類別

■ 今年2月以前 ■ 今年3月 ■ 今年4月 ■ 今年5月以降



※会社説明会開催開始月・19年卒予定 - 業界大分類別

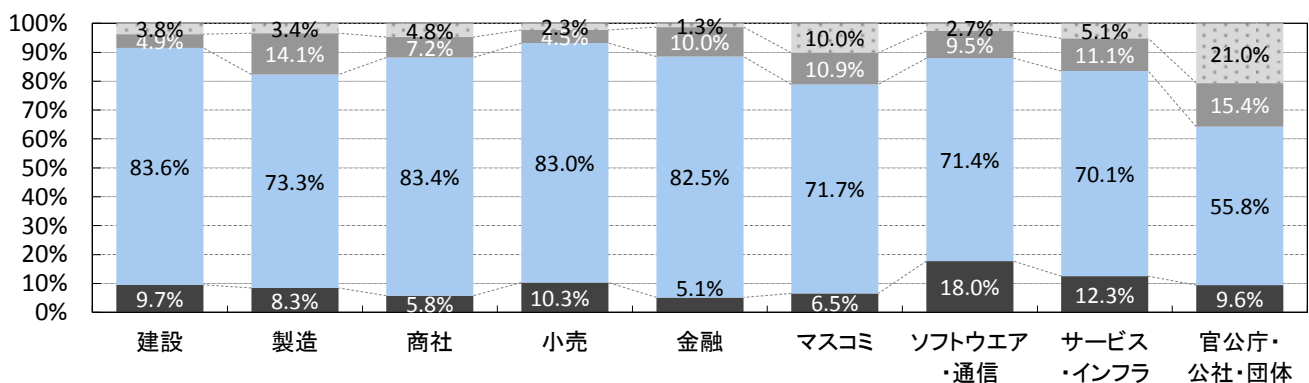
※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	183	390	223	88	80	46	199	431	52
今年12月以前	3.2%	1.1%	0.9%	2.3%	1.3%	-	4.0%	4.2%	1.9%
来年1月	1.6%	2.3%	3.1%	2.3%	1.3%	-	5.5%	3.7%	1.9%
来年2月	4.9%	4.9%	1.8%	5.7%	2.5%	6.5%	8.5%	4.4%	5.8%
来年3月	83.6%	73.3%	83.4%	83.0%	82.5%	71.7%	71.4%	70.1%	55.8%
来年4月	4.9%	14.1%	7.2%	4.5%	10.0%	10.9%	9.5%	11.1%	15.4%
来年5月	1.6%	2.1%	1.3%	-	1.3%	6.5%	0.5%	2.3%	9.6%
来年6月	-	0.5%	1.3%	2.3%	-	-	-	1.4%	1.9%
来年7月	-	0.3%	0.4%	-	-	2.2%	-	0.9%	5.8%
来年8月	-	-	-	-	-	-	-	-	1.9%
来年9月	-	-	-	-	-	-	-	-	-
来年10月以降	2.2%	0.5%	1.8%	-	-	1.3%	2.2%	0.5%	1.8%

※製造は建設を除く

会社説明会開催開始月・19年卒予定 - 業界大分類別

■ 来年2月以前 ■ 来年3月 ■ 来年4月 ■ 来年5月以降



採用スケジュール - エントリーシート結果通知開始

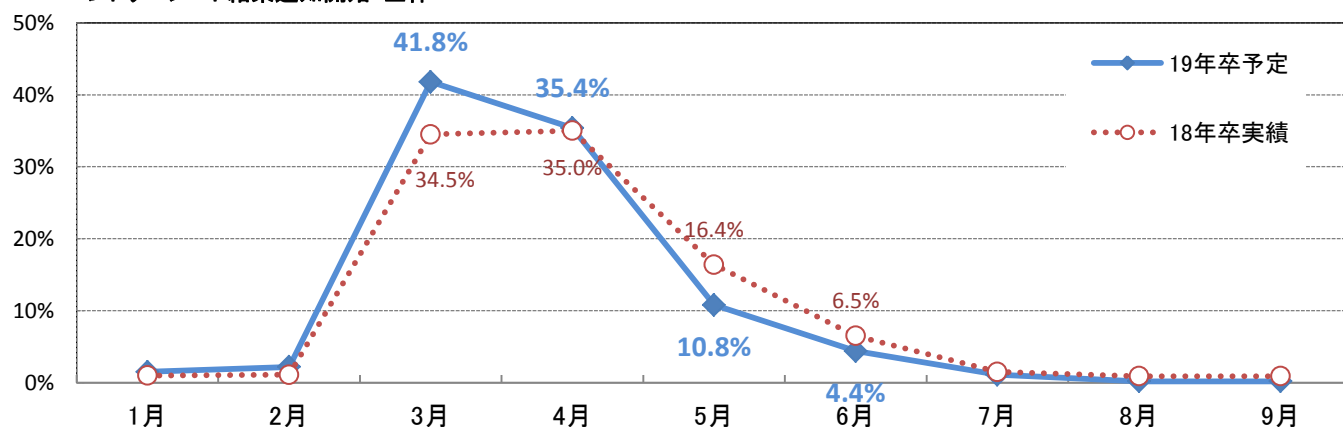
■エントリーシート結果通知開始月・18年卒実績

n=913	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
昨年12月以前	0.5%	—	0.7%	0.3%	0.6%
今年1月	1.0%	0.7%	1.0%	1.0%	1.0%
2月	1.1%	3.4%	0.7%	1.3%	1.0%
3月	34.5%	32.4%	34.9%	37.5%	32.9%
4月	35.0%	37.9%	34.5%	38.8%	33.1%
5月	16.4%	19.3%	15.9%	14.1%	17.6%
6月	6.5%	3.4%	7.0%	2.9%	8.3%
7月	1.5%	—	1.8%	1.0%	1.8%
8月	0.9%	0.7%	0.9%	1.0%	0.8%
9月	0.9%	0.7%	0.9%	0.6%	1.0%
10月以降	1.6%	1.4%	1.6%	1.6%	1.7%

■エントリーシート結果通知開始予定月・19年卒予定

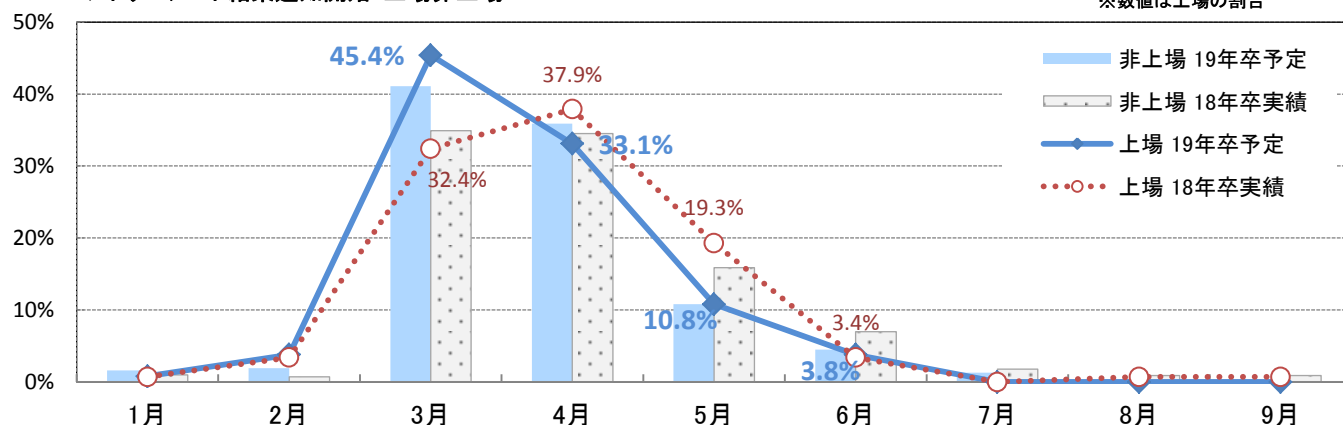
n=816	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
今年12月以前	1.3%	1.5%	1.3%	0.6%	1.8%
来年1月	1.5%	0.8%	1.6%	1.7%	1.3%
2月	2.2%	3.8%	1.9%	2.0%	2.3%
3月	41.8%	45.4%	41.1%	45.7%	39.6%
4月	35.4%	33.1%	35.9%	37.2%	34.4%
5月	10.8%	10.8%	10.8%	8.9%	11.9%
6月	4.4%	3.8%	4.5%	1.7%	5.9%
7月	1.1%	—	1.3%	0.3%	1.5%
8月	0.2%	—	0.3%	0.3%	0.2%
9月	0.2%	—	0.3%	0.3%	0.2%
10月以降	0.9%	0.8%	1.0%	1.0%	1.0%

エントリーシート結果通知開始・全体



エントリーシート結果通知開始・上場非上場

※数値は上場の割合



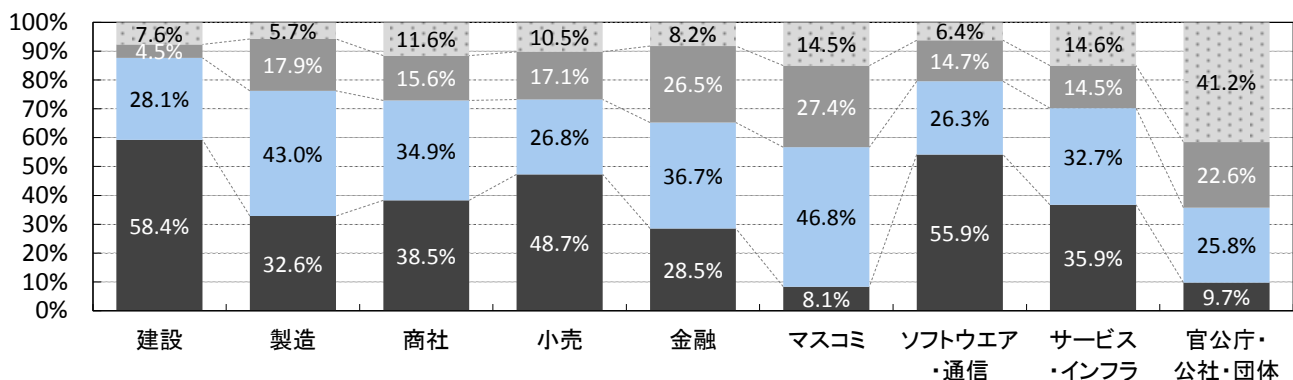
※エントリーシート結果通知開始月・18年卒実績 - 業界大分類

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	89	223	109	41	49	62	95	214	31
昨年12月以前	1.1%	—	—	2.4%	—	—	1.1%	0.9%	—
今年1月	—	1.3%	1.8%	2.4%	—	—	—	1.4%	—
今年2月	1.1%	1.3%	0.9%	—	2.0%	—	1.1%	1.4%	—
今年3月	56.2%	30.0%	35.8%	43.9%	26.5%	8.1%	53.7%	32.2%	9.7%
今年4月	28.1%	43.0%	34.9%	26.8%	36.7%	46.8%	26.3%	32.7%	25.8%
今年5月	4.5%	17.9%	15.6%	17.1%	26.5%	27.4%	14.7%	14.5%	22.6%
今年6月	2.2%	3.1%	3.7%	4.9%	8.2%	11.3%	2.1%	11.7%	19.4%
今年7月	1.1%	0.9%	2.8%	—	—	1.6%	—	1.9%	9.7%
今年8月	—	1.3%	0.9%	2.4%	—	—	1.1%	0.5%	3.2%
今年9月	1.1%	0.4%	1.8%	—	—	1.6%	—	0.5%	6.5%
今年10月以降	3.2%	—	2.4%	3.2%	—	—	3.2%	—	2.4%

※製造は建設を除く

※エントリーシート結果通知開始月・18年卒実績 - 業界大分類



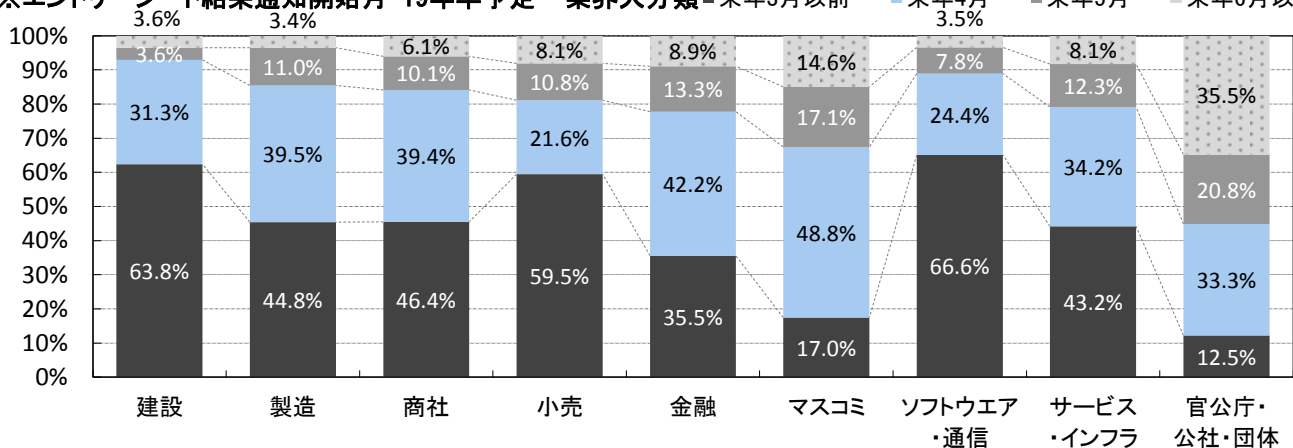
※エントリーシート結果通知開始月・19年卒予定 - 業界大分類

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	83	210	99	37	45	41	90	187	24
今年12月以前	1.2%	0.5%	1.0%	2.7%	—	2.4%	3.3%	1.6%	—
来年1月	1.2%	1.9%	1.0%	—	—	—	2.2%	2.1%	—
来年2月	1.2%	2.4%	2.0%	—	4.4%	—	4.4%	2.1%	—
来年3月	60.2%	40.0%	42.4%	56.8%	31.1%	14.6%	56.7%	37.4%	12.5%
来年4月	31.3%	39.5%	39.4%	21.6%	42.2%	48.8%	24.4%	34.2%	33.3%
来年5月	3.6%	11.0%	10.1%	10.8%	13.3%	17.1%	7.8%	12.3%	20.8%
来年6月	—	2.4%	2.0%	5.4%	8.9%	12.2%	1.1%	7.0%	16.7%
来年7月	—	0.5%	1.0%	2.7%	—	2.4%	—	1.1%	12.5%
来年8月	—	0.5%	1.0%	—	—	—	—	—	—
来年9月	1.2%	—	—	—	—	—	—	—	4.2%
来年10月以降	2.4%	—	2.1%	—	—	—	2.4%	—	2.1%

※製造は建設を除く

※エントリーシート結果通知開始月・19年卒予定 - 業界大分類



採用スケジュール - 適性検査・筆記試験開始

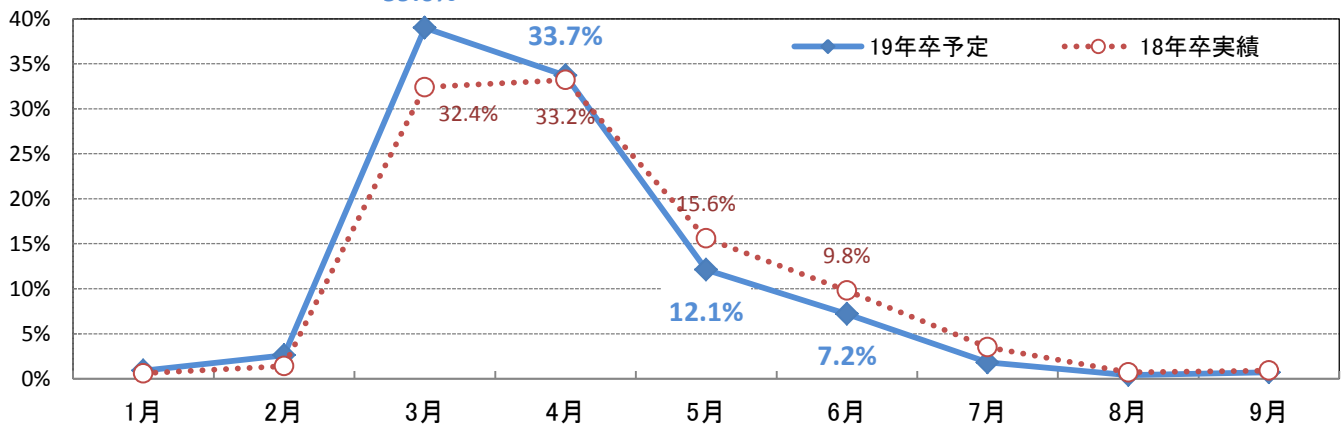
■適性検査・筆記試験開始月・18年卒実績

n=1,695	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
昨年12月以前	0.4%	0.9%	0.3%	—	0.6%
今年1月	0.6%	0.9%	0.6%	0.6%	0.7%
2月	1.4%	4.3%	0.9%	1.5%	1.3%
3月	32.4%	41.5%	31.0%	30.2%	33.5%
4月	33.2%	31.6%	33.5%	41.0%	29.6%
5月	15.6%	12.4%	16.2%	16.2%	15.4%
6月	9.8%	6.8%	10.3%	6.1%	11.5%
7月	3.5%	—	4.1%	2.4%	4.1%
8月	0.7%	0.9%	0.7%	0.2%	0.9%
9月	0.9%	—	1.1%	0.2%	1.3%
10月以降	1.3%	0.9%	1.4%	1.7%	1.1%

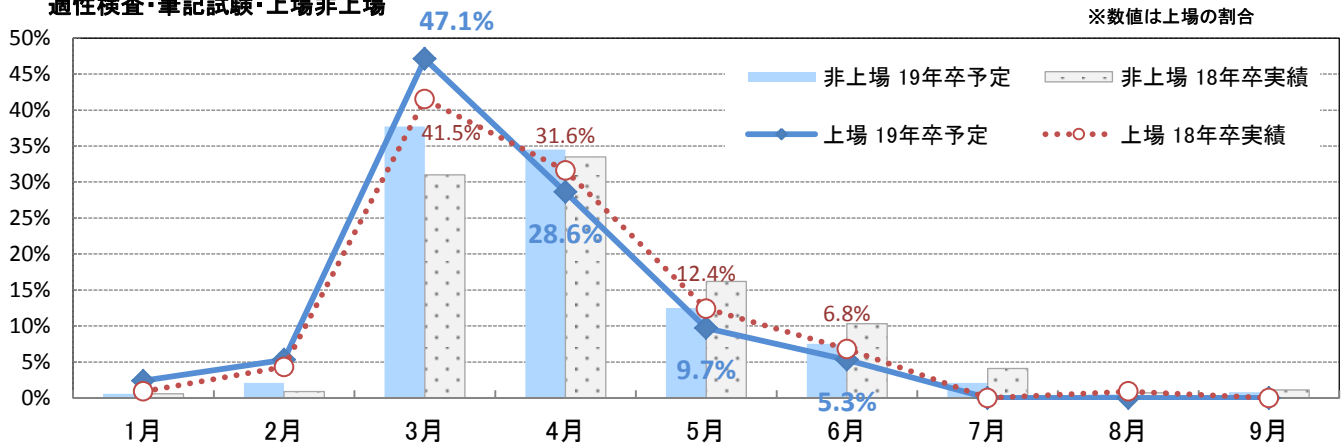
■適性検査・筆記試験開始予定月・19年卒予定

n=1,467	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
今年12月以前	0.8%	1.0%	0.8%	0.2%	1.0%
来年1月	0.9%	2.4%	0.6%	0.8%	0.9%
2月	2.6%	5.3%	2.1%	1.4%	3.2%
3月	39.0%	47.1%	37.7%	39.1%	38.9%
4月	33.7%	28.6%	34.5%	40.3%	30.4%
5月	12.1%	9.7%	12.5%	11.1%	12.6%
6月	7.2%	5.3%	7.5%	5.6%	8.0%
7月	1.8%	—	2.1%	0.6%	2.3%
8月	0.4%	—	0.5%	—	0.6%
9月	0.7%	—	0.8%	—	1.0%
10月以降	1.0%	0.5%	1.1%	0.8%	1.0%

適性検査・筆記試験開始・全体 39.0%



適性検査・筆記試験・上場非上場

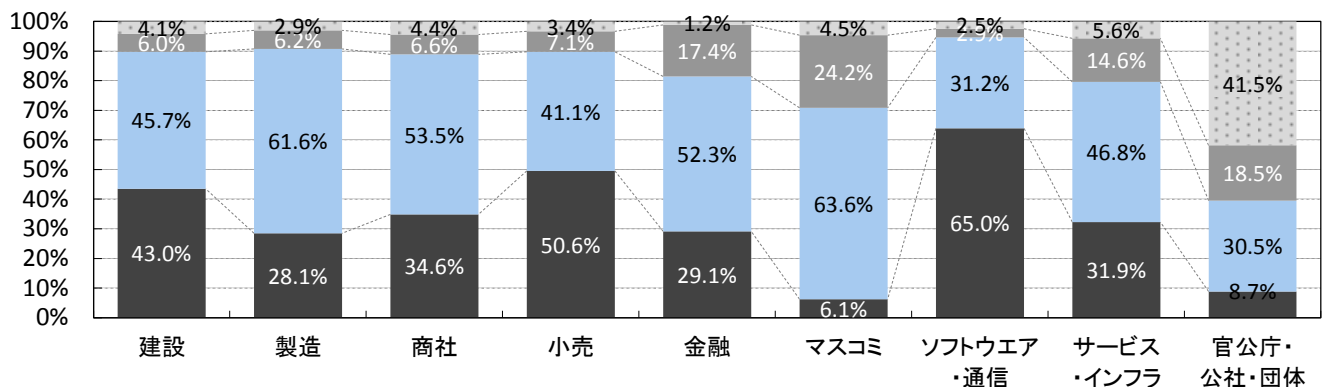


	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア ・通信	サービス ・インフラ	官公庁・ 公社・団体
回答数	151	386	228	85	86	66	205	396	92
昨年12月以前	—	—	0.4%	—	—	—	2.0%	—	2.2%
今年1月	1.3%	0.3%	—	—	—	—	1.5%	1.3%	—
今年2月	1.3%	1.6%	0.9%	1.2%	1.2%	—	3.9%	0.8%	—
今年3月	40.4%	26.2%	33.3%	49.4%	27.9%	6.1%	57.6%	29.8%	6.5%
今年4月	36.4%	42.7%	37.7%	28.2%	37.2%	31.8%	22.4%	31.1%	12.0%
今年5月	9.3%	18.9%	15.8%	12.9%	15.1%	31.8%	8.8%	15.7%	18.5%
今年6月	6.0%	6.2%	6.6%	7.1%	17.4%	24.2%	2.9%	14.6%	18.5%
今年7月	2.6%	2.3%	1.8%	—	1.2%	3.0%	0.5%	4.3%	23.9%
今年8月	—	0.3%	0.9%	1.2%	—	1.5%	0.5%	0.8%	3.3%
今年9月	—	0.3%	0.4%	—	—	—	—	0.5%	13.0%
今年10月以降	1.5%	—	1.3%	2.2%	—	—	1.5%	—	1.3%

※製造は建設を除く

※適性検査・筆記試験開始月・18年卒実績 - 業界大

■ 今年3月以前 ■ 今年4・5月 ■ 今年6月 ■ 今年7月以降



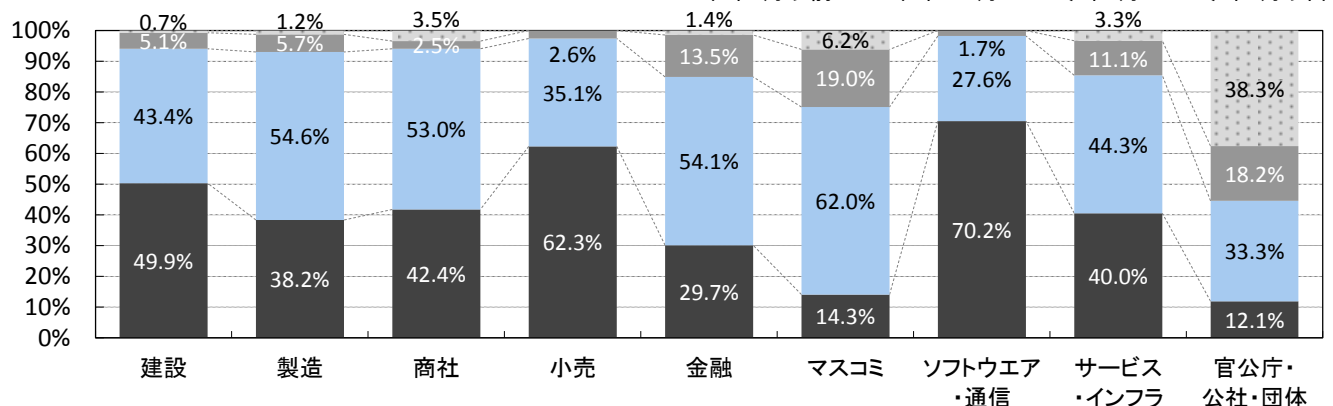
※適性検査・筆記試験開始月・19年卒予定 - 業界大分類別

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア ・通信	サービス ・インフラ	官公庁・ 公社・団体
回答数	138	348	198	77	74	42	181	343	66
今年12月以前	—	0.3%	0.5%	—	—	—	1.7%	1.2%	3.0%
来年1月	0.7%	0.9%	0.5%	—	—	—	3.3%	0.6%	—
来年2月	1.4%	1.4%	2.5%	1.3%	2.7%	—	6.1%	2.9%	3.0%
来年3月	47.8%	35.6%	38.9%	61.0%	27.0%	14.3%	59.1%	35.3%	6.1%
来年4月	39.1%	40.8%	39.4%	27.3%	39.2%	31.0%	21.0%	32.1%	13.6%
来年5月	4.3%	13.8%	13.6%	7.8%	14.9%	31.0%	6.6%	12.2%	19.7%
来年6月	5.1%	5.7%	2.5%	2.6%	13.5%	19.0%	1.7%	11.1%	18.2%
来年7月	0.7%	0.6%	1.0%	—	1.4%	2.4%	—	1.5%	21.2%
来年8月	—	—	0.5%	—	—	2.4%	—	0.6%	3.0%
来年9月	—	—	—	—	—	—	—	0.6%	12.1%
来年10月以降	—	0.6%	2.0%	—	—	1.4%	—	0.6%	2.0%

※製造は建設を除く

※適性検査・筆記試験開始月・19年卒予定 - 業界大

■ 来年3月以前 ■ 来年4・5月 ■ 今年6月 ■ 今年7月以降



採用スケジュール - 面接開始

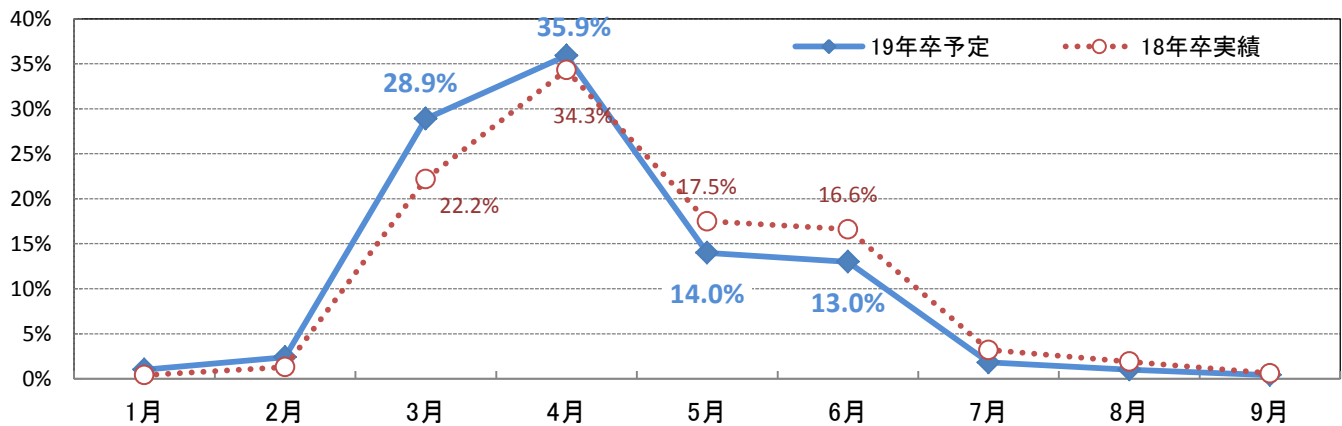
■面接開始月・18年卒実績

n=1,942	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
昨年12月以前	0.2%	—	0.2%	—	0.2%
今年1月	0.4%	—	0.5%	0.2%	0.5%
2月	1.3%	4.1%	0.9%	1.1%	1.4%
3月	22.2%	20.9%	22.4%	18.3%	24.1%
4月	34.3%	36.5%	34.0%	43.6%	29.9%
5月	17.5%	12.7%	18.2%	17.8%	17.3%
6月	16.6%	23.8%	15.6%	14.8%	17.5%
7月	3.2%	0.8%	3.5%	2.1%	3.7%
8月	1.9%	—	2.1%	0.8%	2.3%
9月	0.6%	—	0.7%	0.2%	0.8%
10月以降	2.0%	1.2%	2.0%	1.2%	2.3%

■面接開始予定月・19年卒予定

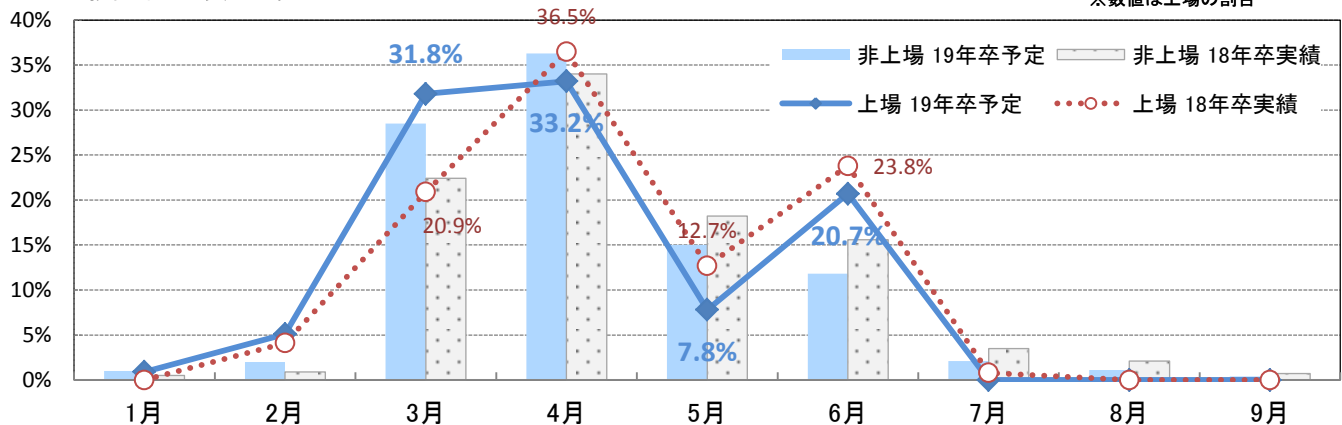
n=1,666	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
今年12月以前	0.3%	—	0.4%	—	0.5%
来年1月	1.0%	0.9%	1.0%	0.5%	1.2%
2月	2.4%	5.1%	2.0%	1.8%	2.7%
3月	28.9%	31.8%	28.5%	29.4%	28.7%
4月	35.9%	33.2%	36.3%	40.8%	33.4%
5月	14.0%	7.8%	15.0%	13.8%	14.2%
6月	13.0%	20.7%	11.8%	11.5%	13.7%
7月	1.8%	—	2.1%	0.9%	2.3%
8月	1.0%	—	1.1%	0.4%	1.3%
9月	0.4%	—	0.4%	—	0.5%
10月以降	1.4%	0.5%	1.5%	0.9%	1.7%

面接開始・全体



面接開始・上場非上場

※数値は上場の割合



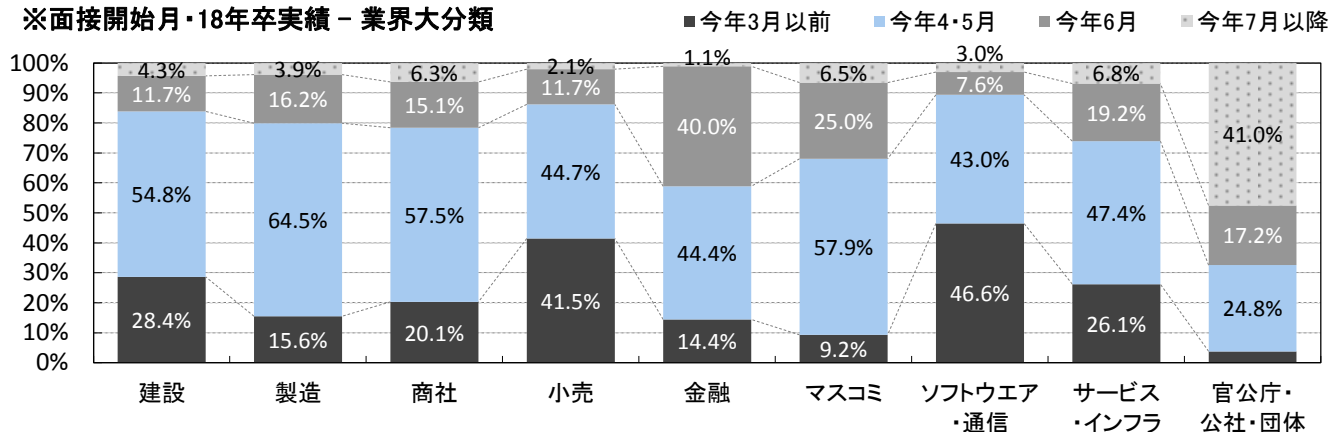
※面接開始月・18年卒実績 - 業界大分類別

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	197	425	259	94	90	76	223	485	93
昨年12月以前	-	-	-	-	-	-	0.4%	-	1.1%
今年1月	0.5%	-	-	-	-	-	1.3%	0.8%	-
今年2月	1.0%	1.2%	0.8%	1.1%	2.2%	-	2.7%	1.4%	-
今年3月	26.9%	14.4%	19.3%	40.4%	12.2%	9.2%	42.2%	23.9%	2.2%
今年4月	43.1%	43.8%	39.4%	33.0%	22.2%	18.4%	31.8%	30.3%	10.8%
今年5月	11.7%	20.7%	18.1%	11.7%	22.2%	39.5%	11.2%	17.1%	14.0%
今年6月	11.7%	16.2%	15.1%	11.7%	40.0%	25.0%	7.6%	19.2%	17.2%
今年7月	2.5%	1.9%	3.9%	-	1.1%	3.9%	0.4%	4.1%	15.1%
今年8月	0.5%	0.9%	0.8%	2.1%	-	-	1.3%	1.6%	17.2%
今年9月	-	0.2%	0.4%	-	-	2.6%	-	0.2%	7.5%
今年10月以降	1.3%	0.9%	1.2%	-	-	-	1.3%	0.9%	1.2%

※製造は建設を除く

※面接開始月・18年卒実績 - 業界大分類



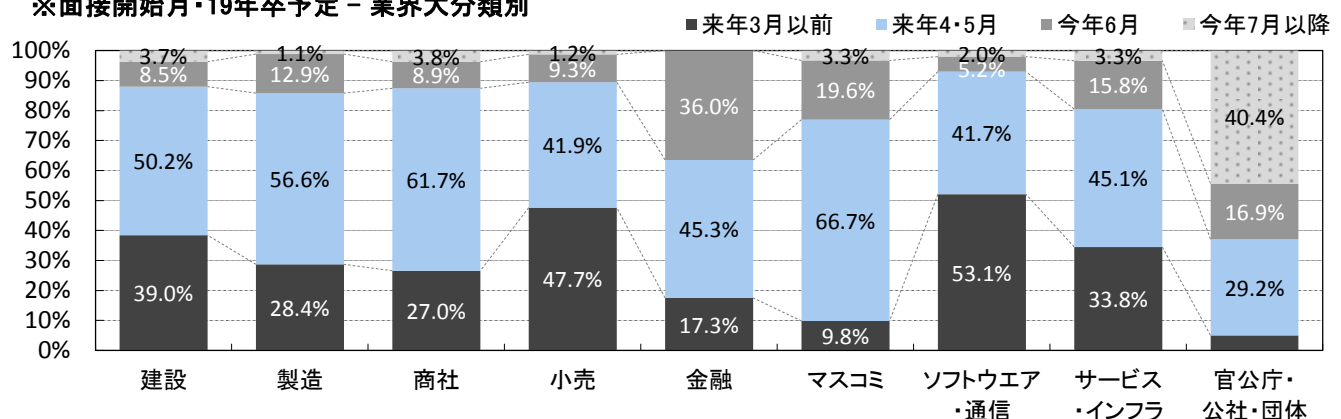
※面接開始月・19年卒予定 - 業界大分類別

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	177	387	214	86	75	51	192	419	65
今年12月以前	-	-	-	1.2%	-	-	-	0.9%	-
来年1月	0.6%	0.5%	0.9%	-	-	-	3.1%	1.2%	-
来年2月	1.7%	1.8%	0.9%	2.3%	4.0%	-	5.7%	2.6%	1.5%
来年3月	36.7%	26.1%	25.2%	44.2%	13.3%	9.8%	44.3%	29.1%	3.1%
来年4月	42.9%	39.8%	43.9%	32.6%	25.3%	37.3%	32.3%	32.9%	12.3%
来年5月	7.3%	16.8%	17.8%	9.3%	20.0%	29.4%	9.4%	12.2%	16.9%
来年6月	8.5%	12.9%	8.9%	9.3%	36.0%	19.6%	5.2%	15.8%	16.9%
来年7月	1.1%	0.8%	1.4%	1.2%	-	2.0%	-	2.9%	12.3%
来年8月	0.6%	0.3%	0.5%	-	-	-	-	0.2%	18.5%
来年9月	-	-	-	-	-	-	-	0.2%	7.7%
来年10月以降	2.0%	-	1.9%	-	-	1.3%	2.0%	-	1.9%

※製造は建設を除く

※面接開始月・19年卒予定 - 業界大分類別



採用スケジュール - 内々定出し開始

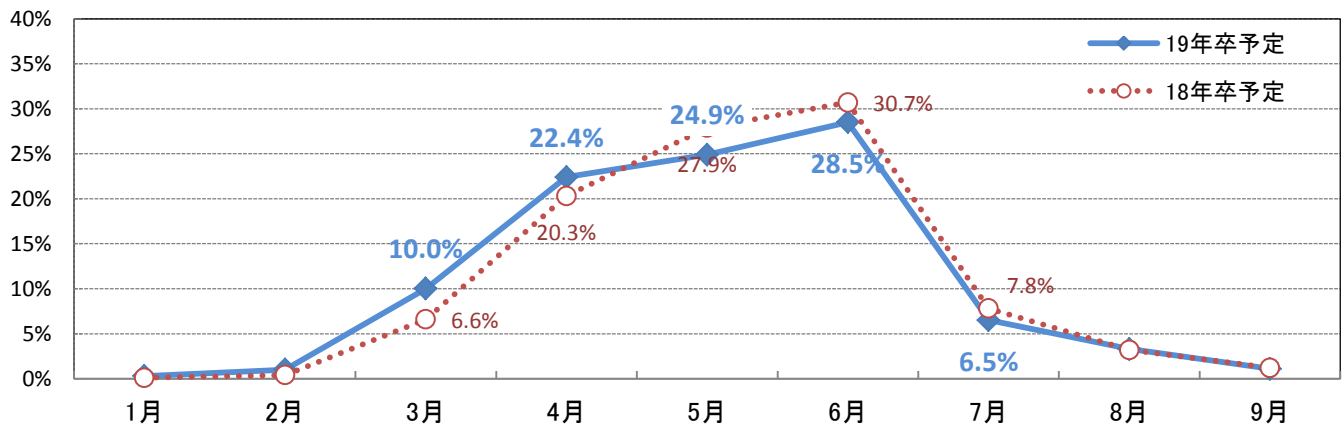
■内々定出し開始月・18年卒実績

n=1,895	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
昨年12月以前	0.4%	—	0.4%	—	0.5%
今年1月	0.1%	—	0.1%	—	0.1%
2月	0.4%	0.4%	0.4%	—	0.5%
3月	6.6%	8.1%	6.4%	3.8%	8.0%
4月	20.3%	15.3%	21.1%	20.1%	20.4%
5月	27.9%	29.0%	27.7%	33.2%	25.4%
6月	30.7%	41.9%	29.0%	32.2%	29.9%
7月	7.8%	3.6%	8.4%	6.8%	8.3%
8月	3.2%	0.4%	3.6%	2.5%	3.6%
9月	1.2%	—	1.4%	0.5%	1.6%
10月以降	1.6%	1.2%	1.6%	1.0%	1.8%

■内々定出し開始予定月・19年卒予定

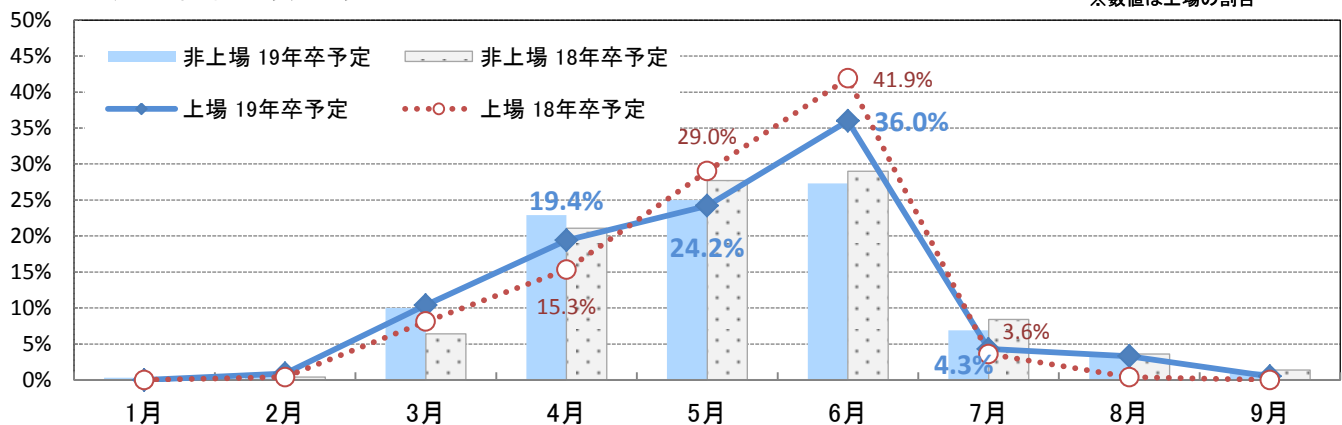
n=1,493	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
今年12月以前	0.3%	0.5%	0.3%	—	0.4%
来年1月	0.3%	—	0.3%	0.2%	0.3%
2月	1.0%	0.9%	1.0%	0.8%	1.1%
3月	10.0%	10.4%	10.0%	7.1%	11.5%
4月	22.4%	19.4%	22.9%	24.6%	21.3%
5月	24.9%	24.2%	25.0%	25.2%	24.8%
6月	28.5%	36.0%	27.3%	31.9%	26.9%
7月	6.5%	4.3%	6.9%	6.1%	6.7%
8月	3.3%	3.3%	3.4%	2.4%	3.8%
9月	1.1%	0.5%	1.2%	0.6%	1.3%
10月以降	1.6%	0.5%	1.9%	1.0%	2.0%

内々定出し開始・全体



内々定出し開始・上場非上場

※数値は上場の割合



※内々定出し開始月・18年卒実績 - 業界大分類別

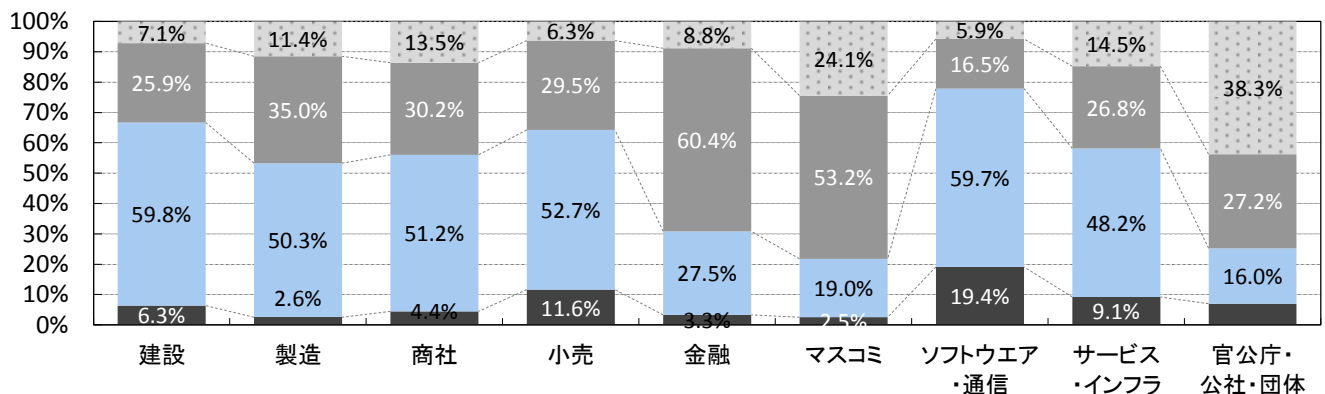
※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	189	417	252	95	91	79	218	473	81
昨年12月以前	-	-	-	-	-	-	0.5%	0.2%	4.9%
今年1月	-	-	-	-	-	-	0.5%	-	-
今年2月	-	-	0.8%	-	-	-	1.4%	0.4%	-
今年3月	6.3%	2.6%	3.6%	11.6%	3.3%	2.5%	17.0%	8.5%	1.2%
今年4月	30.7%	15.3%	17.9%	25.3%	3.3%	5.1%	34.9%	23.5%	-
今年5月	29.1%	35.0%	33.3%	27.4%	24.2%	13.9%	24.8%	24.7%	16.0%
今年6月	25.9%	35.0%	30.2%	29.5%	60.4%	53.2%	16.5%	26.8%	27.2%
今年7月	2.6%	8.6%	9.1%	4.2%	8.8%	15.2%	4.1%	10.1%	3.7%
今年8月	2.1%	2.6%	2.4%	2.1%	-	5.1%	0.5%	3.6%	19.8%
今年9月	1.1%	0.2%	0.8%	-	-	3.8%	-	0.8%	13.6%
今年10月以降	1.3%	-	1.2%	-	-	-	1.3%	-	1.2%

※製造は建設を除く

※内々定出し開始月・18年卒実績 - 業界大分類

■ 今年3月以前 ■ 今年4・5月 ■ 今年6月 ■ 今年7月以降



※内々定出し開始月・19年卒予定 - 業界大分類別

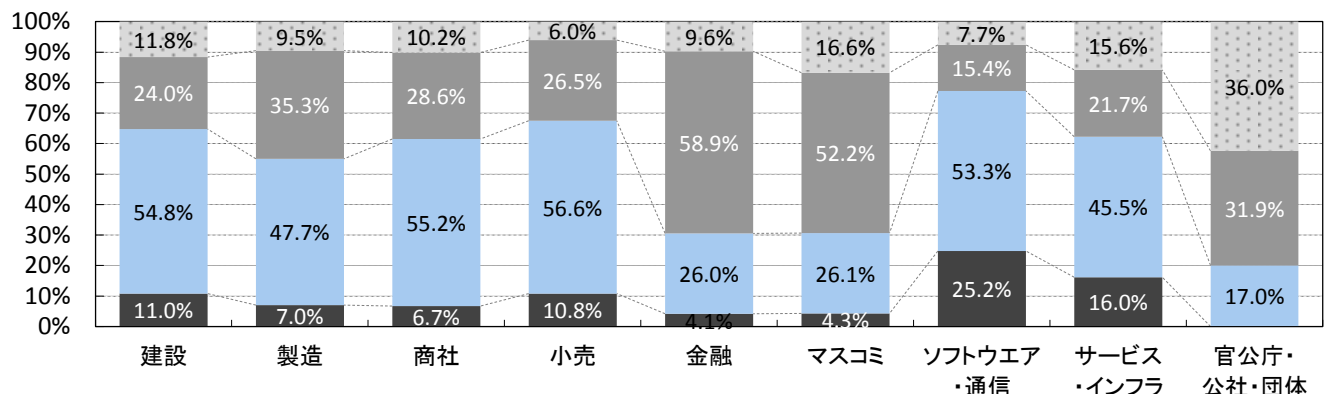
※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	146	346	192	83	73	46	182	378	47
今年12月以前	-	-	-	-	-	-	-	1.1%	-
来年1月	-	0.3%	-	1.2%	-	-	0.5%	0.3%	-
来年2月	-	1.2%	1.0%	-	-	-	3.3%	0.8%	-
来年3月	11.0%	5.5%	5.7%	9.6%	4.1%	4.3%	21.4%	13.8%	-
来年4月	27.4%	23.4%	17.7%	27.7%	4.1%	10.9%	35.2%	21.4%	6.4%
来年5月	27.4%	24.3%	37.5%	28.9%	21.9%	15.2%	18.1%	24.1%	10.6%
来年6月	24.0%	35.3%	28.6%	26.5%	58.9%	52.2%	15.4%	21.7%	31.9%
来年7月	6.2%	6.1%	4.7%	4.8%	6.8%	13.0%	3.3%	9.0%	6.4%
来年8月	2.7%	2.3%	3.6%	1.2%	1.4%	-	2.2%	4.8%	14.9%
来年9月	0.7%	0.6%	-	-	1.4%	2.2%	-	1.3%	12.8%
来年10月以降	2.2%	0.5%	1.9%	-	-	1.4%	2.2%	0.5%	1.9%

※製造は建設を除く

※内々定出し開始月・19年卒予定 - 業界大分類

■ 来年3月以前 ■ 来年4・5月 ■ 今年6月 ■ 今年7月以降



採用スケジュール - 内々定辞退対策開始

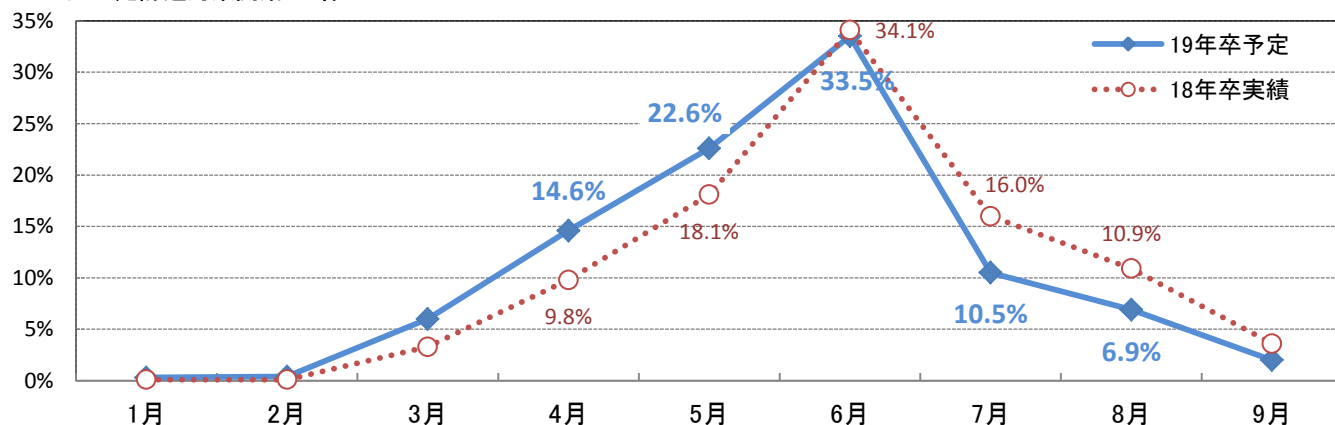
【内々定辞退対策開始月・18年卒実績】

n=1,462	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
昨年12月以前	0.2%	—	0.2%	—	0.2%
今年1月	0.1%	—	0.2%	0.2%	0.1%
2月	0.1%	—	0.2%	—	0.2%
3月	3.3%	3.1%	3.3%	2.4%	3.7%
4月	9.8%	9.4%	9.9%	6.7%	11.2%
5月	18.1%	21.4%	17.5%	19.3%	17.6%
6月	34.1%	40.6%	33.0%	38.0%	32.3%
7月	16.0%	12.5%	16.6%	16.3%	15.9%
8月	10.9%	9.8%	11.1%	10.7%	11.0%
9月	3.6%	1.8%	3.9%	2.2%	4.2%
10月以降	3.9%	1.3%	4.2%	4.1%	3.7%

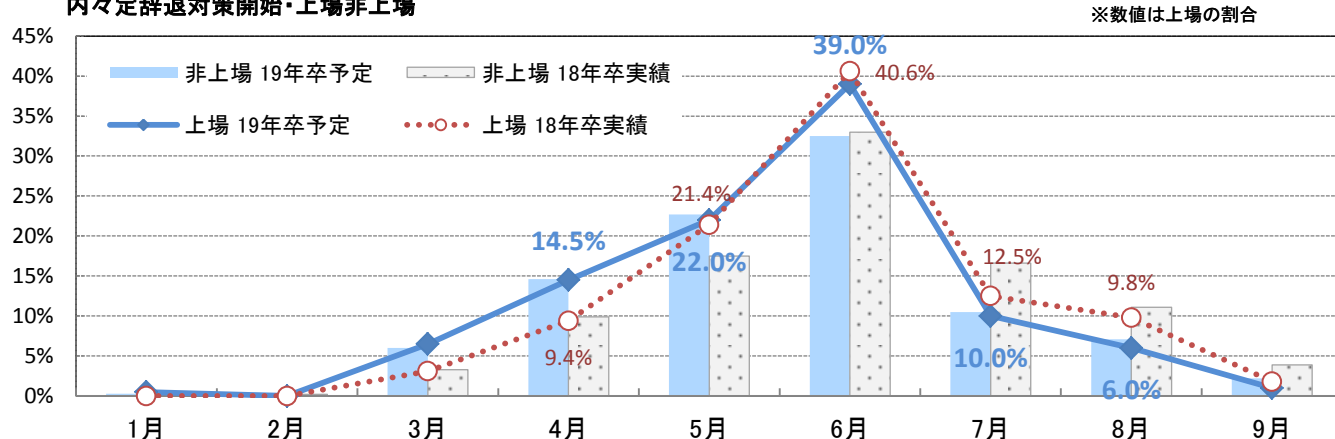
【内々定辞退対策開始予定月・19年卒予定】

n=1,339	全体	上場	非上場	製造業	非製造業
今年12月以前	0.3%	0.0%	0.3%	0.0%	0.3%
来年1月	0.3%	0.5%	0.3%	0.2%	0.3%
2月	0.4%	—	0.4%	0.5%	0.3%
3月	6.0%	6.5%	6.0%	5.2%	6.5%
4月	14.6%	14.5%	14.6%	13.1%	15.3%
5月	22.6%	22.0%	22.7%	22.1%	22.9%
6月	33.5%	39.0%	32.5%	37.9%	31.3%
7月	10.5%	10.0%	10.5%	9.9%	10.7%
8月	6.9%	6.0%	7.1%	6.1%	7.4%
9月	2.0%	1.0%	2.2%	2.0%	2.0%
10月以降	2.9%	0.5%	3.5%	2.9%	3.0%

内々定辞退対策開始・全体



内々定辞退対策開始・上場非上場



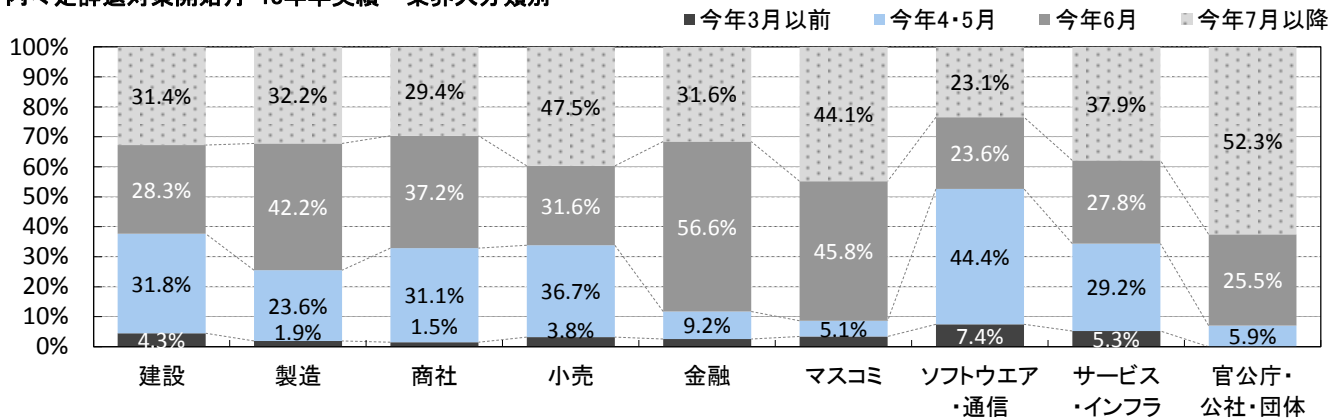
※内々定辞退対策開始月・18年卒実績 - 業界大分類別

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	138	322	196	79	76	59	178	363	51
昨年12月以前	-	-	-	-	-	-	0.6%	0.3%	-
今年1月	0.7%	-	-	-	-	-	0.6%	-	-
今年2月	-	-	-	-	-	-	0.6%	0.3%	-
今年3月	3.6%	1.9%	1.5%	3.8%	2.6%	3.4%	5.6%	4.7%	-
今年4月	10.1%	5.3%	8.7%	17.7%	1.3%	3.4%	20.2%	11.6%	-
今年5月	21.7%	18.3%	22.4%	19.0%	7.9%	1.7%	24.2%	17.6%	5.9%
今年6月	28.3%	42.2%	37.2%	31.6%	56.6%	45.8%	23.6%	27.8%	25.5%
今年7月	16.7%	16.1%	14.3%	13.9%	22.4%	30.5%	8.4%	17.1%	15.7%
今年8月	12.3%	9.9%	8.2%	11.4%	6.6%	6.8%	9.6%	13.8%	17.6%
今年9月	0.7%	2.8%	3.6%	2.5%	2.6%	6.8%	3.4%	3.6%	15.7%
今年10月以降	1.7%	3.4%	3.3%	19.7%	-	-	1.7%	3.4%	3.3%

※製造は建設を除く

内々定辞退対策開始月・18年卒実績 - 業界大分類別



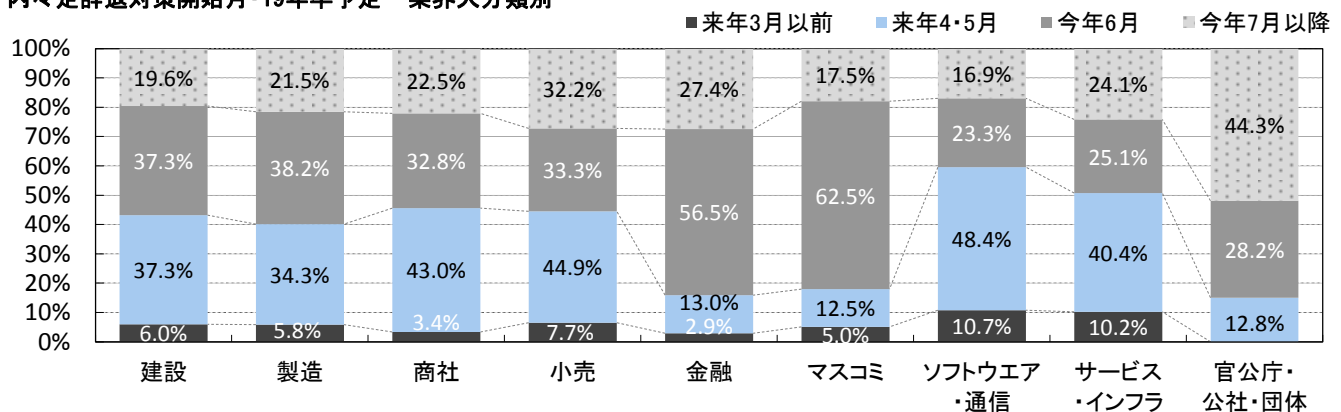
※内々定辞退対策開始月・19年卒予定 - 業界大分類別

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	134	309	177	78	69	40	159	334	39
今年12月以前	-	-	-	-	-	-	-	0.9%	-
来年1月	-	0.3%	-	-	-	-	0.6%	0.6%	-
来年2月	-	0.6%	-	1.3%	-	-	1.3%	-	-
来年3月	6.0%	4.9%	3.4%	6.4%	2.9%	5.0%	8.8%	8.7%	-
来年4月	14.2%	12.6%	13.6%	24.4%	1.4%	5.0%	25.8%	14.4%	5.1%
来年5月	23.1%	21.7%	29.4%	20.5%	11.6%	7.5%	22.6%	26.0%	7.7%
来年6月	37.3%	38.2%	32.8%	33.3%	56.5%	62.5%	23.3%	25.1%	28.2%
来年7月	10.4%	9.7%	11.3%	9.0%	18.8%	12.5%	7.5%	10.8%	7.7%
来年8月	6.0%	6.1%	6.8%	3.8%	7.2%	-	6.9%	8.1%	20.5%
来年9月	0.7%	2.6%	1.1%	1.3%	1.4%	5.0%	-	2.1%	12.8%
来年10月以降	2.5%	3.1%	3.3%	18.1%	-	-	2.5%	3.1%	3.3%

※製造は建設を除く

内々定辞退対策開始月・19年卒予定 - 業界大分類別



障がい者雇用について

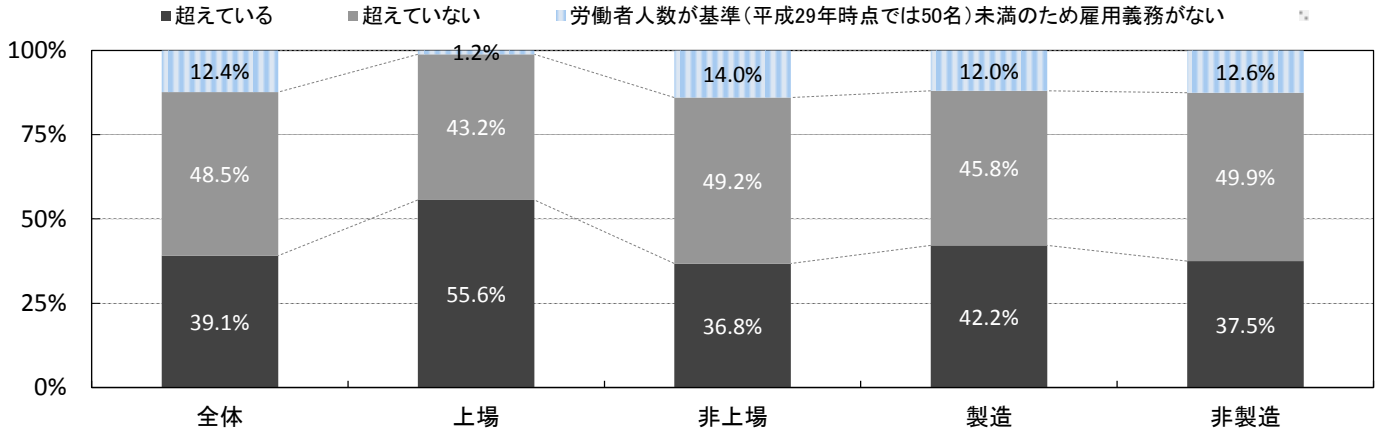
■指定された法定雇用割合を超えているか

n=2,049

	全体	上場	非上場	製造	非製造
超えている	39.1%	55.6%	36.8%	42.2%	37.5%
超えていない	48.5%	43.2%	49.2%	45.8%	49.9%
労働者人数が基準※未満のため雇用義務がない	12.4%	1.2%	14.0%	12.0%	12.6%

※平成29年時点では50名

障害者の法定雇用割合について



※業界大分類別

※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	221	456	271	88	92	77	229	520	95
超えている	31.2%	47.6%	36.2%	53.4%	51.1%	33.8%	24.5%	36.5%	53.7%
超えていない	48.0%	44.7%	56.5%	45.5%	43.5%	44.2%	55.0%	49.2%	36.8%
労働者人数が基準※未満のため雇用義務がない	20.8%	7.7%	7.4%	1.1%	5.4%	22.1%	20.5%	14.2%	9.5%

※平成29年時点では50名

■障害者雇用に対する積極性

n=2,037

	全体	上場	非上場	製造	非製造
かなり積極的である	10.4%	21.7%	8.8%	8.8%	11.2%
通常の採用と変わらない	20.4%	21.3%	20.3%	18.4%	21.4%
いい方がいれば採用したい	46.5%	47.8%	46.4%	48.6%	45.5%
消極的である	22.6%	9.2%	24.5%	24.1%	21.9%

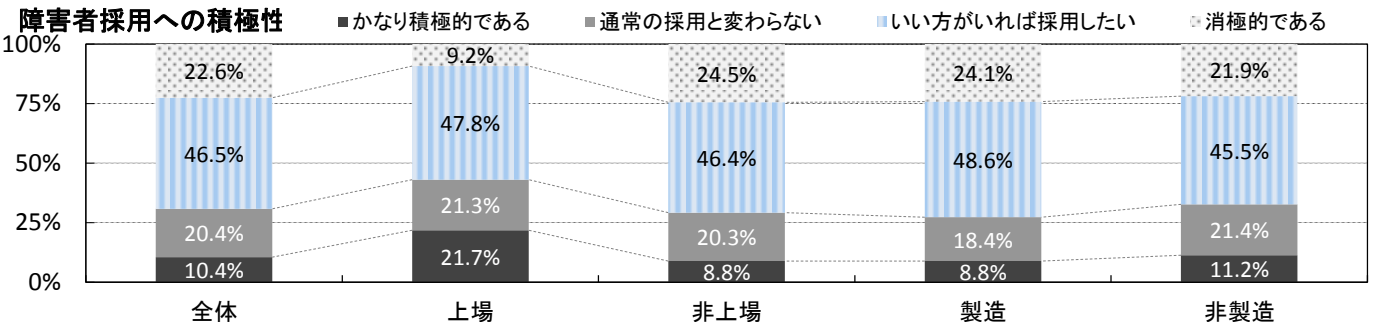
※業界大分類別

※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	218	449	272	91	93	76	223	520	95
かなり積極的である	5.5%	10.5%	8.8%	26.4%	16.1%	7.9%	4.0%	12.9%	8.4%
通常の採用と変わらない	11.0%	22.0%	22.4%	18.7%	19.4%	14.5%	19.3%	21.9%	30.5%
いい方がいれば採用したい	45.0%	50.3%	46.0%	49.5%	46.2%	43.4%	48.9%	42.5%	50.5%
消極的である	38.5%	17.1%	22.8%	5.5%	18.3%	34.2%	27.8%	22.7%	10.5%

障害者採用への積極性

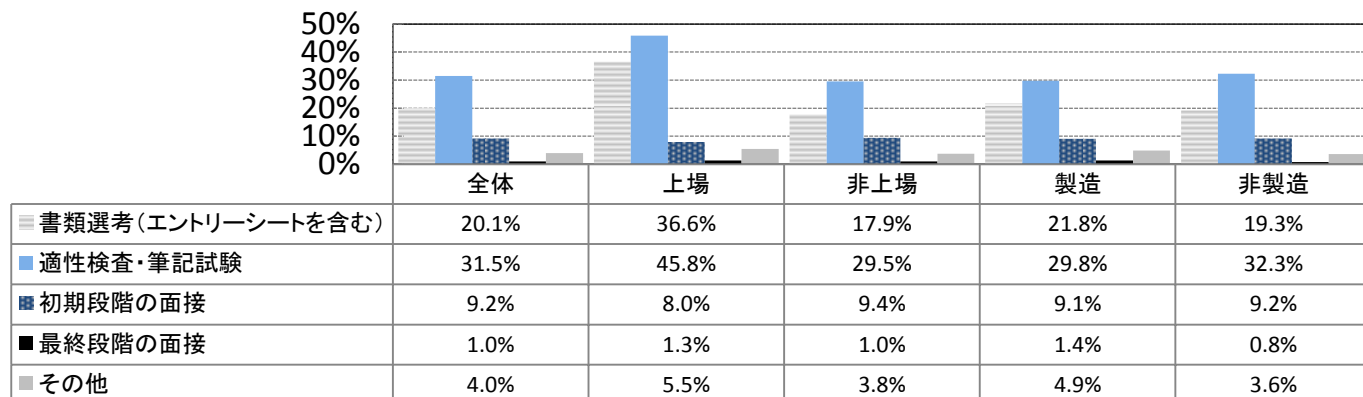


採用活動にAI（人工知能）やWEBセミナーを活用することについて

■採用に人工知能を導入する場合、どの段階で導入したいか

n=1,956 (複数回答)	全体	上場	非上場	製造	非製造
書類選考(エントリーシートを含む)	20.1%	36.6%	17.9%	21.8%	19.3%
適性検査・筆記試験	31.5%	45.8%	29.5%	29.8%	32.3%
初期段階の面接	9.2%	8.0%	9.4%	9.1%	9.2%
最終段階の面接	1.0%	1.3%	1.0%	1.4%	0.8%
その他	4.0%	5.5%	3.8%	4.9%	3.6%
AIは選考に利用したくない	51.5%	32.4%	54.2%	50.2%	52.2%

採用に人工知能を導入する場合、どの段階で導入したいか



※業界大分類別

※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	208	429	261	87	93	78	214	495	91
書類選考(エントリーシートを含む)	15.4%	24.9%	18.4%	14.9%	25.8%	33.3%	23.4%	16.2%	15.4%
適性検査・筆記試験	28.4%	30.5%	34.1%	33.3%	47.3%	30.8%	39.7%	27.5%	20.9%
初期段階の面接	9.1%	9.1%	14.2%	9.2%	8.6%	5.1%	8.9%	7.9%	7.7%
最終段階の面接	0.5%	1.9%	0.4%	—	1.1%	1.3%	—	1.4%	1.1%
その他	4.8%	4.9%	2.3%	4.6%	1.1%	3.8%	3.3%	3.4%	11.0%
AIは選考に利用したくない	52.9%	49.0%	51.7%	52.9%	41.9%	46.2%	45.8%	56.6%	59.3%

■WEBセミナーを実施したことがあるか

n=2,183	全体	上場	非上場	製造	非製造
これまでに実施したことがある	10.1%	25.1%	8.0%	10.7%	9.8%
これまでに実施したことはない	89.9%	74.9%	92.0%	89.3%	90.2%

※業界大分類別

※製造は建設を除く

※業界大分類の説明は最終ページ参照

	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
回答数	234	475	287	99	102	81	240	565	100
これまでに実施したことがある	9.8%	11.2%	8.0%	27.3%	14.7%	4.9%	9.6%	8.8%	3.0%
これまでに実施したことはない	90.2%	88.8%	92.0%	72.7%	85.3%	95.1%	90.4%	91.2%	97.0%

■WEBセミナーに期待するもの

※これまでに実施したことがある企業のみ集計

(複数回答)	全体	上場	非上場	製造	非製造
回答数	218	66	152	75	143
会社説明会の動員を増加させたい	56.4%	50.0%	59.2%	56.0%	56.6%
遠方の学生にも情報を伝えたい	83.9%	92.4%	80.3%	92.0%	79.7%
学生の都合に合わせた説明会開催をしたい	60.6%	59.1%	61.2%	53.3%	64.3%
3月以前に認知を高めたい	21.6%	22.7%	21.1%	28.0%	18.2%
説明会に希望者全員が参加できるようにしたい	27.5%	30.3%	26.3%	29.3%	26.6%
学生の反応や調査結果をオンタイムで知りたい	7.3%	6.1%	7.9%	8.0%	7.0%
録画WEBセミナーで、内容の均質化や効率化をはかりたい	18.8%	13.6%	21.1%	20.0%	18.2%
説明会費用等を節約したい	11.5%	10.6%	11.8%	5.3%	14.7%
企業のイメージアップをはかりたい	15.6%	13.6%	16.4%	16.0%	15.4%
その他	1.4%	—	2.0%	1.3%	1.4%

採用費平均 / 業界対応表

■採用費総額平均

n=1,294	(単位・万円)
全体	493.4
上場	1,531.8
非上場	371.5
製造業	481.4
非製造業	499.8

■採用費中の広告費平均

n=1,089	(単位・万円)
全体	216.1
上場	610.9
非上場	168.6
製造業	197.2
非製造業	225.8

■採用費中の内定後にかかる費用平均

n=1,084	(単位・万円)
全体	61.0
上場	220.8
非上場	42.3
製造業	47.2
非製造業	68.3

■採用費中のセミナー運営費平均

n=1,088	(単位・万円)
全体	150.8
上場	334.5
非上場	129.9
製造業	151.8
非製造業	150.2

■入社予定者1人あたりの採用費平均 *

n=1,231	(単位・万円)
全体	53.4
上場	54.3
非上場	53.2
製造業	56.6
非製造業	51.6

■採用費：広告費の他、入社案内やホームページ・ダイレクトメールなどのツール作成費、DM発送費、セミナー運営費、アウトソーシング費（データ処理・電話オペレーターなど）、資料発送費など、「採用経費」に含まれる費用総額

■広告費：就職情報誌や就職情報サイト、新聞など、一般に公開される採用情報を掲載・出稿するための費用総額

*1社ごとに採用費を入社予定の人数で割った数値の平均値

■業界対応表

コード	アンケート上での業種	この調査結果上での業界大分類	
1	建設・設備工事・建築設計	建設	製造業
2	住宅・建材・インテリア・ディスプレイ		
3	食品・農林・水産	製造 ※建設を除く	
4	アパレル・服飾関連		
5	繊維・化学・紙パルプ・ゴム・ガラス・セラミック		
6	薬品・化粧品		
7	鉄鋼・金属・金属製品・鉱業		
8	機械・プラント・環境・リサイクル		
9	電子機器・電気機器・OA機器		
10	自動車・輸送用機器・自動車部品		
11	精密機器・医療機器		
12	印刷・事務機器・日用品		
13	スポーツ・玩具・ゲーム製品・アミューズメント製品		
14	その他メーカー		
15	総合商社	商社	非製造業
16	専門商社・通販・自動車販売・ディーラー		
17	百貨店・スーパー・コンビニ・生協・ホームセンター・チェーンストア	小売	
18	専門店・ドラッグストア		
19	銀行・証券・信金・労金・信組	金融	
20	クレジット・信販・リース・レンタル・その他金融		
21	生保・損保	マスコミ	
22	放送・新聞・出版		
23	広告・芸能	ソフトウェア・通信	
24	ソフトウェア・情報処理・ネット関連		
25	ゲームソフト		
26	通信	サービス・インフラ	
27	鉄道・航空		
28	陸運・海運・物流・倉庫		
29	電力・ガス・エネルギー		
30	不動産		
31	レストラン・給食・フードサービス		
32	ホテル・旅行		
33	医療・調剤薬局		
34	介護・福祉サービス		
35	アミューズメント・レジャー		
36	コンサルティング・調査		
37	人材サービス(派遣・紹介)		
38	教育・学校法人		
39	エステ・理美容・フィットネス		
40	冠婚葬祭		
41	その他サービス		
42	官公庁・公社・団体・農協	官公庁・公社・団体	