

## 2016年 マイナビ企業人材ニーズ調査

■本調査に関するお問い合わせ先  
株式会社 マイナビ 社長室 HRリサーチ部  
TEL:03(6267)4571  
E-mail:hrrc@mynavi.jp

新卒採用人事担当者のための採用支援サイト「新卒採用サポネット」 (<http://saponet.mynavi.jp/>) に  
お問い合わせフォームをご用意しています。どうぞご利用ください。

## ■実施要綱

### 調査依頼方法

- ・新卒採用人事担当者のための採用支援サイト「新卒採用サポネット」会員にメールマガジンにて案内
- ・中途採用人事担当者のための採用支援サイト「中途採用サポネット」会員にメールマガジンにて案内
- ・弊社とお取引のある企業様に営業を通じて案内

### 調査期間

- ・2016年12月1日（木）～12月27日（火）

### 回答方法

- ・WEBフォームにて回答

### 有効回答数

1,293社 (上場 142社 ・ 非上場 1,151社 | 製造 478社 ・ 非製造815社)

従業員規模 : 50人未満 381社 / 50人～100人未満 426社 / 100人～300人未満160社 / 300人～500人未満160社  
500人～1,000人未満 111社 / 1,000人以上 55社

業種大分類 : 建設 181社 / 製造 297社 / 商社 180社 / 小売 63社 / 金融 53社  
マスコミ 46社 / ソフトウェア・通信 156社 / サービス・インフラ 274社 / 官公庁・公社・団体 43社

■目次	ページ数
実施要綱 / 目次	2
TOPICS	3

### 【1】採用意欲と採用予定数、採用実績数について

・調査時点での採用意欲の有無	5
・2016年に採用した雇用形態 (新卒は2017年卒として内定を出したかどうか) 【複数選択】	6
・現在、採用意欲のある雇用形態 【複数選択】	7
・(新卒採用意欲のある企業のみ) 現在採用対象とする予定の学生の学校分類 【複数選択】	8
・(新卒採用意欲のある企業のみ) 現在採用対象とする予定の学生の専攻 【複数選択】	9
・【雇用形態別】2016年1月時点での採用予定人数 (新卒採用は採用開始時点での採用予定人数)	13
・【雇用形態別】1月～12月の採用実績人数 (新卒採用は2017年卒入社予定人数)	13
・【雇用形態別】2017年に採用したい人数 (新卒は2018年卒として採用したい人数)	13
・【雇用形態別】参考：採用充足率	14
・【雇用形態別】配属可能性のある職種 【複数選択】	15

### 【2】既卒者採用・第二新卒について

・「既卒者」という言葉の定義	20
・既卒者採用の採用基準や採用方法	21
・既卒者からのエントリーに対する考え方	21
・「第二新卒」という言葉の定義	22
・第二新卒採用の採用基準や採用方法	23
・第二新卒からのエントリーに対する考え方	23

### 【3】雇用人材決定のポイント

・【雇用形態別】人材雇用を決める際、対人スキルと技術的スキルのどちらを重視するか (10段階)	24
・人材雇用を決める際、選考時に着目しているポイント	
【新卒採用】社会人基礎力 【複数選択】	29
【中途採用】社会人基礎力 【複数選択】	29
【新卒採用】社会人基礎力以外 【複数選択】	31
【中途採用】社会人基礎力以外 【複数選択】	31

### 【4】女性活躍推進・障がい者雇用推進について

・正社員の男女比率改善のためのアクションの有無	34
・障がい者雇用比率改善のためのアクションの有無	34
・障がい者雇用比率改善のために行った取り組み 【複数選択】	35

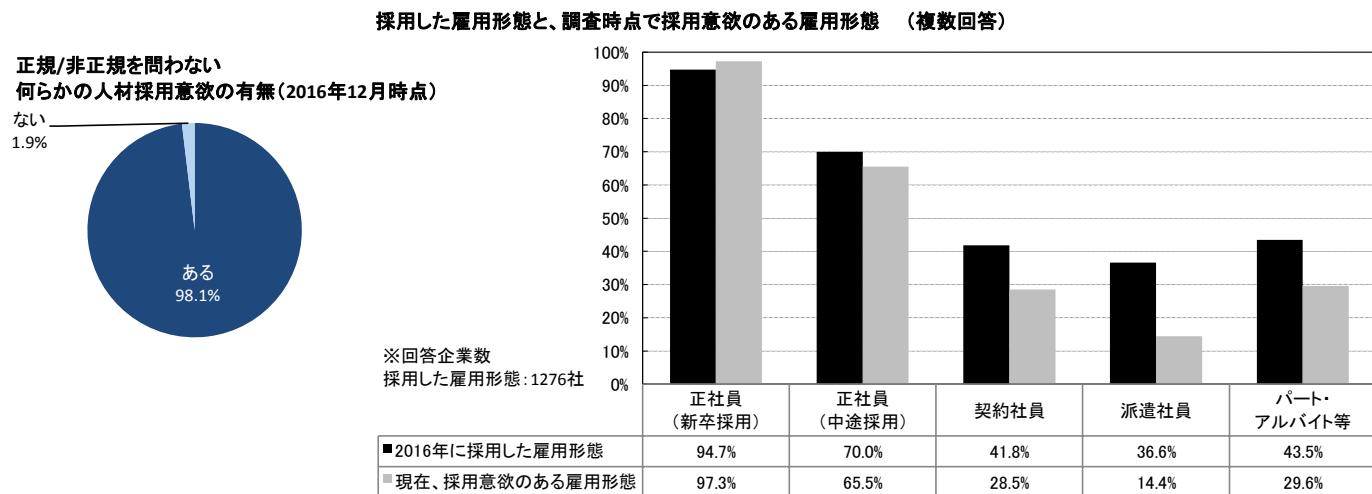
### 採用費について・業種対応表

## (TOPICS)

### ■調査時点で何らかの採用意欲のある企業は、全体の98.1% (P5~P7)

調査時点で、正規/非正規を問わず、人材の採用意欲があると回答した企業は、全体の98.1%と非常に高かった。所在地エリア別、正社員の従業員数区分で見ても特に大きな違いは見られないが、業種別では「官公庁・公社・団体」が他よりもやや割合が低い傾向にあるようだ。

2016年の一年間で、採用した雇用形態を聞いてみると、正社員（2017年4月入社の新卒採用学生）、正社員（中途採用）、派遣社員以外の非正規雇用（パート・アルバイト等）の順で割合が高かった。新卒は企業内の年齢バランスを考えて1名以上の採用を行う企業が多いのに対して、中途採用に関しては昨今の不透明な経済環境の見通しを理由に、慎重な姿勢をとった企業が一定数あったと考えられる。正規/非正規を問わず採用意欲があると回答した企業に限定して、現在採用意欲のある雇用形態について聞いたところ、正社員（2018年卒新卒）については、今回集計したすべての区分で90%以上となり、高い意欲がうかがえる。業種別に見てみると、特に「契約社員」について、「小売」「サービス・インフラ」「製造」業界の採用意欲が他業種よりも高い。



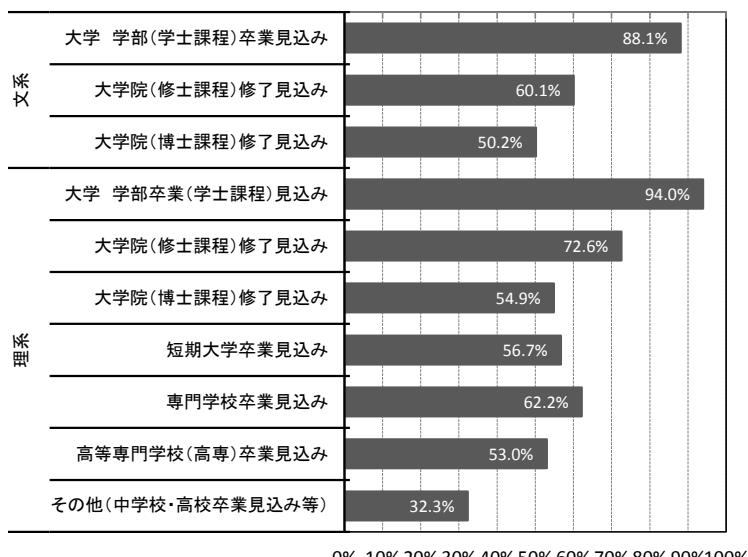
### ■新卒採用対象としている専攻は業種ごとに特徴あり、文系は「経営・管理・ビジネス系」が上位 (P8~P12)

新卒採用で正社員の採用意欲がある企業に限定して、調査時点で採用対象としている学生の所属・専攻について聞いた（特に採用対象を指定していない場合には、全て選択してもらった）。学生の「所属」については、建設や製造といった、技術や知識が求められる職種の多い業種においては、理系の学士・修士を採用対象としている割合が高い。また、文理共に「大学院【博士課程】」を採用対象と回答した企業の割合は、大学院【修士課程】と回答した割合よりも低かった。次に、学部・大学院ごとに、文理で採用対象の学生の「専攻」を聞いた。【文系学部】において最も選択された専攻は「経営・管理・ビジネス系」で、「人文学系」「外国語系」が続いた。【文系・大学院】でも同じ傾向が見られた。【理系・学部】の専攻に関しては、特に業種によって違いがあり、それぞれの業界の専門知識や技術を求めて採用対象専攻を決定している様子がうかがえる。

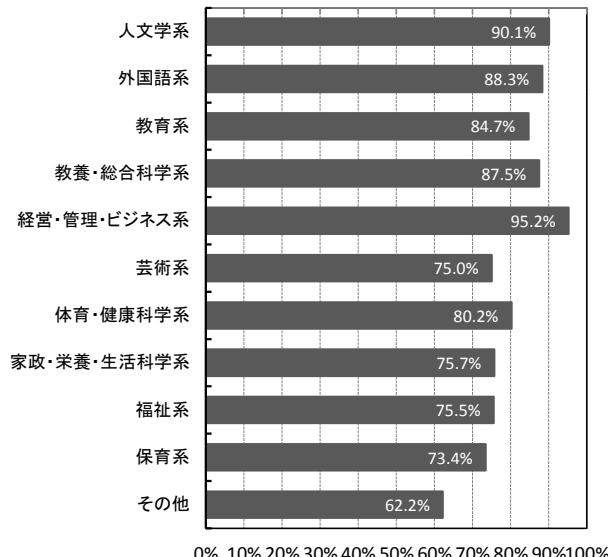
### ■2017年に採用したい人数は、前年と大きく変わらず横ばい。 (P13~P14)

【採用予定人数、採用実績人数、現段階で採用したい人数】については、3つの項目にすべて回答した企業のみ集計した。2016年卒当時の採用予定人数と、2017年採用予定人数を比較してみると、正社員（新卒採用）に関しては、上場/非上場、製造/非製造、本社所在地エリア別、従業員数別のそれぞれで、ほぼ横ばいであった。採用充足率（実績人数/予定人数）は、新卒採用で88.8%、中途採用で82.0%、契約社員では99.7%であった。

#### 新卒採用対象としている学生の「所属」（複数選択）



#### 新卒採用対象としている学生の「専攻」: 文系（複数選択）

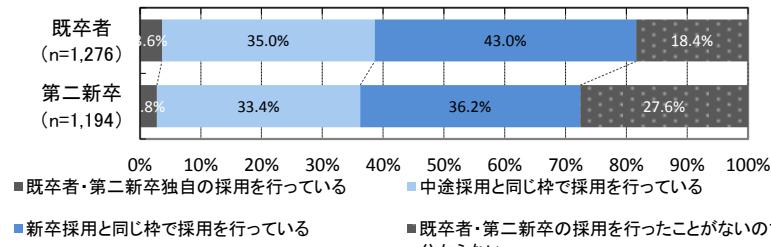


## ■既卒者・第二新卒については、それぞれ4割近くがエントリーがあれば積極的に回答したいと回答 (P20~P23)

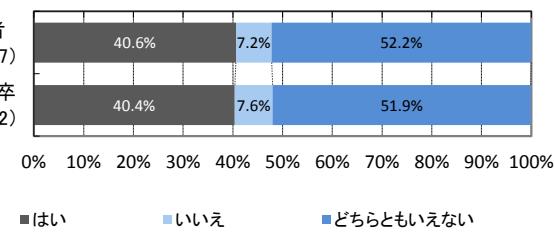
「既卒者」「第二新卒」という言葉をそれぞれ企業内でどのように解釈しているかを『職歴の有無』『卒業後の期間』のふたつに分けて聞いた。職歴に関しては、既卒者においては45.9%の企業が「職歴は関係ない」と回答し、「職歴無し」と回答した割合は、全体の34.0%であったが、第二新卒においては、はっきりとした傾向は出なかった。卒業後の期間については、「既卒者」では7割弱、「第二新卒」では8割弱が、3年よりも短い期間で設定していると回答した。それぞれの言葉について、最も多く選択された項目の組み合わせ（項目を掛け合わせて集計）は、既卒者＝「職歴の有無は関係ない」「卒業後の期間が3年未満」 第二新卒＝「職歴あり」「卒業後の期間3年未満」だった。

採用基準や採用方法に関しては、既卒者、第二新卒ともに「新卒採用と同じ枠で採用を行っている（既卒者：43.0%、第二新卒：36.2%）」がもっとも多いが、「中途採用と同じ枠で採用を行っている（既卒者：35.0%、第二新卒：33.4%）」との回答も多く、企業ごとに対応が異なることが分かった。既卒者、第二新卒からエントリーがあった際、積極的に採用したいと思うかどうかを聞いたところ、どちらについても過半数は「どちらともいえない」と回答したものの、4割以上の企業が「はい」と回答し、エントリーがあった場合、比較的前向きに採用を検討していることが分かった。

### 採用基準や採用方法



### エントリーがあったら積極的に採用したいか



## ■採用にあたって、正社員（新卒採用）は「対人スキルを重視」する傾向が高い (P24~P28)

人材を採用するにあたって、対人スキルと技術的スキルのどちらをより重視するかについて、雇用形態別に選択してもらった。結果、正社員の新卒採用に関しては、9割以上の企業が「対人スキル重視」（【1】～【5】のいずれかを選択）としたのに対し、正社員の中途採用については、対人スキルと技術的スキルはおよそ半数ずつで、はっきりとした差が表れた。契約社員や派遣社員採用の際に重視するものは、大まかには中途社員採用の最重視するものに内訳が近いが、中途採用よりも技術的スキル重視の割合がやや低い。

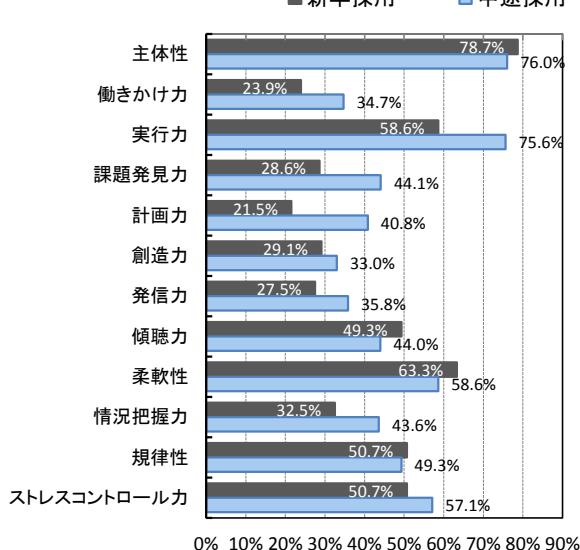
## ■正社員を採用の際最も着目する「社会人基礎力」は、新卒採用・中途採用ともに「主体性」。

「社会人基礎力」の項目において、正社員（新卒採用）を採用する際最も着目しているポイントは「主体性（78.7%）」で、「柔軟性（63.3%）」「実行力（58.6%）」が続く。正社員（中途採用）においても、選考時に最も着目しているポイントは新卒採用同様「主体性（76.0%）」であるが、「実行力（58.6%）」「柔軟性（56.0%）」と続き、2番目以降の着目するポイントには違いがある。「社会人基礎力以外の項目」については中途採用で選択される項目数が増加し、新卒が“社会人となる素地”に注目するのに対し、中途ではそれに加えて“業務遂行可能性”にも焦点が当たっていることが分かる。

### 人材雇用を決める際、選考時に着目しているポイント（複数選択）

#### 【社会人基礎力】

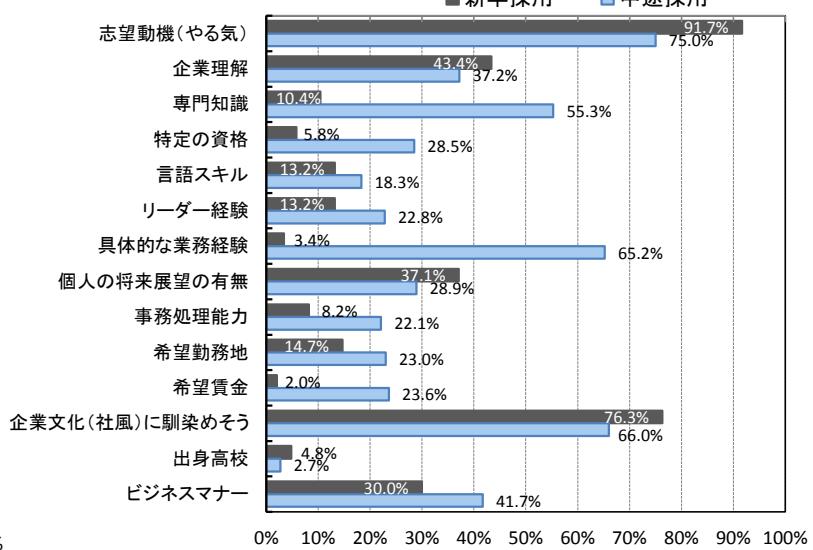
■新卒採用 ■中途採用



### 人材雇用を決める際、選考時に着目しているポイント（複数選択）

#### 【社会人基礎力以外の項目】

■新卒採用 ■中途採用



## ■正社員の「男女比率」改善/障がい者の雇用比率改善のためのアクションをとった企業は全体の3割程度 (P34~P35)

この1年で採用における正社員の「男女比率」改善のための何らかのアクションが「あった」と回答した割合は、回答全体の約3割に留まった。ただし、正社員人数規模別に見てみると、正社員が300名以上の企業においては、半数近くがあったと回答しており、一定以上の規模の企業において、正社員の男女比率改善への取り組みが始まりつつあることが推察される。障がい者採用に関しては、全体の約3割、正社員が300名以上の企業の過半数が、何らかのアクションがあったと回答した。何らかのアクションがあったと回答した企業に、具体的に取り組んだ内容について聞いてみると、「障がい者雇用に関する採用情報（55.5%）」「専門の合同企業説明会への参加（33.1%）」などの、採用に直結するアクションが選ばれた。「その他」で具体的に記載のあった内容については、既に雇用をしている他社事例の見学・情報収集や、職業訓練の受け入れ、特例子会社の設置等があがった。

# 【1】採用意欲と採用予定数、採用実績数について

調査時点で、正規/非正規を問わず、人材の雇用意欲があると回答した企業は、全体の98.1%と非常に高かった。所在地エリア別、正社員の従業員数区分で見ても特に大きな違いは見られないが、業種別では「官公庁・公社・団体」が他よりもやや割合が低い傾向にあるようだ。

2016年の一年間で、採用した雇用形態を聞いてみると、正社員（2017年4月入社の新卒採用学生）、正社員（中途採用）、派遣社員以外の非正規雇用（パート・アルバイト等）、派遣社員の順で割合が高かった。新卒は企業内の年齢バランスを考えて1名以上の採用を行う企業が多いのに対して、中途採用に関しては昨今の不透明な経済環境の見通しが原因で、慎重な姿勢をとった企業が一定数あったと考えられる。業種別にみると、正社員に関しては、中途採用を行った企業の割合が他に比べて低いのは「官公庁・公社・団体」「マスコミ」の二つであった。また、上場/非上場の区分で見ると、非上場企業よりも上場企業が約15%高い。

正規/非正規を問わず採用意欲があると回答した企業に限定して、現在採用意欲のある雇用形態について聞いた。正社員（2018年卒新卒）については、今回集計したすべての区分で90%以上となり、高い意欲がうかがえる。業種別に見てみると、特に「契約社員」について、「小売」「サービス・インフラ」「製造」業界の採用意欲が他業種よりも高い。

## 調査時点(2016年12月)での採用意欲の有無

回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
	1293	142	1151	478	815
ある	98.1%	98.6%	98.1%	99.0%	97.7%
ない	1.9%	1.4%	1.9%	1.0%	2.3%

※『ある』の選択肢は、  
いい方がいれば採用したい/足りているが、  
定期的に採用を行っているという場合にも  
選択してもらった。

回答数→	全体	業種								
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
	1293	181	297	180	63	53	46	156	274	43
ある	98.1%	100.0%	98.3%	97.2%	100.0%	98.1%	95.7%	98.1%	98.5%	90.7%
ない	1.9%	-	1.7%	2.8%	-	1.9%	4.3%	1.9%	1.5%	9.3%

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
	1293	438	267	115	473
ある	98.1%	97.5%	98.1%	100.0%	98.3%
ない	1.9%	2.5%	1.9%	-	1.7%

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300~999人	1,000人以上
	1293	967	271	55
ある	98.1%	98.0%	98.5%	98.2%
ない	1.9%	2.0%	1.5%	1.8%

## 2016年に採用した雇用形態（複数選択）

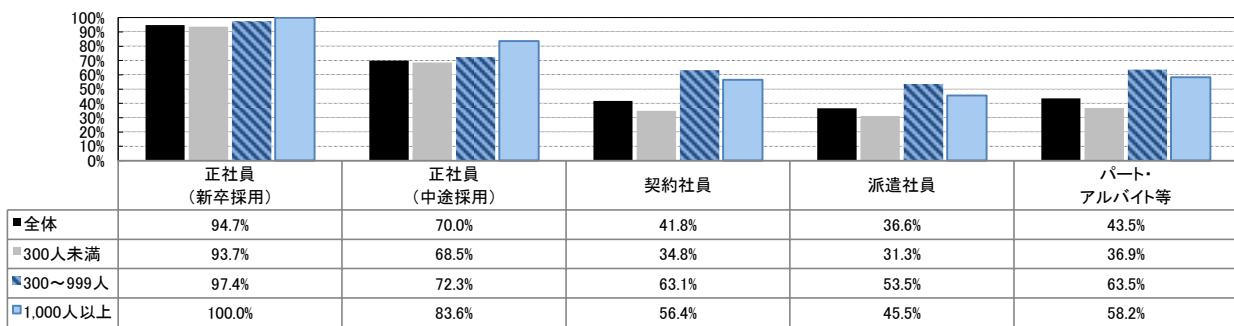
回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
		1276	142	472	804
正社員 (2017年(来年)4月入社の新卒採用学生)	94.7%	97.9%	94.4%	94.9%	94.7%
正社員(中途採用)	70.0%	83.1%	68.3%	75.2%	66.9%
契約社員(雇用期間のある社員・ 定年後の嘱託契約など)	41.8%	58.5%	39.7%	42.8%	41.2%
派遣社員	36.6%	53.5%	34.5%	41.5%	33.7%
派遣社員以外の非正規雇用 (パート・アルバイト等)	43.5%	51.4%	42.5%	36.9%	47.4%

回答数→	全体	業種								
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア ・通信	サービス・ インフラ	官公庁・ 公社・団体
		1276	181	291	176	63	52	45	152	273
正社員 (2017年(来年)4月入社の新卒採用学生)	94.7%	93.9%	95.5%	93.8%	95.2%	100.0%	91.1%	94.1%	94.1%	100.0%
正社員(中途採用)	70.0%	73.5%	76.3%	68.2%	73.0%	61.5%	46.7%	60.5%	78.8%	27.9%
契約社員(雇用期間のある社員・ 定年後の嘱託契約など)	41.8%	40.3%	44.3%	39.2%	46.0%	44.2%	44.4%	34.2%	46.5%	25.6%
派遣社員	36.6%	26.0%	51.2%	39.8%	34.9%	36.5%	28.9%	22.4%	37.7%	23.3%
派遣社員以外の非正規雇用 (パート・アルバイト等)	43.5%	24.3%	44.7%	43.2%	81.0%	51.9%	31.1%	15.1%	61.2%	53.5%

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
		1276	434	262	113
正社員 (2017年(来年)4月入社の新卒採用学生)	94.7%	94.7%	95.0%	91.2%	95.5%
正社員(中途採用)	70.0%	72.4%	72.1%	67.3%	67.2%
契約社員(雇用期間のある社員・ 定年後の嘱託契約など)	41.8%	44.5%	30.9%	46.9%	44.1%
派遣社員	36.6%	44.0%	35.9%	38.9%	29.6%
派遣社員以外の非正規雇用 (パート・アルバイト等)	43.5%	40.1%	40.5%	49.6%	46.9%

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300~999人	1,000人以上
		1276	950	271
正社員 (2017年(来年)4月入社の新卒採用学生)	94.7%	93.7%	97.4%	100.0%
正社員(中途採用)	70.0%	68.5%	72.3%	83.6%
契約社員(雇用期間のある社員・ 定年後の嘱託契約など)	41.8%	34.8%	63.1%	56.4%
派遣社員	36.6%	31.3%	53.5%	45.5%
派遣社員以外の非正規雇用 (パート・アルバイト等)	43.5%	36.9%	63.5%	58.2%

## 【正社員人数別】 2016年に採用した雇用形態（複数選択）



現在、採用意欲のある雇用形態(複数選択)

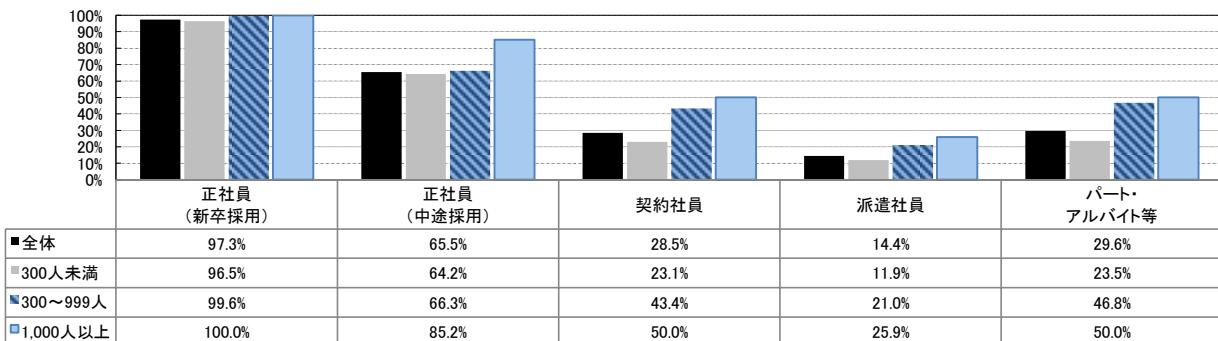
回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
		1262	140	1122	470
正社員 (2018年4月入社の新卒採用)	97.3%	97.9%	97.2%	97.7%	97.1%
正社員(中途採用)	65.5%	73.6%	64.5%	68.5%	63.8%
契約社員(雇用期間のある社員・定年後の嘱託契約など)	28.5%	40.0%	27.1%	28.3%	28.7%
派遣社員	14.4%	17.9%	14.0%	16.0%	13.5%
派遣社員以外の非正規雇用 (パート・アルバイト等)	29.6%	30.7%	29.4%	24.0%	32.8%

回答数→	全体	業種								
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウエア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
		1262	181	289	173	63	52	44	153	269
正社員 (2018年4月入社の新卒採用)	97.3%	97.8%	97.6%	98.8%	98.4%	100.0%	90.9%	96.1%	96.7%	97.4%
正社員(中途採用)	65.5%	73.5%	65.4%	59.5%	68.3%	63.5%	43.2%	65.4%	72.5%	31.6%
契約社員(雇用期間のある社員・定年後の嘱託契約など)	28.5%	23.8%	31.1%	21.4%	38.1%	23.1%	27.3%	24.8%	34.9%	26.3%
派遣社員	14.4%	10.5%	19.4%	11.6%	17.5%	17.3%	15.9%	9.8%	15.2%	10.5%
派遣社員以外の非正規雇用 (パート・アルバイト等)	29.6%	15.5%	29.4%	23.1%	65.1%	26.9%	9.1%	8.5%	48.7%	44.7%

回答数→	全体	本社所在地エリア				
		関東	東海	関西	その他	
		1262	426	261	114	461
正社員 (2018年4月入社の新卒採用)	97.3%	96.7%	96.9%	100.0%	97.4%	
正社員(中途採用)	65.5%	67.6%	73.9%	50.9%	62.5%	
契約社員(雇用期間のある社員・定年後の嘱託契約など)	28.5%	28.4%	24.1%	29.8%	30.8%	
派遣社員	14.4%	15.7%	18.4%	14.9%	10.8%	
派遣社員以外の非正規雇用 (パート・アルバイト等)	29.6%	24.6%	31.8%	29.8%	32.8%	

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300~999人	1,000人以上
		1262	941	267
正社員 (2018年4月入社の新卒採用)	97.3%	96.5%	99.6%	100.0%
正社員(中途採用)	65.5%	64.2%	66.3%	85.2%
契約社員(雇用期間のある社員・定年後の嘱託契約など)	28.5%	23.1%	43.4%	50.0%
派遣社員	14.4%	11.9%	21.0%	25.9%
派遣社員以外の非正規雇用 (パート・アルバイト等)	29.6%	23.5%	46.8%	50.0%

【正社員人数別】調査時点での採用意欲のある雇用形態 (複数回答)



新卒採用で正社員の採用意欲がある企業に限定して、調査時点で現在採用対象としている学生について聞いた。（分類していない場合には、全て選択してもらった）最も割合が高かったのは「【理系】大学 学部卒業（見込み）」（94.0%）で、「【文系】大学 学部卒業（見込み）」（88.1%）「【理系】大学院 修士課程修了（見込み）」（72.6%）「専門学校卒業（見込み）」（62.2%）の順で続く。業種別にみると違いがはっきりと出た。特に建設や製造といった、技術や知識が求められる職種の多い業種においては、理系の学士・修士を採用対象としている企業が多いようだ。また、文理共に「大学院【博士課程】」を採用対象と回答し他企業の割合は、大学院【修士課程】と回答した割合よりも低かった。次に、学部・大学院ごとに、文理で採用対象の学生の「専攻」を聞いた。【文系 学部】において最も選択された専攻は「経営・管理・ビジネス系」で、「人文学系」「外国語系」が続いた。【文系 大学院】でも同じ傾向が見られた。【理系 学部】の専攻に関しては、特に業種によって偏りがあり、それぞれの業界の専門知識や技術を求めて採用対象選考を決定している様子がうかがえる。

新卒採用で正社員を採用する意欲がある企業のみ  
現在採用対象とする予定の学生の学校分類（複数選択）

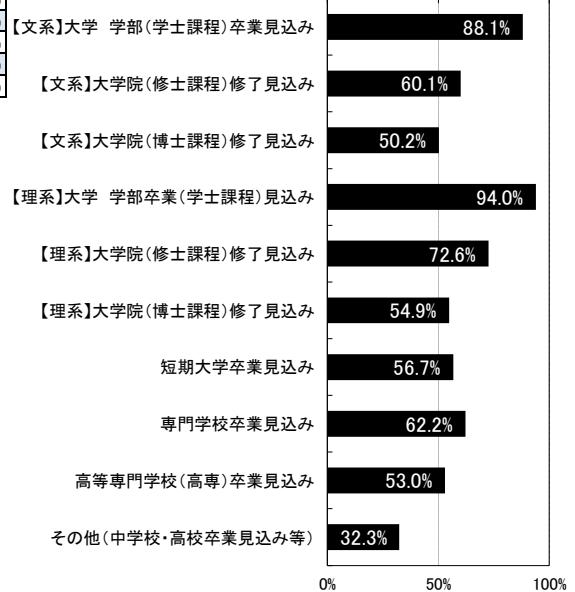
回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
		1223	137	1086	456
【文系】大学 学部(学士課程)卒業見込み	88.1%	93.4%	87.4%	74.3%	96.2%
【文系】大学院(修士課程)修了見込み	60.1%	67.2%	59.2%	47.1%	67.8%
【文系】大学院(博士課程)修了見込み	50.2%	46.7%	50.6%	35.3%	59.1%
【理系】大学 学部卒業(学士課程)見込み	94.0%	95.6%	93.8%	96.1%	92.8%
【理系】大学院(修士課程)修了見込み	72.6%	85.4%	71.0%	78.3%	69.2%
【理系】大学院(博士課程)修了見込み	54.9%	55.5%	54.8%	48.2%	58.8%
短期大学卒業見込み	56.7%	45.3%	58.1%	44.1%	64.1%
専門学校卒業見込み	62.2%	48.9%	63.9%	55.9%	66.0%
高等専門学校(高専)卒業見込み	53.0%	54.0%	52.9%	63.8%	46.5%
その他(中学校・高校卒業見込み等)	32.3%	35.0%	32.0%	39.9%	27.8%

回答数→	全体	業種								
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	
		1223	175	281	170	62	52	40	147	259
【文系】大学 学部(学士課程)卒業見込み	88.1%	70.3%	76.9%	98.8%	100.0%	98.1%	100.0%	95.2%	93.1%	97.3%
【文系】大学院(修士課程)修了見込み	60.1%	44.0%	49.1%	59.4%	66.1%	69.2%	87.5%	72.1%	66.8%	75.7%
【文系】大学院(博士課程)修了見込み	50.2%	35.4%	35.2%	48.8%	56.5%	59.6%	77.5%	59.9%	61.8%	67.6%
【理系】大学 学部卒業(学士課程)見込み	94.0%	97.7%	95.0%	91.8%	95.2%	94.2%	92.5%	96.6%	90.0%	97.3%
【理系】大学院(修士課程)修了見込み	72.6%	74.3%	80.8%	59.4%	59.7%	61.5%	80.0%	85.7%	67.6%	75.7%
【理系】大学院(博士課程)修了見込み	54.9%	50.9%	46.6%	47.6%	54.8%	53.8%	72.5%	63.3%	62.2%	67.6%
短期大学卒業見込み	56.7%	47.4%	42.0%	60.6%	85.5%	65.4%	37.5%	61.2%	66.4%	67.6%
専門学校卒業見込み	62.2%	73.7%	44.8%	59.4%	82.3%	57.7%	47.5%	72.8%	68.3%	56.8%
高等専門学校(高専)卒業見込み	53.0%	72.6%	58.4%	37.6%	53.2%	23.1%	20.0%	61.2%	50.6%	51.4%
その他(中学校・高校卒業見込み等)	32.3%	40.6%	39.5%	21.8%	50.0%	34.6%	10.0%	8.8%	35.9%	45.9%

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
		1223	411	250	113
【文系】大学 学部(学士課程)卒業見込み	88.1%	91.2%	84.0%	85.0%	88.2%
【文系】大学院(修士課程)修了見込み	60.1%	65.2%	55.2%	58.4%	58.6%
【文系】大学院(博士課程)修了見込み	50.2%	54.0%	43.6%	43.4%	52.1%
【理系】大学 学部卒業(学士課程)見込み	94.0%	92.5%	93.6%	89.4%	96.9%
【理系】大学院(修士課程)修了見込み	72.6%	75.2%	71.2%	72.6%	71.0%
【理系】大学院(博士課程)修了見込み	54.9%	57.4%	51.6%	50.4%	55.5%
短期大学卒業見込み	56.7%	51.6%	53.6%	48.7%	65.0%
専門学校卒業見込み	62.2%	59.4%	63.2%	51.3%	67.0%
高等専門学校(高専)卒業見込み	53.0%	47.0%	50.0%	46.0%	61.9%
その他(中学校・高校卒業見込み等)	32.3%	23.4%	32.8%	21.2%	43.0%

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300~999人	1,000人以上
		1223	903	266
【文系】大学 学部(学士課程)卒業見込み	88.1%	85.4%	95.1%	98.1%
【文系】大学院(修士課程)修了見込み	60.1%	55.8%	71.1%	77.8%
【文系】大学院(博士課程)修了見込み	50.2%	47.8%	56.0%	61.1%
【理系】大学 学部卒業(学士課程)見込み	94.0%	93.7%	95.1%	94.4%
【理系】大学院(修士課程)修了見込み	72.6%	69.5%	81.2%	81.5%
【理系】大学院(博士課程)修了見込み	54.9%	53.4%	57.9%	64.8%
短期大学卒業見込み	56.7%	55.9%	59.0%	57.4%
専門学校卒業見込み	62.2%	62.5%	61.3%	63.0%
高等専門学校(高専)卒業見込み	53.0%	51.9%	56.8%	51.9%
その他(中学校・高校卒業見込み等)	32.3%	29.1%	42.5%	35.2%

新卒採用で正社員を採用する意欲がある企業のみ 現在採用対象とする予定の学生の学校分類（複数選択）



現在採用対象とする予定の学生の専攻（文系・理系/学部・大学院）（複数選択）

【文系 学部】

回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
		1072	127	945	338
人文学系	90.1%	94.5%	89.5%	80.5%	94.6%
外国語系	88.3%	92.1%	87.8%	80.5%	92.0%
教育系	84.7%	85.0%	84.7%	71.6%	90.7%
教養・総合科学系	87.5%	89.8%	87.2%	76.6%	92.5%
経営・管理・ビジネス系	95.2%	99.2%	94.7%	93.8%	95.9%
芸術系	75.0%	78.0%	74.6%	61.8%	81.1%
体育・健康科学系	80.2%	80.3%	80.2%	67.2%	86.2%
家政・栄養・生活科学系	75.7%	74.0%	76.0%	60.1%	83.0%
福祉系	75.5%	74.0%	75.7%	58.0%	83.5%
保育系	73.4%	74.0%	73.3%	57.4%	80.8%
その他	62.2%	61.4%	62.3%	53.8%	66.1%

業種

回答数→	全体	業種								
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	
		1072	123	215	166	61	51	40	137	243
人文学系	90.1%	74.0%	84.2%	96.4%	96.7%	100.0%	92.5%	92.0%	92.6%	100.0%
外国語系	88.3%	70.7%	86.0%	92.8%	96.7%	100.0%	90.0%	90.5%	88.9%	97.2%
教育系	84.7%	67.5%	74.0%	90.4%	95.1%	96.1%	90.0%	92.0%	87.2%	97.2%
教養・総合科学系	87.5%	73.2%	78.6%	94.0%	96.7%	100.0%	92.5%	92.0%	88.5%	97.2%
経営・管理・ビジネス系	95.2%	91.1%	95.3%	100.0%	98.4%	100.0%	97.5%	98.5%	89.7%	97.2%
芸術系	75.0%	62.6%	61.4%	77.7%	88.5%	88.2%	95.0%	77.4%	79.0%	86.1%
体育・健康科学系	80.2%	68.3%	66.5%	86.7%	96.7%	92.2%	82.5%	77.4%	86.0%	97.2%
家政・栄養・生活科学系	75.7%	61.0%	59.5%	80.7%	95.1%	86.3%	82.5%	78.8%	81.5%	94.4%
福祉系	75.5%	59.3%	57.2%	80.7%	90.2%	84.3%	82.5%	77.4%	86.4%	88.9%
保育系	73.4%	58.5%	56.7%	77.7%	90.2%	84.3%	80.0%	74.5%	82.3%	88.9%
その他	62.2%	55.3%	53.0%	65.1%	72.1%	58.8%	62.5%	64.2%	67.9%	69.4%

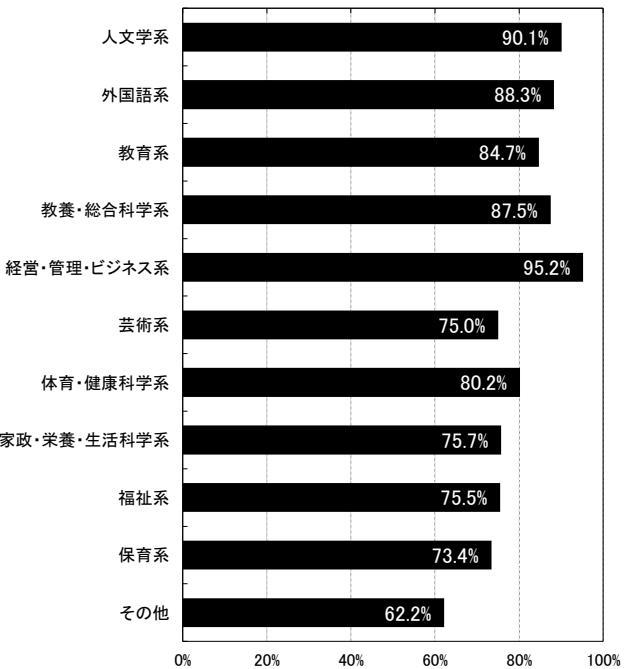
本社所在地エリア

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
		1072	371	213	95
人文学系	90.1%	91.9%	87.3%	91.6%	89.6%
外国語系	88.3%	90.3%	86.9%	89.5%	87.0%
教育系	84.7%	86.3%	79.8%	88.4%	85.0%
教養・総合科学系	87.5%	89.2%	83.6%	90.5%	87.3%
経営・管理・ビジネス系	95.2%	97.3%	93.9%	97.9%	93.4%
芸術系	75.0%	75.2%	71.8%	76.8%	76.1%
体育・健康科学系	80.2%	81.1%	77.9%	78.9%	80.9%
家政・栄養・生活科学系	75.7%	76.8%	73.2%	74.7%	76.3%
福祉系	75.5%	76.5%	72.8%	73.7%	76.3%
保育系	73.4%	72.8%	72.3%	72.6%	74.8%
その他	62.2%	61.7%	60.1%	63.2%	63.6%

従業員数(正社員)

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300～999人	1,000人以上
		1072	771	248
人文学系	90.1%	88.7%	92.7%	98.1%
外国語系	88.3%	86.8%	91.5%	96.2%
教育系	84.7%	83.5%	85.9%	96.2%
教養・総合科学系	87.5%	86.4%	89.1%	96.2%
経営・管理・ビジネス系	95.2%	94.9%	95.2%	100.0%
芸術系	75.0%	73.3%	78.2%	84.9%
体育・健康科学系	80.2%	78.0%	84.7%	92.5%
家政・栄養・生活科学系	75.7%	73.5%	79.8%	88.7%
福祉系	75.5%	73.3%	79.4%	88.7%
保育系	73.4%	71.2%	77.8%	84.9%
その他	62.2%	61.3%	62.5%	73.6%

新卒採用で正社員を採用する意欲がある企業のみ  
現在採用対象とする予定の学生の専攻【文系学部】（複数選択）



現在採用対象とする予定の学生の専攻（文系・理系/学部・大学院）（複数選択）

【文系 大学院】

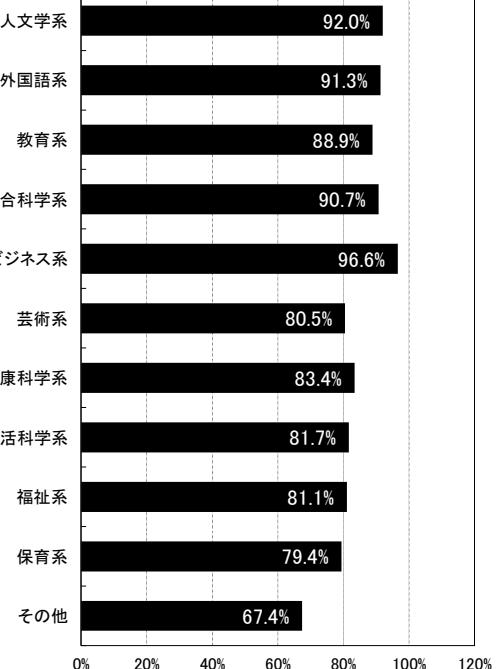
回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
人文学系	92.0%	92.7%	91.9%	82.1%	96.3%
外国語系	91.3%	91.7%	91.3%	84.7%	94.2%
教育系	88.9%	88.5%	88.9%	76.4%	94.2%
教養・総合科学系	90.7%	91.7%	90.6%	80.8%	94.9%
経営・管理・ビジネス系	96.6%	99.0%	96.3%	95.2%	97.2%
芸術系	80.5%	85.4%	79.8%	68.6%	85.6%
体育・健康科学系	83.4%	84.4%	83.2%	72.9%	87.8%
家政・栄養・生活科学系	81.7%	81.3%	81.7%	69.4%	86.9%
福祉系	81.1%	80.2%	81.3%	66.4%	87.5%
保育系	79.4%	78.1%	79.6%	65.1%	85.6%
その他	67.4%	63.5%	67.9%	59.4%	70.8%

回答数→	全体	業種								
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
人文学系	92.0%	79.3%	83.8%	98.0%	100.0%	100.0%	94.6%	94.4%	94.5%	100.0%
外国語系	91.3%	78.2%	88.7%	95.1%	100.0%	97.1%	91.9%	92.5%	92.3%	100.0%
教育系	88.9%	75.9%	76.8%	94.1%	97.7%	97.1%	91.9%	93.5%	92.9%	100.0%
教養・総合科学系	90.7%	80.5%	81.0%	96.1%	100.0%	100.0%	94.6%	94.4%	91.8%	100.0%
経営・管理・ビジネス系	96.6%	92.0%	97.2%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	98.1%	92.9%	100.0%
芸術系	80.5%	71.3%	66.9%	83.3%	93.0%	88.2%	91.9%	80.4%	85.2%	92.9%
体育・健康科学系	83.4%	73.6%	72.5%	86.3%	100.0%	91.2%	86.5%	80.4%	88.5%	96.4%
家政・栄養・生活科学系	81.7%	71.3%	68.3%	83.3%	100.0%	85.3%	86.5%	81.3%	87.4%	100.0%
福祉系	81.1%	67.8%	65.5%	87.3%	93.0%	85.3%	86.5%	80.4%	89.6%	96.4%
保育系	79.4%	66.7%	64.1%	84.3%	90.7%	85.3%	83.8%	77.6%	88.5%	96.4%
その他	67.4%	60.9%	58.5%	72.5%	74.4%	58.8%	64.9%	68.2%	73.8%	71.4%

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
人文学系	92.0%	92.9%	86.5%	97.0%	92.9%
外国語系	91.3%	90.4%	90.5%	97.0%	91.4%
教育系	88.9%	89.3%	82.4%	95.5%	90.3%
教養・総合科学系	90.7%	91.5%	85.1%	97.0%	91.4%
経営・管理・ビジネス系	96.6%	97.2%	95.9%	97.0%	96.3%
芸術系	80.5%	79.7%	75.7%	86.6%	82.4%
体育・健康科学系	83.4%	83.3%	78.4%	85.1%	85.8%
家政・栄養・生活科学系	81.7%	81.9%	75.7%	85.1%	83.9%
福祉系	81.1%	81.5%	76.4%	82.1%	83.1%
保育系	79.4%	79.0%	74.3%	82.1%	82.0%
その他	67.4%	67.3%	62.2%	71.6%	69.3%

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300～999人	1,000人以上
人文学系	92.0%	91.3%	92.9%	95.6%
外国語系	91.3%	90.6%	92.4%	95.6%
教育系	88.9%	88.3%	89.4%	93.3%
教養・総合科学系	90.7%	90.6%	89.9%	95.6%
経営・管理・ビジネス系	96.6%	96.5%	96.0%	100.0%
芸術系	80.5%	79.4%	81.8%	86.7%
体育・健康科学系	83.4%	81.7%	85.9%	91.1%
家政・栄養・生活科学系	81.7%	80.2%	83.8%	88.9%
福祉系	81.1%	80.0%	82.8%	86.7%
保育系	79.4%	78.5%	81.3%	82.2%
その他	67.4%	68.5%	64.1%	68.9%

新卒採用で正社員を採用する意欲がある企業のみ  
現在採用対象とする予定の学生の専攻【文系大学院】  
(複数選択)



現在採用対象とする予定の学生の専攻（文系・理系/学部・大学院）（複数選択）

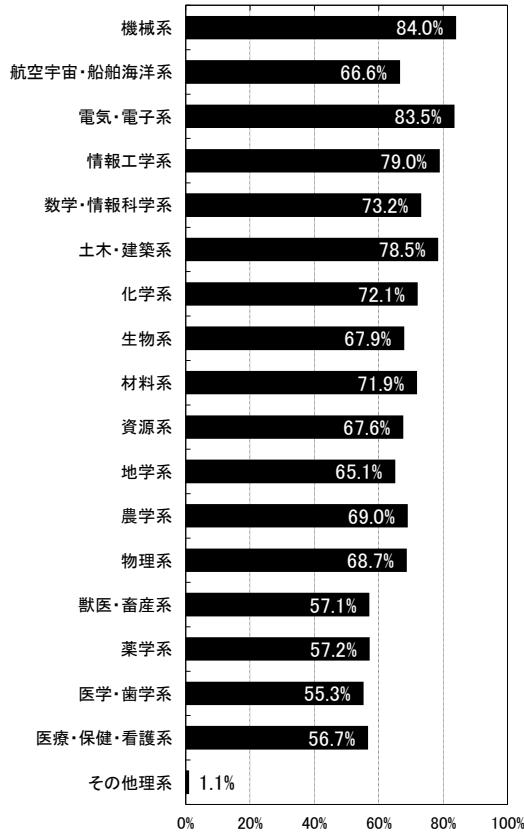
【理系学部】

回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
		1131	129	1002	437
機械系	84.0%	90.7%	83.1%	76.4%	88.8%
航空宇宙・船舶海洋系	66.6%	70.5%	66.1%	44.9%	80.3%
電気・電子系	83.5%	92.2%	82.3%	74.1%	89.3%
情報工学系	79.0%	81.4%	78.6%	58.6%	91.8%
数学・情報科学系	73.2%	74.4%	73.1%	49.2%	88.3%
土木・建築系	78.5%	74.4%	79.0%	67.5%	85.4%
化学系	72.1%	83.7%	70.6%	54.9%	82.9%
生物系	67.9%	69.8%	67.7%	45.1%	82.3%
材料系	71.9%	84.5%	70.3%	57.0%	81.3%
資源系	67.6%	70.5%	67.2%	46.2%	81.0%
地学系	65.1%	65.1%	65.1%	41.4%	80.0%
農学系	69.0%	70.5%	68.8%	47.6%	82.4%
物理系	68.7%	74.4%	68.0%	47.1%	82.3%
獣医・畜産系	57.1%	57.4%	57.1%	31.8%	73.1%
薬学系	57.2%	58.1%	57.1%	33.2%	72.3%
医学・歯学系	55.3%	56.6%	55.2%	31.4%	70.5%
医療・保健・看護系	56.7%	55.0%	56.9%	30.9%	72.9%
その他理系	1.1%	0.8%	1.1%	0.9%	1.2%

業種

回答数→	全体	業種								
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウエア・通信	サービス・インフラ	
		1131	173	264	156	56	47	37	144	218
機械系	84.0%	53.2%	91.7%	92.9%	85.7%	93.6%	86.5%	86.8%	87.2%	88.9%
航空宇宙・船舶海洋系	66.6%	32.9%	52.7%	78.2%	83.9%	85.1%	81.1%	80.6%	79.4%	80.6%
電気・電子系	83.5%	54.3%	87.1%	91.7%	85.7%	95.7%	86.5%	90.3%	87.2%	88.9%
情報工学系	79.0%	43.4%	68.6%	89.7%	91.1%	91.5%	97.3%	100.0%	87.6%	88.9%
数学・情報科学系	73.2%	38.7%	56.1%	85.9%	92.9%	91.5%	94.6%	95.1%	83.5%	83.3%
土木・建築系	78.5%	96.0%	48.9%	85.3%	89.3%	95.7%	86.5%	74.3%	89.0%	88.9%
化学系	72.1%	37.0%	66.7%	82.7%	85.7%	87.2%	86.5%	77.8%	83.9%	83.3%
生物系	67.9%	36.4%	50.8%	80.1%	89.3%	87.2%	83.8%	75.0%	84.4%	88.9%
材料系	71.9%	37.6%	69.7%	83.3%	85.7%	87.2%	83.8%	75.0%	80.7%	83.3%
資源系	67.6%	41.6%	49.2%	81.4%	89.3%	87.2%	83.8%	74.3%	80.7%	83.3%
地学系	65.1%	40.5%	42.0%	77.6%	87.5%	87.2%	83.8%	74.3%	80.7%	83.3%
農学系	69.0%	42.2%	51.1%	80.8%	89.3%	87.2%	83.8%	75.0%	83.5%	94.4%
物理系	68.7%	37.0%	53.8%	79.5%	87.5%	89.4%	83.8%	83.3%	80.3%	83.3%
獣医・畜産系	57.1%	28.3%	34.1%	71.8%	78.6%	72.3%	70.3%	63.9%	77.1%	86.1%
薬学系	57.2%	27.7%	36.7%	69.9%	78.6%	74.5%	64.9%	63.2%	78.4%	77.8%
医学・歯学系	55.3%	27.2%	34.1%	68.6%	75.0%	74.5%	67.6%	63.2%	73.9%	77.8%
医療・保健・看護系	56.7%	27.7%	33.0%	69.2%	78.6%	74.5%	67.6%	63.9%	79.4%	80.6%
その他理系	1.1%	0.6%	1.1%	1.3%	3.6%	2.1%	—	2.1%	—	—

——新卒採用で正社員を採用する意欲がある企業のみ  
現在採用対象とする予定の学生の専攻【理系学部】  
(複数選択)



本社所在地エリア

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
		1131	380	228	101
機械系	84.0%	82.6%	84.2%	83.2%	85.3%
航空宇宙・船舶海洋系	66.6%	66.1%	62.7%	65.3%	69.4%
電気・電子系	83.5%	81.8%	86.4%	84.2%	83.2%
情報工学系	79.0%	80.0%	78.5%	75.2%	79.1%
数学・情報科学系	73.2%	75.3%	69.3%	67.3%	74.9%
土木・建築系	78.5%	79.7%	71.9%	70.3%	82.9%
化学系	72.1%	72.9%	66.7%	76.2%	73.2%
生物系	67.9%	68.7%	61.8%	67.3%	70.6%
材料系	71.9%	71.3%	68.4%	73.3%	73.9%
資源系	67.6%	68.4%	62.7%	63.4%	70.4%
地学系	65.1%	65.5%	59.2%	60.4%	69.0%
農学系	69.0%	69.7%	65.4%	65.3%	71.1%
物理系	68.7%	70.3%	63.6%	66.3%	70.6%
獣医・畜産系	57.1%	59.5%	51.3%	54.5%	58.8%
薬学系	57.2%	58.4%	52.6%	56.4%	58.8%
医学・歯学系	55.3%	56.8%	50.0%	52.5%	57.6%
医療・保健・看護系	56.7%	58.7%	50.9%	53.5%	58.8%
その他理系	1.1%	1.1%	—	1.0%	1.7%

従業員数(正社員)

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300～999人	1,000人以上
		1131	836	245
機械系	84.0%	81.2%	91.4%	94.0%
航空宇宙・船舶海洋系	66.6%	62.8%	75.9%	84.0%
電気・電子系	83.5%	80.5%	91.0%	96.0%
情報工学系	79.0%	75.7%	86.9%	94.0%
数学・情報科学系	73.2%	70.6%	79.2%	88.0%
土木・建築系	78.5%	76.7%	83.3%	86.0%
化学系	72.1%	68.1%	82.4%	88.0%
生物系	67.9%	65.1%	75.1%	80.0%
材料系	71.9%	67.8%	82.0%	90.0%
資源系	67.6%	64.2%	75.5%	84.0%
地学系	65.1%	62.4%	71.0%	80.0%
農学系	69.0%	66.1%	75.9%	82.0%
物理系	68.7%	65.2%	77.1%	86.0%
獣医・畜産系	57.1%	53.8%	65.3%	72.0%
薬学系	57.2%	54.4%	62.9%	76.0%
医学・歯学系	55.3%	52.6%	61.2%	72.0%
医療・保健・看護系	56.7%	54.1%	61.6%	76.0%
その他理系	1.1%	1.1%	1.2%	—

現在採用対象とする予定の学生の専攻（文系・理系/学部・大学院）（複数選択）

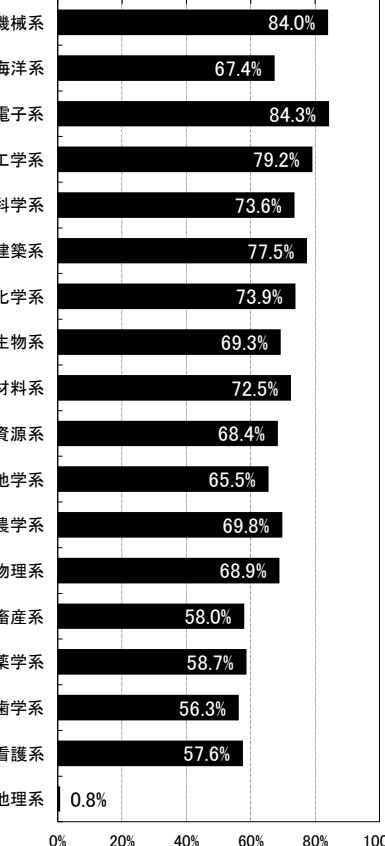
【理系 大学院】

回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
		898	117	781	363
機械系	84.0%	91.5%	82.8%	77.1%	88.6%
航空宇宙・船舶海洋系	67.4%	70.9%	66.8%	46.3%	81.7%
電気・電子系	84.3%	92.3%	83.1%	75.5%	90.3%
情報工学系	79.2%	81.2%	78.9%	60.3%	92.0%
数学・情報科学系	73.6%	74.4%	73.5%	50.1%	89.5%
土木・建築系	77.5%	74.4%	78.0%	65.3%	85.8%
化学系	73.9%	85.5%	72.2%	58.1%	84.7%
生物系	69.3%	70.1%	69.1%	47.9%	83.7%
材料系	72.5%	85.5%	70.6%	57.9%	82.4%
資源系	68.4%	70.9%	68.0%	47.4%	82.6%
地学系	65.5%	63.2%	65.8%	41.9%	81.5%
農学系	69.8%	70.1%	69.8%	48.8%	84.1%
物理系	68.9%	73.5%	68.2%	48.2%	83.0%
獣医・畜産系	58.0%	56.4%	58.3%	33.1%	75.0%
薬学系	58.7%	57.3%	58.9%	35.8%	74.2%
医学・歯学系	56.3%	55.6%	56.5%	32.5%	72.5%
医療・保健・看護系	57.6%	53.8%	58.1%	32.0%	75.0%
その他理系	0.8%	—	0.9%	0.8%	0.7%

業種

回答数→	全体	業種							
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウエア	サービス・通信
898	136	227	102	39	33	34	126	172	29
機械系	84.0%	54.4%	90.7%	90.2%	89.7%	100.0%	88.2%	84.9%	86.6%
航空宇宙・船舶海洋系	67.4%	37.5%	51.5%	77.5%	87.2%	87.9%	82.4%	78.6%	83.1%
電気・電子系	84.3%	55.9%	87.2%	90.2%	89.7%	97.0%	91.2%	91.3%	93.1%
情報工学系	79.2%	48.5%	67.4%	87.3%	92.3%	97.0%	97.1%	100.0%	87.8%
数学・情報科学系	73.6%	43.4%	54.2%	83.3%	94.9%	97.0%	94.1%	95.2%	86.0%
土木・建築系	77.5%	96.3%	46.7%	86.3%	92.3%	93.9%	82.4%	73.8%	91.3%
化学系	73.9%	41.2%	68.3%	85.3%	89.7%	87.9%	82.4%	76.2%	88.4%
生物系	69.3%	40.4%	52.4%	82.4%	92.3%	84.8%	82.4%	73.8%	89.0%
材料系	72.5%	43.4%	66.5%	81.4%	92.3%	87.9%	82.4%	74.6%	84.3%
資源系	68.4%	45.6%	48.5%	80.4%	94.9%	87.9%	82.4%	73.8%	84.9%
地学系	65.5%	44.9%	40.1%	77.5%	89.7%	87.9%	82.4%	73.8%	84.9%
農学系	69.8%	46.3%	50.2%	82.4%	94.9%	87.9%	82.4%	73.8%	87.2%
物理系	68.9%	40.4%	52.9%	80.4%	92.3%	87.9%	82.4%	80.2%	82.6%
獣医・畜産系	58.0%	31.6%	33.9%	74.5%	79.5%	78.8%	70.6%	62.7%	80.8%
薬学系	58.7%	31.6%	38.3%	72.5%	82.1%	78.8%	67.6%	61.9%	80.8%
医学・歯学系	56.3%	30.9%	33.5%	70.6%	76.9%	78.8%	67.6%	61.9%	77.9%
医療・保健・看護系	57.6%	31.6%	32.2%	71.6%	79.5%	78.8%	67.6%	63.5%	82.6%
その他理系	0.8%	0.7%	0.9%	1.0%	—	—	—	2.4%	—

新卒採用で正社員を採用する意欲がある企業のみ  
現在採用対象とする予定の学生の専攻【理系大学院】  
(複数選択)



本社所在地エリア

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
898	315	178	79	326	
機械系	84.0%	83.5%	85.4%	83.5%	83.7%
航空宇宙・船舶海洋系	67.4%	67.3%	62.9%	65.8%	70.2%
電気・電子系	84.3%	84.8%	86.5%	81.0%	83.4%
情報工学系	79.2%	82.2%	78.1%	73.4%	78.2%
数学・情報科学系	73.6%	76.8%	68.5%	65.8%	75.2%
土木・建築系	77.5%	79.7%	71.3%	65.8%	81.6%
化学系	73.9%	75.2%	68.0%	78.5%	74.8%
生物系	69.3%	71.4%	64.0%	67.1%	70.6%
材料系	72.5%	72.4%	71.3%	72.2%	73.3%
資源系	68.4%	70.2%	64.6%	62.0%	70.2%
地学系	65.5%	67.0%	60.1%	58.2%	68.7%
農学系	69.8%	71.4%	66.3%	62.0%	72.1%
物理系	68.9%	70.8%	64.6%	64.6%	70.6%
獣医・畜産系	58.0%	62.2%	49.4%	55.7%	59.2%
薬学系	58.7%	61.6%	52.2%	58.2%	59.5%
医学・歯学系	56.3%	59.4%	49.4%	53.2%	58.0%
医療・保健・看護系	57.6%	60.6%	50.6%	53.2%	59.5%
その他理系	0.8%	0.6%	—	1.3%	1.2%

従業員数(正社員)

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300~999人	1,000人以上
898	640	214	44	—
機械系	84.0%	80.3%	92.1%	97.7%
航空宇宙・船舶海洋系	67.4%	63.8%	73.8%	88.6%
電気・電子系	84.3%	81.3%	90.2%	100.0%
情報工学系	79.2%	76.4%	83.6%	97.7%
数学・情報科学系	73.6%	71.6%	76.6%	88.6%
土木・建築系	77.5%	76.1%	80.4%	84.1%
化学系	73.9%	69.8%	82.2%	93.2%
生物系	69.3%	66.4%	74.8%	84.1%
材料系	72.5%	67.8%	82.2%	93.2%
資源系	68.4%	65.0%	74.3%	88.6%
地学系	65.5%	63.6%	67.3%	84.1%
農学系	69.8%	67.2%	74.8%	84.1%
物理系	68.9%	65.8%	74.8%	86.4%
獣医・畜産系	58.0%	54.7%	65.0%	72.7%
薬学系	58.7%	56.1%	62.6%	77.3%
医学・歯学系	56.3%	53.9%	60.3%	72.7%
医療・保健・看護系	57.6%	55.5%	60.3%	75.0%
その他理系	0.8%	0.9%	0.5%	—

【採用予定人数、採用実績人数、現段階で採用したい人数】については、3つの項目にすべて回答した企業のみ集計した。2016年卒当時の採用予定人数と、2017年採用予定人数を比較してみると、正社員（新卒採用）に関しては、上場/非上場、製造/非製造、本社所在地エリア別、従業員数別のそれぞれで、ほぼ横ばいであった。採用充足率は、新卒採用で88.8%、中途採用で82.0%、契約社員では99.7%であった。

配属可能性のある職種については、雇用形態別に選択してもらった。当然ながら雇用形態ごとに、配属可能性の高い職種は異なり、正社員（新卒採用）、正社員（中途採用）は営業（企業・法人向け）、契約社員、派遣社員は「一般事務」、パート・アルバイト等の派遣以外の非正規雇用は「販売・接客・店舗スタッフ」がそれぞれ最も高かった。

## 2016年1月時点での採用予定人数、1月～12月の採用実績人数、2017年に採用したい人数の平均

以下、3項目全てに回答した企業を集計しました。

平均値の  
単位は  
すべて【人】

正社員 (新卒採用)	回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
			上場	非上場	製造	非製造
		1215	132	1083	447	768
2017年卒として採用しようと考えていた人数		17.4	46.4	13.9	16.6	17.9
2017年卒として内定を出した人数		15.5	42.7	12.1	15.0	15.7
2018年卒の新卒採用で採用したい人数		17.3	45.5	13.8	16.2	17.9

正社員 (新卒採用)	回答数→	全体	業種						
			建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信
		1215	175	272	169	58	52	42	150
2017年卒として採用しようと考えていた人数		17.4	16.8	16.4	12.3	33.4	27.0	5.5	13.7
2017年卒として内定を出した人数		15.5	15.1	14.9	10.1	28.7	26.8	5.4	12.6
2018年卒の新卒採用で採用したい人数		17.3	16.9	15.8	12.7	32.4	26.2	5.1	14.1

正社員 (新卒採用)	回答数→	全体	本社所在地エリア			
			関東	東海	関西	その他
		1215	410	247	109	449
2017年卒として採用しようと考えていた人数		17.4	23.4	16.2	14.3	13.3
2017年卒として内定を出した人数		15.5	21.1	14.4	13.3	11.4
2018年卒の新卒採用で採用したい人数		17.3	23.5	16.3	13.1	13.1

正社員 (新卒採用)	回答数→	全体	従業員数(正社員)		
			300人未満	300～999人	1,000人以上
		1215	914	252	49
2017年卒として採用しようと考えていた人数		17.4	7.7	30.3	132.2
2017年卒として内定を出した人数		15.5	6.2	27.7	125.1
2018年卒の新卒採用で採用したい人数		17.3	7.5	30.3	132.1

正社員 (中途採用)	回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
			上場	非上場	製造	非製造
		1072	120	952	396	676
2016年1月当時の年間採用予定人数		10.3	26.0	8.3	7.8	11.8
1月～12月の間に採用した人数		8.5	20.4	7.0	6.1	9.8
2017年1年間で採用したい人数		9.8	24.5	7.9	6.6	11.6

正社員 (中途採用)	回答数→	全体	業種						
			建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信
		1072	151	245	147	52	48	35	133
2016年1月当時の年間採用予定人数		10.3	7.1	8.1	3.9	14.5	6.7	2.6	5.7
1月～12月の間に採用した人数		8.5	5.0	6.8	3.9	11.9	5.6	2.6	4.0
2017年1年間で採用したい人数		9.8	6.1	7.0	3.2	11.6	6.6	2.7	6.1

正社員 (中途採用)	回答数→	全体	本社所在地エリア			
			関東	東海	関西	その他
		1072	358	221	98	395
2016年1月当時の年間採用予定人数		10.3	15.1	8.3	8.2	7.7
1月～12月の間に採用した人数		8.5	12.5	8.3	5.2	5.7
2017年1年間で採用したい人数		9.8	15.5	6.8	6.3	7.1

正社員 (中途採用)	回答数→	全体	従業員数(正社員)		
			300人未満	300～999人	1,000人以上
		1072	818	216	38
2016年1月当時の年間採用予定人数		10.3	4.2	21.7	76.9
1月～12月の間に採用した人数		8.5	3.7	17.1	61.5
2017年1年間で採用したい人数		9.8	4.0	18.9	81.4

契約社員	回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
			上場	非上場	製造	非製造
		964	109	855	350	614
2016年1月当初の年間採用予定人数		4.8	8.3	4.3	3.5	5.5
1月～12月の間に採用した人数		4.8	8.1	4.3	3.8	5.3
2017年1年間で採用したい人数		4.5	9.0	4.0	3.4	5.2

	回答数→	全体	業種								
			建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
		964	130	220	130	46	43	36	127	211	21
2016年1月当初の年間採用予定人数		4.8	3.0	3.9	2.2	13.2	3.3	1.8	1.3	9.6	3.6
1月～12月の間に採用した人数		4.8	3.0	4.3	2.9	12.5	3.2	2.2	1.4	8.7	2.6
2017年1年間で採用したい人数		4.5	3.1	3.5	1.9	11.3	3.4	1.6	1.4	9.1	4.7

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
	964	322	196	90	356
2016年1月当初の年間採用予定人数		4.8	5.3	4.8	4.2
1月～12月の間に採用した人数		4.8	5.2	4.4	3.5
2017年1年間で採用したい人数		4.5	5.3	4.3	4.0

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300～999人	1,000人以上
	964	736	195	33
2016年1月当初の年間採用予定人数		4.8	1.6	12.9
1月～12月の間に採用した人数		4.8	1.7	12.6
2017年1年間で採用したい人数		4.5	1.6	11.3
				30.5

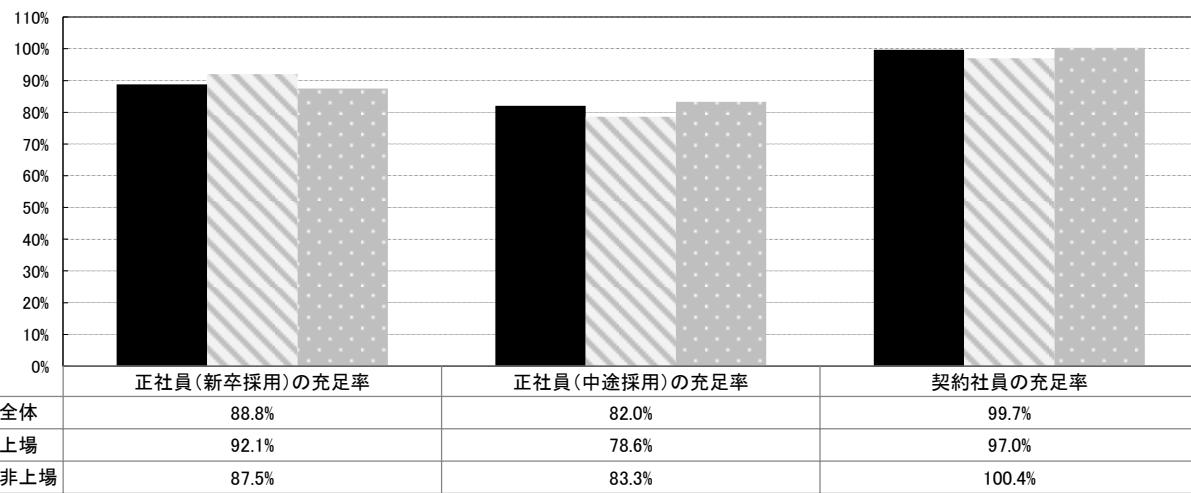
#### 【参考】(採用充足率)※上場/非上場、製造/非製造、業種の3項目のみ集計。

充足率の算出方法=(各社の回答採用者数の和)÷(各社の回答採用開始時採用予定社数の和)で算出。

回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造		※算出式 (各社が回答した「2017年卒として内定を出した人数」の和)÷(各社が回答した「2017年卒として採用しようと考えていた人数」の和)
		上場	非上場	製造	非製造	
	1215	132	1083	447	768	
正社員(新卒採用)の充足率	88.8%	92.1%	87.5%	90.4%	87.9%	
正社員(中途採用)の充足率	82.0%	78.6%	83.3%	78.8%	83.2%	
契約社員の充足率	99.7%	97.0%	100.4%	108.3%	96.5%	

回答数→	全体	業種								
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
	1215	175	272	169	58	52	42	150	260	37
正社員(新卒採用)の充足率	88.8%	89.6%	90.9%	82.7%	85.8%	99.1%	97.4%	91.7%	84.0%	100.2%
正社員(中途採用)の充足率	82.0%	69.5%	83.9%	100.0%	81.6%	84.4%	100.0%	69.6%	83.5%	66.3%
契約社員の充足率	99.7%	101.3%	111.5%	135.0%	94.7%	95.8%	127.0%	107.5%	90.8%	73.3%

#### 採用充足率



#### 充足率の算出式

正社員(新卒採用): (各社が回答した「2017年卒として内定を出した人数」の和)÷(各社が回答した「2017年卒として採用しようと考えていた人数」の和)

正社員(中途採用):

(各社が回答した「1月～12月の間に作用した人数」の和)÷(各社が回答した「2016年1月当初の年間採用予定人数」の和)

### 配属可能性のある職種 (複数選択)

※「採用意欲のある雇用形態」で該当雇用形態を選択、かつ「配属可能性のある職種」選択肢において「この雇用形態での採用予定はない」を選択していない企業のみを抽出し、集計しています。

正社員 (新卒採用)	回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
			上場	非上場	製造	非製造
営業(企業・法人向け)	992	51.8%	64.5%	50.1%	59.5%	47.4%
営業(個人向け)		18.3%	18.2%	18.4%	12.9%	21.5%
総務・人事・労務・法務		26.1%	43.0%	23.8%	32.1%	22.6%
経理・財務・会計		24.6%	42.1%	22.2%	32.9%	19.8%
一般事務		18.0%	16.5%	18.3%	16.4%	19.0%
宣伝・広報・マーケティング		11.0%	19.0%	9.9%	11.2%	10.8%
商品企画		10.1%	19.0%	8.8%	15.1%	7.2%
研究・開発		16.5%	39.7%	13.3%	38.1%	4.0%
生産管理・製造技術		23.6%	36.4%	21.8%	55.9%	4.8%
機械・電子機器設計・建築土木設計		20.1%	32.2%	18.4%	45.5%	5.3%
販売・接客・店舗スタッフ		16.9%	20.7%	16.4%	6.8%	22.8%
店舗運営責任者(店長)		4.6%	7.4%	4.2%	3.0%	5.6%
編集・制作・デザイナー・クリエイター		4.8%	6.6%	4.6%	3.8%	5.4%
SE・プログラマー		20.5%	18.2%	20.8%	9.9%	26.6%
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)		8.0%	7.4%	8.0%	4.4%	10.0%
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)		2.2%	—	2.5%	0.3%	3.3%
教師・講師・インストラクター		5.5%	1.7%	6.1%	0.5%	8.5%
その他		1.7%	2.5%	1.6%	—	2.7%

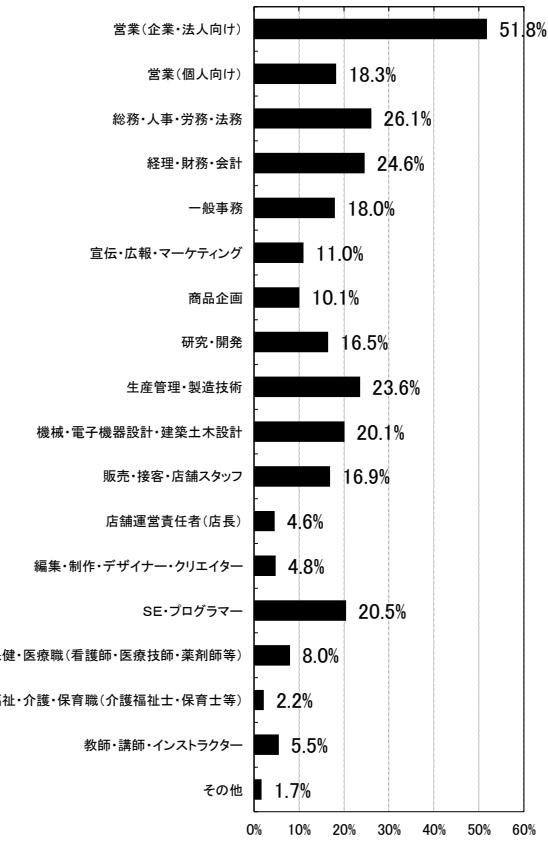
※調査時には、「この雇用形態での採用予定はない」という項目を入れて調査したが、集計前のデータ整形において、該当項目を選択した企業の回答を削除したため、集計結果からは削除する。

回答数→	全体	業種							
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ
営業(企業・法人向け)	992	51.8%	44.4%	65.8%	92.3%	8.6%	88.4%	82.8%	24.1%
営業(個人向け)		18.3%	27.8%	6.6%	23.1%	5.2%	76.7%	17.2%	—
総務・人事・労務・法務		26.1%	27.8%	33.9%	26.2%	13.8%	27.9%	31.0%	11.3%
経理・財務・会計		24.6%	27.8%	35.0%	21.5%	13.8%	16.3%	27.6%	6.4%
一般事務		18.0%	17.6%	16.0%	39.2%	1.7%	34.9%	10.3%	2.1%
宣伝・広報・マーケティング		11.0%	7.4%	12.8%	6.2%	5.2%	2.3%	44.8%	3.5%
商品企画		10.1%	5.6%	19.1%	6.2%	6.9%	4.7%	20.7%	2.1%
研究・開発		16.5%	13.0%	48.6%	5.4%	—	4.7%	—	2.8%
生産管理・製造技術		23.6%	28.7%	67.3%	3.8%	3.4%	—	—	1.4%
機械・電子機器設計・建築土木設計		20.1%	49.1%	44.0%	6.9%	1.1%	—	2.8%	8.0%
販売・接客・店舗スタッフ		16.9%	5.6%	7.4%	15.4%	91.4%	25.6%	—	25.5%
店舗運営責任者(店長)		4.6%	0.9%	3.9%	3.1%	24.1%	2.3%	—	8.0%
編集・制作・デザイナー・クリエイター		4.8%	1.9%	4.7%	1.5%	3.4%	—	62.1%	5.0%
SE・プログラマー		20.5%	5.6%	11.7%	5.4%	5.2%	—	13.8%	97.2%
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)		8.0%	2.8%	5.1%	4.6%	3.4%	—	10.3%	27.7%
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)		2.2%	—	0.4%	0.8%	—	—	—	8.5%
教師・講師・インストラクター		5.5%	1.9%	—	0.8%	—	—	—	24.5%
その他		1.7%	—	—	—	—	—	0.7%	8.0%

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
営業(企業・法人向け)	992	51.8%	53.0%	47.6%	58.3%
営業(個人向け)		18.3%	14.8%	14.1%	13.5%
総務・人事・労務・法務		26.1%	24.3%	23.8%	32.3%
経理・財務・会計		24.6%	21.0%	20.4%	28.1%
一般事務		18.0%	17.8%	17.5%	15.6%
宣伝・広報・マーケティング		11.0%	10.9%	11.2%	12.5%
商品企画		10.1%	7.7%	8.7%	16.7%
研究・開発		16.5%	14.5%	19.4%	29.2%
生産管理・製造技術		23.6%	16.0%	29.6%	31.3%
機械・電子機器設計・建築土木設計		20.1%	13.3%	26.2%	16.7%
販売・接客・店舗スタッフ		16.9%	14.2%	14.1%	15.6%
店舗運営責任者(店長)		4.6%	4.4%	4.9%	4.2%
編集・制作・デザイナー・クリエイター		4.8%	5.3%	4.4%	5.2%
SE・プログラマー		20.5%	29.6%	14.6%	15.6%
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)		8.0%	10.9%	9.2%	3.1%
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)		2.2%	0.6%	4.4%	6.3%
教師・講師・インストラクター		5.5%	4.7%	7.3%	9.4%
その他		1.7%	1.2%	1.9%	1.0%

回答数→	全体	従業員員数(正社員)		
		300人未満	300~999人	1,000人以上
営業(企業・法人向け)	992	51.8%	50.5%	57.3%
営業(個人向け)		18.3%	16.5%	22.3%
総務・人事・労務・法務		26.1%	21.5%	39.3%
経理・財務・会計		24.6%	19.1%	40.3%
一般事務		18.0%	17.7%	20.9%
宣伝・広報・マーケティング		11.0%	9.1%	16.6%
商品企画		10.1%	7.6%	15.2%
研究・開発		16.5%	12.8%	27.0%
生産管理・製造技術		23.6%	21.0%	32.2%
機械・電子機器設計・建築土木設計		20.1%	17.7%	26.1%
販売・接客・店舗スタッフ		16.9%	11.9%	28.9%
店舗運営責任者(店長)		4.6%	3.4%	7.6%
編集・制作・デザイナー・クリエイター		4.8%	5.4%	3.3%
SE・プログラマー		20.5%	22.6%	14.2%
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)		8.0%	7.1%	10.0%
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)		2.2%	1.2%	5.7%
教師・講師・インストラクター		5.5%	4.7%	7.3%
その他		1.7%	1.8%	1.4%

### 【新卒採用】 配属可能性のある職種 (複数選択)



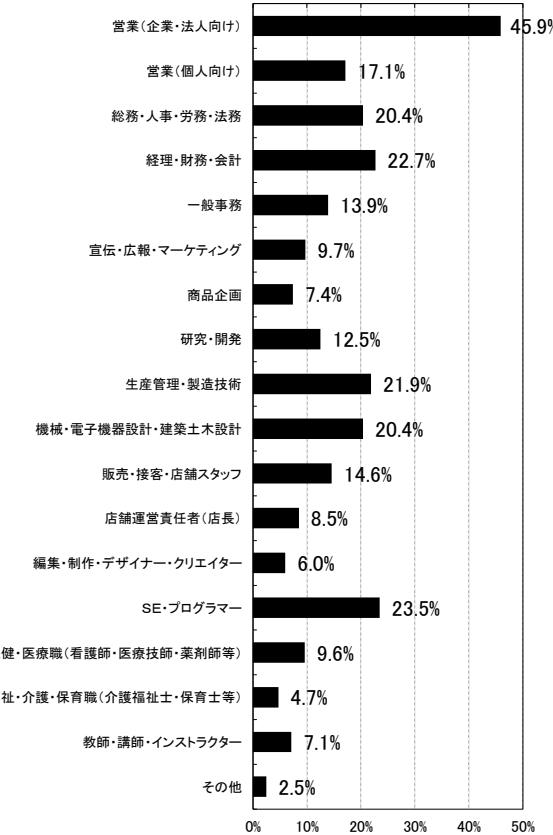
正社員 (中途採用) 回答数→	全体 638	上場/非上場		製造/非製造	
		上場 87	非上場 551	製造 239	非製造 399
		45.9%	58.6%	43.9%	50.6%
営業(企業・法人向け)	45.9%	58.6%	43.9%	50.6%	43.1%
営業(個人向け)	17.1%	18.4%	16.9%	15.1%	18.3%
総務・人事・労務・法務	20.4%	29.9%	18.9%	20.5%	20.3%
経理・財務・会計	22.7%	39.1%	20.1%	27.2%	20.1%
一般事務	13.9%	17.2%	13.4%	11.3%	15.5%
宣伝・広報・マーケティング	9.7%	17.2%	8.5%	10.9%	9.0%
商品企画	7.4%	19.5%	5.4%	9.2%	6.3%
研究・開発	12.5%	27.6%	10.2%	25.9%	4.5%
生産管理・製造技術	21.9%	27.6%	21.1%	49.0%	5.8%
機械・電子機器設計・建築土木設計	20.4%	31.0%	18.7%	44.4%	6.0%
販売・接客・店舗スタッフ	14.6%	18.4%	14.0%	5.4%	20.1%
店舗運営責任者(店長)	8.5%	11.5%	8.0%	4.2%	11.0%
編集・制作・デザイナー・クリエイター	6.0%	9.2%	5.4%	4.2%	7.0%
SE・プログラマー	23.5%	20.7%	24.0%	12.6%	30.1%
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)	9.6%	8.0%	9.8%	6.3%	11.5%
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)	4.7%	1.1%	5.3%	0.4%	7.3%
教師・講師・インストラクター	7.1%	2.3%	7.8%	1.3%	10.5%
その他	2.5%	1.1%	2.7%	—	4.0%

回答数→	全体 638	業種								
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	
		45.9%	39.5%	56.3%	83.8%	13.9%	87.5%	73.3%	35.1%	27.3%
営業(企業・法人向け)	45.9%	39.5%	56.3%	83.8%	13.9%	87.5%	73.3%	35.1%	27.3%	33.3%
営業(個人向け)	17.1%	30.9%	7.0%	20.6%	2.8%	62.5%	13.3%	—	24.0%	55.6%
総務・人事・労務・法務	20.4%	17.3%	22.2%	16.2%	13.9%	29.2%	13.3%	16.5%	23.3%	55.6%
経理・財務・会計	22.7%	19.8%	31.0%	25.0%	22.2%	20.8%	13.3%	10.3%	22.7%	44.4%
一般事務	13.9%	11.1%	11.4%	33.8%	2.8%	29.2%	6.7%	6.2%	14.0%	33.3%
宣伝・広報・マーケティング	9.7%	11.1%	10.8%	1.5%	2.8%	4.2%	40.0%	5.2%	12.7%	33.3%
商品企画	7.4%	4.9%	11.4%	2.9%	13.9%	16.7%	6.7%	1.0%	8.0%	—
研究・開発	12.5%	9.9%	34.2%	4.4%	2.8%	4.2%	—	4.1%	5.3%	11.1%
生産管理・製造技術	21.9%	30.9%	58.2%	8.8%	2.8%	—	—	—	10.0%	11.1%
機械・電子機器設計・建築土木設計	20.4%	56.8%	38.0%	7.4%	—	—	—	2.1%	9.3%	33.3%
販売・接客・店舗スタッフ	14.6%	7.4%	4.4%	7.4%	86.1%	20.8%	—	—	25.3%	11.1%
店舗運営責任者(店長)	8.5%	3.7%	4.4%	4.4%	44.4%	4.2%	—	1.0%	15.3%	—
編集・制作・デザイナー・クリエイター	6.0%	3.7%	4.4%	1.5%	—	—	73.3%	9.3%	4.7%	—
SE・プログラマー	23.5%	7.4%	15.2%	4.4%	8.3%	—	33.3%	94.8%	11.3%	—
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)	9.6%	2.5%	8.2%	4.4%	—	—	13.3%	30.9%	6.0%	22.2%
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)	4.7%	—	0.6%	2.9%	2.8%	—	—	—	16.0%	22.2%
教師・講師・インストラクター	7.1%	3.7%	—	1.5%	—	—	—	—	26.0%	22.2%
その他	2.5%	—	—	—	—	—	—	—	10.7%	—

回答数→	全体 638	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
		638	232	146	48
営業(企業・法人向け)	45.9%	50.9%	41.1%	58.3%	41.0%
営業(個人向け)	17.1%	15.9%	14.4%	12.5%	21.2%
総務・人事・労務・法務	20.4%	21.1%	16.4%	35.4%	18.9%
経理・財務・会計	22.7%	21.6%	18.5%	35.4%	24.1%
一般事務	13.9%	15.1%	10.3%	22.9%	13.2%
宣伝・広報・マーケティング	9.7%	11.2%	8.2%	14.6%	8.0%
商品企画	7.4%	6.9%	5.5%	14.6%	7.5%
研究・開発	12.5%	9.1%	13.7%	29.2%	11.8%
生産管理・製造技術	21.9%	14.2%	23.3%	39.6%	25.5%
機械・電子機器設計・建築土木設計	20.4%	15.1%	22.6%	14.6%	25.9%
販売・接客・店舗スタッフ	14.6%	12.5%	15.8%	10.4%	17.0%
店舗運営責任者(店長)	8.5%	6.5%	11.0%	6.3%	9.4%
編集・制作・デザイナー・クリエイター	6.0%	8.2%	4.8%	4.2%	4.7%
SE・プログラマー	23.5%	31.5%	19.9%	14.6%	19.3%
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)	9.6%	11.2%	11.6%	2.1%	8.0%
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)	4.7%	1.7%	6.8%	8.3%	5.7%
教師・講師・インストラクター	7.1%	5.6%	8.9%	12.5%	6.1%
その他	2.5%	1.3%	2.7%	—	4.2%

回答数→	全体 638	従業員数(正社員)		
		300人未満	300～999人	1,000人以上
		638	463	135
営業(企業・法人向け)	45.9%	43.0%	56.3%	45.0%
営業(個人向け)	17.1%	15.6%	18.5%	30.0%
総務・人事・労務・法務	20.4%	15.8%	33.3%	30.0%
経理・財務・会計	22.7%	18.4%	34.1%	35.0%
一般事務	13.9%	12.7%	18.5%	12.5%
宣伝・広報・マーケティング	9.7%	7.3%	14.1%	22.5%
商品企画	7.4%	3.5%	16.3%	22.5%
研究・開発	12.5%	8.4%	23.0%	25.0%
生産管理・製造技術	21.9%	19.2%	29.6%	27.5%
機械・電子機器設計・建築土木設計	20.4%	18.6%	23.7%	30.0%
販売・接客・店舗スタッフ	14.6%	11.4%	17.8%	40.0%
店舗運営責任者(店長)	8.5%	6.5%	9.6%	27.5%
編集・制作・デザイナー・クリエイター	6.0%	6.0%	5.2%	7.5%
SE・プログラマー	23.5%	25.3%	18.5%	20.0%
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)	9.6%	8.2%	13.3%	12.5%
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)	4.7%	3.5%	8.9%	5.0%
教師・講師・インストラクター	7.1%	6.3%	9.6%	7.5%
その他	2.5%	2.8%	1.5%	2.5%

#### 【中途採用】 配属可能性のある職種 (複数選択)



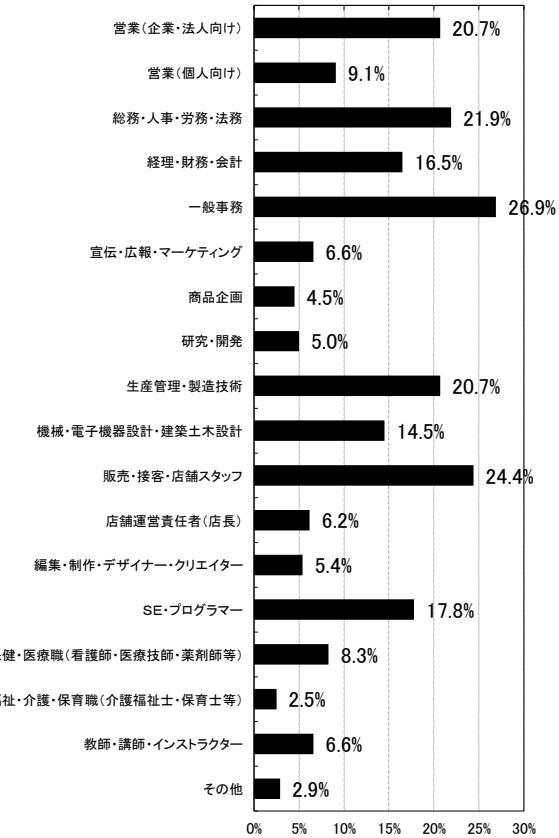
契約社員	回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
			上場	非上場	製造	非製造
		242	43	199	81	161
営業(企業・法人向け)		20.7%	34.9%	17.6%	23.5%	19.3%
営業(個人向け)		9.1%	7.0%	9.5%	2.5%	12.4%
総務・人事・労務・法務		21.9%	34.9%	19.1%	22.2%	21.7%
経理・財務・会計		16.5%	27.9%	14.1%	16.0%	16.8%
一般事務		26.9%	34.9%	25.1%	24.7%	28.0%
宣伝・広報・マーケティング		6.6%	16.3%	4.5%	4.9%	7.5%
商品企画		4.5%	11.6%	3.0%	8.6%	2.5%
研究・開発		5.0%	11.6%	3.5%	11.1%	1.9%
生産管理・製造技術		20.7%	23.3%	20.1%	53.1%	4.3%
機械・電子機器設計・建築土木設計		14.5%	20.9%	13.1%	33.3%	5.0%
販売・接客・店舗スタッフ		24.4%	32.6%	22.6%	14.8%	29.2%
店舗運営責任者(店長)		6.2%	7.0%	6.0%	4.9%	6.8%
編集・制作・デザイナー・クリエイター		5.4%	9.3%	4.5%	3.7%	6.2%
SE・プログラマー		17.8%	18.6%	17.6%	2.5%	25.5%
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)		8.3%	4.7%	9.0%	2.5%	11.2%
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)		2.5%	—	3.0%	1.2%	3.1%
教師・講師・インストラクター		6.6%	—	8.0%	1.2%	9.3%
その他		2.9%	2.3%	3.0%	—	4.3%

回答数→	全体	業種									
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ		
		242	21	60	22	22	10	7	36	58	6
営業(企業・法人向け)		20.7%	19.0%	25.0%	40.9%	4.5%	40.0%	14.3%	16.7%	15.5%	16.7%
営業(個人向け)		9.1%	9.5%	—	4.5%	4.5%	40.0%	14.3%	—	20.7%	16.7%
総務・人事・労務・法務		21.9%	28.6%	20.0%	27.3%	—	30.0%	14.3%	19.4%	24.1%	66.7%
経理・財務・会計		16.5%	19.0%	15.0%	22.7%	—	20.0%	14.3%	8.3%	22.4%	50.0%
一般事務		26.9%	19.0%	26.7%	59.1%	—	60.0%	28.6%	2.8%	29.3%	100.0%
宣伝・広報・マーケティング		6.6%	4.8%	5.0%	4.5%	4.5%	10.0%	—	5.6%	8.6%	33.3%
商品企画		4.5%	—	11.7%	4.5%	—	—	—	2.8%	3.4%	—
研究・開発		5.0%	—	15.0%	—	—	—	—	—	3.4%	16.7%
生産管理・製造技術		20.7%	47.6%	55.0%	9.1%	—	—	—	—	6.9%	16.7%
機械・電子機器設計・建築土木設計		14.5%	52.4%	26.7%	4.5%	—	—	—	2.8%	8.6%	16.7%
販売・接客・店舗スタッフ		24.4%	9.5%	16.7%	18.2%	90.9%	30.0%	—	—	27.6%	66.7%
店舗運営責任者(店長)		6.2%	4.8%	5.0%	4.5%	27.3%	10.0%	—	—	5.2%	—
編集・制作・デザイナー・クリエイター		5.4%	4.8%	3.3%	—	—	—	71.4%	8.3%	3.4%	—
SE・プログラマー		17.8%	4.8%	1.7%	—	4.5%	—	—	97.2%	8.6%	—
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)		8.3%	4.8%	1.7%	—	—	—	—	38.9%	6.9%	—
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)		2.5%	—	1.7%	4.5%	—	—	—	—	6.9%	—
教師・講師・インストラクター		6.6%	4.8%	—	—	—	—	—	—	25.9%	—
その他		2.9%	—	—	—	—	—	—	—	12.1%	—

回答数→	全体	本社所在地エリア				
		関東	東海	関西	その他	
		242	87	41	23	91
営業(企業・法人向け)		20.7%	18.4%	17.1%	30.4%	22.0%
営業(個人向け)		9.1%	6.9%	14.6%	4.3%	9.9%
総務・人事・労務・法務		21.9%	24.1%	26.8%	30.4%	15.4%
経理・財務・会計		16.5%	20.7%	14.6%	21.7%	12.1%
一般事務		26.9%	33.3%	34.1%	21.7%	18.7%
宣伝・広報・マーケティング		6.6%	8.0%	7.3%	8.7%	4.4%
商品企画		4.5%	6.9%	2.4%	8.7%	2.2%
研究・開発		5.0%	4.6%	7.3%	4.3%	4.4%
生産管理・製造技術		20.7%	12.6%	22.0%	30.4%	25.3%
機械・電子機器設計・建築土木設計		14.5%	14.9%	7.3%	13.0%	17.6%
販売・接客・店舗スタッフ		24.4%	19.5%	26.8%	8.7%	31.9%
店舗運営責任者(店長)		6.2%	4.6%	12.2%	4.3%	5.5%
編集・制作・デザイナー・クリエイター		5.4%	6.9%	4.9%	4.3%	4.4%
SE・プログラマー		17.8%	24.1%	14.6%	17.4%	13.2%
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)		8.3%	12.6%	4.9%	8.7%	5.5%
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)		2.5%	2.3%	—	8.7%	2.2%
教師・講師・インストラクター		6.6%	1.1%	12.2%	17.4%	6.6%
その他		2.9%	3.4%	—	4.3%	3.3%

回答数→	全体	従業員数(正社員)			
		300人未満	300~999人	1,000人以上	
		242	135	89	18
営業(企業・法人向け)		20.7%	19.3%	22.5%	22.2%
営業(個人向け)		9.1%	7.4%	13.5%	—
総務・人事・労務・法務		21.9%	18.5%	23.6%	38.9%
経理・財務・会計		16.5%	11.9%	19.1%	38.9%
一般事務		26.9%	23.7%	31.5%	27.8%
宣伝・広報・マーケティング		6.6%	6.7%	6.7%	5.6%
商品企画		4.5%	3.0%	6.7%	5.6%
研究・開発		5.0%	2.2%	7.9%	11.1%
生産管理・製造技術		20.7%	19.3%	23.6%	16.7%
機械・電子機器設計・建築土木設計		14.5%	12.6%	15.7%	22.2%
販売・接客・店舗スタッフ		24.4%	14.8%	32.6%	55.6%
店舗運営責任者(店長)		6.2%	4.4%	5.6%	22.2%
編集・制作・デザイナー・クリエイター		5.4%	6.7%	3.4%	5.6%
SE・プログラマー		17.8%	22.2%	11.2%	16.7%
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)		8.3%	9.6%	5.6%	11.1%
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)		2.5%	0.7%	5.6%	—
教師・講師・インストラクター		6.6%	8.1%	5.6%	—
その他		2.9%	3.7%	2.2%	—

#### 【契約社員】 配属可能性のある職種 (複数選択)



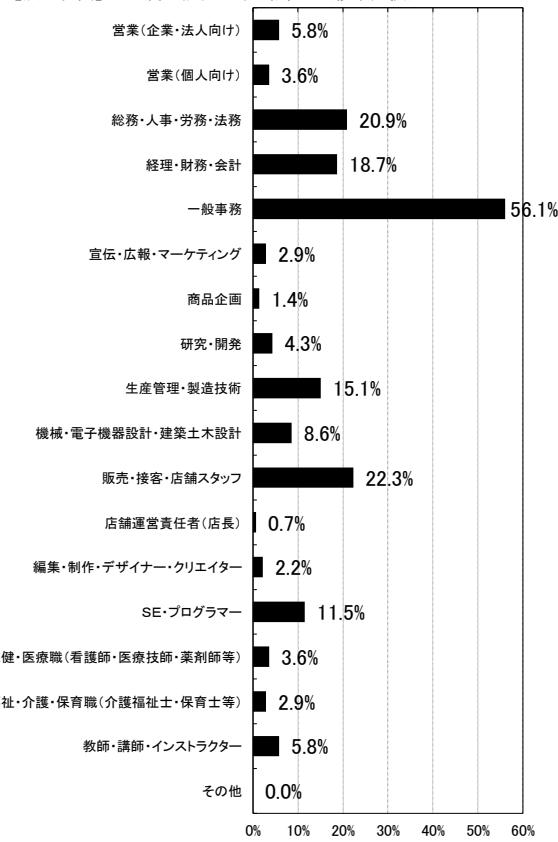
派遣社員	回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
			上場	非上場	製造	非製造
		139	21	118	50	89
営業(企業・法人向け)		5.8%	9.5%	5.1%	4.0%	6.7%
営業(個人向け)		3.6%	—	4.2%	—	5.6%
総務・人事・労務・法務		20.9%	33.3%	18.6%	18.0%	22.5%
経理・財務・会計		18.7%	28.6%	16.9%	16.0%	20.2%
一般事務		56.1%	61.9%	55.1%	60.0%	53.9%
宣伝・広報・マーケティング		2.9%	4.8%	2.5%	—	4.5%
商品企画		1.4%	9.5%	—	2.0%	1.1%
研究・開発		4.3%	4.8%	4.2%	10.0%	1.1%
生産管理・製造技術		15.1%	19.0%	14.4%	38.0%	2.2%
機械・電子機器設計・建築土木設計		8.6%	19.0%	6.8%	20.0%	2.2%
販売・接客・店舗スタッフ		22.3%	38.1%	19.5%	8.0%	30.3%
店舗運営責任者(店長)		0.7%	—	0.8%	—	1.1%
編集・制作・デザイナー・クリエイター		2.2%	—	2.5%	—	3.4%
SE・プログラマー		11.5%	4.8%	12.7%	6.0%	14.6%
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)		3.6%	—	4.2%	2.0%	4.5%
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)		2.9%	—	3.4%	—	4.5%
教師・講師・インストラクター		5.8%	—	6.8%	—	9.0%
その他		—	—	—	—	—

派遣社員	回答数→	全体	業種								
			建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	
		139	11	39	18	10	8	6	13	30	4
営業(企業・法人向け)		5.8%	—	5.1%	11.1%	—	—	16.7%	—	10.0%	—
営業(個人向け)		3.6%	—	—	11.1%	—	—	16.7%	—	6.7%	—
総務・人事・労務・法務		20.9%	27.3%	15.4%	27.8%	10.0%	12.5%	16.7%	7.7%	30.0%	50.0%
経理・財務・会計		18.7%	27.3%	12.8%	33.3%	10.0%	25.0%	16.7%	15.4%	20.0%	—
一般事務		56.1%	81.8%	53.8%	100.0%	30.0%	62.5%	50.0%	15.4%	46.7%	75.0%
宣伝・広報・マーケティング		2.9%	—	—	11.1%	—	—	—	—	3.3%	25.0%
商品企画		1.4%	—	2.6%	5.6%	—	—	—	—	—	—
研究・開発		4.3%	—	12.8%	—	—	—	—	—	3.3%	—
生産管理・製造技術		15.1%	—	48.7%	—	—	—	—	—	6.7%	—
機械・電子機器設計・建築土木設計		8.6%	18.2%	20.5%	—	—	—	—	—	6.7%	—
販売・接客・店舗スタッフ		22.3%	—	10.3%	22.2%	90.0%	37.5%	16.7%	—	20.0%	100.0%
店舗運営責任者(店長)		0.7%	—	—	—	—	12.5%	—	—	—	—
編集・制作・デザイナー・クリエイター		2.2%	—	—	—	—	—	33.3%	7.7%	—	—
SE・プログラマー		11.5%	—	7.7%	—	—	—	16.7%	76.9%	6.7%	—
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)		3.6%	—	2.6%	—	—	—	—	23.1%	3.3%	—
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)		2.9%	—	—	—	—	—	—	—	13.3%	—
教師・講師・インストラクター		5.8%	—	—	—	—	—	—	—	26.7%	—
その他		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

派遣社員	回答数→	全体	本社所在地エリア			
			関東	東海	関西	その他
		139	52	37	14	36
営業(企業・法人向け)		5.8%	3.8%	5.4%	7.1%	8.3%
営業(個人向け)		3.6%	3.8%	2.7%	—	5.6%
総務・人事・労務・法務		20.9%	17.3%	27.0%	21.4%	19.4%
経理・財務・会計		18.7%	23.1%	16.2%	21.4%	13.9%
一般事務		56.1%	63.5%	51.4%	57.1%	50.0%
宣伝・広報・マーケティング		2.9%	—	8.1%	—	2.8%
商品企画		1.4%	—	2.7%	—	2.8%
研究・開発		4.3%	1.9%	8.1%	7.1%	2.8%
生産管理・製造技術		15.1%	1.9%	21.6%	21.4%	25.0%
機械・電子機器設計・建築土木設計		8.6%	3.8%	21.6%	—	5.6%
販売・接客・店舗スタッフ		22.3%	15.4%	27.0%	7.1%	33.3%
店舗運営責任者(店長)		0.7%	—	—	7.1%	—
編集・制作・デザイナー・クリエイター		2.2%	3.8%	—	7.1%	—
SE・プログラマー		11.5%	13.5%	13.5%	7.1%	8.3%
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)		3.6%	3.8%	8.1%	—	—
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)		2.9%	1.9%	2.7%	—	5.6%
教師・講師・インストラクター		5.8%	3.8%	2.7%	21.4%	5.6%
その他		—	—	—	—	—

派遣社員	回答数→	全体	従業員数(正社員)		
			300人未満	300~999人	1,000人以上
		139	81	44	14
営業(企業・法人向け)		5.8%	6.2%	4.5%	7.1%
営業(個人向け)		3.6%	4.9%	2.3%	—
総務・人事・労務・法務		20.9%	16.0%	22.7%	42.9%
経理・財務・会計		18.7%	16.0%	15.9%	42.9%
一般事務		56.1%	50.6%	63.6%	64.3%
宣伝・広報・マーケティング		2.9%	—	4.5%	—
商品企画		1.4%	—	2.3%	7.1%
研究・開発		4.3%	4.9%	2.3%	7.1%
生産管理・製造技術		15.1%	9.9%	25.0%	14.3%
機械・電子機器設計・建築土木設計		8.6%	6.2%	13.6%	7.1%
販売・接客・店舗スタッフ		22.3%	16.0%	27.3%	42.9%
店舗運営責任者(店長)		0.7%	—	2.3%	—
編集・制作・デザイナー・クリエイター		2.2%	3.7%	—	—
SE・プログラマー		11.5%	16.0%	6.8%	—
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)		3.6%	4.9%	2.3%	—
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)		2.9%	3.7%	2.3%	—
教師・講師・インストラクター		5.8%	8.6%	2.3%	—
その他		—	—	—	—

#### 【派遣社員】 配属可能性のある職種 (複数選択)



派遣社員以外の  
非正規雇用  
(パート・アルバイト等)

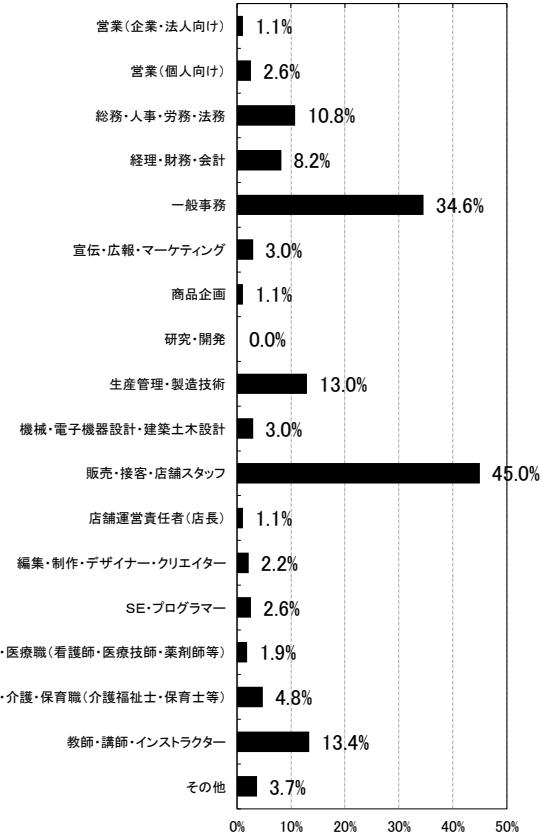
回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
		269	32	237	81
営業(企業・法人向け)	1.1%	—	1.3%	—	1.6%
営業(個人向け)	2.6%	3.1%	2.5%	1.2%	3.2%
総務・人事・労務・法務	10.8%	15.6%	10.1%	7.4%	12.2%
経理・財務・会計	8.2%	12.5%	7.6%	7.4%	8.5%
一般事務	34.6%	31.3%	35.0%	42.0%	31.4%
宣伝・広報・マーケティング	3.0%	9.4%	2.1%	3.7%	2.7%
商品企画	1.1%	6.3%	0.4%	2.5%	0.5%
研究・開発	—	—	—	—	—
生産管理・製造技術	13.0%	9.4%	13.5%	35.8%	3.2%
機械・電子機器設計・建築土木設計	3.0%	—	3.4%	8.6%	0.9%
販売・接客・店舗スタッフ	45.0%	62.5%	42.6%	28.4%	52.1%
店舗運営責任者(店長)	1.1%	—	1.3%	1.2%	1.1%
編集・制作・デザイナー・クリエイター	2.2%	3.1%	2.1%	1.2%	2.7%
SE・プログラマー	2.6%	—	3.0%	—	3.7%
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)	1.9%	6.3%	1.3%	1.2%	2.1%
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)	4.8%	—	5.5%	—	6.9%
教師・講師・インストラクター	13.4%	3.1%	14.8%	2.5%	18.1%
その他	3.7%	3.1%	3.8%	—	5.3%

回答数→	全体	業種								
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	
		269	25	56	19	36	9	3	11	95
営業(企業・法人向け)	1.1%	—	—	5.3%	—	—	—	—	1.1%	6.7%
営業(個人向け)	2.6%	4.0%	—	10.5%	—	—	—	—	3.2%	6.7%
総務・人事・労務・法務	10.8%	12.0%	5.4%	21.1%	2.8%	11.1%	—	54.5%	8.4%	20.0%
経理・財務・会計	8.2%	12.0%	5.4%	5.3%	2.8%	—	—	18.2%	9.5%	20.0%
一般事務	34.6%	40.0%	42.9%	52.6%	2.8%	55.6%	—	54.5%	28.4%	66.7%
宣伝・広報・マーケティング	3.0%	4.0%	3.6%	5.3%	2.8%	—	—	—	1.1%	13.3%
商品企画	1.1%	4.0%	1.8%	5.3%	—	—	—	—	—	—
研究・開発	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
生産管理・製造技術	13.0%	16.0%	44.6%	5.3%	—	—	—	9.1%	3.2%	6.7%
機械・電子機器設計・建築土木設計	3.0%	20.0%	3.6%	—	—	—	—	—	1.1%	—
販売・接客・店舗スタッフ	45.0%	28.0%	28.6%	42.1%	94.4%	66.7%	—	—	42.1%	66.7%
店舗運営責任者(店長)	1.1%	—	1.8%	—	2.8%	—	—	—	1.1%	—
編集・制作・デザイナー・クリエイター	2.2%	4.0%	—	—	2.8%	—	100.0%	—	1.1%	—
SE・プログラマー	2.6%	—	—	—	—	—	—	63.6%	—	—
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)	1.9%	—	1.8%	—	—	—	—	27.3%	1.1%	—
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)	4.8%	—	—	—	2.8%	—	—	—	11.6%	6.7%
教師・講師・インストラクター	13.4%	8.0%	—	—	—	—	—	—	32.6%	20.0%
その他	3.7%	—	—	—	—	—	—	—	9.5%	6.7%

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
		269	80	56	26
営業(企業・法人向け)	1.1%	—	1.8%	—	1.9%
営業(個人向け)	2.6%	5.0%	1.8%	3.8%	0.9%
総務・人事・労務・法務	10.8%	8.8%	16.1%	11.5%	9.3%
経理・財務・会計	8.2%	7.5%	12.5%	11.5%	5.6%
一般事務	34.6%	42.5%	37.5%	26.9%	29.0%
宣伝・広報・マーケティング	3.0%	2.5%	7.1%	—	1.9%
商品企画	1.1%	1.3%	3.6%	—	—
研究・開発	—	—	—	—	—
生産管理・製造技術	13.0%	7.5%	14.3%	19.2%	15.0%
機械・電子機器設計・建築土木設計	3.0%	1.3%	7.1%	—	2.8%
販売・接客・店舗スタッフ	45.0%	41.3%	37.5%	42.3%	52.3%
店舗運営責任者(店長)	1.1%	—	—	3.8%	1.9%
編集・制作・デザイナー・クリエイター	2.2%	1.3%	7.1%	—	0.9%
SE・プログラマー	2.6%	2.5%	—	3.8%	3.7%
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)	1.9%	3.8%	—	3.8%	0.9%
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)	4.8%	2.5%	5.4%	11.5%	4.7%
教師・講師・インストラクター	13.4%	12.5%	17.9%	23.1%	9.3%
その他	3.7%	2.5%	5.4%	3.8%	3.7%

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300~999人	1,000人以上
		269	150	95
営業(企業・法人向け)	1.1%	1.3%	1.1%	—
営業(個人向け)	2.6%	0.7%	4.2%	8.3%
総務・人事・労務・法務	10.8%	10.0%	11.6%	12.5%
経理・財務・会計	8.2%	6.0%	9.5%	16.7%
一般事務	34.6%	36.0%	36.8%	16.7%
宣伝・広報・マーケティング	3.0%	2.0%	4.2%	4.2%
商品企画	1.1%	0.7%	2.1%	—
研究・開発	—	—	—	—
生産管理・製造技術	13.0%	14.0%	12.6%	8.3%
機械・電子機器設計・建築土木設計	3.0%	4.7%	1.1%	—
販売・接客・店舗スタッフ	45.0%	34.7%	53.7%	75.0%
店舗運営責任者(店長)	1.1%	1.3%	1.1%	—
編集・制作・デザイナー・クリエイター	2.2%	3.3%	1.1%	—
SE・プログラマー	2.6%	4.0%	1.1%	—
保健・医療職(看護師・医療技師・薬剤師等)	1.9%	1.3%	2.1%	4.2%
福祉・介護・保育職(介護福祉士・保育士等)	4.8%	5.3%	5.3%	—
教師・講師・インストラクター	13.4%	15.3%	11.6%	8.3%
その他	3.7%	4.7%	2.1%	4.2%

【アルバイト・パート等】 配属可能性のある職種 (複数選択)



## 【2】既卒者採用・第二新卒について

既卒者という言葉を、企業内でどのように解釈しているかを『職歴の有無』『卒業後の期間』のふたつに分けて聞いた。結果、職歴に関しては、45.9%の企業が「職歴は関係ない」と回答し、「職歴無し」と回答した割合は、全体の34.0%であった。また、卒業後の期間については、最も多いのは「3年未満(35.5%)」で、「1年未満(23.5%)」「2年未満(10.7%)」をあわせて、およそ7割が卒業後の期間は3年未満という認識をしていることが分かる。項目のクロス集計をかけてみると、最も多く選択された項目は、「職歴の有無は関係ない」と「卒業後の期間が3年未満」の組み合わせであった。既卒者の採用基準や採用方法に関しては、「新卒採用と同じ枠で採用を行っている(43.0%)」がもっとも多いが、全体の3分の1以上にあたる35.0%は、「中途採用と同じ枠で採用を行っている」と回答しており、企業ごとに異なることが推察される。既卒者からエントリーがあった際、積極的に採用したいと思うかどうかを聞いたところ、過半数は「どちらともいえない」と回答したものの、4割以上の企業が「はい」と回答し、エントリーがあった場合、比較的前向きな採用を検討していることが分かった。

### 既卒者採用について

#### 「既卒者」という言葉の定義

職歴の有無	卒業後の期間	回答数→	全体		上場/非上場		製造/非製造	
					上場	非上場	製造	非製造
			1254	138	1116	460	794	
職歴あり	1年未満	3.7%	1.4%	3.9%	3.7%	3.7%	3.7%	
	2年未満	1.9%	2.9%	1.8%	2.0%	1.9%		
	3年未満	4.5%	2.2%	4.7%	5.2%	4.0%		
	4年未満	0.2%	0.7%	0.1%	—	0.3%		
	期間の長さは関係ない	4.9%	5.8%	4.8%	5.9%	4.4%		
職歴無し	1年未満	11.6%	15.9%	11.1%	10.9%	12.1%		
	2年未満	4.1%	2.2%	4.4%	3.9%	4.3%		
	3年未満	12.9%	18.8%	12.2%	13.7%	12.5%		
	4年未満	0.5%	0.7%	0.4%	0.2%	0.6%		
	期間の長さは関係ない	4.9%	8.7%	4.5%	4.8%	5.0%		
職歴の有無は関係ない	1年未満	8.2%	2.9%	8.9%	8.9%	7.8%		
	2年未満	4.7%	2.9%	4.9%	5.2%	4.4%		
	3年未満	18.1%	15.9%	18.4%	18.5%	17.9%		
	4年未満	1.0%	0.7%	1.1%	0.4%	1.4%		
	期間の長さは関係ない	13.9%	13.0%	14.0%	12.2%	14.9%		
その他(上記以外・よく分からない)		4.8%	5.1%	4.7%	4.6%	4.9%		

「既卒者」という言葉が、どのような状態の受験者のことを指すのか、職歴の有無と、卒業後の期間に関してそれぞれ質問し、回答を組み合わせて集計した。

職歴の有無	卒業後の期間	回答数→	業種									
			建設		製造		商社		小売		金融	
			1254	174	286	179	61	53	45	152	264	40
職歴あり	1年未満	3.7%	3.4%	3.8%	3.9%	3.3%	1.9%	4.4%	4.6%	3.8%	—	
	2年未満	1.9%	2.3%	1.7%	1.1%	1.6%	1.9%	2.2%	2.0%	2.3%	2.5%	
	3年未満	4.5%	5.7%	4.9%	2.8%	1.6%	9.4%	2.2%	2.6%	5.7%	2.5%	
	4年未満	0.2%	—	—	0.6%	—	—	—	0.7%	—	—	
	期間の長さは関係ない	4.9%	5.7%	5.9%	3.9%	6.6%	3.8%	11.1%	1.3%	5.3%	2.5%	
職歴無し	1年未満	11.6%	9.8%	11.5%	14.0%	8.2%	18.9%	17.8%	12.5%	9.8%	7.5%	
	2年未満	4.1%	2.3%	4.9%	3.4%	3.3%	5.7%	4.4%	5.9%	4.5%	—	
	3年未満	12.9%	13.8%	13.6%	15.1%	9.8%	24.5%	11.1%	8.6%	11.7%	10.0%	
	4年未満	0.5%	0.6%	—	0.6%	1.6%	—	—	—	0.8%	2.5%	
	期間の長さは関係ない	4.9%	2.3%	6.3%	7.8%	4.9%	7.5%	—	4.6%	4.2%	2.5%	
職歴の有無は関係ない	1年未満	8.2%	9.8%	8.4%	8.4%	4.9%	5.7%	11.1%	6.6%	9.1%	5.0%	
	2年未満	4.7%	6.3%	4.5%	6.7%	3.3%	1.9%	2.2%	5.9%	3.8%	—	
	3年未満	18.1%	23.0%	15.7%	16.8%	27.9%	11.3%	11.1%	23.7%	15.9%	15.0%	
	4年未満	1.0%	0.6%	0.3%	0.6%	3.3%	—	2.2%	0.7%	1.9%	2.5%	
	期間の長さは関係ない	13.9%	13.2%	11.5%	11.7%	11.5%	5.7%	15.6%	13.2%	16.7%	40.0%	
その他(上記以外・よく分からない)		4.8%	1.1%	6.6%	2.8%	8.2%	1.9%	4.4%	7.2%	4.5%	7.5%	

職歴の有無	卒業後の期間	回答数→	本社所在地エリア				
			関東		東海		関西
			1254	426	263	108	457
職歴あり	1年未満	3.7%	4.0%	3.0%	2.8%	3.9%	
	2年未満	1.9%	2.3%	1.5%	2.8%	1.5%	
	3年未満	4.5%	3.3%	4.2%	3.7%	5.9%	
	4年未満	0.2%	0.2%	—	—	0.2%	
	期間の長さは関係ない	4.9%	6.3%	5.7%	5.6%	3.1%	
職歴無し	1年未満	11.6%	12.7%	11.4%	11.1%	10.9%	
	2年未満	4.1%	5.9%	5.3%	4.6%	1.8%	
	3年未満	12.9%	11.0%	10.3%	15.7%	15.5%	
	4年未満	0.5%	0.5%	1.1%	—	0.2%	
	期間の長さは関係ない	4.9%	5.2%	5.3%	4.6%	4.6%	
職歴の有無は関係ない	1年未満	8.2%	8.7%	7.6%	9.3%	7.9%	
	2年未満	4.7%	3.8%	8.0%	5.6%	3.5%	
	3年未満	18.1%	18.1%	16.3%	12.0%	20.6%	
	4年未満	1.0%	0.9%	0.8%	0.9%	1.3%	
	期間の長さは関係ない	13.9%	12.2%	15.2%	17.6%	13.8%	
その他(上記以外・よく分からない)		4.8%	4.9%	4.2%	3.7%	5.3%	

職歴の有無	卒業後の期間	回答数→	全体	従業員数(正社員)		
				300人未満	300~999人	1,000人以上
			1254	938	262	54
職歴あり	1年未満	3.7%	4.2%	2.7%	—	—
	2年未満	1.9%	1.6%	2.7%	3.7%	—
	3年未満	4.5%	5.0%	3.1%	1.9%	—
	4年未満	0.2%	0.2%	—	—	—
	期間の長さは関係ない	4.9%	4.8%	4.6%	9.3%	—
職歴無し	1年未満	11.6%	11.4%	13.7%	5.6%	—
	2年未満	4.1%	4.3%	3.4%	5.6%	—
	3年未満	12.9%	11.4%	17.9%	14.8%	—
	4年未満	0.5%	0.3%	0.8%	1.9%	—
	期間の長さは関係ない	4.9%	4.5%	6.5%	5.6%	—
職歴の有無は関係ない	1年未満	8.2%	9.0%	6.5%	3.7%	—
	2年未満	4.7%	5.4%	2.3%	3.7%	—
	3年未満	18.1%	18.1%	17.6%	20.4%	—
	4年未満	1.0%	0.7%	2.3%	—	—
	期間の長さは関係ない	13.9%	14.6%	11.1%	14.8%	—
その他(上記以外・よく分からぬ)		4.8%	4.5%	5.0%	9.3%	—

### 既卒者採用の採用基準や採用方法

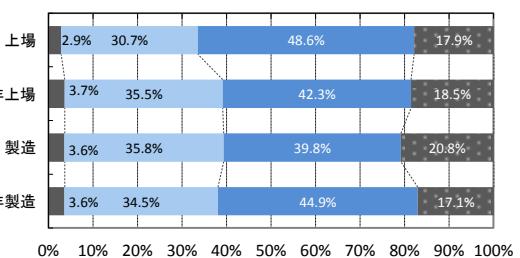
回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
	1276	140	1136	467	809
既卒者独自の採用を行っている	3.6%	2.9%	3.7%	3.6%	3.6%
中途採用と同じ枠で採用を行っている	35.0%	30.7%	35.5%	35.8%	34.5%
新卒採用と同じ枠で採用を行っている	43.0%	48.6%	42.3%	39.8%	44.9%
既卒者の採用を行ったことがないもので分からぬ	18.4%	17.9%	18.5%	20.8%	17.1%

回答数→	全体	業種								
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	
	1276	175	292	179	62	53	46	155	272	42
既卒者独自の採用を行っている	3.6%	4.6%	3.1%	3.4%	1.6%	1.9%	6.5%	3.2%	4.0%	4.8%
中途採用と同じ枠で採用を行っている	35.0%	30.9%	38.7%	30.7%	40.3%	28.3%	32.6%	27.1%	45.2%	9.5%
新卒採用と同じ枠で採用を行っている	43.0%	45.7%	36.3%	45.3%	46.8%	49.1%	45.7%	47.1%	37.5%	73.8%
既卒者の採用を行ったことがないもので分からぬ	18.4%	18.9%	21.9%	20.7%	11.3%	20.8%	15.2%	22.6%	13.2%	11.9%

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
	1276	432	265	113	466
既卒者独自の採用を行っている	3.6%	4.4%	2.6%	6.2%	2.8%
中途採用と同じ枠で採用を行っている	35.0%	33.8%	38.5%	38.9%	33.0%
新卒採用と同じ枠で採用を行っている	43.0%	44.7%	37.4%	38.9%	45.7%
既卒者の採用を行ったことがないもので分からぬ	18.4%	17.1%	21.5%	15.9%	18.5%

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300~999人	1,000人以上
	1276	955	268	53
既卒者独自の採用を行っている	3.6%	3.8%	3.4%	1.9%
中途採用と同じ枠で採用を行っている	35.0%	36.5%	29.1%	35.8%
新卒採用と同じ枠で採用を行っている	43.0%	40.0%	51.1%	56.6%
既卒者の採用を行ったことがないもので分からぬ	18.4%	19.7%	16.4%	5.7%

### 既卒者採用の採用基準や採用方法



### 既卒者からのエントリーに対する考え方(積極的に採用したいと思うかどうか)

回答数→	全体	上場/非上場				製造/非製造			
		上場	非上場	製造	非製造				
	1277	139	1138	471	806				
はい	40.6%	30.9%	41.8%	34.2%	44.4%				
いいえ	7.2%	10.1%	6.9%	8.7%	6.3%				
どちらともいえない	52.2%	59.0%	51.3%	57.1%	49.3%				

回答数→	全体	業種								
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	
	1277	177	294	180	60	53	46	153	273	41
はい	40.6%	46.3%	26.9%	39.4%	53.3%	34.0%	34.8%	32.7%	57.1%	36.6%
いいえ	7.2%	5.1%	10.9%	9.4%	3.3%	5.7%	6.5%	6.5%	3.7%	14.6%
どちらともいえない	52.2%	48.6%	62.2%	51.1%	43.3%	60.4%	58.7%	60.8%	39.2%	48.8%

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
	1277	433	264	113	467
はい	40.6%	38.1%	41.7%	39.8%	42.6%
いいえ	7.2%	7.6%	6.4%	15.0%	5.4%
どちらともいえない	52.2%	54.3%	51.9%	45.1%	52.0%

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300~999人	1,000人以上
	1277	958	267	52
はい	40.6%	42.4%	34.5%	40.4%
いいえ	7.2%	5.9%	10.1%	15.4%
どちらともいえない	52.2%	51.7%	55.4%	44.2%

既卒者と同様に、第二新卒という言葉の定義に関する調査結果、職歴の有無に関する調査結果、「職歴あり（30.7%）」「職歴なし（26.9%）」「職歴の有無は関係ない（31.7%）」となり、傾向がはっきりとは出なかった。次に、卒業後の期間について「3年未満（40.6%）」が最も高く、「1年未満（25.6%）」、「2年未満（12.0%）」が続いた。卒業後の期間について、3年よりも短い期間で設定している企業は、全体の78.3%と8割に近いことが分かる。最も選択された項目は、「職歴あり」「卒業後の期間3年未満」の組み合わせだった。採用基準や採用方法については、新卒採用や中途採用と同じ枠で採用を行っている割合が高い。第二新卒者からのエントリーがあった場合、積極的に採用したいと思うかどうかについては、既卒者同様、過半数が「どちらともいえない」と回答したものの、全体の4割が「はい」と回答しており、エントリーがあった場合には比較的前向きな検討をしていることが推察された。

## 第二新卒採用について

### 「第二新卒」という言葉の定義

職歴の有無	卒業後の期間	回答数→	全体		上場/非上場		製造/非製造	
					上場	非上場	製造	非製造
			1148	129	1019	414	734	
職歴あり	1年未満	3.9%	3.9%	1.6%	4.2%	4.3%	3.7%	
	2年未満	4.1%	4.1%	5.4%	3.9%	2.4%	5.0%	
	3年未満	18.6%	18.6%	21.7%	18.3%	20.0%	17.8%	
	4年未満	1.8%	1.8%	1.6%	1.9%	2.2%	1.6%	
	期間の長さは関係ない	2.3%	2.3%	5.4%	1.9%	1.9%	2.5%	
職歴無し	1年未満	13.8%	13.8%	7.0%	14.6%	13.3%	14.0%	
	2年未満	4.0%	4.0%	3.9%	4.0%	5.3%	3.3%	
	3年未満	7.3%	7.3%	7.0%	7.4%	6.0%	8.0%	
	4年未満	0.3%	0.3%	1.6%	0.1%	0.2%	0.3%	
	期間の長さは関係ない	1.5%	1.5%	0.8%	1.6%	1.7%	1.4%	
職歴の有無は関係ない	1年未満	8.0%	8.0%	5.4%	8.3%	9.2%	7.4%	
	2年未満	3.9%	3.9%	3.9%	3.9%	3.9%	4.0%	
	3年未満	14.7%	14.7%	18.6%	14.2%	14.0%	15.1%	
	4年未満	0.6%	0.6%	—	0.7%	0.5%	0.7%	
	期間の長さは関係ない	4.5%	4.5%	5.4%	4.4%	3.6%	5.0%	
その他(上記以外・よく分からない)		10.6%	10.9%	10.6%	11.4%	10.2%		

「第二新卒」という言葉が、どのような状態の受験者を指すのか、職歴の有無と、卒業後の期間に関してそれぞれ質問し、回答を組み合わせて集計した。

職歴の有無	卒業後の期間	回答数→	全体		業種						
					建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウエア・通信
			1148	155	259	162	56	47	40	143	246
職歴あり	1年未満	3.9%	3.9%	5.2%	3.9%	5.6%	—	2.1%	—	4.2%	4.5%
	2年未満	4.1%	4.1%	0.6%	3.5%	3.1%	—	4.3%	15.0%	9.1%	4.5%
	3年未満	18.6%	18.6%	20.0%	20.1%	21.0%	26.8%	31.9%	15.0%	15.4%	13.4%
	4年未満	1.8%	1.8%	1.9%	2.3%	1.2%	1.8%	2.1%	—	2.1%	2.0%
	期間の長さは関係ない	2.3%	2.3%	1.3%	2.3%	2.5%	3.6%	6.4%	—	2.8%	1.6%
職歴無し	1年未満	13.8%	13.8%	14.2%	12.7%	14.2%	14.3%	6.4%	12.5%	14.7%	16.3%
	2年未満	4.0%	4.0%	4.5%	5.8%	4.3%	—	2.1%	10.0%	5.6%	1.6%
	3年未満	7.3%	7.3%	7.1%	5.4%	7.4%	3.6%	10.6%	2.5%	6.3%	12.2%
	4年未満	0.3%	0.3%	—	0.4%	—	1.8%	—	—	—	2.5%
	期間の長さは関係ない	1.5%	1.5%	0.6%	2.3%	1.2%	—	2.1%	5.0%	0.7%	1.6%
職歴の有無は関係ない	1年未満	8.0%	8.0%	11.0%	8.1%	4.9%	7.1%	4.3%	10.0%	8.4%	9.3%
	2年未満	3.9%	3.9%	5.2%	3.1%	4.3%	5.4%	—	2.5%	6.3%	3.7%
	3年未満	14.7%	14.7%	14.2%	13.9%	12.3%	19.6%	10.6%	15.0%	16.8%	16.3%
	4年未満	0.6%	0.6%	0.6%	0.4%	0.6%	—	—	—	0.7%	0.8%
	期間の長さは関係ない	4.5%	4.5%	4.5%	3.1%	4.3%	3.6%	6.4%	2.5%	2.8%	5.3%
その他(上記以外・よく分からない)		10.6%	10.9%	9.0%	12.7%	13.0%	12.5%	10.6%	10.0%	4.2%	6.9%
											37.5%

職歴の有無	卒業後の期間	回答数→	全体		本社所在地エリア			
					関東	東海	関西	その他
			1148	391	243	98	416	
職歴あり	1年未満	3.9%	3.9%	4.1%	5.8%	3.1%	2.9%	
	2年未満	4.1%	4.1%	6.4%	4.5%	3.1%	1.9%	
	3年未満	18.6%	18.6%	21.0%	16.9%	18.4%	17.5%	
	4年未満	1.8%	1.8%	2.0%	2.5%	1.0%	1.4%	
	期間の長さは関係ない	2.3%	2.3%	3.3%	1.6%	1.0%	1.9%	
職歴無し	1年未満	13.8%	13.8%	12.3%	13.6%	16.3%	14.7%	
	2年未満	4.0%	4.0%	4.1%	3.7%	4.1%	4.1%	
	3年未満	7.3%	7.3%	6.4%	7.0%	9.2%	7.9%	
	4年未満	0.3%	0.3%	—	1.2%	—	—	
	期間の長さは関係ない	1.5%	1.5%	1.5%	2.9%	—	1.0%	
職歴の有無は関係ない	1年未満	8.0%	8.0%	9.2%	8.2%	7.1%	7.0%	
	2年未満	3.9%	3.9%	3.6%	3.7%	9.2%	3.1%	
	3年未満	14.7%	14.7%	14.6%	15.2%	13.3%	14.9%	
	4年未満	0.6%	0.6%	0.5%	0.8%	—	0.7%	
	期間の長さは関係ない	4.5%	4.5%	2.8%	5.3%	6.1%	5.3%	
その他(上記以外・よく分からない)		10.6%	8.2%	7.0%	8.2%	—	15.0%	

職歴の有無	卒業後の期間	回答数→	全体		従業員数(正社員)		
					300人未満	300～999人	1,000人以上
			1148	852	247	49	
職歴あり	1年未満	3.9%	3.9%	4.2%	3.6%	—	
	2年未満	4.1%	4.1%	5.3%	5.3%	2.0%	
	3年未満	18.6%	18.6%	18.1%	21.5%	14.3%	
	4年未満	1.8%	1.8%	1.5%	2.4%	4.1%	
	期間の長さは関係ない	2.3%	2.3%	1.5%	3.6%	8.2%	
職歴無し	1年未満	13.8%	13.8%	14.7%	12.1%	6.1%	
	2年未満	4.0%	4.0%	4.6%	2.4%	2.0%	
	3年未満	7.3%	7.3%	6.3%	11.7%	2.0%	
	4年未満	0.3%	0.3%	0.1%	—	4.1%	
	期間の長さは関係ない	1.5%	1.5%	1.6%	0.8%	2.0%	
職歴の有無は関係ない	1年未満	8.0%	8.0%	9.3%	3.6%	8.2%	
	2年未満	3.9%	3.9%	3.9%	3.6%	6.1%	
	3年未満	14.7%	14.7%	14.4%	15.8%	14.3%	
	4年未満	0.6%	0.6%	0.5%	1.2%	—	
	期間の長さは関係ない	4.5%	4.5%	4.6%	4.5%	4.1%	
その他(上記以外・よく分からない)		10.6%	10.8%	7.7%	—	22.4%	

## 第二新卒採用の採用基準や採用方法

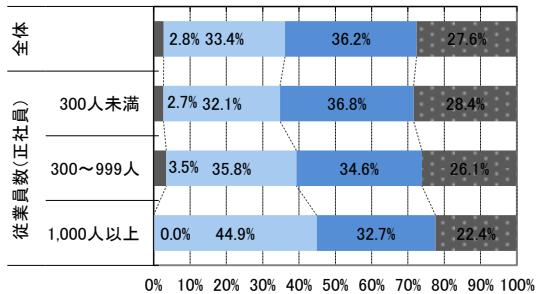
回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
第二新卒独自の採用を行っている	2.8%	0.8%	3.0%	3.0%	2.6%
中途採用と同じ枠で採用を行っている	33.4%	39.7%	32.6%	32.8%	33.8%
新卒採用と同じ枠で採用を行っている	36.2%	36.6%	36.1%	32.8%	38.1%
第二新卒の採用を行ったことがないの で分からない	27.6%	22.9%	28.2%	31.4%	25.5%

回答数→	全体	業種							
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア ・通信	サービス・ インフラ
第二新卒独自の採用を行っている	2.8%	4.3%	2.2%	0.6%	1.7%	49	41	148	256
中途採用と同じ枠で採用を行っている	33.4%	33.5%	32.3%	31.7%	40.7%	38.8%	43.9%	33.1%	34.4%
新卒採用と同じ枠で採用を行っている	36.2%	36.0%	30.9%	36.5%	37.3%	28.6%	26.8%	42.6%	39.5%
第二新卒の採用を行ったことがないの で分からない	27.6%	26.2%	34.6%	31.1%	20.3%	32.7%	26.8%	21.6%	21.9%

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
第二新卒独自の採用を行っている	2.8%	2.9%	1.2%	5.0%	3.0%
中途採用と同じ枠で採用を行っている	33.4%	36.9%	36.1%	29.7%	29.5%
新卒採用と同じ枠で採用を行っている	36.2%	36.1%	34.5%	35.6%	37.3%
第二新卒の採用を行ったことがないの で分からない	27.6%	24.1%	28.1%	29.7%	30.2%

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300～999人	1,000人以上
第二新卒独自の採用を行っている	2.8%	2.7%	3.5%	-
中途採用と同じ枠で採用を行っている	33.4%	32.1%	35.8%	44.9%
新卒採用と同じ枠で採用を行っている	36.2%	36.8%	34.6%	32.7%
第二新卒の採用を行ったことがないの で分からない	27.6%	28.4%	26.1%	22.4%

## 第二新卒採用の採用基準や採用方法



## 第二新卒からのエントリーに対する考え方(積極的に採用したいと思うかどうか)

回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
はい	40.4%	33.3%	41.3%	32.2%	45.1%
いいえ	7.6%	10.6%	7.3%	8.1%	7.4%
どちらともいえない	51.9%	56.1%	51.4%	59.7%	47.5%

■ 第二新卒独自の採用を行っている

■ 中途採用と同じ枠で採用を行っている

■ 新卒採用と同じ枠で採用を行っている

■ 第二新卒の採用を行ったことがないの  
で分からない

回答数→	全体	業種							
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア ・通信	サービス・ インフラ
はい	40.4%	45.4%	24.2%	39.6%	60.3%	36.0%	26.8%	38.0%	56.6%
いいえ	7.6%	6.1%	9.3%	9.8%	5.2%	8.0%	7.3%	4.0%	6.3%
どちらともいえない	51.9%	48.5%	66.5%	50.6%	34.5%	56.0%	65.9%	58.0%	37.1%

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
はい	40.4%	39.3%	44.3%	35.0%	40.6%
いいえ	7.6%	7.8%	9.3%	13.0%	5.3%
どちらともいえない	51.9%	52.9%	46.3%	52.0%	54.1%

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300～999人	1,000人以上
はい	40.4%	41.2%	36.4%	46.9%
いいえ	7.6%	6.8%	9.7%	12.2%
どちらともいえない	51.9%	52.0%	53.9%	40.8%

### 【3】雇用人材決定のポイント

人材を採用するにあたって、対人スキルと技術的スキルのどちらをより重視するかについて、雇用形態別に選択してもらった。結果、正社員の新卒採用に関しては、9割以上の企業が「対人スキル重視」（【1】～【5】のいずれかを選択）としたのに対し、正社員の中途採用については、対人スキルと技術的スキルはおよそ半数ずつで、はっきりとした差が表れた。契約社員や派遣社員採用の際に重視するものは、大まかには中途社員採用の最重視するものに割合が近いが、中途採用よりも技術的スキル重視の割合がやや低い。

#### 人材雇用を決める際、対人スキルと技術的スキルのどちらを重視するか(10段階)

正社員(新卒採用) 回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
		1270	138	1132	464
【1】対人スキル重視	33.5%	31.9%	33.7%	22.2%	40.0%
【2】	12.3%	16.7%	11.7%	12.1%	12.4%
【3】	22.0%	26.8%	21.4%	25.6%	19.9%
【4】	9.0%	9.4%	8.9%	9.7%	8.6%
【5】	15.3%	10.1%	15.9%	18.3%	13.5%
【6】	2.4%	1.4%	2.5%	3.7%	1.6%
【7】	3.1%	3.6%	3.1%	5.2%	2.0%
【8】	0.9%	—	1.0%	1.1%	0.7%
【9】	0.5%	—	0.5%	0.9%	0.2%
【10】技術的スキル重視	1.2%	—	1.3%	1.3%	1.1%

※技術的スキルを最大限重視する場合を  
【10】として、10段階で回答してもらった。

回答数→	全体	業種							
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ
		1270	177	287	180	63	53	45	153
【1】対人スキル重視	33.5%	25.4%	20.2%	47.2%	47.6%	35.8%	37.8%	26.8%	45.4%
【2】	12.3%	10.2%	13.2%	12.8%	15.9%	15.1%	15.6%	9.8%	10.0%
【3】	22.0%	25.4%	25.8%	20.0%	20.6%	17.0%	15.6%	20.3%	19.6%
【4】	9.0%	9.0%	10.1%	6.1%	7.9%	11.3%	13.3%	11.8%	7.0%
【5】	15.3%	17.5%	18.8%	10.0%	4.8%	15.1%	11.1%	20.9%	12.9%
【6】	2.4%	4.5%	3.1%	1.1%	—	—	4.4%	3.3%	1.5%
【7】	3.1%	4.0%	5.9%	1.7%	—	3.8%	—	3.9%	1.8%
【8】	0.9%	1.1%	1.0%	0.6%	—	—	—	1.3%	0.7%
【9】	0.5%	1.7%	0.3%	0.6%	—	—	—	0.7%	—
【10】技術的スキル重視	1.2%	1.1%	1.4%	—	3.2%	1.9%	2.2%	1.3%	1.1%

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
		1270	432	259	114
【1】対人スキル重視	33.5%	37.3%	30.9%	34.2%	31.2%
【2】	12.3%	13.2%	12.7%	7.9%	12.3%
【3】	22.0%	19.7%	22.0%	28.1%	22.6%
【4】	9.0%	9.0%	10.0%	8.8%	8.4%
【5】	15.3%	14.4%	15.1%	8.8%	17.8%
【6】	2.4%	1.9%	2.7%	4.4%	2.2%
【7】	3.1%	1.9%	3.9%	5.3%	3.4%
【8】	0.9%	0.7%	1.5%	1.8%	0.4%
【9】	0.5%	0.2%	1.2%	0.9%	0.2%
【10】技術的スキル重視	1.2%	1.9%	—	—	1.5%

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300～999人	1,000人以上
		1270	952	267
【1】対人スキル重視	33.5%	31.8%	38.6%	37.3%
【2】	12.3%	12.0%	13.1%	13.7%
【3】	22.0%	21.6%	23.6%	19.6%
【4】	9.0%	8.6%	9.0%	15.7%
【5】	15.3%	16.6%	11.2%	11.8%
【6】	2.4%	2.8%	1.1%	—
【7】	3.1%	3.5%	2.2%	2.0%
【8】	0.9%	1.1%	0.4%	—
【9】	0.5%	0.6%	—	—
【10】技術的スキル重視	1.2%	1.4%	0.7%	—

## 正社員(中途採用)

回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
		1201	132	1069	444
【1】対人スキル重視	11.7%	6.1%	12.4%	6.3%	14.9%
【2】	3.0%	2.3%	3.1%	2.3%	3.4%
【3】	7.9%	10.6%	7.6%	4.3%	10.0%
【4】	6.7%	3.8%	7.0%	6.1%	7.0%
【5】	22.6%	18.2%	23.1%	22.1%	22.9%
【6】	8.7%	9.8%	8.5%	8.6%	8.7%
【7】	17.8%	19.7%	17.6%	21.6%	15.6%
【8】	12.1%	17.4%	11.4%	15.8%	9.9%
【9】	2.8%	6.1%	2.4%	4.3%	2.0%
【10】技術的スキル重視	6.7%	6.1%	6.8%	8.8%	5.5%

回答数→	全体	業種								
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	
		1201	166	278	167	56	47	40	147	265
【1】対人スキル重視	11.7%	6.6%	6.1%	18.0%	23.2%	14.9%	10.0%	1.4%	20.8%	5.7%
【2】	3.0%	1.2%	2.9%	3.0%	5.4%	6.4%	2.5%	0.7%	3.8%	8.6%
【3】	7.9%	5.4%	3.6%	13.8%	12.5%	6.4%	5.0%	4.1%	11.3%	14.3%
【4】	6.7%	9.0%	4.3%	7.2%	5.4%	6.4%	5.0%	1.4%	8.7%	22.9%
【5】	22.6%	21.7%	22.3%	20.4%	19.6%	19.1%	17.5%	23.1%	26.0%	25.7%
【6】	8.7%	8.4%	8.6%	7.2%	10.7%	6.4%	7.5%	15.0%	6.8%	5.7%
【7】	17.8%	17.5%	24.1%	15.6%	8.9%	19.1%	15.0%	25.9%	12.1%	5.7%
【8】	12.1%	16.3%	15.5%	9.0%	3.6%	12.8%	17.5%	17.0%	6.4%	8.6%
【9】	2.8%	4.2%	4.3%	1.2%	5.4%	2.1%	10.0%	2.0%	0.8%	-
【10】技術的スキル重視	6.7%	9.6%	8.3%	4.8%	5.4%	6.4%	10.0%	9.5%	3.4%	2.9%

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
		1201	408	250	108
【1】対人スキル重視	11.7%	12.7%	13.6%	13.0%	9.4%
【2】	3.0%	2.7%	3.6%	3.7%	2.8%
【3】	7.9%	8.3%	7.6%	5.6%	8.3%
【4】	6.7%	6.6%	6.4%	1.9%	8.0%
【5】	22.6%	23.8%	22.8%	23.1%	21.1%
【6】	8.7%	9.3%	8.0%	8.3%	8.5%
【7】	17.8%	15.2%	18.4%	14.8%	20.7%
【8】	12.1%	11.8%	12.0%	18.5%	10.8%
【9】	2.8%	2.9%	2.8%	5.6%	2.1%
【10】技術的スキル重視	6.7%	6.6%	4.8%	5.6%	8.3%

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300~999人	1,000人以上
		1201	902	251
【1】対人スキル重視	11.7%	11.6%	11.6%	14.6%
【2】	3.0%	3.2%	2.0%	4.2%
【3】	7.9%	7.0%	11.6%	6.3%
【4】	6.7%	6.4%	8.0%	4.2%
【5】	22.6%	23.6%	20.3%	14.6%
【6】	8.7%	8.1%	9.6%	14.6%
【7】	17.8%	18.5%	15.1%	18.8%
【8】	12.1%	12.1%	12.0%	12.5%
【9】	2.8%	2.5%	3.6%	4.2%
【10】技術的スキル重視	6.7%	6.9%	6.4%	6.3%

**契約社員  
(雇用期間のある社員・  
定年後の嘱託契約など)**

回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
【1】対人スキル重視	11.0%	6.7%	11.5%	7.1%	13.1%
【2】	3.7%	2.5%	3.9%	3.7%	3.8%
【3】	9.3%	11.7%	9.0%	9.0%	9.5%
【4】	5.7%	5.8%	5.6%	5.8%	5.6%
【5】	28.4%	29.2%	28.3%	29.6%	27.8%
【6】	8.0%	10.8%	7.6%	8.5%	7.7%
【7】	13.5%	14.2%	13.5%	13.2%	13.7%
【8】	10.0%	10.8%	9.9%	11.6%	9.0%
【9】	3.4%	5.0%	3.1%	4.5%	2.7%
【10】技術的スキル重視	7.0%	3.3%	7.5%	6.9%	7.1%

回答数→	全体	業種								
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・ 公社・団体
【1】対人スキル重視	11.0%	8.2%	6.6%	13.0%	19.2%	11.9%	7.9%	1.6%	20.3%	6.7%
【2】	3.7%	1.5%	4.9%	3.4%	13.5%	—	2.6%	2.3%	4.0%	—
【3】	9.3%	6.7%	10.2%	12.3%	15.4%	7.1%	7.9%	3.9%	10.1%	10.0%
【4】	5.7%	6.0%	5.7%	5.5%	5.8%	7.1%	5.3%	3.1%	5.3%	16.7%
【5】	28.4%	26.9%	31.1%	24.0%	26.9%	45.2%	26.3%	19.5%	30.4%	40.0%
【6】	8.0%	9.7%	7.8%	6.2%	3.8%	2.4%	13.2%	11.7%	7.0%	10.0%
【7】	13.5%	17.9%	10.7%	17.8%	3.8%	4.8%	13.2%	21.9%	11.0%	10.0%
【8】	10.0%	9.7%	12.7%	9.6%	5.8%	14.3%	10.5%	16.4%	5.3%	—
【9】	3.4%	3.7%	4.9%	3.4%	—	2.4%	5.3%	3.1%	1.8%	6.7%
【10】技術的スキル重視	7.0%	9.7%	5.3%	4.8%	5.8%	4.8%	7.9%	16.4%	4.8%	—

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
【1】対人スキル重視	11.0%	9.2%	15.7%	12.9%	9.6%
【2】	3.7%	2.9%	4.5%	5.9%	3.5%
【3】	9.3%	8.9%	8.1%	8.9%	10.4%
【4】	5.7%	4.3%	9.6%	5.9%	4.8%
【5】	28.4%	28.5%	26.8%	25.7%	29.9%
【6】	8.0%	8.1%	6.6%	10.9%	7.8%
【7】	13.5%	15.3%	12.1%	7.9%	14.2%
【8】	10.0%	11.5%	5.6%	12.9%	10.1%
【9】	3.4%	2.3%	5.1%	5.0%	3.0%
【10】技術的スキル重視	7.0%	8.9%	6.1%	4.0%	6.6%

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300~999人	1,000人以上
【1】対人スキル重視	11.0%	10.4%	12.2%	14.3%
【2】	3.7%	3.8%	3.4%	4.8%
【3】	9.3%	8.8%	11.8%	4.8%
【4】	5.7%	4.6%	9.7%	2.4%
【5】	28.4%	28.7%	27.8%	26.2%
【6】	8.0%	8.1%	8.0%	4.8%
【7】	13.5%	14.0%	11.4%	16.7%
【8】	10.0%	10.1%	9.3%	11.9%
【9】	3.4%	3.5%	2.5%	4.8%
【10】技術的スキル重視	7.0%	7.9%	3.8%	9.5%

回答数→ 派遣社員	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
		998	115	883	370
【1】対人スキル重視	10.2%	4.3%	11.0%	7.6%	11.8%
【2】	3.8%	2.6%	4.0%	4.3%	3.5%
【3】	8.6%	11.3%	8.3%	8.4%	8.8%
【4】	5.7%	7.8%	5.4%	5.7%	5.7%
【5】	26.5%	29.6%	26.0%	29.2%	24.8%
【6】	7.2%	7.8%	7.1%	8.4%	6.5%
【7】	12.5%	15.7%	12.1%	11.1%	13.4%
【8】	10.7%	10.4%	10.8%	10.0%	11.1%
【9】	4.5%	5.2%	4.4%	6.5%	3.3%
【10】技術的スキル重視	10.2%	5.2%	10.9%	8.9%	11.0%

回答数→	全体	業種								
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
		998	133	237	143	43	39	37	120	215
【1】対人スキル重視	10.2%	9.0%	6.8%	11.9%	20.9%	5.1%	5.4%	1.7%	18.6%	6.5%
【2】	3.8%	1.5%	5.9%	2.8%	9.3%	—	2.7%	0.8%	5.6%	—
【3】	8.6%	6.8%	9.3%	16.1%	11.6%	7.7%	5.4%	4.2%	6.5%	9.7%
【4】	5.7%	5.3%	5.9%	2.1%	4.7%	10.3%	5.4%	5.0%	7.0%	12.9%
【5】	26.5%	29.3%	29.1%	16.1%	18.6%	53.8%	27.0%	20.0%	27.9%	32.3%
【6】	7.2%	10.5%	7.2%	4.9%	7.0%	2.6%	13.5%	8.3%	5.1%	12.9%
【7】	12.5%	12.0%	10.5%	18.9%	7.0%	2.6%	8.1%	21.7%	10.2%	6.5%
【8】	10.7%	8.3%	11.0%	11.9%	14.0%	7.7%	8.1%	15.8%	8.8%	9.7%
【9】	4.5%	5.3%	7.2%	4.9%	—	—	8.1%	3.3%	2.3%	6.5%
【10】技術的スキル重視	10.2%	12.0%	7.2%	10.5%	7.0%	10.3%	16.2%	19.2%	7.9%	3.2%

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
		998	337	196	96
【1】対人スキル重視	10.2%	10.1%	12.8%	9.4%	9.2%
【2】	3.8%	3.0%	5.1%	5.2%	3.5%
【3】	8.6%	8.9%	7.1%	8.3%	9.2%
【4】	5.7%	5.6%	6.6%	5.2%	5.4%
【5】	26.5%	23.7%	26.0%	28.1%	28.7%
【6】	7.2%	7.7%	5.6%	10.4%	6.8%
【7】	12.5%	11.9%	14.3%	7.3%	13.6%
【8】	10.7%	12.5%	10.2%	11.5%	9.2%
【9】	4.5%	4.2%	2.6%	5.2%	5.7%
【10】技術的スキル重視	10.2%	12.5%	9.7%	9.4%	8.7%

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300~999人	1,000人以上
		998	740	219
【1】対人スキル重視	10.2%	9.9%	11.0%	12.8%
【2】	3.8%	3.8%	4.1%	2.6%
【3】	8.6%	9.2%	6.8%	7.7%
【4】	5.7%	5.3%	7.8%	2.6%
【5】	26.5%	25.9%	28.3%	25.6%
【6】	7.2%	7.0%	7.3%	10.3%
【7】	12.5%	12.4%	12.3%	15.4%
【8】	10.7%	10.9%	10.5%	7.7%
【9】	4.5%	4.6%	4.1%	5.1%
【10】技術的スキル重視	10.2%	10.9%	7.8%	10.3%

派遣社員以外の非正規雇用  
(パート・アルバイト等)

回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
1030	120	910	360	670	
【1】対人スキル重視	17.3%	16.7%	17.4%	11.4%	20.4%
【2】	8.4%	9.2%	8.4%	8.3%	8.5%
【3】	14.6%	15.8%	14.4%	15.3%	14.2%
【4】	8.2%	12.5%	7.6%	8.1%	8.2%
【5】	29.4%	31.7%	29.1%	32.2%	27.9%
【6】	6.9%	5.8%	7.0%	7.8%	6.4%
【7】	6.5%	4.2%	6.8%	6.4%	6.6%
【8】	3.4%	1.7%	3.6%	3.9%	3.1%
【9】	1.3%	1.7%	1.2%	2.2%	0.7%
【10】技術的スキル重視	4.1%	0.8%	4.5%	4.4%	3.9%

回答数→	全体	業種							
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ
1030	121	239	149	54	44	34	112	245	32
【1】対人スキル重視	17.3%	11.6%	11.3%	21.5%	29.6%	11.4%	20.6%	4.5%	27.8%
【2】	8.4%	5.0%	10.0%	12.1%	14.8%	—	2.9%	6.3%	8.6%
【3】	14.6%	14.9%	15.5%	14.1%	22.2%	20.5%	8.8%	6.3%	14.3%
【4】	8.2%	7.4%	8.4%	6.7%	7.4%	6.8%	2.9%	10.7%	8.6%
【5】	29.4%	28.9%	33.9%	23.5%	18.5%	50.0%	38.2%	32.1%	24.5%
【6】	6.9%	9.9%	6.7%	9.4%	3.7%	2.3%	14.7%	6.3%	5.7%
【7】	6.5%	7.4%	5.9%	6.7%	—	4.5%	2.9%	13.4%	6.1%
【8】	3.4%	5.8%	2.9%	3.4%	1.9%	2.3%	—	8.9%	1.2%
【9】	1.3%	2.5%	2.1%	—	—	—	—	1.8%	0.8%
【10】技術的スキル重視	4.1%	6.6%	3.3%	2.7%	1.9%	2.3%	8.8%	9.8%	2.4%

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
1030	338	214	95	383	
【1】対人スキル重視	17.3%	19.5%	19.6%	18.9%	13.6%
【2】	8.4%	6.8%	9.3%	10.5%	8.9%
【3】	14.6%	13.9%	14.0%	12.6%	15.9%
【4】	8.2%	7.1%	8.4%	11.6%	8.1%
【5】	29.4%	31.4%	27.6%	26.3%	29.5%
【6】	6.9%	5.6%	7.5%	7.4%	7.6%
【7】	6.5%	5.9%	5.6%	5.3%	7.8%
【8】	3.4%	3.8%	3.7%	2.1%	3.1%
【9】	1.3%	0.6%	1.4%	1.1%	1.8%
【10】技術的スキル重視	4.1%	5.3%	2.8%	4.2%	3.7%

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300~999人	1,000人以上
1030	750	237	43	
【1】対人スキル重視	17.3%	15.7%	21.1%	23.3%
【2】	8.4%	8.4%	8.4%	9.3%
【3】	14.6%	13.7%	17.7%	11.6%
【4】	8.2%	7.5%	11.0%	4.7%
【5】	29.4%	30.1%	26.2%	34.9%
【6】	6.9%	7.2%	6.8%	2.3%
【7】	6.5%	7.2%	4.2%	7.0%
【8】	3.4%	3.9%	2.1%	2.3%
【9】	1.3%	1.3%	0.8%	2.3%
【10】技術的スキル重視	4.1%	4.9%	1.7%	2.3%

「社会人基礎力」の項目において、正社員（新卒採用）を採用する際に最も注目しているポイントは「主体性（78.7%）」で、「柔軟性（63.3%）」「実行力（58.6%）」が続く。正社員（中途採用）においても、選考時に最も着目しているポイントは新卒採用同様「主体性（76.0%）」であるが、「実行力（75.6%）」「柔軟性（58.6%）」と続き、主体性はベースとするものの、着目するポイントに違いがあることが分かる。「社会人基礎力以外の項目」については中途採用で注目しているポイントの項目数が増加し、「具体的な業務経験」や「専門知識」についても、過半数の企業が着目していると回答した。

#### 人材雇用を決める際、選考時に着目しているポイント

##### 【社会人基礎力】（複数選択）

正社員（新卒採用）	回答数→	全体		上場/非上場		製造/非製造	
				上場	非上場	製造	非製造
		1214	139	1075	448	766	
主体性		78.7%	86.3%	77.8%	78.6%	78.9%	
働きかけ力		23.9%	27.3%	23.4%	20.3%	26.0%	
実行力		58.6%	62.6%	58.1%	57.8%	59.1%	
課題発見力		28.6%	28.8%	28.6%	25.2%	30.5%	
計画力		21.5%	22.3%	21.4%	20.3%	22.2%	
創造力		29.1%	25.9%	29.5%	30.4%	28.3%	
発信力		27.5%	26.6%	27.6%	28.1%	27.2%	
傾聴力		49.3%	51.8%	49.0%	46.0%	51.3%	
柔軟性		63.3%	69.8%	62.4%	58.5%	66.1%	
情況把握力		32.5%	29.5%	32.8%	31.9%	32.8%	
規律性		50.7%	45.3%	51.3%	51.8%	50.0%	
ストレスコントロール力		50.7%	64.0%	49.0%	47.5%	52.6%	

この設問では

- ①社会人基礎力
  - ②社会人基礎力以外
- の2項目に関する、選考時に注目しているポイントをきいた。

また、この設問は

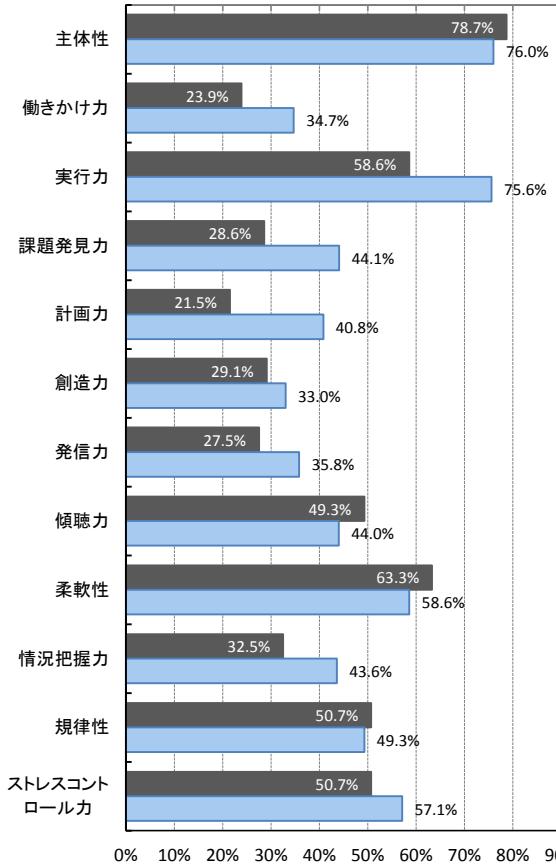
「現在採用意欲のある雇用形態」において、正社員（新卒採用）、正社員（中途採用）と回答した企業に限定して、それぞれ集計してある。

正社員（中途採用）	回答数→	全体		上場/非上場		製造/非製造	
				上場	非上場	製造	非製造
		1122	129	993	422	700	
主体性		76.0%	79.8%	75.5%	72.7%	78.0%	
働きかけ力		34.7%	42.6%	33.6%	32.0%	36.3%	
実行力		75.6%	82.2%	74.7%	78.2%	74.0%	
課題発見力		44.1%	51.2%	43.2%	43.8%	44.3%	
計画力		40.8%	44.2%	40.4%	44.8%	38.4%	
創造力		33.0%	38.0%	32.3%	36.3%	31.0%	
発信力		35.8%	42.6%	34.9%	37.2%	35.0%	
傾聴力		44.0%	48.1%	43.5%	38.2%	47.6%	
柔軟性		58.6%	62.0%	58.1%	57.6%	59.1%	
情況把握力		43.6%	45.0%	43.4%	39.6%	46.0%	
規律性		49.3%	48.8%	49.3%	47.6%	50.3%	
ストレスコントロール力		57.1%	62.8%	56.4%	52.6%	59.9%	

#### 人材雇用を決める際、選考時に着目しているポイント（複数選択）

##### 【社会人基礎力】

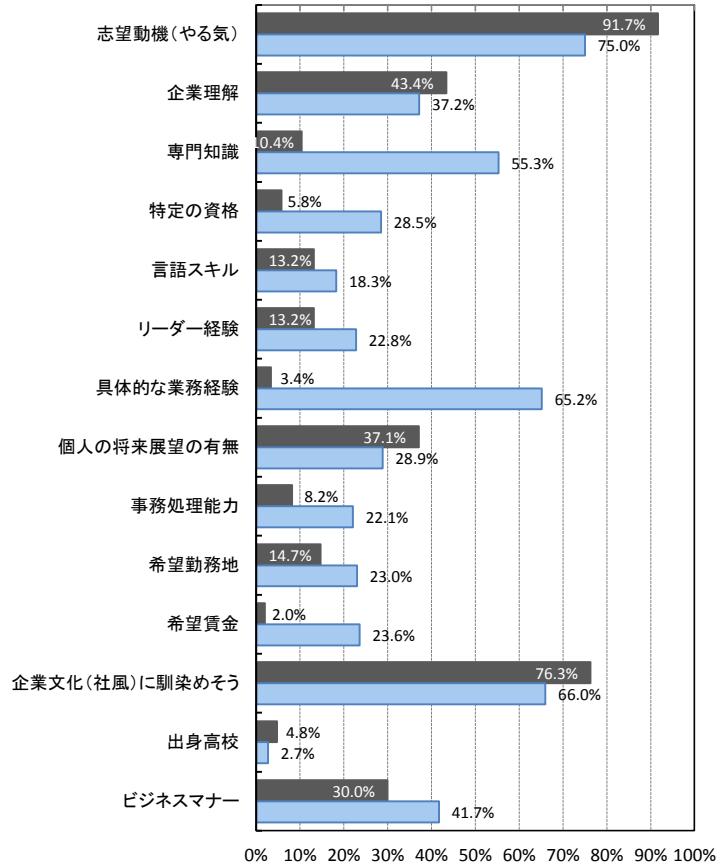
■新卒採用  
□中途採用



#### 人材雇用を決める際、選考時に着目しているポイント（複数選択）

##### 【社会人基礎力以外の項目】

■新卒採用 □中途採用



## 正社員(新卒採用)

回答数→	全体	業種							
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウエア・通信	サービス・インフラ
1214	170	278	170	60	52	46	143	255	40
主体性	78.7%	70.6%	83.5%	76.5%	78.3%	88.5%	73.9%	83.9%	76.1%
働きかけ力	23.9%	16.5%	22.7%	22.4%	35.0%	26.9%	28.3%	21.7%	27.8%
実行力	58.6%	57.6%	57.9%	61.8%	50.0%	69.2%	65.2%	59.4%	62.5%
課題発見力	28.6%	24.7%	25.5%	25.3%	31.7%	30.8%	28.3%	37.8%	29.8%
計画力	21.5%	19.4%	20.9%	22.9%	20.0%	32.7%	15.2%	25.2%	18.4%
創造力	29.1%	27.6%	32.0%	21.2%	30.0%	13.5%	50.0%	31.5%	35.0%
発信力	27.5%	29.4%	27.3%	28.8%	31.7%	17.3%	39.1%	23.8%	25.9%
傾聴力	49.3%	47.6%	45.0%	54.1%	48.3%	59.6%	50.0%	45.5%	51.0%
柔軟性	63.3%	55.9%	60.1%	60.6%	80.0%	71.2%	80.4%	64.3%	63.1%
情況把握力	32.5%	37.1%	28.8%	34.7%	36.7%	32.7%	30.4%	30.8%	42.5%
規律性	50.7%	55.3%	49.6%	51.2%	43.3%	61.5%	45.7%	47.5%	77.5%
ストレスコントロール力	50.7%	44.7%	49.3%	43.5%	36.7%	61.5%	63.0%	52.2%	55.0%

## 正社員(中途採用)

回答数→	全体	業種							
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウエア・通信	サービス・インフラ
1122	159	263	155	53	44	39	135	247	27
主体性	76.0%	67.9%	75.7%	78.7%	73.6%	88.6%	76.9%	80.0%	74.9%
働きかけ力	34.7%	26.4%	35.4%	35.5%	37.7%	40.9%	35.9%	36.3%	35.2%
実行力	75.6%	79.2%	77.6%	80.0%	66.0%	84.1%	84.6%	74.8%	68.4%
課題発見力	44.1%	37.1%	47.9%	46.5%	47.2%	31.8%	48.7%	58.5%	37.7%
計画力	40.8%	53.5%	39.5%	39.4%	45.3%	40.9%	33.3%	48.1%	32.4%
創造力	33.0%	35.8%	36.5%	29.0%	26.4%	20.5%	51.3%	37.8%	40.7%
発信力	35.8%	37.1%	37.3%	39.4%	41.5%	29.5%	38.5%	38.5%	28.7%
傾聴力	44.0%	39.6%	37.3%	50.3%	50.9%	47.7%	48.7%	41.5%	48.2%
柔軟性	58.6%	59.7%	56.3%	52.9%	62.3%	61.4%	76.9%	54.8%	61.9%
情況把握力	43.6%	41.5%	38.4%	49.0%	39.6%	43.2%	46.2%	54.1%	42.5%
規律性	49.3%	54.1%	43.7%	52.3%	56.6%	47.7%	41.0%	42.2%	52.2%
ストレスコントロール力	57.1%	49.7%	54.4%	53.5%	43.4%	61.4%	64.1%	73.3%	59.5%

## 正社員(新卒採用)

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
1214	413	253	107	441	
主体性	78.7%	79.7%	77.9%	79.4%	78.2%
働きかけ力	23.9%	26.6%	24.5%	28.0%	20.0%
実行力	58.6%	59.3%	60.1%	52.3%	58.7%
課題発見力	28.6%	31.5%	25.3%	28.0%	27.9%
計画力	21.5%	22.8%	22.5%	17.8%	20.6%
創造力	29.1%	28.1%	27.7%	31.8%	30.2%
発信力	27.5%	28.8%	29.2%	30.8%	24.5%
傾聴力	49.3%	52.1%	47.0%	48.6%	48.3%
柔軟性	63.3%	66.1%	60.1%	58.9%	63.5%
情況把握力	32.5%	32.4%	32.0%	31.8%	32.9%
規律性	50.7%	47.9%	46.6%	57.0%	54.0%
ストレスコントロール力	50.7%	60.5%	52.6%	42.1%	42.6%

## 正社員(中途採用)

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
1122	380	237	98	407	
主体性	76.0%	78.9%	74.3%	78.6%	73.7%
働きかけ力	34.7%	41.1%	31.2%	36.7%	30.2%
実行力	75.6%	76.1%	72.6%	78.6%	76.2%
課題発見力	44.1%	47.1%	39.7%	43.9%	44.0%
計画力	40.8%	44.7%	42.2%	39.8%	36.6%
創造力	33.0%	33.9%	30.0%	31.6%	34.2%
発信力	35.8%	42.4%	32.1%	37.8%	31.4%
傾聴力	44.0%	48.4%	40.9%	42.9%	42.0%
柔軟性	58.6%	61.3%	57.4%	56.1%	57.2%
情況把握力	43.6%	48.9%	35.0%	50.0%	42.0%
規律性	49.3%	46.6%	47.3%	54.1%	51.8%
ストレスコントロール力	57.1%	66.1%	60.3%	49.0%	48.9%

## 正社員(新卒採用)

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300~999人	1,000人以上
		1214	910	254
主体性	78.7%	76.4%	86.2%	84.0%
働きかけ力	23.9%	19.6%	35.4%	44.0%
実行力	58.6%	56.7%	65.4%	60.0%
課題発見力	28.6%	27.0%	33.1%	34.0%
計画力	21.5%	19.6%	26.4%	32.0%
創造力	29.1%	27.5%	33.9%	34.0%
発信力	27.5%	26.5%	30.3%	32.0%
傾聴力	49.3%	48.1%	50.8%	64.0%
柔軟性	63.3%	61.4%	68.9%	68.0%
情報把握力	32.5%	32.4%	32.3%	34.0%
規律性	50.7%	49.9%	54.3%	46.0%
ストレスコントロール力	50.7%	48.5%	56.7%	62.0%

## 正社員(中途採用)

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300~999人	1,000人以上
		1122	844	233
主体性	76.0%	75.8%	76.4%	77.8%
働きかけ力	34.7%	31.2%	45.9%	42.2%
実行力	75.6%	74.3%	79.4%	80.0%
課題発見力	44.1%	42.4%	48.9%	51.1%
計画力	40.8%	38.7%	47.2%	46.7%
創造力	33.0%	31.0%	40.3%	31.1%
発信力	35.8%	34.4%	38.6%	48.9%
傾聴力	44.0%	42.3%	48.5%	53.3%
柔軟性	58.6%	58.1%	60.5%	57.8%
情報把握力	43.6%	42.7%	47.2%	42.2%
規律性	49.3%	48.2%	54.1%	44.4%
ストレスコントロール力	57.1%	55.2%	62.7%	64.4%

## 【社会人基礎力以外】(複数選択)

## 正社員(新卒採用)

回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
		1224	137	1087	449
志望動機(やる気)	91.7%	90.5%	91.9%	91.3%	92.0%
企業理解	43.4%	51.8%	42.3%	43.9%	43.1%
専門知識	10.4%	8.8%	10.6%	17.6%	6.2%
特定の資格	5.8%	2.2%	6.3%	5.1%	6.2%
言語スキル	13.2%	10.9%	13.4%	12.9%	13.3%
リーダー経験	13.2%	16.1%	12.8%	13.4%	13.0%
具体的な業務経験	3.4%	4.4%	3.3%	4.0%	3.1%
個人の将来展望の有無	37.1%	43.1%	36.3%	39.2%	35.9%
事務処理能力	8.2%	10.2%	7.9%	9.1%	7.6%
希望勤務地	14.7%	13.9%	14.8%	13.1%	15.6%
希望賞金	2.0%	2.2%	2.0%	1.6%	2.3%
企業文化(社風)に馴染めそう	76.3%	78.1%	76.1%	73.5%	77.9%
出身高校	4.8%	6.6%	4.6%	5.3%	4.5%
ビジネスマナー	30.0%	26.3%	30.5%	29.0%	30.6%

## 正社員(中途採用)

回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
		1125	130	995	422
志望動機(やる気)	75.0%	66.2%	76.2%	74.4%	75.4%
企業理解	37.2%	40.0%	36.9%	35.5%	38.3%
専門知識	55.3%	66.9%	53.8%	66.8%	48.4%
特定の資格	28.5%	36.2%	27.5%	34.8%	24.8%
言語スキル	18.3%	15.4%	18.7%	12.6%	21.8%
リーダー経験	22.8%	23.1%	22.7%	19.2%	24.9%
具体的な業務経験	65.2%	73.8%	64.1%	70.4%	62.2%
個人の将来展望の有無	28.9%	30.8%	28.6%	28.0%	29.4%
事務処理能力	22.1%	31.5%	20.9%	21.6%	22.5%
希望勤務地	23.0%	22.3%	23.1%	23.7%	22.6%
希望賞金	23.6%	26.9%	23.2%	25.1%	22.8%
企業文化(社風)に馴染めそう	66.0%	61.5%	66.5%	60.9%	69.0%
出身高校	2.7%	3.8%	2.5%	3.6%	2.1%
ビジネスマナー	41.7%	40.0%	41.9%	40.5%	42.4%

正社員(新卒採用)	回答数→	全体	業種								
			建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウエア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
		1224	170	279	173	62	52	46	145	257	40
志望動機(やる気)	91.7%	93.5%	90.0%	90.8%	88.7%	96.2%	95.7%	92.4%	91.8%	92.5%	
企業理解	43.4%	45.9%	42.7%	46.2%	53.2%	44.2%	58.7%	32.4%	41.2%	45.0%	
専門知識	10.4%	17.6%	17.6%	4.0%	—	—	8.7%	13.8%	5.8%	5.0%	
特定の資格	5.8%	5.9%	4.7%	5.2%	—	3.8%	4.3%	6.2%	9.7%	2.5%	
言語スキル	13.2%	9.4%	15.1%	19.1%	12.9%	9.6%	17.4%	7.6%	14.0%	5.0%	
リーダー経験	13.2%	14.7%	12.5%	11.0%	21.0%	13.5%	10.9%	12.4%	12.1%	20.0%	
具体的な業務経験	3.4%	4.1%	3.9%	2.3%	9.7%	5.8%	—	1.4%	3.1%	2.5%	
個人の将来展望の有無	37.1%	37.6%	40.1%	34.1%	41.9%	44.2%	45.7%	38.6%	33.1%	20.0%	
事務処理能力	8.2%	8.2%	9.7%	8.7%	4.8%	9.6%	6.5%	4.8%	7.0%	20.0%	
希望勤務地	14.7%	14.1%	12.5%	17.9%	16.1%	7.7%	2.2%	15.9%	17.5%	17.5%	
希望賞金	2.0%	1.2%	1.8%	2.3%	—	1.9%	2.2%	2.1%	3.5%	—	
企業文化(社風)に馴染めそう	76.3%	72.4%	74.2%	76.9%	67.7%	78.8%	87.0%	85.5%	75.9%	72.5%	
出身高校	4.8%	3.5%	6.5%	8.7%	3.2%	1.9%	6.5%	3.4%	2.7%	5.0%	
ビジネスマナー	30.0%	29.4%	28.7%	26.6%	33.9%	40.4%	26.1%	35.9%	28.4%	30.0%	

正社員(中途採用)	回答数→	全体	業種								
			建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウエア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
		1125	157	265	156	54	45	39	136	246	27
志望動機(やる気)	75.0%	70.7%	76.6%	76.9%	75.9%	77.8%	74.4%	68.4%	76.4%	88.9%	
企業理解	37.2%	35.0%	35.8%	37.2%	48.1%	46.7%	48.7%	30.1%	37.8%	40.7%	
専門知識	55.3%	68.8%	65.7%	41.7%	38.9%	46.7%	66.7%	75.0%	39.4%	29.6%	
特定の資格	28.5%	53.5%	23.8%	23.7%	13.0%	33.3%	12.8%	23.5%	30.1%	14.8%	
言語スキル	18.3%	9.6%	14.3%	26.3%	11.1%	13.3%	15.4%	41.9%	14.2%	7.4%	
リーダー経験	22.8%	21.0%	18.1%	17.9%	27.8%	11.1%	28.2%	44.9%	20.7%	14.8%	
具体的な業務経験	65.2%	68.2%	71.7%	62.2%	57.4%	60.0%	64.1%	79.4%	57.3%	29.6%	
個人の将来展望の有無	28.9%	22.3%	31.3%	23.7%	35.2%	33.3%	46.2%	32.4%	26.8%	29.6%	
事務処理能力	22.1%	20.4%	22.3%	30.1%	20.4%	22.2%	17.9%	19.9%	19.9%	25.9%	
希望勤務地	23.0%	26.8%	21.9%	28.2%	25.9%	24.4%	5.1%	17.6%	24.4%	14.8%	
希望賞金	23.6%	24.8%	25.3%	17.3%	16.7%	20.0%	23.1%	35.3%	23.2%	3.7%	
企業文化(社風)に馴染めそう	66.0%	61.8%	60.4%	71.2%	63.0%	62.2%	74.4%	69.1%	69.9%	63.0%	
出身高校	2.7%	2.5%	4.2%	4.5%	1.9%	—	2.6%	—	1.6%	7.4%	
ビジネスマナー	41.7%	35.7%	43.4%	49.4%	46.3%	40.0%	43.6%	47.1%	36.2%	29.6%	

正社員(新卒採用)	回答数→	全体	本社所在地エリア			
			関東	東海	関西	その他
		1224	415	252	109	448
志望動機(やる気)	91.7%	89.9%	91.7%	93.6%	93.1%	
企業理解	43.4%	45.3%	43.3%	48.6%	40.4%	
専門知識	10.4%	10.8%	11.1%	6.4%	10.5%	
特定の資格	5.8%	6.3%	5.6%	5.5%	5.6%	
言語スキル	13.2%	12.8%	11.9%	17.4%	13.2%	
リーダー経験	13.2%	14.5%	11.9%	11.9%	12.9%	
具体的な業務経験	3.4%	3.1%	4.0%	4.6%	3.1%	
個人の将来展望の有無	37.1%	40.2%	36.9%	40.4%	33.5%	
事務処理能力	8.2%	6.7%	8.3%	14.7%	7.8%	
希望勤務地	14.7%	16.1%	15.5%	12.8%	13.4%	
希望賞金	2.0%	3.4%	1.6%	0.9%	1.3%	
企業文化(社風)に馴染めそう	76.3%	83.4%	69.0%	82.6%	72.3%	
出身高校	4.8%	2.9%	7.5%	5.5%	4.9%	
ビジネスマナー	30.0%	28.2%	35.7%	29.4%	28.6%	

正社員(中途採用)	回答数→	全体	本社所在地エリア			
			関東	東海	関西	その他
		1125	381	237	97	410
志望動機(やる気)	75.0%	71.1%	77.6%	81.4%	75.6%	
企業理解	37.2%	38.6%	38.8%	39.2%	34.6%	
専門知識	55.3%	58.5%	51.9%	55.7%	54.1%	
特定の資格	28.5%	30.7%	28.7%	24.7%	27.3%	
言語スキル	18.3%	20.5%	18.1%	17.5%	16.6%	
リーダー経験	22.8%	27.6%	19.0%	16.5%	22.0%	
具体的な業務経験	65.2%	65.9%	65.0%	72.2%	63.2%	
個人の将来展望の有無	28.9%	33.3%	26.2%	36.1%	24.6%	
事務処理能力	22.1%	26.5%	18.6%	27.8%	18.8%	
希望勤務地	23.0%	26.5%	23.2%	21.6%	20.0%	
希望賞金	23.6%	31.5%	22.8%	22.7%	17.1%	
企業文化(社風)に馴染めそう	66.0%	74.3%	60.8%	62.9%	62.0%	
出身高校	2.7%	1.8%	4.6%	2.1%	2.4%	
ビジネスマナー	41.7%	41.2%	45.1%	39.2%	40.7%	

## 正社員(新卒採用)

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300~999人	1,000人以上
志望動機(やる気)	91.7%	92.2%	91.3%	86.3%
企業理解	43.4%	40.3%	50.8%	62.7%
専門知識	10.4%	11.0%	7.9%	11.8%
特定の資格	5.8%	6.2%	4.7%	3.9%
言語スキル	13.2%	13.2%	11.4%	21.6%
リーダー経験	13.2%	11.1%	18.9%	21.6%
具体的な業務経験	3.4%	2.7%	6.3%	2.0%
個人の将来展望の有無	37.1%	36.9%	35.0%	51.0%
事務処理能力	8.2%	7.5%	11.8%	2.0%
希望勤務地	14.7%	12.6%	19.7%	27.5%
希望賞金	2.0%	1.7%	3.1%	2.0%
企業文化(社風)に馴染めそう	76.3%	75.2%	79.5%	80.4%
出身高校	4.8%	4.7%	4.7%	7.8%
ビジネスマナー	30.0%	30.0%	28.7%	35.3%

## 正社員(中途採用)

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300~999人	1,000人以上
志望動機(やる気)	75.0%	75.0%	74.1%	79.2%
企業理解	37.2%	36.7%	38.4%	41.7%
専門知識	55.3%	54.2%	58.6%	58.3%
特定の資格	28.5%	27.7%	29.3%	39.6%
言語スキル	18.3%	18.5%	17.2%	20.8%
リーダー経験	22.8%	21.8%	24.6%	31.3%
具体的な業務経験	65.2%	64.9%	66.4%	66.7%
個人の将来展望の有無	28.9%	27.8%	30.6%	39.6%
事務処理能力	22.1%	20.4%	27.6%	27.1%
希望勤務地	23.0%	19.8%	32.3%	35.4%
希望賞金	23.6%	23.0%	25.4%	27.1%
企業文化(社風)に馴染めそう	66.0%	65.4%	67.7%	66.7%
出身高校	2.7%	2.7%	3.0%	—
ビジネスマナー	41.7%	40.8%	43.1%	50.0%

## 【4】女性活躍推進、障がい者雇用推進について

この1年で、採用における正社員の「男女比率」について、改善のための何らかのアクションがあったかどうかを聞いたところ、「あった」と回答した割合は回答全体の約3割に留まった。ただし、正社員人数の規模別に見てみると、正社員が300名以上の企業においては、何らかのアクションがあった割合が半数に迫っており、一定以上の規模の企業において、正社員の男女比率への取り組みが始まりつつあることが推察される。障がい者採用に関しても、全体の3割近くが何らかのアクションが「あった」と回答し、300名以上の正社員人数の企業については過半数が、何らかのアクションがあったと回答した。何らかのアクションがあったと回答した企業に、具体的に取り組んだアクションの内容について聞いてみると、「障がい者雇用に関する採用情報（55.5%）」「専門の合同企業説明会への参加（33.1%）」などの、採用に直結するアクションが選ばれた。「その他」で具体的に記載のあった内容については、既に雇用をしている他社事例の見学・情報収集や、職業訓練の受け入れ、特例子会社の設置等があった。

この1年で、採用において正社員の「男女比率」について改善するための何らかのアクションがあったかどうか

回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造		
		上場	非上場	製造	非製造	
		1293	142	1151	478	815
	あつた	29.8%	40.8%	28.4%	29.9%	29.7%
	なかつた	70.2%	59.2%	71.6%	70.1%	70.3%

回答数→	全体	業種									
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ		
		1293	181	297	180	63	53	46	156	274	43
	あつた	29.8%	30.4%	29.6%	25.0%	33.3%	35.8%	32.6%	28.2%	29.6%	39.5%
	なかつた	70.2%	69.6%	70.4%	75.0%	66.7%	64.2%	67.4%	71.8%	70.4%	60.5%

回答数→	全体	本社所在地エリア				
		関東	東海	関西	その他	
		1293	438	267	115	473
	あつた	29.8%	29.7%	28.8%	36.5%	28.8%
	なかつた	70.2%	70.3%	71.2%	63.5%	71.2%

回答数→	全体	従業員数(正社員)			
		300人未満	300～999人	1,000人以上	
		1293	967	271	55
	あつた	29.8%	24.1%	46.5%	47.3%
	なかつた	70.2%	75.9%	53.5%	52.7%

この1年で、障がい者雇用比率改善のための何らかのアクションがあったかどうか

回答数→	全体	上場/非上場				製造/非製造				
		上場	非上場	製造	非製造	上場	非上場	製造	非製造	
		1293	142	1151	478	815	1293	181	297	180
	あつた	28.2%	43.0%	26.3%	28.2%	28.1%	28.2%	15.5%	36.0%	22.8%
	なかつた	71.8%	57.0%	73.7%	71.8%	71.9%	71.8%	84.5%	64.0%	77.2%

回答数→	全体	業種									
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ		
		1293	181	297	180	63	53	46	156	274	43
	あつた	28.2%	15.5%	36.0%	22.8%	44.4%	43.4%	15.2%	17.9%	31.0%	39.5%
	なかつた	71.8%	84.5%	64.0%	77.2%	55.6%	56.6%	84.8%	82.1%	69.0%	60.5%

回答数→	全体	本社所在地エリア				
		関東	東海	関西	その他	
		1293	438	267	115	473
	あつた	28.2%	27.9%	32.2%	25.2%	26.8%
	なかつた	71.8%	72.1%	67.8%	74.8%	73.2%

回答数→	全体	従業員数(正社員)			
		300人未満	300～999人	1,000人以上	
		1293	967	271	55
	あつた	28.2%	19.9%	50.6%	63.6%
	なかつた	71.8%	80.1%	49.4%	36.4%

## 障がい者雇用比率改善のために行った取り組み

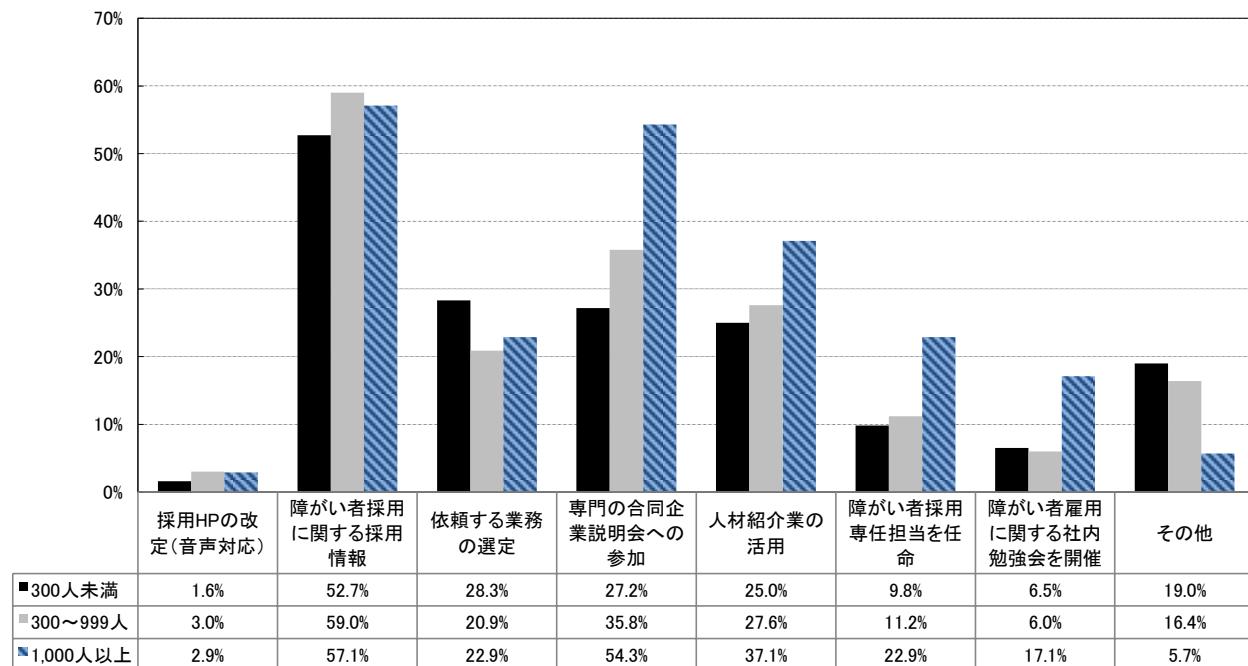
回答数→	全体	上場/非上場		製造/非製造	
		上場	非上場	製造	非製造
採用HPの改定(音声対応)	2.3%	1.7%	2.4%	2.3%	2.2%
障がい者採用に関する採用情報	55.5%	60.0%	54.6%	52.3%	57.4%
依頼する業務の選定/	24.9%	26.7%	24.6%	20.8%	27.4%
専門の合同企業説明会への参加	33.1%	43.3%	31.1%	39.2%	29.6%
人材紹介業の活用	27.2%	26.7%	27.3%	27.1%	26.9%
障がい者採用専任担当を任命	11.6%	13.3%	11.3%	10.8%	12.1%
障がい者雇用に関する社内勉強会を開催	7.4%	6.7%	7.5%	7.7%	7.2%
その他	16.7%	10.0%	18.1%	16.9%	16.6%

回答数→	全体	業種								
		建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体
採用HPの改定(音声対応)	2.3%	4.0%	1.9%	2.4%	3.6%	—	—	3.8%	1.2%	5.9%
障がい者採用に関する採用情報	55.5%	60.0%	50.5%	46.3%	53.6%	59.1%	28.6%	88.5%	61.0%	35.3%
依頼する業務の選定/	24.9%	8.0%	23.8%	24.4%	10.7%	31.8%	28.6%	46.2%	29.3%	17.6%
専門の合同企業説明会への参加	33.1%	40.0%	39.0%	31.7%	28.6%	31.8%	28.6%	30.8%	25.6%	41.2%
人材紹介業の活用	27.2%	32.0%	26.7%	34.1%	35.7%	31.8%	28.6%	23.1%	20.7%	23.5%
障がい者採用専任担当を任命	11.6%	8.0%	11.4%	9.8%	14.3%	—	14.3%	19.2%	13.4%	11.8%
障がい者雇用に関する社内勉強会を開催	7.4%	8.0%	7.6%	4.9%	7.1%	9.1%	14.3%	3.8%	9.8%	—
その他	16.7%	12.0%	18.1%	22.0%	21.4%	9.1%	14.3%	7.7%	17.1%	17.6%

回答数→	全体	本社所在地エリア			
		関東	東海	関西	その他
採用HPの改定(音声対応)	2.3%	3.4%	1.2%	—	2.4%
障がい者採用に関する採用情報	55.5%	54.2%	66.7%	50.0%	50.4%
依頼する業務の選定/	24.9%	22.9%	28.6%	25.0%	24.4%
専門の合同企業説明会への参加	33.1%	28.0%	36.9%	21.4%	38.2%
人材紹介業の活用	27.2%	27.1%	23.8%	35.7%	27.6%
障がい者採用専任担当を任命	11.6%	16.9%	13.1%	7.1%	6.5%
障がい者雇用に関する社内勉強会を開催	7.4%	10.2%	3.6%	3.6%	8.1%
その他	16.7%	18.6%	16.7%	10.7%	16.3%

回答数→	全体	従業員数(正社員)		
		300人未満	300~999人	1,000人以上
採用HPの改定(音声対応)	2.3%	1.6%	3.0%	2.9%
障がい者採用に関する採用情報	55.5%	52.7%	59.0%	57.1%
依頼する業務の選定/	24.9%	28.3%	20.9%	22.9%
専門の合同企業説明会への参加	33.1%	27.2%	35.8%	54.3%
人材紹介業の活用	27.2%	25.0%	27.6%	37.1%
障がい者採用専任担当を任命	11.6%	9.8%	11.2%	22.9%
障がい者雇用に関する社内勉強会を開催	7.4%	6.5%	6.0%	17.1%
その他	16.7%	19.0%	16.4%	5.7%

## 障害者雇用比率の改善のために取り組んだ内容【複数選択】



# 採用費について・業種対応表

## 採用費について

採用費の全体を、入社(予定含む)人数で割った数値上の「一人当たりの採用費」について聞いた。

### 調査時(2016年12月)に設問内に掲示した計算式

新卒採用:新卒採用費(求人広告費・人材紹介会社に払う報酬・合同企業説明会出展費・広報物制作費等)÷2017年4月までに入社予定の人数  
中途採用:1月～12月までにかかった採用費(求人広告費・人材紹介会社に払う報酬・合同企業説明会出展費・広報物制作費等)÷本年1年間に中途で入社した(12月末までに入社する)人数

### 新卒採用

【単位:万円】

回答数→	【上場/非上場】					【製造/非製造】				【本社所在エリア】			
	全体	上場	非上場	製造	非製造	関東	東海	関西	その他	350	209	96	365
	1020	99	921	366	654	350	209	96	365	52.6	51.9	42.7	40.7
	47.3	51.8	46.8	47.3	47.3								
【業種】	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体	144	222	150	51
	51.0	44.8	48.4	49.7	55.3	49.8	123	223	33	51.0	44.8	48.4	49.7
【従業員(正社員)数】	300人未満	300～999人	1,000人以上							787	198	35	49.9
										49.9	38.6	36.9	49.9

### 中途採用

【単位:万円】

回答数→	【上場/非上場】					【製造/非製造】				【本社所在エリア】			
	全体	上場	非上場	製造	非製造	関東	東海	関西	その他	263	152	63	250
	728	80	648	277	451	56.5	57.3	62.5	29.5	56.5	57.3	62.5	29.5
【業種】	建設	製造	商社	小売	金融	マスコミ	ソフトウェア・通信	サービス・インフラ	官公庁・公社・団体	111	166	106	32
	50.4	50.6	47.5	53.8	43.0	95.0	83	180	11	50.4	50.6	47.5	53.8
【従業員(正社員)数】	300人未満	300～999人	1,000人以上							558	144	26	46.3
										46.3	54.6	44.8	46.3

## ■業種対応表

コード	アンケート上での業種	この調査結果上での業種	大分類
1	建設・設備工事・建築設計	建設	
2	住宅・建材・インテリア・ディスプレイ	建設	
3	食品・農林・水産		
4	アパレル・服飾関連		
5	繊維・化字・紙ハルフ・コム・カラム・セラミック		
6	薬品・化粧品		
7	鉄鋼・金属・金属製品・鉱業		
8	機械・プラント・環境・リサイクル		
9	電子・電気機器	製造(建設除く)	製造
10	自動車・輸送用機器	製造(建設除く)	
11	精密・医療機器	製造(建設除く)	
12	印刷・事務機器・日用品	商社	
13	スポーツ・玩具・ゲーム製品	商社	
14	その他メーカー	商社	
15	総合商社	商社	
16	専門商社	商社	
17	百貨店・スーパー・コンビニ	小売	
18	専門店	小売	
19	銀行・証券	金融	
20	クレジット・信販・リース・その他金融	金融	
21	生保・損保	金融	
22	放送・新聞・出版	マスコミ	
23	広告・芸能	マスコミ	
24	ソフトウェア・情報処理・ネット関連		
25	ゲームソフト	ソフトウェア・通信	
26	通信	ソフトウェア・通信	
27	鉄道・航空		
28	陸運・海運・物流		
29	電力・ガス・エネルギー		
30	不動産		
31	給食・フードサービス		
32	ホテル・旅行		
33	医療・調剤薬局		
34	介護・福祉サービス	サービス・インフラ	
35	アミューズメント・レジャー	サービス・インフラ	
36	コンサルティング・調査	サービス・インフラ	
37	人材サービス(派遣・紹介)	サービス・インフラ	
38	教育		
39	エステ・理美容・フィットネス		
40	葬儀葬祭		
41	その他サービス		
42	官公庁・公社・団体	官公庁・公社・団体	非製造